



このアニュアルレポートは、古紙配合率100%再生紙を用いています。
This annual report is printed on 100% recycled paper.

Annual Report

2012

kanamoto co., ltd.
Annual Report
For the 12 months ended October 31, 2011

For our future, we move forward.

kanamoto co., ltd.
www.kanamoto.co.jp

〒060-0041 北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19
1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

kanamoto co., ltd. 2012

日本の復旧・復興に尽力し Work together for Japan's restoration and recovery

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく仮定となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

Forward-Looking Statements

Statements included as part of the Kanamoto Co., Ltd. plans and strategies described in this report, other than statements of actual past facts, are descriptions of the Company's outlook concerning future operating results and are assumptions based on information currently available. These descriptions of the future outlook contain known risks and unidentified risks, as well as other uncertainty factors, and the actual management performance and operating results of Kanamoto Co., Ltd. may vary substantially from the descriptions provided herein.

Contents

03	カナモトのミッションステートメント Kanamoto's Mission Statement	37	組織図 Organization Chart
04	連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights	38	役員 Board of Directors
06	カナモトから皆様へ Message from the President	40	第47期事業報告書
08	東日本大震災への対応について Response to the Great East Japan Earthquake	44	連結財務諸表
10	ネクスト・カナモト Next Kanamoto	48	個別財務諸表
12	事業のご案内 Overview of Operations	53	Report of Operating Results and Financial Position for the 47th Business Period
16	カナモトのアドバンテージ The Kanamoto Advantage	58	Consolidated Financial Statements
21	CSRレポート CSR Report	64	Non-Consolidated Financial Statements
30	拠点ネットワーク Branch Network	68	監査報告書 Audit Reports
32	アライアンス&アソシエイツ Alliances and Associates	72	グラフで見る5年間 Performance at a Glance
34	沿革 Corporate History	76	トピックス Topics
36	会社概要 Corporate Profile	78	株式情報 Stock Information

- 本レポートに掲載されている貸借対照表・損益計算書は、現行の日本の会計制度に則り作成されたものです。
- For purposes of this report, the Balance Sheets and Statements of Income were created using financial data prepared according to Japan's Securities Report guidelines.
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。
- Throughout this report, amounts of less than ¥1 million are truncated except in the financial statements, where figures of less than ¥1 million are rounded.

カナモトのミッションステートメント

カナモトは日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災という未曾有の災害にも、これまでの経験を生かして復旧・復興に尽力することが私たちの使命であると考えています。そして私たちには、もうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き海外展開を推進し、自らの可能性を追求していきます。これらのミッションを遂行するべく策定しているのが「新長期経営計画」です。各施策を営々と押し進め、カナモトはさらなる成長を目指します。

Kanamoto's Mission Statement

As it has grown hand in hand with the development of Japan's economy, Kanamoto has devoted its full resources to both infrastructure construction and to restoration efforts in the wake of natural disasters. Following the unprecedented disaster caused by the Great East Japan Earthquake as well, we have considered it our mission to utilize our past experience to the fullest extent possible as we work together for Japan's restoration and revival. We also have one more mission. That is to maintain our growth. We will continue to pursue overseas development, and seek our own possibilities. To accomplish these missions we have prepared our new Long-Range Management Plan. As it ardently pushes ahead with each measure, Kanamoto will focus on achieving further growth.

