

# kanamoto ■ カナモトエグザミネー examiner

株主の皆様ならびに投資家の皆様へ



vol.90

第55期(2019年10月期)事業報告号

# CONTENTS

## To Our Shareholders

株主・投資家の皆様へ 代表取締役社長 金本哲男 ..... 3

## Consolidated Financial Highlights

第55期(2019年10月期) 連結財務ハイライト ..... 4

## Report of Operating Results and Financial Position

第55回定時株主総会招集ご通知添付書類

第55期(2019年10月期) 事業報告 ..... 5-19

- ▶ 1. 企業集団の現況に関する事項
- ▶ 2. 会社の株式に関する事項
- ▶ 3. 新株予約権等に関する事項
- ▶ 4. 会社役員に関する事項
- ▶ 5. 会計監査人に関する事項
- ▶ 6. 業務の適正を確保するための体制及び運用状況
- ▶ 7. 会社の支配に関する基本方針

連結計算書類 ..... 20-22

連結計算書類に係る会計監査報告 ..... 23

計算書類 ..... 24-26

計算書類に係る会計監査報告 ..... 27

監査役会の監査報告 ..... 28

## Outlook for the Next Consolidated Fiscal Year

第56期(2020年10月期) の見通し ..... 29

## Topics

トピックス ..... 30-31

## Kanamoto Group's Response to Recent Natural Disasters

カナモトグループの災害対応 ..... 32

## New Medium-term Management Plan "Creative 60"

新中期経営計画「Creative 60 (クリエイティブ ロクマル)」 ..... 33

## Investor Information

株主の皆様へ ..... 34-35

以下の書類につきましては、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト(<https://www.kanamoto.ne.jp>)に記載しておりますので、本報告書には記載しておりません。

① 連結注記表 ② 個別注記表

ここに2019年10月期におけるカナモトグループの活動状況を報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、緩やかな回復基調にあったもののこれまで好調だった企業収益に一部陰りが見え始めるなど、変化の兆しに注視すべき状況でありました。

世界動向においても、依然として収束していない米中の貿易摩擦の影響による世界経済の不確実性などに鑑みると、世界的な景気後退リスクも孕んでおり、それらが顕在化した場合の日本経済や当社が展開しているアジア地域への影響にも十分な注意を払っていきたいと考えています。

当社グループのコアビジネスである建機レンタルの主要顧客である国内建設業界におきましては、依然として、公共工事の下支えに加え、とりわけ首都圏エリアにおける民間の大型再開発案件、東京五輪関連工事の本格的な進捗、またリニア中央新幹線に代表される大型交通インフラ建設・整備等もあり、引き続き建機レンタル需要は底堅く推移いたしました。

一方で、高騰する資材や慢性的な人手不足、工事量の地域間格差の拡大等の課題が顕在化しており、引き続き成長ステージを維持していくためには、対応力を高め更なる企業体質の強化が不可欠であります。

また、台風15号、19号をはじめとした豪雨被害など、大規模自然災害が相次いで発生いたしました。それらの災害に対する復旧支援活動は当社グループの重要な使命であり、引き続き、全国を網羅した拠点ネットワークを活かしたレンタル用資産供給体制の構築を目指してまいります。

また2019年10月期で終了した中期ビジョン「BULL55」は、業容の拡大と財務基盤強化との両立を果たすことが出来、一定の成果は得られたものと考えています。今期より新中期経営計画「Creative 60」が新たにスタートし、持続可能な成長基盤の構築を図るとともに、今後も現場ニーズに即応できるレンタル用資産の最適保有量と機種を確保し、お客様にいつでも利便性を提供するというレンタルビジネスの基本を堅持しつつ、変化に対応したイノベーションにも注力し、一層の業務効率化と生産性向上を具現化していく所存です。

今後も「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」というグループ企業理念を実現し、2024年10月期を最終年度とする新中期経営計画「Creative 60」の遂行により、真のゼネラルレンタルカンパニーの実現に向けて邁進する所存です。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社グループへの変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

株式会社カナモト  
代表取締役社長

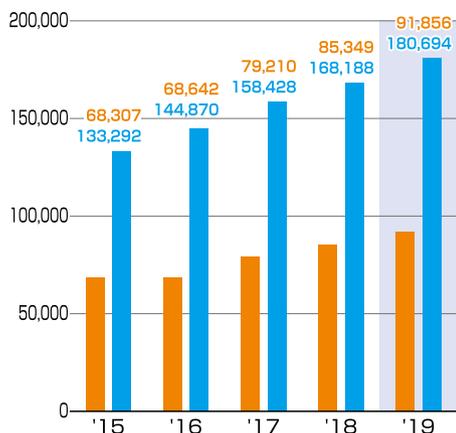
金本 哲男

[セグメント別売上高及び売上比率]



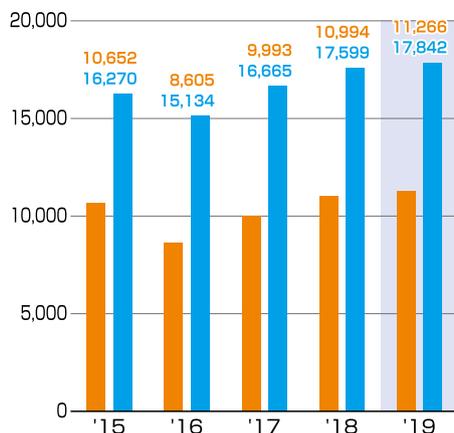
売上高

単位：百万円



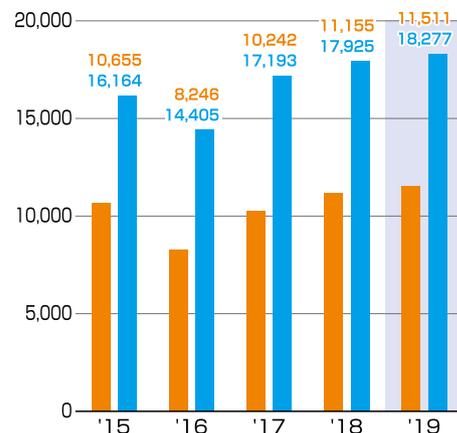
営業利益

単位：百万円

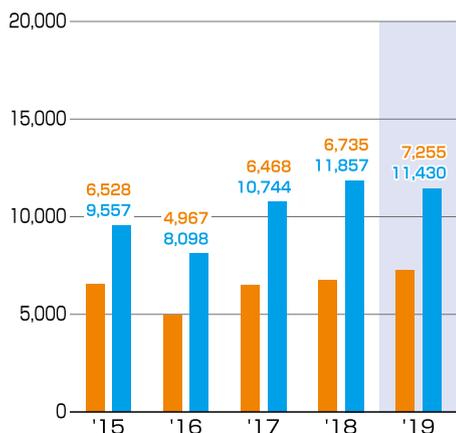


経常利益

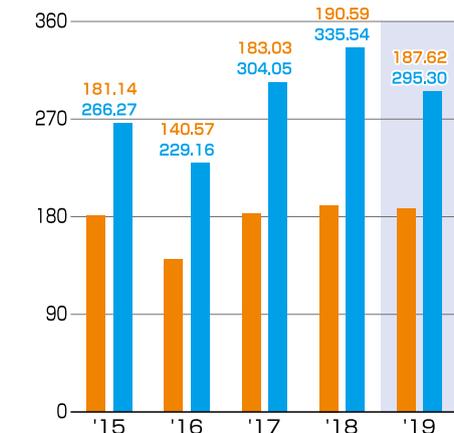
単位：百万円



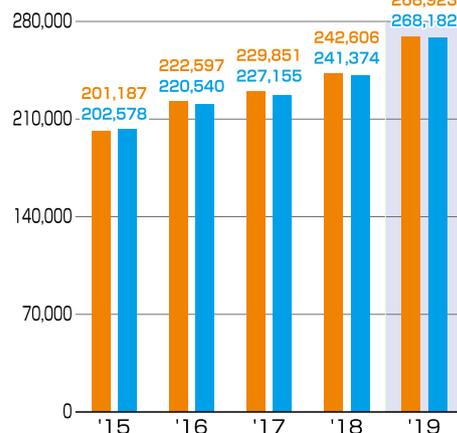
親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益 単位：百万円



1株当たり当期 (四半期) 純利益 単位：円



総資産 単位：百万円



2018年11月1日～2019年10月31日

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出・生産に弱さが見られるものの、雇用や所得環境の改善が続くなど、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、プレグジットなど海外経済の動向と政策に関する不確実性や通商問題を巡る緊張が世界経済に与える影響などもあり、景気の先行きは依然として不透明な状況で推移いたしました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、公共投資は防災・減災関連工事や社会資本の老朽化に対応する維持・