【新長期経営計画の骨子】

Essence of Kanamoto's new long-term management plan

東日本大震災、福島原発事故への対応

Response to the Great East Japan Earthquake and Fukushima nuclear accident

国内営業基盤の拡充と拡大

Expand and enlarge Kanamoto's domestic base of operations

新分野、新規事業の拡大

Broaden sectors and enlarge new businesses

海外展開の推進

Undertake overseas deployment

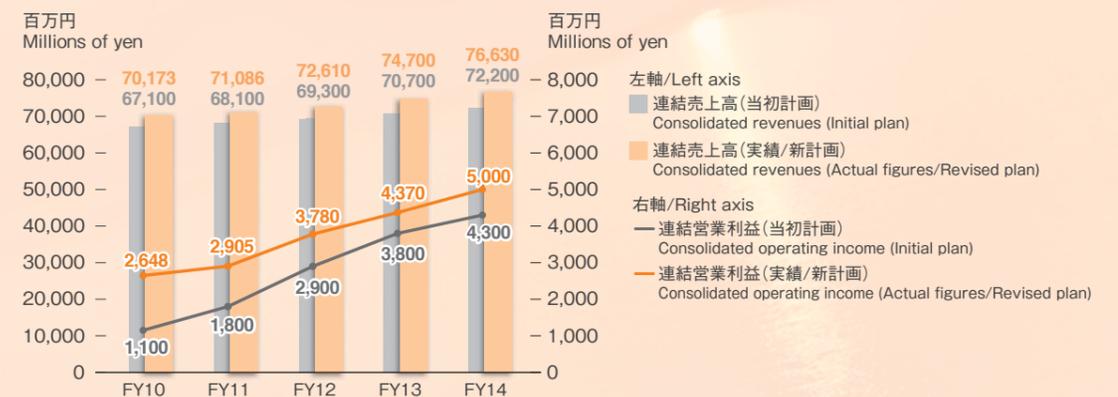
資産運営の効率化

Increase asset management efficiency

- ④ 新長期経営計画の詳しい内容につきましては、42ページをご覧ください
- ④ For the detailed contents of Kanamoto's new Long-Term Management Plan, please see pages 55-56.

新長期経営計画とFY2010・FY2011実績、FY2012～予想との比較

Comparison of Kanamoto's New Long-Term Management Plan with FY2010・FY2011 operating results and projected operating results from FY2012



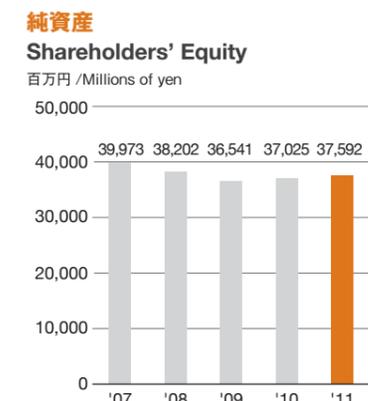
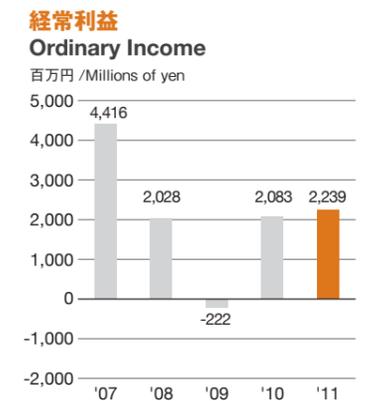
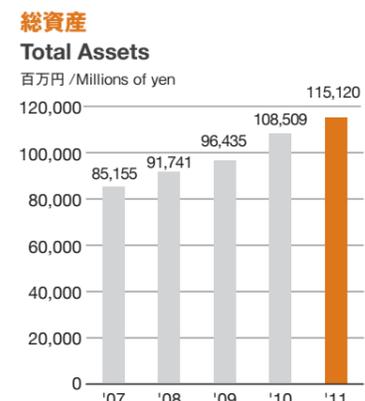
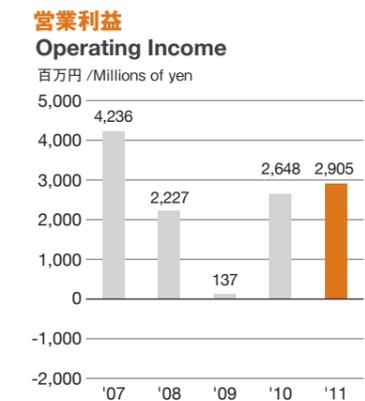
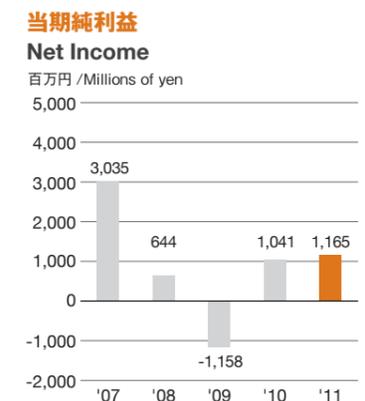
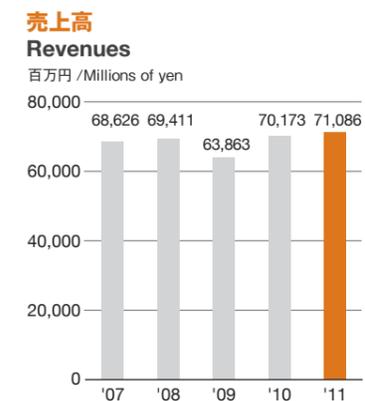
Take major strides abroad

そして、海外での躍進は

		百万円 Millions of yen		千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2010	2011	2011
連結経営成績	Consolidated operating results			
売上高	Rental revenues and sales of goods	¥ 70,173	¥ 71,086	\$ 914,300
営業利益	Operating income	2,648	2,905	37,371
経常利益	Ordinary income (loss)	2,083	2,239	28,805
当期純利益	Net income (loss)	1,041	1,165	14,994
自己資本当期純利益率	ROE	2.9%	3.2%	
配当性向	Dividend payout ratio	63.0%	56.3%	
設備投資	Plant and equipment investment	12,172	16,798	216,051
連結財政状態	Consolidated financial position			
総資産	Total assets	108,509	115,120	1,480,647
純資産	Shareholders' equity	37,025	37,592	483,507
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	33.7%	32.2%	
1株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share (yen)	1,112.46	1,129.47	14.53
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows			
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flow from operating activities	9,088	6,903	88,791
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flow from investing activities	101	-1,013	-13,030
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flow from financing activities	-2,737	-6,262	-80,547
現金及び現金同等物期末残高	Balance of cash and equivalents at end of period	20,751	20,374	262,056

1株当たり情報		円 Yen		ドル U.S. dollars (Note)
Information per share of common stock				
当期純利益	Net income (loss)	¥ 31.73	¥ 35.51	\$ 0.46
年間配当金	Dividends per share	20.00	20.00	0.26

*表示されている米ドル金額は、2011年10月31日現在のおおよその実勢為替レート1ドル=77.75円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.



財務トピックス Financial Topics

売上高、営業利益

当社グループの主力事業である建設機械関連事業の業績については、売上高は647億11百万円、営業利益は25億86百万円でありました。

東日本大震災発生以降、東北と関東の被災地域で復旧・復興にともなう建設機械需要と、電力問題にともなう発電機需要がそれぞれ拡大しました。

Revenues and operating income

In the construction equipment-related businesses that are the principal business of the Kanamoto Group, revenues totaled ¥64,711 million and operating income was ¥2,586 million. Following the Great East Japan Earthquake, construction equipment demand in conjunction with restoration and recovery work in the devastated areas in the Tohoku and Kanto regions, and generator demand spurred by electric power supply problems, both expanded in industries related to construction equipment rental.

当期純利益

平成23年3月11日に発生した東日本大震災により社用設備やレンタル用資産の被害による特別損失(8億37百万円)の計上などがあったものの、当期純利益は前期比11.9%増となりました。

Net income

Net income increased 11.9% from the previous consolidated fiscal year, despite an extraordinary loss recorded for damage to business facilities and rental assets from the Great East Japan Earthquake that occurred on March 11, 2011.