更新等を中心に堅調に推移し、民間建設投資も大都市圏における再開発事業などを中心に明るさが見られた一方で、慢性的な建設技能労働者不足、資機材価格の高止まりなど、注視すべき状況が続いております。このような状況のなか、当社グループでは、中期ビジョン「BULL55」(2015年度～2019年度)の完遂に向け、グループ全体で収益機会を確保するため、地域戦略や設備投資を積極的に推進いたしました。また、長期的な成長戦略を必達するため、グループの将来を担

う人財の確保や育成は喫緊の課題であり、業界全体の将来も見据え、人事制度の改革等を推し進めました。

2019年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,806億94百万円(前年同期比7.4%増)となりました。営業利益は178億42百万円(同1.4%増)、経常利益は182億77百万円(同2.0%増)、また、親会社株主に帰属する当期純利益は114億30百万円(同3.6%減)となりました。セグメント別の概況については次ページのとおりであります。

(注)本事業報告には写真やグラフ、図などご参考となる資料を掲載しております。  
ご参考となる資料には、本注釈と同系色(橙色)の罫線や地色を配しています。

## 建設関連事業

主力事業である建設関連におきましては、東京五輪に関連する交通インフラ整備や大規模再開発工事、国土強靱化対策工事などもあり、全体として建設機械のレンタル需要は底堅く推移いたしました。また、当社グループでは、近年相次いで発生している自然災害の復旧・復興活動に対する支援体制強化のため、既存のレンタル用資産の再配置や資産の増強など対応力の強化に努めました。これらの結果、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区8.8%増、東北地区2.0%減、関東甲信越地区

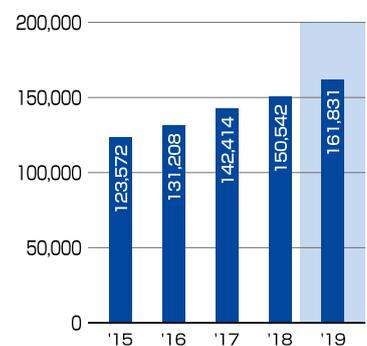
12.1%増、西日本地区8.8%増、九州沖縄地区11.5%増となりました。

なお、中古建機販売につきましては、適正な資産構成を維持するため、期初計画に基づき自社機の売却を進めたことから、売上高は前年同期比22.9%増加となりました。

以上の結果、建設関連事業の売上高は1,618億31百万円（前年同期比7.5%増）、営業利益は165億5百万円（同0.9%増）となりました。

### ご参考

建設関連事業の売上高 単位：百万円



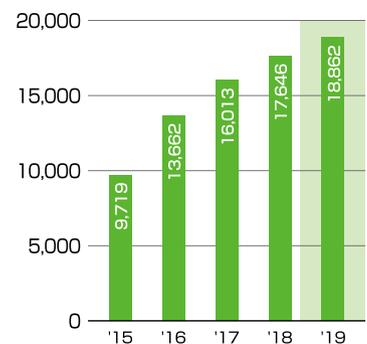
## その他の事業

その他の事業につきましては、鉄鋼関連、情報通信関連、福祉関連ともに堅調に推移したことから、売上高は188億62百万円（前年同期比6.9%増）、営業利

益は9億13百万円（同7.9%増）となりました。

### ご参考

その他の事業の売上高 単位：百万円



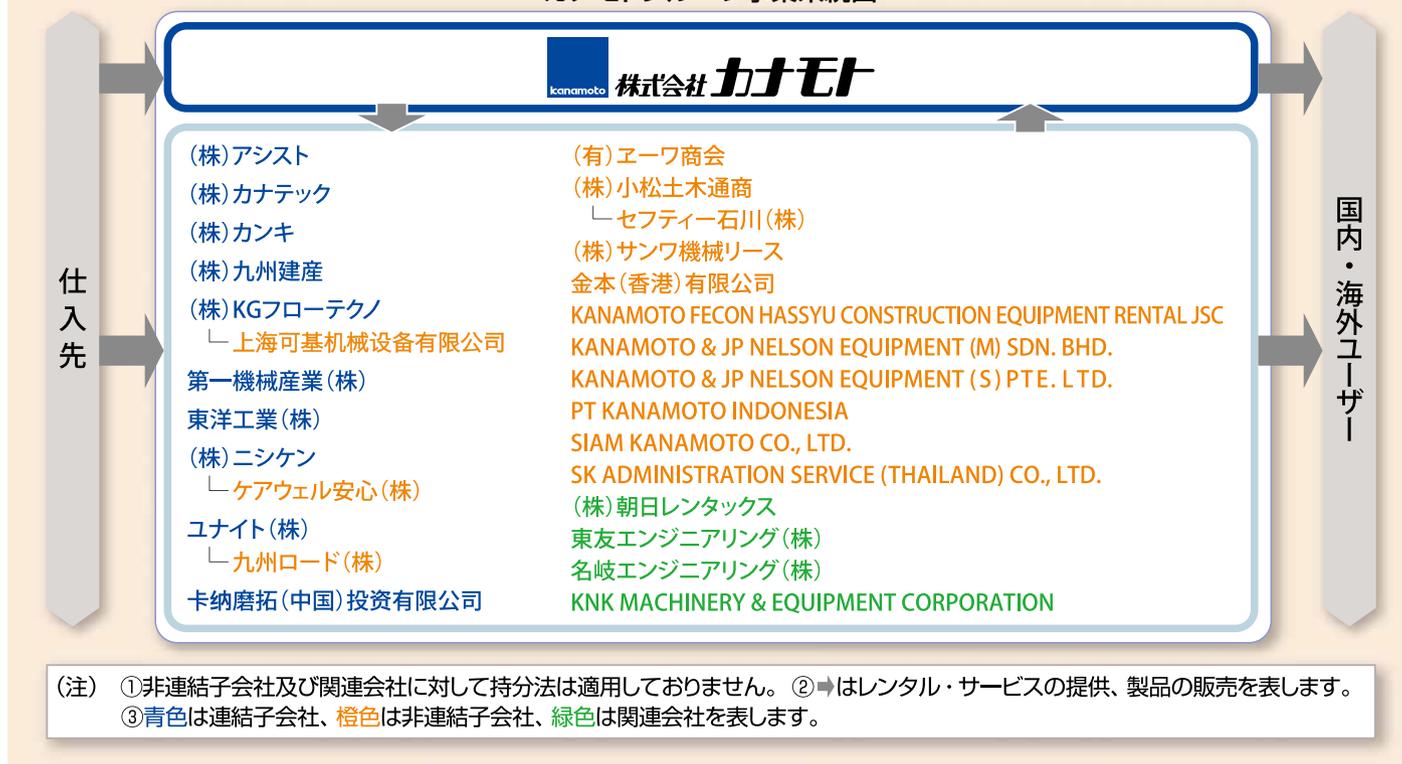
## セグメント別売上高

(単位:百万円)

セグメント別	第54期 (2018年10月期)	第55期 (2019年10月期)	前年同期比増減率 (%)
建設関連事業	150,542	161,831	7.5
その他の事業	17,646	18,862	6.9
合計	168,188	180,694	7.4

ご参考

## カナモトグループ事業系統図



## (2) 資金調達等についての状況

## ① 資金調達

当連結会計年度におきまして、以下のとおり、公募増資及び公募による自己株式の処分並びに第三者割当増資を行い、総額で107億18百万円の資金調達を行いました。

区分	発行株式数 (千株)	1株当たり 払込金額(円)	調達金額 (百万円)	払込期日
公募増資	2,250	3,152.40	7,092	2018年11月28日
公募による自己株式の処分	750	3,152.40	2,364	2018年11月28日
第三者割当増資	400	3,152.40	1,260	2018年12月19日

② 設備投資

当連結会計年度中において実施いたしました企業集団の設備投資は総額398億10百万円で、その内訳はレンタル用資産の購入が357億83百万円、営業所の新設・移転・増設など社用資産投資額が40億26百万円であります。

当企業集団における主な事業所の新設

株式会社カナモト

浜松営業所（浜松市中区）	佐久営業所（長野県佐久市）	成瀬ダム営業所（秋田県雄勝郡）
木更津営業所（千葉県木更津市）	宇都宮中央営業所（栃木県宇都宮市）	京都営業所（京都市南区）
小田原機械センター（神奈川県小田原市）	北広島営業所（北海道北広島市）	