ここに2011年10月期における株式会社カナモトの活動状況をご報告し、今後の方針を申し述べます。

2011年3月11日の東日本大震災により被災されました皆様には、心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復旧・復興をお祈り申し上げます。

当社では被害の大きかった岩手・宮城・福島の三県に震災直後から支援機材・物資の搬入を行いました。以降も建設機械・機材を集中的に投入し、復旧・復興の一翼を担っております。

震災後、当社の主要顧客である建設業においては、瓦礫処理のみならず、鉄道・道路・港湾などインフラ回復の主役として大きな成果をあげており、今後も、復旧・復興の“実働部隊”として重要な役割を期待されております。

このような状況下、建設業の装備を一手に引き受けている建機レンタル業の果たすべき責務は重大であります。今後も

「建機レンタルは重要な社会インフラ」という自覚と誇りを持って業務に取り組んでまいります。

中長期的な成長エンジンとして位置づけている海外事業については、引き続き中国・シンガポール事業の拡大に注力し、中国本土・香港・シンガポールでの旺盛な需要を的確に取り込み、収益拡大に努めます。

株主の皆様におかれましては、当社へ従前に変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

株式会社カナモト 代表取締役社長

金本 寛中

I am pleased to report on the operating activities of Kanamoto Co., Ltd. during the Business Period ended October 31, 2011, and discuss our policies for the future.

I would first like to express our sincere condolences to everyone who suffered losses as a result of the Great East Japan Earthquake on March 11, 2011, and our hopes for quick restoration and recovery.

Immediately after the earthquake, Kanamoto delivered support equipment and materials to Iwate, Miyagi and Fukushima, the three prefectures that were the most extensively damaged. Over the subsequent months, we have continued to move large amounts of construction equipment and parts into these areas and have played a strong role in the restoration and recovery effort.

Since the earthquake, significant results have been accomplished by the construction industry, Kanamoto's main customer, not only in removing debris but also in leading the recovery of railways, roads, harbors and other infrastructure, and as the "actual workforce" for restoration and recovery, the industry is expected to play a key role in the months ahead.

Under such circumstances, the construction equipment rental industry bears an important obligation to single-handedly take up the mission of keeping the construction industry equipped. In the years to come as well, we will pursue our business with proud knowledge that "construction equipment rental is a critical social infrastructure."

In overseas operations, which we have positioned as an engine for medium to long-term growth, we will continue to concentrate on the expansion of Kanamoto's business in China and Singapore, and seek to expand earnings by working to reliably attract vigorous demand in mainland China, Hong Kong, and Singapore.

We look forward to continuing to receive your unwavering support and encouragement for the Kanamoto Group in the future.

Kanchu Kanamoto, President and Chief Executive Officer

K. Kanamoto



一日も早い復旧・復興に向けて、引き続き支援活動に尽力します。

Continuing Kanamoto's support activities for a rapid restoration and recovery

茨城 Kesennuma
 瓦礫撤去作業を行う当社油圧ショベル
 Kanamoto hydraulic excavators being used for debris removal operations

大船渡 Ofunato
 津波被害のあった沿岸部で復旧工事に使用される当社の油圧ショベルと散水車
 Kanamoto hydraulic excavators being used for debris removal operations

陸前高田 Rikuzentakata
 撤去作業を行う当社建機(左)と陸前高田市役所の仮庁舎として使用される仮設ユニットハウス(右)
 Kanamoto construction equipment being used for removal work (left) and modular housing units used as temporary public office space at Rikuzentakata City Hall (right)

仙台 Sendai
 復旧工事が急がれる工場や施設で、瓦礫を撤去・運搬する油圧ショベルとトラック
 Hydraulic excavators and trucks remove and transport debris at factories and facilities where restoration works must be performed quickly

いわき Ishinomaki
 自衛隊の捜索活動(左)や地元小学校の復旧工事に使用される当社油圧ショベル(右)
 Kanamoto's hydraulic excavators being used for Self Defense Forces search activities (left) and local elementary school restoration works (right)

東京 Tokyo
電力不足への対応
 建設会社以外の企業・施設にも、可搬型発電機を供給しています。また、当社が代理店となっている米国キャプストンのコージェネ・マイクロガスタービン発電機や、LEDランプのお問い合わせも増加しています。
Response to electric power shortages
 Kanamoto has supplied portable generators for firms and facilities other than construction companies. Inquiries regarding co-generation gas microturbine generators produced by U.S. manufacturer Capstone Turbine Corporation and distributed by Kanamoto and for LED lamps have also increased.

未曾有の大災害から約1年が経過しました。被災地ではいまだ苦境が続いていますが、現地でご活躍の皆様ならびに支援活動をされている皆様のご尽力によって着実に復興に向かっていくものと確信しています。当社も皆様の一助となるよう、支援体制の強化に努めています。これまでカナモトグループが行ってきた震災対応の経過は以下のとおりです。

地震発生当日に対策本部を設置

- 2011年3月11日：「東北地方太平洋沖地震対策本部」を設置
- 2011年4月1日：「東日本大震災対策本部」(名称変更)

全国の拠点から被災地へ、迅速な資産シフト

- 2011年3月14日：北海道から発電機、支援物資などを搬送
- 2011年3月16日、17日、20日：不足する建機の供給を実施
- 2011年3月19日：北海道と関西から応援隊を派遣
 ※震災需要に対応すべく建機メーカー各社に追加発注をしております。

震災復旧・復興工事に対応するため3営業所を開設

- 2011年10月1日：気仙沼営業所(宮城県気仙沼市)
- 2011年12月1日：宮古営業所(岩手県下閉伊郡)
- 2012年1月20日：釜石営業所(岩手県釜石市)



全国から整備スタッフを派遣

復旧工事に使用する建機・機材の整備に対応するため、全国の当社拠点から整備スタッフを応援部隊として派遣するなど、支援体制の強化を進めています。

福島原発事故への対応

除染作業に要する建機を提供するなど、福島原発事故の対応にも努めています。



液状化した鉄鋼団地付近の現場で、急ピッチで進められる復旧工事
 Restoration work is proceeding rapidly at liquefaction sites near an iron and steel production site

Nearly one year has already passed since Japan's unprecedented natural disaster. While the stricken regions continue to face many difficulties, we firmly believe that, thanks to the actions of everyone in the local areas and the support activities provided by people throughout Japan, restoration is moving steadily forward. At Kanamoto as well, we are working to strengthen our support organization in a way that will be of help to everyone who is lending a hand. A quick look at the efforts undertaken by the Kanamoto Group so far in response to the earthquake is provided below.

Creation of a Task Force on the day of the earthquake

- March 11: Established a Tohoku Pacific Offshore Earthquake Task Force
- April 1: Great East Japan Earthquake Task Force (name change)

Rapid shift of assets to the stricken area from branches nationwide

- March 14: Transported generators, support materials etc. from Hokkaido
- March 16, 17, 20: Provided construction equipment that was in short supply
- March 19: Dispatched assistance teams from Hokkaido and Kansai

Note: Kanamoto has placed additional orders with construction equipment manufacturers to respond to demand following the earthquake.

Three branches established to support earthquake restoration and recovery works

- October 1, 2011: Kesennuma Branch (Kessanuma City, Miyagi Prefecture)
- December 1, 2011: Miyako Branch (Shimohei-gun, Iwate Prefecture)
- January 20, 2012: Kamaishi Branch (Kamaishi City, Iwate Prefecture)

Maintenance personnel dispatched from throughout Japan

Kanamoto has taken steps to strengthen its support organization, including the dispatch of maintenance staff from Kanamoto's branches throughout Japan as an assistance task force to handle maintenance of the construction equipment and machinery being used for the restoration effort.