当企業集団における主な事業所の閉鎖

株式会社カナモト

三条営業所（新潟県三条市）

③ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割

該当事項はありません。

④ 他の会社の事業の譲受け

該当事項はありません。

⑤ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継

該当事項はありません。

⑥ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分

該当事項はありません。

(3) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

区 分	第52期 (2016年10月期)	第53期 (2017年10月期)	第54期 (2018年10月期)	第55期 (2019年10月期) (当連結会計年度)
売上高 (百万円)	144,870	158,428	168,188	180,694
経常利益 (百万円)	14,405	17,193	17,925	18,277
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	8,098	10,744	11,857	11,430
1株当たり当期純利益 (円)	229.16	304.05	335.54	295.30
総資産 (百万円)	220,540	227,155	241,374	268,182
純資産 (百万円)	81,434	91,788	102,031	121,779
1株当たり純資産額 (円)	2,169.93	2,440.41	2,707.49	2,981.68

(注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を連結会計年度の期首から適用しており、第52期～第54期の総資産については、表示方法の変更を反映した遡及修正後の金額を記載しております。

#### (4) 対処すべき課題

現在、当社グループの主力事業が建機レンタルであることから、保有資産の構成と規模を背景に、きめ細かな営業体制で強靱な収益体制を確立しなければなりません。

また、国内建設投資動向によって業績が大きく左右されないエリアの拡大や事業領域の追求も模索する必要があります。

##### ① 人材育成と、グループ、アライアンスの強化

人材こそが企業成長の原動力であります。特に、建機レンタル業界においては、業者間競争の激化により、この数年で一段と峻別・淘汰が進むと想定されます。建機レンタル業界の主導的企業としてふさわしい知識とスキルを持つ社員育成に努め、さらに国内、海外の事業拡大に即応した人材教育に取り組んでまいります。

また、事業領域、エリアの拡大にはグループ企業との連携、アライアンス企業との関係強化は必須であり、総合的な企業活力を充実させ、グループとしてのシナジー効果の向上へとつなげてまいります。

##### ② 資産戦略の深化

顧客ニーズと稼働実績を資産導入における選択要因としますが、近年ICT工法など、国内建設需要の内容が変化しつつあることから、現在のみならず、将来の市場性や収益性を十分に検討して、導入すべき資産の適正量と構成を決定いたします。

##### ③ コスト削減の継続

資産導入にあたっては徹底したベンチマーク制度をとっていますが、さらに資産運用方針に基づくメンテナンスコストの適正化を実現することで資産価値の維持・向上を目指します。

##### ④ 海外事業の推進

既進出国においては資産管理と収益管理を伴った営業活動を推進していくと同時に、新規エリア進出の実現可能性も模索し海外基盤の強化に努めてまいります。

#### (5) 主要な事業内容 (2019年10月31日現在)

事業内容	主な取扱商品
建設関連事業	建設用機械・器具、建設用仮設資材、建設用保安用品、仮設ユニットハウス等のレンタル・販売
その他の事業	型鋼、鋼板、丸棒等鉄鋼製品の販売、請負工事、コンピュータ等のレンタル・販売、福祉用具、介護用品のレンタル・販売等

**(6) 企業集団の主要拠点等** (2019年10月31日現在)

## ① 主要な営業所及び工場の状況

当社は、本社管理本部を札幌市中央区に置き、営業統括本部を東京都港区に置いております。

なお、主要な営業所の数は下記のとおりであります。

## ■ 国内地域別事業所数 (非営業部門は除く)

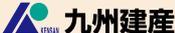
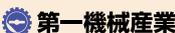
	地域名	建設関連事業		その他の事業	
		当社単独	連結子会社	当社単独	連結子会社
国内	北海道	65	22	3	0
	東北	56	13	0	0
	関東	38	25	1	3
	中部	23	8	0	0
	近畿	8	15	0	9
	中国	2	2	0	11
	四国	4	1	0	0
	九州	2	74	0	22
海外	中国	0	1	0	0
合計		359		49	

ご参考



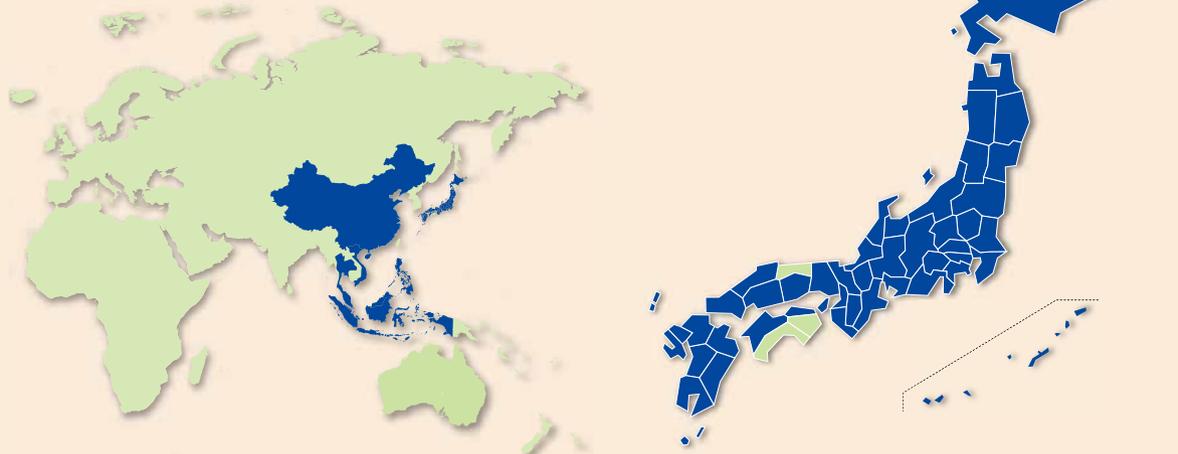
# kanamoto ALLIANCE GROUP

カナモトアライアンスグループ

	株式会社カナモト
	株式会社アシスト
	株式会社カナテック
	株式会社カンキ
	株式会社九州建産
	株式会社KGフローテクノ
	第一機械産業株式会社
	東洋工業株式会社
	株式会社ニシケン
	ユナイト株式会社
	卡纳磨拓(中国)投资有限公司

	エーワ商会	有限会社エーワ商会
	九州ロード株式会社	九州ロード株式会社
	ケアウェル安心	ケアウェル安心株式会社
	小松土木通商	株式会社小松土木通商
	sanwa	株式会社サンワ機械リース
	セフティー石川株式会社	セフティー石川株式会社
	金本(香港)有限公司	金本(香港)有限公司
	上海可基机械设备有限公司	上海可基机械设备有限公司
	kfH	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC
	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN BHD	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN BHD.
	kanamoto & JP Nelson EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.

	kanamoto INDONESIA	PT KANAMOTO INDONESIA
	SIAM KANAMOTO CO., LTD.	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
	朝日レンタックス	株式会社朝日レンタックス
	東友エンジニアリング	東友エンジニアリング 株式会社
	名岐エンジニアリング	名岐エンジニアリング 株式会社
	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
	com supply	株式会社コムサプライ
	SUGIA スギヤ	菅機械工業株式会社
	町田機工	町田機工株式会社



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内505拠点、海外も合わせると516拠点

## ② 企業集団の使用人の状況

	使用人数(名)
建設関連事業	2,805
その他の事業	286
全社(共通)	190
合計	3,281

- (注) 1. 使用人数は就業人員であり、役員、嘱託、臨時社員を含んでおりません。  
 2. 使用人数合計は前連結会計年度末に比べ146名増加しております。  
 3. 全社(共通)として、記載されている使用人数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

## ③ 当社の使用人の状況

使用人数(名)	前事業年度末比増減(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)
1,939	+74	38.0	10.8

(注) 使用人数は就業人員であり、役員、嘱託、臨時社員を含んでおりません。

## (7) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

### ② 子会社の状況

会社名	資本金(百万円)	当社の出資比率(%)	主要な事業内容
株式会社アシスト	136	100.0	什器備品・保安用品等のレンタル・販売
株式会社カナテック	100	100.0	仮設ユニットハウスの設計・販売
株式会社カンキ	99	93.5	建設機械のレンタル・販売
株式会社九州建産	70	90.1	基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売
第一機械産業株式会社	20	100.0	建設機械のレンタル・販売
東洋工業株式会社	31	100.0	シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売
株式会社ニシケン	1,049	77.6	建設機械、仮設資材、福祉用具、介護用品等のレンタル・販売
ユナイト株式会社	1,144	66.9	道路建機のレンタル・販売、道路工事施工
株式会社KGフローテクノ	20	100.0	地盤改良工事や地下構造物建築に利用する特殊機械のレンタル・設計製造販売
卡纳磨拓(中国)投资有限公司	145,321千人民币	100.0	建設機械のレンタル・販売

- (注) 1. 当事業年度末日における特定完全子会社はありません。  
 2. 株式会社カンキ及び株式会社ニシケンの出資比率は、自己株式を控除して算出しております。

**(8) 主要な借入先及び借入額** (2019年10月31日現在)

借入先	借入金残高(百万円)
株式会社三菱UFJ銀行	4,771
株式会社みずほ銀行	3,035
株式会社北洋銀行	2,515
株式会社北海道銀行	2,135
株式会社七十七銀行	1,910
北海道信用農業協同組合連合会	1,590
農林中央金庫	1,575
株式会社青森銀行	1,220
株式会社秋田銀行	985
株式会社福岡銀行	985

**(9) 剰余金の配当等の決定に関する方針**

当社は、株主の皆様に対する利益還元を最重要の経営課題の一つとして位置付けております。配当政策に関しましては、今後も事業環境に関わらず一定の配当を安定して行い、さらに業績に応じた利益還元を加えていきたいと考えております。その上で、財務体質の強化と将来の積極的事业展開に必要な内部留保の充実を図ることを基本方針としております。

当期2019年10月期の期末配当は40円、中間配当25円と合わせて、1株当たり年間配当は65円とすることを取締役会で決議しております。

また、内部留保金は、レンタル用資産等の設備投資の源泉として株主資本充実に充てる予定です。なお、資本政策を機動的に行えるよう自己株式買入れの体制も整えております。

**(10) その他企業集団の現況に関する重要な事項**

特記すべき事項はありません。

## 2. 会社の株式に関する事項

### 株式の状況 (2019年10月31日現在)

- ① 発行可能株式総数 130,000,000株
- ② 発行済株式の総数 38,742,241株 (自己株式3,259株を含む)
- ③ 株主数 8,796名

#### ④ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	3,584	9.25
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,624	4.19
オリックス株式会社	960	2.48
カナモトキャピタル株式会社	915	2.36
株式会社北海道銀行	888	2.29
東京海上日動火災保険株式会社	802	2.07
株式会社北洋銀行	763	1.97
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	745	1.92
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口5)	626	1.62
デンヨー株式会社	625	1.61

(注) 持株比率は自己株式 (3,259株) を控除して計算しております。

#### ⑤ その他株式に関する重要な事項

当社は2018年11月12日開催の取締役会決議により、2018年11月28日を払込期日とする公募増資及び2018年12月19日を払込期日とするオーバーアロットメントによる売り出しに関連して行う第三者割当増資による新株式発行により、発行済株式の総数は2,650,000株増加しております。

## 3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 会社役員に関する事項 (2019年10月31日現在)

## (1) 取締役及び監査役の状況

氏名	地位及び担当	重要な兼職の状況
金本 寛中	代表取締役会長	卡纳磨拓 (中国) 投资有限公司董事长
金本 哲男	代表取締役社長 執行役員 営業統括本部長	東洋工業株式会社代表取締役社長 ユナイト株式会社代表取締役会長 株式会社KGフローテクノ代表取締役会長 金本 (香港) 有限公司董事长 KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT(S) PTE. LTD. 代表取締役
成田 仁志	取締役 執行役員 業務部長	株式会社カナテック代表取締役社長
金本 龍男	取締役 執行役員 レンタル事業部長 兼 レンタル事業部北海道地区統括部長 兼 鉄鋼事業部管掌	
平田 政一	取締役 執行役員 レンタル事業部副事業部長 兼 特販部長	
磯野 浩之	取締役 執行役員 経理部長 兼 事務センター管掌	
長崎 学	取締役 執行役員	株式会社ニシケン代表取締役社長
麻野 裕一	取締役 執行役員 債権管理部長	
橋口 和典	取締役 執行役員 人事部長 兼 事業開発室長	
内藤 進	取締役 (社外取締役)	
及川 雅之	取締役 (社外取締役)	
米川 元樹	取締役 (社外取締役)	社会医療法人北楡会理事長
金本 栄中	常勤監査役	
横田 直之	常勤監査役	
橋本 昭夫	監査役 (社外監査役)	弁護士
生島 典明	監査役 (社外監査役)	
松下 克則	監査役 (社外監査役)	

- (注) 1. 取締役内藤進氏、取締役及川雅之氏、取締役米川元樹氏は社外取締役であります。  
2. 監査役橋本昭夫氏、監査役生島典明氏、監査役松下克則氏は社外監査役であります。  
3. 監査役松下克則氏は、銀行業務の経験が長く、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。  
4. 取締役内藤進氏、取締役及川雅之氏、取締役米川元樹氏は、当社が株式を上場している東京証券取引所及び札幌証券取引所に対し、両取引所の規則等に定める「独立役員」としての届出をしております。  
5. 監査役橋本昭夫氏、監査役生島典明氏、監査役松下克則氏は、当社が株式を上場している東京証券取引所及び札幌証券取引所に対し、両取引所の規則等に定める「独立役員」としての届出をしております。  
6. 社外監査役直井皖氏は2019年4月29日に逝去され、同日をもって監査役を退任いたしました。  
7. 当社と各社外取締役及び各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令の定める限度額としております。

## (2) 取締役及び監査役の報酬額等の総額

区 分	支給人員(名)	支給額(百万円)
取締役(うち社外取締役)	12(1)	112(1)
監査役(うち社外監査役)	8(6)	28(4)
合 計	20(7)	141(5)

(注)1.上記の支給人員には、無報酬の取締役2名(社外取締役)は含まれておりません。

2.取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与等相当額94百万円(賞与を含む)は含まれておりません。

3.取締役の報酬限度額は、1991年1月24日開催の第26回定時株主総会において年額240百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない)と決議いただいております。

4.監査役の報酬限度額は、2007年1月26日開催の第42回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。

## (3) 社外役員に関する事項

### ① 他の法人等の重要な兼職状況

取締役米川元樹氏は、社会医療法人北楡会の理事長であります。社会医療法人北楡会と当社との間には特別の関係はありません。

### ② 他の法人等の社外役員の兼任状況

該当事項はありません。

### ③ 主要取引先等特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

### ④ 当事業年度における活動状況

区 分	氏 名	活 動 状 況
取 締 役	内藤 進	当事業年度開催の取締役会6回のうち5回に出席しており(出席率83%)、議案及び審議に関し必要な助言・提言を適宜行っております。
取 締 役	及川 雅之	当事業年度開催の取締役会6回すべてに出席しており(出席率100%)、議案及び審議に関し必要な助言・提言を適宜行っております。
取 締 役	米川 元樹	当事業年度開催の取締役会6回のうち5回に出席しており(出席率83%)、議案及び審議に関し必要な助言・提言を適宜行っております。
監 査 役	橋本 昭夫	当事業年度開催の取締役会6回すべてに(出席率100%)、また、監査役会8回すべてに出席しており(出席率100%)、主に弁護士としての専門的見地から、必要な助言・提言を適宜行っております。
監 査 役	直井 暁	2019年4月29日退任までの当事業年度開催の取締役会4回すべてに(出席率100%)、また、監査役会6回すべてに出席しており(出席率100%)、主に公認会計士としての専門的見地から、必要な助言・提言を適宜行っております。
監 査 役	生島 典明	就任以降開催の取締役会4回すべてに(出席率100%)、また、監査役会4回すべてに出席しており(出席率100%)、市政に関与し行政運営に携わってきた豊富な経験から、必要な助言・提言を適宜行っております。
監 査 役	松下 克則	就任以降開催の取締役会4回のうち3回に出席しており(出席率75%)、また、監査役会4回のうち3回に出席しており(出席率75%)、長年の金融機関への勤務経験及び他社における常勤監査役としての経験から必要な助言・提言を適宜行っております。

(注)上記のほか、意思決定の迅速化を図るため会社法第370条の規定に基づく書面決議を12回実施しております。

## 5. 会計監査人に関する事項

### (1) 名称

EY新日本有限責任監査法人

### (2) 報酬等の額

	支払額(百万円)
当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	41
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	59

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況等を総合的に検討し、また過去の報酬実績も参考にして、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

### (3) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、合意された手続業務を委託し、対価を支払っております。

### (4) 解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する状況にあり、かつ改善の見込みがないと判断した場合には、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

また、会計監査人の適格性・独立性を害する事由等の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合等、その必要があると判断した場合、監査役会は、会計監査人の解任又は不再任に関する決定を行います。

## 6. 業務の適正を確保するための体制及び運用状況

### (1) 業務の適正を確保するための体制

当社は2015年4月23日の取締役会において「内部統制システム構築の基本方針」の一部改定の決議をいたしました。それに伴い、取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制、その他会社の業務の適正を確保するための体制についても改定を行いました。決定内容の概要は以下のとおりであります。