Response to the Fukushima nuclear accident

Kanamoto is also working in response to the Fukushima nuclear accident, by providing construction equipment required for decontamination operations.

今後も東北、関東の被災地の復旧・復興と、福島原発事故の対応に鋭意努力いたします。引き続き皆様のご支援をよろしくお願いいたします。

We will zealously maintain our efforts in the future to support the restoration and recovery effort in the stricken areas in the Tohoku and Kanto regions and respond to the Fukushima nuclear accident. We ask for your continued support.

前進し続けるカナモト。 その歩みはすでに、次のステージへ。

カナモトは持続的な成長を実現するため、現在進行中の長期経営計画を遂行しながら、常に新しいステージを見据えています。

Kanamoto keeps moving forward. Our steps are already taking us to the next stage.

As we execute our current long-term management plan, we continue to focus on Kanamoto's newest stage for achieving sustainable growth.

[国内展開]

日本国内においては、東日本大震災の被災地である東北、関東の復旧・復興と福島原発事故の対応に努めるとともに、今後の防災・減災のためにもインフラの整備事業に注力します。特に、全国に点在する約67万もの橋の安全を確保することは急務の課題といえます。当社は橋梁の点検・メンテナンス工事をお手伝いし、日本の安全維持に努めてまいります。

また、今後の大型プロジェクトに対応するため、営業基盤の拡充にも努めます。中でも新幹線の開通・延伸工事は北海道、北陸、九州と各地で予定されており、当社はそれらの案件への参画を果たし、一層のシェア拡大を目指しています。

[海外展開]

そして、従前から中長期的な成長エンジンとして位置づけている海外事業については、地下鉄や高速道路など大規模な公共事業が本格化している中国本土、香港、シンガポールでの旺盛な需要を的確に取り込むとともに、発展著しいASEAN諸国への展開を進めています。加えて、中古建機販売では、行きとどいた整備で品質維持が徹底されているため、カナモトは中古建機市場で相応の地位を確立しています。当社の中古建機に寄せられた信用力は、今後海外の事業展開にも大きく寄与することから、より以上の品質向上に努め、製品販売を行ってまいります。

[Domestic development]

Along with our activities to assist the restoration and recovery of the Tohoku and Kanto areas devastated by the Great East Japan Earthquake and support the response to the Fukushima nuclear accident, within Japan we are also focusing our efforts on infrastructure maintenance and upgrade activities to prevent and mitigate disasters in the future. Assuring the safety of the approximately 670,000 bridges in use throughout Japan can be said to be a particularly urgent issue. By lending a helping hand with bridge inspection and maintenance works, Kanamoto is doing its part to maintain safety in Japan.

What's more, we're also making an effort to broaden our operating base in order to support large projects in the future. One such project is the works being planned to open and extend Shinkansen lines in Hokkaido, Hokuriku, Kyushu and other areas, and Kanamoto is seeking to further expand its market share by participating in these projects.

[Overseas development]

Furthermore, in our overseas operations, which Kanamoto has positioned as an engine for medium to long-term growth, we are meeting the needs presented by vigorous demand in mainland China, Hong Kong and Singapore, where full-scale work on subways, expressways and other large-scale public works projects has begun. At the same time we are also undertaking development in the remarkably developing ASEAN member states. In used construction equipment sales as well, Kanamoto has established a commensurate position in the used construction equipment market because of its thorough attention to quality through careful maintenance and repairs. Because the trust fostered by Kanamoto's used construction equipment will also contribute greatly to our overseas business development in the future, we will sell these products by working to improve quality even more.



当社グループの得意分野でもあるシールド工法など土木特殊機械のほか、高所作業用機械などの需要も旺盛

In addition to specialized equipment for engineering works such as the shield tunneling method, which is one of Kanamoto's strengths, there is also vigorous demand for equipment such as machines for high-level work.