#### ① 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社および当社子会社は、企業理念として「倫理規程」を定め、これをコンプライアンスに関する規範とする。社長を委員長とするコンプライアンス委員会の下、全社を挙げて法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、当社の企業理念、社員行動基準を集約したハンドブックを作成し、全役員に配布することでコンプライアンス精神の浸透を図っております。また、相談・通報制度として、窓口を社内のみならず社外にも設置し、社員等からの相談・通報を直接受け入れた際は、問題の早期解決を図りつつ、通報者の秘密を厳守するとともに、通報者が不利益を被ることがないように万全の体制を期しております。なお、重要な法的課題に対しては社長直轄の諮問機関として法務室を設置し、意思決定において適法な判断を行うことができるものとしております。

#### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、法令および社内に定める文書取扱規程、文書保存規程に則り文書等の保存を行っております。また、情報の管理については内部情報管理規程および一般情報管理規程に沿い、個人情報については当社の個人情報保護規程および個人情報保護マニュアルに沿って対応しております。

#### ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社および当社子会社は、各部門が所管業務に付随するリスクを認識、評価する仕組みを整備し、事前に予防する体制を構築しております。各部門の権限と責任を明確にし、取締役会の下、組織横断的にリスク管理の状況を監督し、新たなリスクを発見できる体制を構築しております。また、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、又は発生するおそれが生じた場合は、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」に基づき適切に対応するとともに、再発防止策を講じます。

#### ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社および当社子会社は、定期的開催する定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項の決定、経営戦略・事業計画の執行および監視に関する意思決定を機動的に行っております。当社の取締役会では、子会社の財務状況その他の重要事項の報告を受けております。経営計画については、次期事業年度および中期の予算を立案し、具体的数値に基づいた全社的な目標を各部門の責任者に示しております。各部門では部門目標を設定し、達成に向けて、進捗管理と具体的施策を実行しております。また、当社は、経営の意思決定の迅速化を図りつつ、監督責任と執行責任を明確化するため執行役員制度を導入し、各執行役員は取締役会から示された経営計画の達成を担うものとしております。また、取締役の任期は1年とし、変化の激しい経営環境に迅速に対応するものとしております。

#### ⑤ 会社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社の「倫理規程」をグループ各社へ準用するよう求め、そこで規定されるコンプライアンス委員会や相談・通報制度の対象範囲をグループ企業全体に広げ、業務の適正化が行き渡るようにしております。

また、当社および関係会社は金融商品取引法の定めに従い、良好な統制環境を保持しつつ、全社的な内部統制および決算財務報告に係る内部統制ならびに業務プロセスの統制活動を強化し、適正かつ有効な評価ができるよう内部統制システムを構築し、かつ適正な運用を行っております。なお、財務報告に係る内部統制において、各組織(者)は以下の役割を確認しております。

[1] 経営者は、組織のすべての活動において最終的な責任を有しており、本基本方針に基づき内部統制を整備・運用しております。

[2] 取締役会は、経営者の内部統制の整備および運用に対して監督責任を有しており、財務報告とその内部統制が確実に実行しているか経営者を監視、監督しております。

[3] 監査役は、独立した立場から、財務報告とその内部統制の整備および運用状況を監視、検証しております。

[4] 内部統制監査室は、監査規程に則り、当社および関係会社における財務報告に係る内部統制の有効性について経営者に代わり独立した立場で客観的に評価し、必要に応じてその改善、是正に関する提言とともに経営者ならびに取締役会に報告しております。

#### ⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

現在、監査役の職務を補助すべき使用人はおりませんが、必要があれば監査役の業務補助のため監査役スタッフを置く体制を整えております。監査役が指定する補助すべき期間中は、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとするので、監査役の指示の実効性を確保しております。

#### ⑦ 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

使用人の人事（任命・異動・評定）については、監査役の同意を得るものとします。

#### ⑧ 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役に対する監査を行うため取締役会に出席し、その他重要な意思決定や業務執行状況の把握のため、主要な会議や委員会へも出席します。当社および当社子会社の取締役および使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、直ちに監査役に報告しております。常勤監査役は、稟議書の回覧を受け、必要に応じて、取締役および使用人にその説明を求めることができます。監査役に報告をした者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱を受けないものとします。

また、監査役は、代表取締役と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題や監査上の重要事項について意見交換をしており、内部統制監査室は、監査終了後すみやかに、監査の結果について、代表取締役ならびに監査役に監査報告書を提出します。

なお、監査役および内部統制監査室は、会計監査人や弁護士など外部の専門家と、情報の交換を行うなど連携を図っております。

#### ⑨ 監査役職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理については、当該監査役職務の執行に必要なと認められた場合を除き、監査役の請求により当該費用又は債務を処理しております。

#### ⑩ 反社会的勢力を排除に向けた体制

当社は、「倫理規程」の中で、社会の秩序や安全ならびに企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力や個人・団体に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の取引や関係を遮断し、一切関わらないこととする旨を定め、対応部署において外部専門機関などから情報を収集するとともに、社内研修など、社員教育に努めております。また、有事の際には、所轄警察署、顧問弁護士等と連携し、組織的に反社会的勢力からの不当要求を遮断、排除するものとしております。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況

当社および当社子会社は金融商品取引法の定めに従い、毎期内部統制の整備および運用状況を評価し、その適正性について外部監査人による監査を実施しております。

また、統制レベルを維持、強化する目的から、内部統制監査室による当社および関連会社の監査を毎期実施しており、必要に応じ、経営者および取締役会ならびに監査役会、内部統制委員会に報告しております。

## 7. 会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

■ 連結損益計算書

	第55期 (2018.11.1~2019.10.31)
	(単位：百万円)
<b>売上高</b>	<b>180,694</b>
売上原価	127,766
<b>売上総利益</b>	<b>52,928</b>
販売費及び一般管理費	35,085
<b>営業利益</b>	<b>17,842</b>
<b>営業外収益</b>	<b>815</b>
受取利息及び配当金	194
受取保険金	69
受取賃貸料	80
受取出向料	107
貸倒引当金戻入額	14
その他	349
<b>営業外費用</b>	<b>380</b>
支払利息	88
為替差損	22
株式交付費	46
リース解約損	42
その他	181
<b>経常利益</b>	<b>18,277</b>
<b>特別利益</b>	<b>74</b>
固定資産売却益	38
補助金収入	19
投資有価証券売却益	15
<b>特別損失</b>	<b>627</b>
固定資産除売却損	189
関係会社株式評価損	438
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>17,723</b>
法人税、住民税及び事業税	6,214
法人税等調整額	△ 698
<b>当期純利益</b>	<b>12,207</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	777
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>11,430</b>

## ■ 連結貸借対照表

【資産の部】	(単位：百万円)	第55期 (2019.10.31現在)
<b>流動資産</b>		<b>111,393</b>
現金及び預金		43,751
受取手形及び売掛金		39,574
電子記録債権		6,347
商品及び製品		1,017
未成工事支出金		33
原材料及び貯蔵品		800
建設機材		17,567
その他		2,527
貸倒引当金		△ 225
<b>固定資産</b>		<b>156,789</b>
<b>有形固定資産</b>		<b>141,084</b>
レンタル用資産		85,855
建物及び構築物		15,393
機械装置及び運搬具		1,451
工具、器具及び備品		471
土地		37,211
建設仮勘定		701
<b>無形固定資産</b>		<b>1,680</b>
のれん		201
その他		1,478
<b>投資その他の資産</b>		<b>14,024</b>
投資有価証券		9,319
繰延税金資産		1,714
その他		3,344
貸倒引当金		△ 353
<b>資産合計</b>		<b>268,182</b>

【負債の部】	(単位：百万円)	第55期 (2019.10.31現在)
<b>流動負債</b>		<b>78,519</b>
支払手形及び買掛金		33,657
短期借入金		12,267
リース債務		885
未払法人税等		4,245
賞与引当金		1,320
未払金		23,370
その他		2,772
<b>固定負債</b>		<b>67,883</b>
長期借入金		17,206
リース債務		1,800
長期未払金		48,043
退職給付に係る負債		285
資産除去債務		492
その他		55
<b>負債合計</b>		<b>146,403</b>

【純資産の部】		
<b>株主資本</b>		<b>113,783</b>
資本金		17,829
資本剰余金		19,324
利益剰余金		76,638
自己株式		△ 9
<b>その他の包括利益累計額</b>		<b>1,723</b>
その他有価証券評価差額金		1,918
繰延ヘッジ損益		0
為替換算調整勘定		△ 192
退職給付に係る調整累計額		△ 2
<b>非支配株主持分</b>		<b>6,272</b>
<b>純資産合計</b>		<b>121,779</b>
<b>負債・純資産合計</b>		<b>268,182</b>

■ 連結株主資本等変動計算書 第55期(2018.11.1~2019.10.31)

(単位:百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	13,652	14,916	67,086	△ 2,129	93,526
当期変動額					
新株の発行	4,176	4,176			8,353
剰余金の配当			△ 2,382		△ 2,382
連結範囲の変動			504		504
親会社株主に帰属する当期純利益			11,430		11,430
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 13			△ 13
自己株式の取得				△ 0	△ 0
自己株式の処分		243		2,120	2,364
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	4,176	4,407	9,552	2,120	20,257
当期末残高	17,829	19,324	76,638	△ 9	113,783

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,148	0	-	5	2,153	6,351	102,031
当期変動額							
新株の発行					-		8,353
剰余金の配当					-		△ 2,382
連結範囲の変動					-		504
親会社株主に帰属する当期純利益					-		11,430
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-		△ 13
自己株式の取得					-		△ 0
自己株式の処分					-		2,364
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 229	0	△ 192	△ 8	△ 430	△ 78	△ 509
当期変動額合計	△ 229	0	△ 192	△ 8	△ 430	△ 78	19,748
当期末残高	1,918	0	△ 192	△ 2	1,723	6,272	121,779

## 独立監査人の監査報告書

2019年12月18日

株式会社カナモト  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 齊藤 揮誉浩 (印)  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 藤森 允浩 (印)  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社カナモトの2018年11月1日から2019年10月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

## 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社カナモト及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

■ 損益計算書

(単位：百万円)

第55期  
(2018.11.1~2019.10.31)

売上高	121,965
売上原価	88,995
売上総利益	32,970
販売費及び一般管理費	21,439
営業利益	11,531
営業外収益	1,185
受取利息及び受取配当金	261
受取賃貸料	318
受取出向料	227
貸倒引当金戻入額	78
その他	298
営業外費用	265
支払利息	44
為替差損	14
株式交付費	46
その他	160
経常利益	12,451
特別利益	22
固定資産売却益	6
補助金収入	16
特別損失	440
固定資産除売却損	109
関係会社株式評価損	331
税引前当期純利益	12,033
法人税、住民税及び事業税	4,165
法人税等調整額	△ 532
当期純利益	8,400

## ■ 貸借対照表

	第55期 (2019.10.31現在)
<b>【資産の部】</b>	(単位:百万円)
<b>流動資産</b>	<b>78,675</b>
現金及び預金	30,534
受取手形	6,661
電子記録債権	5,523
売掛金	19,184
商品及び製品	294
未成工事支出金	31
原材料及び貯蔵品	542
建設機材	14,223
前払費用	335
短期貸付金	869
その他	547
貸倒引当金	△ 73
<b>固定資産</b>	<b>135,389</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>108,923</b>
レンタル用資産	61,583
建物	9,349
構築物	2,538
機械及び装置	1,030
車両運搬具	33
工具、器具及び備品	293
土地	33,590
建設仮勘定	502
<b>無形固定資産</b>	<b>995</b>
ソフトウェア	741
電話加入権	21
その他	232
<b>投資その他の資産</b>	<b>25,470</b>
投資有価証券	5,462
関係会社株式	16,965
出資金	10
長期貸付金	1,620
その他	2,228
貸倒引当金	△ 816
<b>資産合計</b>	<b>214,065</b>

	第55期 (2019.10.31現在)
<b>【負債の部】</b>	(単位:百万円)
<b>流動負債</b>	<b>57,776</b>
支払手形	18,245
買掛金	5,754
短期借入金	9,576
未払法人税等	3,014
賞与引当金	779
未払金	18,719
未払費用	497
設備関係支払手形	732
その他	456
<b>固定負債</b>	<b>53,465</b>
長期借入金	13,925
長期未払金	39,222
資産除去債務	317
<b>負債合計</b>	<b>111,241</b>

## 【純資産の部】

<b>株主資本</b>	<b>100,938</b>
<b>資本金</b>	<b>17,829</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>19,337</b>
資本準備金	18,950
その他資本剰余金	387
<b>利益剰余金</b>	<b>63,780</b>
利益準備金	1,375
その他利益剰余金	62,404
固定資産圧縮積立金	22
別途積立金	51,731
繰越利益剰余金	10,650
<b>自己株式</b>	<b>△ 9</b>
<b>評価・換算差額等</b>	<b>1,884</b>
その他有価証券評価差額金	1,884
<b>純資産合計</b>	<b>102,823</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>214,065</b>

■ 株主資本等変動計算書 第55期(2018.11.1~2019.10.31)

(単位:百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	13,652	14,773	143	14,917	1,375	22	45,731	10,631	57,761
当期変動額									
新株の発行	4,176	4,176		4,176					-
別途積立金の積立				-			6,000	△ 6,000	-
剰余金の配当				-				△ 2,382	△ 2,382
当期純利益				-				8,400	8,400
自己株式の取得				-					-
自己株式の処分			243	243					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				-					-
当期変動額合計	4,176	4,176	243	4,420	-	-	6,000	18	6,018
当期末残高	17,829	18,950	387	19,337	1,375	22	51,731	10,650	63,780

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△ 2,129	84,202	2,086	2,086	86,288
当期変動額					
新株の発行		8,353		-	8,353
別途積立金の積立		-		-	-
剰余金の配当		△ 2,382		-	△ 2,382
当期純利益		8,400		-	8,400
自己株式の取得	△ 0	△ 0		-	△ 0
自己株式の処分	2,120	2,364		-	2,364
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		-	△ 201	△ 201	△ 201
当期変動額合計	2,120	16,736	△ 201	△ 201	16,534
当期末残高	△ 9	100,938	1,884	1,884	102,823

## 独立監査人の監査報告書

株式会社力ナモト  
取締役会 御中

2019年12月18日

## EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 齊藤 揮誉浩 (印)  
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 藤森 允浩 (印)  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社力ナモトの2018年11月1日から2019年10月31日までの第55期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

## 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査報告書

当監査役会は、2018年11月1日から2019年10月31日までの第55期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
- ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年12月25日

株式会社力ナモト	監査役会
常勤監査役	金本栄中 (印)
常勤監査役	横田直之 (印)
社外監査役	橋本昭夫 (印)
社外監査役	生島典明 (印)
社外監査役	松下克則 (印)

(第55期事業報告了)

以上

第56期 (2020年10月期) の見通しにつきましては、東京五輪関連工事やインフラ再整備工事、主要都市での再開発事業や大型プロジェクトも多数計画されるなど、公共投資、民間投資共に引き続き堅調に推移すると予想されます。

当社グループでは、新たに新中期経営計画 (2020~2024年度) 「Creative 60」 (クリエイティブ ロクマル) を策定し、新しい時代における新しいカナモトグループを創造します。

グループの企業理念は「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団であること」、グループビジョンは「持続可能な成長基盤の構築」、グループバリューは「真のゼネラル・レンタルカンパニー、専門店が集積する巨大なレンタルモール、あらゆるソリューションの蓄積と共有化」です。

中長期的な視野で挑む「Creative 60」達成に向けた経営改革の初年度となる2020年10月期の連結業績につきまして

は、売上高は1,827億円 (前年同期比1.1%増)、利益面につきましては、これまでの成長軌道を維持しつつ市場環境に応じた選択と集中を図り、将来の業界再編や多発する激甚災害への対応力強化に向け、レンタル用資産の運用期間の延長を計画していることや、人事制度改革による積極的な人財投資を実施することなどから、営業利益は161億円 (同9.8%減)、経常利益は164億円 (同10.3%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は99億円 (同13.4%減) を予想しております。

**中期業績計画** 外部環境の変化 (資材・労務費の高騰、競争激化等)、自社環境の変化 (レンタル原価、人件費の上昇等) による成長阻害要因を克服し、新しい時代の強いカナモトグループをクリエイイトします。

#### 2024年度目標

- 売上高 2,280億円    ●営業利益 230億円    ●EBITDA+ 727億円
- 自己資本比率 48.7%    ●ROA 4.8%    ●ROE 10.0%

▶ 「Creative 60」の重点施策などの詳細は33ページに掲載しております。

## 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
2019年10月期	—	円 銭 25.00	—	円 銭 40.00	円 銭 65.00
2020年10月期 (予想)	—	25.00	—	40.00	65.00

## とってもいいモノ・読者プレゼント

巻末のアンケートハガキをご返送いただいた方のなかから、抽選で50名様にノベルティグッズをお贈りします。今号は「スプーン&フォークセット」をプレゼントします。会社説明会やイベントなどでも進呈している商品で、株主様や投資家の皆様にご好評いただいている当社オリジナルグッズです。柄の表側にはおなじみのカナモト坊や、裏側にはそれぞれパワーショベル (スプーン) とトラック (フォーク) の図柄が入り、「カナモトラしい」デザインとなっています。少し小ぶりのサイズなので、ケーキなどのデザート用として、あるいはお子さま用としてもお使いいただけます。

ご応募の締め切りは2020年2月7日 (金) 当日消印有効です。  
なお、当選の発表は商品の発送をもって代えさせていただきます。



2018.11  
2018.12**新株式発行及び自己株式の処分並びに株式売出しについて発表****第54期 (2018年10月期) 決算発表、機関投資家向け説明会・1on1を実施**

決算説明会の様子 (左)。写真右は代表取締役社長の金本哲男

**第三者割当増資における発行株式数の確定について発表****マレーシアに設立したKANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. が営業を開始**

2018年12月に営業を開始したKANAMOTO &amp; JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.