- 中国本土・香港・シンガポールで、相次いで発注されている大型プロジェクト
- 発展著しいASEAN諸国でもインフラ整備などが進み、建機需要が拡大
- Successive large-scale projects ordered in mainland China, Hong Kong and Singapore
- Growing demand for construction equipment as infrastructure construction and other projects move forward in remarkably developing ASEAN countries



日本学術会議など多くの専門機関が、東海・東南海・南海地震や首都直下型地震が今世紀前半に発生すると予測。防災・減災計画の策定が望まれ、急務となるのが橋梁をはじめとするインフラのメンテナンス

Many specialized agencies such as the Science Council of Japan predict that an earthquake in the Tokai, Tonankai or Nankai area or an earthquake with its epicenter directly beneath Tokyo will occur sometime in the first half of this century. Formulation of disaster prevention and disaster mitigation plans is required, with maintenance of bridges and other infrastructure being an especially urgent need.

- 2014年3月末：東日本大震災による東北3県の災害廃棄物の処理終了*1
- 2015~2016年：東日本大震災で全半壊した岩手・宮城・福島の海岸堤防が復旧*2
- *1 環境省「東日本大震災に係る災害廃棄物の処理指針（マスタープラン）」より *2 復興庁・東日本大震災復興対策本部「各府省の事業計画と工程表」より
- By the end of March 2014: Final disposal of disaster wastes left behind in the three prefectures in Tohoku by the Great East Japan Earthquake *1
- 2015-2016: Restoration of the coastal levees in Iwate, Miyagi, and Fukushima that were fully or partially destroyed by the Great East Japan Earthquake *2

*1 From the Guidelines (Master Plan) for Disaster Waste Management after the Great East Japan Earthquake issued by the Ministry of the Environment
*2 From the Project Plan and Work Schedule for Each Ministry prepared by the Reconstruction Headquarters in Response to Great East Japan Earthquake



2011年に東京～新青森間が全線開通した東北新幹線。青函トンネルを抜け北海道新幹線の新函館、さらに札幌まで延びる計画

The entire Tohoku Shinkansen line between Tokyo and New Aomori opened in 2011. Plans call for connecting the line through the Seikan Tunnel to New Hakodate on the Hokkaido Shinkansen and ultimately extending it to Sapporo.

<p>北陸新幹線 Hokuriku Shinkansen</p> <p>2014年：長野～金沢間開業予定 ※金沢～敦賀間延伸予定</p> <p>2014: Scheduled opening of Nagano-Kanazawa segment</p> <p><small>Note: Planned extension between Kanazawa and Tsuruga</small></p>	<p>九州新幹線（長崎ルート） Kyushu Shinkansen (Nagasaki Route)</p> <p>2018年頃：新鳥栖～長崎間開業予定 About 2018: Scheduled opening of Shin-Tosu - Nagasaki segment</p>	<p>北海道新幹線 Hokkaido Shinkansen</p> <p>2015年：新青森～新函館間開業予定 2035年：新函館～札幌間開業予定</p> <p>2015: Scheduled opening of New Aomori - New Hakodate segment 2035: Scheduled opening of New Hakodate - Sapporo segment</p>
--	---	--

建機レンタルを主軸に、 総合ソリューション企業として発展していきます。

Developing as an integrated solutions company with construction equipment rentals as a core

建機レンタル事業

いま、最も求められている「合理化」を強力に推進する、 カナモトのコアビジネス。

カナモトグループの売上の90%以上を占める主力事業が、この建機レンタル事業です。土木・建築を問わず「現場で必要となるすべて」を提供し、経営合理化のお手伝いをしています。

日本国内で約40万点という充実のラインナップ

カナモトが保有するレンタルアイテムは、点数にして約460機種40万点。各種ハンドツールやダンプ・トラック、油圧ショベルなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機に至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