**海外IRツアーを実施 (シンガポール)****剰余金の配当について発表****野村IR資産運用フェア2019 (新春) に出展 (東京国際フォーラム)**

野村IR資産運用フェア2019 (新春)の当社ブース

**ラジオNIKKEIジャパンツアーIR in 熊本に参加****第54回定時株主総会を開催**

大勢の株主様にご臨席いただいた定時株主総会の様子

**東証IRフェスタ2019に出展 (東京国際フォーラム)**

東証IRフェスタ2019の当社ブース

**ラジオNIKKEIジャパンツアーIR in 松山に参加**

2019.3

2019.3  
2019.4**第55期 (2019年10月期) 第1四半期決算発表****ラジオNIKKEIジャパンツアーIR in 名古屋に参加****グループ合同入社式・新入社員研修を実施 (137名)**

2019年度入社式の様子

**札幌証券取引所主催「札証IR」個人投資家向け会社説明会に参加**

個人投資家向けに会社説明会を行った札証IRの様子

**サンクスフェア2019を開幕**

写真は当社の盛岡営業所 (左)と旭川営業所 (右)で開催したサンクスフェアの様子

**浜松営業所 (浜松市中区) を開設**

2019年4月に開設した浜松営業所

**清掃作業を省力化する自律走行吸引型ロボット「AXキューーン」を開発**

2019.5

**佐久営業所 (長野県佐久市) を開設**

2019年5月に開設した佐久営業所

**成瀬ダム営業所 (秋田県雄勝郡) を開設**

2019年5月に開設した成瀬ダム営業所

2019.5

CSPI-EXPO (建設・測量生産性向上展2019) に出展 (幕張メッセ)



CSPI-EXPO (建設・測量生産性向上展2019) の当社ブース

山梨南営業所 (山梨県西八代郡) を移転

2019.6

建設技術公開EE東北 '19に出展 (夢メッセみやぎ)

第55期 (2019年10月期) 第2四半期決算発表、機関投資家向け説明会・1on1を実施



決算説明会の様子 (左)。写真右は右から代表取締役社長の金本哲男、取締役執行役員経理部長の磯野浩之、執行役員総務部長・広報室長の廣瀬俊

木更津営業所 (千葉県木更津市) を開設



2019年6月に開設した木更津営業所

ラジオNIKKEIジャパンツアーIR in 札幌に参加

2019.7

宇都宮中央営業所 (栃木県宇都宮市) を開設



2019年7月に開設した宇都宮中央営業所

ラジオNIKKEIジャパンツアーIR in 富山に参加

2019.8

天井設備材の取付をアシストする専用機械「アップロー」を開発 京都営業所 (京都市南区) を開設



2019年8月に開設した京都営業所

小田原機械センター (神奈川県小田原市) を開設



2019年8月に開設した小田原機械センター

2019.8

日経IR・個人投資家フェア2019に出展 (東京ビッグサイト)



日経IR・個人投資家フェア2019の当社ブース

北広島営業所 (北海道北広島市) を開設



2019年8月に開設した北広島営業所

2019.9

2019全球工程機械産業大会でカ納磨拓 (中国) 投資有限公司が「中国総合レンタル企業5強」等を受賞 (北京)



2019全球工程機械産業大会の表彰式の様子 (左)。写真右は授与された表彰状

第55期 (2019年10月期) 第3四半期決算発表

サンクスフェア2019を閉幕

ラジオNIKKEIジャパンツアーIR in 福岡に参加

株式会社小松土木通商の全株式を取得し子会社化

2019.10

当社連結子会社のユナイト株式会社が、九州ロード株式会社の全株式を取得し子会社化

個人投資家向け会社説明会を開催 (野村證券京都支店)



野村證券京都支店で開催した個人投資家向け会社説明会の様子

2019.11~2020.1

厚真営業所 (北海道勇払郡厚真町) をリニューアルオープン

ラジオNIKKEI ジャパンツアーIR in 仙台に参加

第55期 (2019年10月期) 決算発表、機関投資家向け説明会・1on1を実施

野村IR資産運用フェア2019に出展 (ベルサール渋谷ガーデン)

第55回定時株主総会を開催

## 被災各地の復旧・復興工事に グループの総力を挙げて尽力してまいります。

東日本大震災の被災地では、避難者の住宅の受け皿となる災害公営住宅（計画戸数：約3万戸）、高台移転による宅地造成（同約1.8万戸）が2019年3月末で概ね完了したほか、産業基盤についても製造品出荷額等が震災前の水準まで回復しました。今後は地域の交通対策、医療介護提供体制の整備などが課題となり、当社グループも総力を挙げて対応していく所存です。

また、2019年は複数の台風が日本列島に上陸するなど、風水害による甚大な被害が発生しました。特に台風19号では71河川・140か所で堤防決壊が発生、河川の氾濫などによる浸水範囲が昨年（2018年）の西日本豪雨を超えたほか、土砂災害も1つの台風によるものとして過去最多になるなど、記録的な豪雨災害となりました。

当社グループは復旧工事に要する建機・機材の提供など、各地の要請に対応しております。今後もグループ企業間の連携強化や経営資源の集中配置を行うなど継続的な支援体制を構築し、総力を挙げて尽力してまいります。



※ 括弧内は発生時期 ※ 地震のX印は震源地 ※ 2019年11月14日時点の情報を基に作成  
 出典：内閣府HP「防災情報のページ」、気象庁HP「台風経路図」、国立情報学研究所 (NII) HP「デジタル台風：2019年シーズンの台風履歴」

### Photo Report

#### 東日本大震災の被災各地で進む復興工事



岩手県宮古市の水門復旧工事



岩手県上閉伊郡大槌町の河川復旧工事



岩手県陸前高田市の水門復旧工事



岩手県陸前高田市の防潮堤工事



宮城県仙台市の岸壁耐震改良工事



宮城県気仙沼市の気仙沼湾横断橋上部工事



宮城県牡鹿郡女川町の飯子浜復興道路改良工事



宮城県名取市の閉上港土質改良工事



福島県相馬市のLNG基地建設工事



福島県南相馬市の防潮堤工事



福島県双葉郡大熊町の汚染土壌仮置場造成工事



福島県双葉郡双葉町の防潮堤工事

2019年10月28日で設立55周年を迎えた当社は、第60期となる5年後の2024年を見据えた5カ年の新中期経営計画「Creative 60 (クリエイティブ ロクマル)」を策定いたしました。これまで築き上げてきた基盤とグループ力を最大限に発揮しながら継続的成長を目指し、カナモトブランドの確立と設立60周年そして100周年を迎えられる強い企業となるため、右記の施策の推進に積極的に取り組んでまいります。

今後はAIなどの技術発展により、産業構造が大きく変化していくことが予測されます。その変化にただ対応したり追従したりするだけではなく、新しい基準やビジネスモデル、そして新しい時代における新しいカナモトグループを創造します。

## 新中期経営計画「Creative 60」重点施策

### ① 国内営業基盤の拡充 — グループの総力を結集

- 既存エリアの深掘り
- 未進出エリア・低シェア領域の開拓
- 非建設分野への進出

### ② 海外展開 — 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ

- グローバルポートフォリオの最適化
- カナモト版グローバルプラットフォームの確立
- ノンオーガニック戦略～海外でのM&Aの取り組み～
- 海外売上比率10%への布石

### ③ 内部オペレーションの最適化 — レンタルビジネスの収益性向上

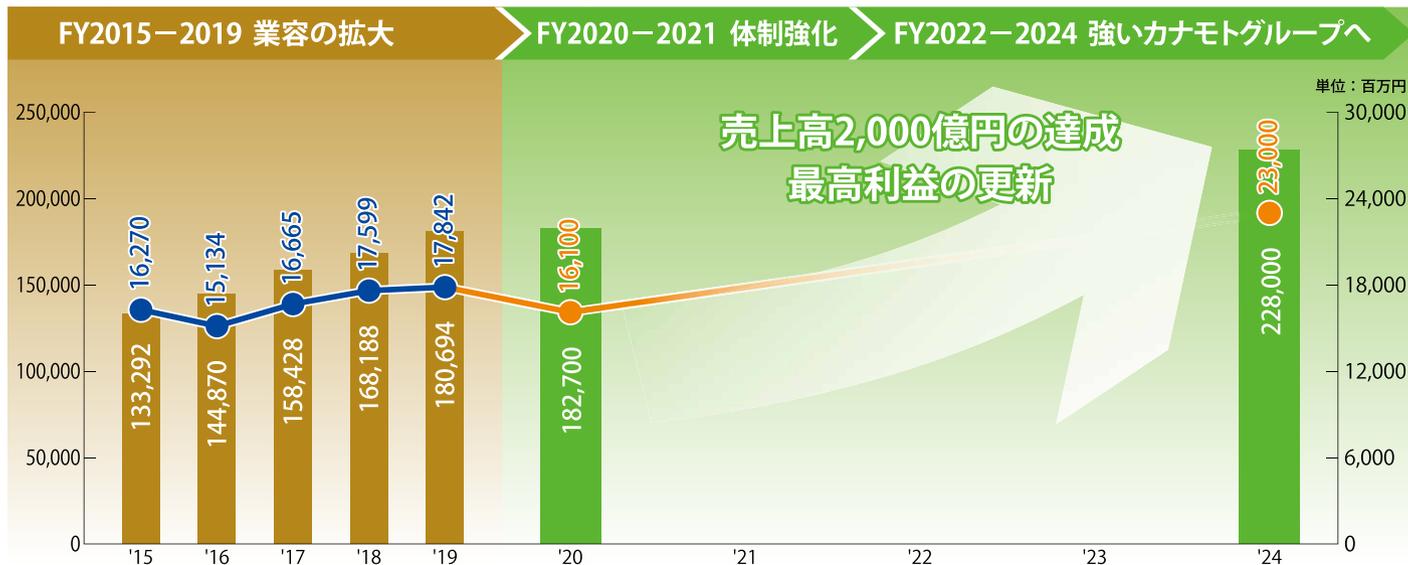
- 営業戦略（マーケティング、営業）とITの融合
- 商品企画、研究開発への資源投資 工事現場に必要な技術やシステム開発  
～カナロボ ナクシデント AXキューイン ICT建機～
- 業務効率向上
- グループ流通を促進する環境整備～原価コントロール、長期的な安定稼働～
- 人財の確保と育成への注力

## 新中期経営計画「Creative 60」数値目標

中期ビジョン BULL55

新中期経営計画 Creative 60

左軸 売上高 実績 目標  
右軸 営業利益 実績 目標



## 議決権行使書を郵送いただく従来の方法でも、インターネット等でも議決権行使ができます。

1



- インターネット等の議決権行使サイトはパソコンのほか携帯電話、スマートフォンでもアクセスできます。
- 郵送方式・インターネット等方式両方で行使された場合は、インターネット等による議決権行使が有効になります。
- インターネット等で議決権行使を複数回行った場合は、一番最後のものが有効となります。
- インターネット等による議決権行使は、

**2020年1月27日(月)午後5時まで** に行ってください。

2

- 専用サイトのURLは株主総会招集ご通知に記載してあります。
- インターネット等の議決権行使サイトにログインするには、議決権行使書用紙に記載の**ログインID**と、**仮パスワード**が必要です。
- スマートフォンで議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってログインすることができます。ただし、QRコードを用いたログインは1回に限り可能です。



3

### 議決権行使サイトに関するお問い合わせは…

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部ヘルプデスクまで

電話 0120-173-027 (通話料無料)

受付時間 9:00~21:00 (平日・土日も含む)



※議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用(ダイヤルアップ接続料金・電話料金等)、また、携帯電話、スマートフォンをご利用の場合のポケット通信料・その他携帯電話利用料金については株主様のご負担となります。

### ●詳しくは株主総会招集ご通知をご覧ください。

配当金の振込先をゆうちょ銀行または郵便局に指定する場合は、株式を預託している口座管理機関(証券会社等)へお申し出ください。なお、お問い合わせは「三菱UFJ信託銀行(株)証券代行部(配当係)0120-232-711」へお願いいたします。

### ■ご支援に対する感謝の気持ち、お受け取りください。

当社では、日ごろ株主様からいただいているご支援にお応えするため株主優待制度を採用しております。お届けする優待商品は、当社の地元・北海道の厳選商品を掲載したカタログギフトです。掲載商品のなかからお好きなものをひとつお選びいただけます。1,000株以上ご所有の株主様は、同封のカタログをご覧ください。株主優待専用はがきに必要な事項をご記入の上ポストに投函してください。なお、お申し込みの有効期限は2020年6月25日(木)までです。お早めにお申し込みいただきますようお願いいたします。



## 会社概要 (2019年10月31日現在)

商号	株式会社力ナモト (英文: Kanamoto Co., Ltd.)
本社	北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19
営業統括本部	東京都港区芝大門1丁目7番地7
設立	1964 (昭和39) 年10月28日
資本金	178億29百万円 (払込済資本金)
上場取引所	東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所
証券コード	9678
発行済株式総数	38,742千株
連結売上高	1,806億94百万円 (2019年10月期)
連結従業員数	3,281名 (2019年10月31日現在)
	(役員、嘱託、臨時社員を除く)

## 株主メモ

事業年度	11月1日～翌年10月31日
定時株主総会	毎年 1月中
同総会議決権行使株主確定日	毎年 10月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年 4月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年 10月31日

株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社
同郵便物送付先	三菱UFJ信託銀行株式会社
及び電話照会先	

証券代行部 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号  
証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号  
電話 0120-232-711

### 株式に関する各種お手続きについて

- (1) 株主様の住所変更、配当金の振込みのご指定、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 役員 (2019年10月31日現在)

代表取締役会長	金本 寛中	常勤監査役	金本 栄中
代表取締役社長	金本 哲男*		横田 直之
取締役	成田 仁志*	監査役	橋本 昭夫
	金本 龍男*		生島 典明
	平田 政一*		松下 克則
	磯野 浩之*	執行役員	熊谷 浩
	長崎 学*		問谷 悟
	麻野 裕一*		北川 健
	橋口 和典*		渡部 純
	内藤 進		佐藤 信幸
	及川 雅之		中谷 秀樹
	米川 元樹		廣瀬 俊
			山下 英明

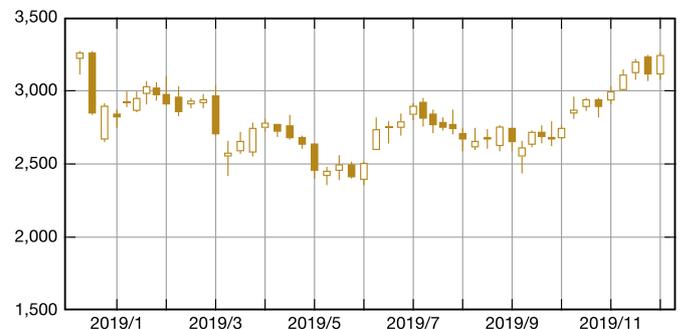
(注) 1. \*印の取締役は、執行役員を兼任しております。  
2. 取締役内藤進氏及び取締役及川雅之氏、取締役米川元樹氏は社外取締役であります。  
3. 監査役橋本昭夫氏及び監査役生島典明氏、監査役松下克則氏は社外監査役であります。  
4. 社外監査役直井院氏は、2019年4月29日に逝去され、同日をもって監査役を退任いたしました。

当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。  
ホームページのURLは下記のとおりです。

<https://www.kanamoto.co.jp> または <https://www.kanamoto.ne.jp>  
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

## 株価チャート (週足)

単位: 円



kanamoto hall  
カナモトホール

地下鉄 大通駅 31  
Oban

kanamoto 株式会社 **カナモト**

(東証一部・札幌証券コード9678)

本社

〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19

Tel: (011) 209-1600(大代表)

営業統括本部

〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

Tel: (03) 5408-5600

<https://www.kanamoto.co.jp>