オンラインシステムによる的確かつ迅速な商品検索

1985年に業界に先駆けて構築した全拠点オンラインネットワーク。2004年には基幹システムをメインフレームからオープンシステムに全面移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種の選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。

このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップ、レンタルフリートの形成にも大きく寄与しています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

カナモトブランドの拠点は全国に約160、グループ全体では約270の拠点を有し、アライアンス戦略の強化にとも

なってその数は増え続けています。この拡大を続ける拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置していることもカナモトスタンダードのひとつ。レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。

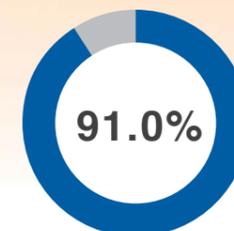
BtoBからBtoCへ

カナモトはホームセンター大手のコメリ社と提携し、個人向けレンタルも行っています。同社が展開するホームセンターのうち、コメリパワーの7店舗にツールレンタルコーナーを設けて、個人ユーザーのほか、工務店や農家の方々のニーズにも応えられるよう、プロユースに堪えるツールから小型建機まで豊富にラインナップ。BtoBからBtoCへとビジネスフィールドを拡げ、収益機会の拡大に努めています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスク。カナモトはこれらのリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域にインスペクターを配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実に努め、「安心」を提供しています。

事業部門別売上比率(連結)
Divisional sales ratio (Consolidated)



2011年10月期実績
Fiscal 2011 operating results

レンタル売上 Rental revenues	50,401
販売売上 Sales revenues	14,310
部門合計 Divisional total	64,711

百万円 / Millions of Yen

Construction Equipment Rental Business

Kanamoto's core business is boldly promoting "rationalization," today's most sought-after objective.

The construction equipment rental business is Kanamoto's core business, accounting for over 90.0% of net sales for the Kanamoto Group. Whether in construction or engineering works, Kanamoto helps firms rationalize their operations with a full product lineup that offers "all of the equipment necessary for any site."

A full line-up of approximately 400,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 460 different models and 400,000 rental items. Naturally, this includes various hand tools and construction equipment, such as dump trucks and hydraulic excavators. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Precise, prompt product searches using Kanamoto's online system

Kanamoto was an industry pioneer in creating an online network in 1985 linking all its branches. In 2004, we completed the migration of all mission-critical systems from a mainframe to an open system and realized greater efficiency in all of our internal operations, from managing our rental asset inventory to performing maintenance and regular inspections, accounting treatment and credit management, plus the selection of models for next-period introduction. Providing "the right equipment" at "the right time" and in "the right quantity" can be said to be the foundation of equipment rentals, and Kanamoto's online system makes it possible. Not only does our online system ensure smooth equipment delivery and pickup, it contributes significantly to the formation of a product lineup and rental fleet that meets customers' needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

The Kanamoto brand is proudly displayed at approximately 160

branches throughout Japan, while the entire Kanamoto Group has about 270 offices, and we continue to increase the number of offices as we strengthen our alliance strategy. Ensuring that each base in areas where the Company continues to expand is staffed with maintenance personnel who boast the highest technical skills is a key Kanamoto standard. Day in and day out, our maintenance employees conscientiously perform their activities to ensure equipment will demonstrate its peak operating performance.

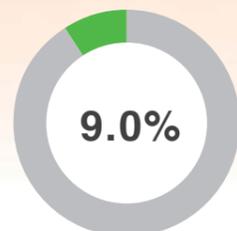
From BtoB to BtoC

In cooperation with Komeri Co., Ltd., a major Japanese DIY company, Kanamoto is also developing its rental business targeting individual users. We have set up tool rental corners in seven Komeri Power Store branches, part of the do-it-yourself store network Komeri is developing, and stocked them with an ample equipment lineup ranging from tools for professional use to small construction equipment, to meet the needs of individual customers, small building contractors and farmers. Kanamoto is working to increase profit-making opportunities by expanding its business field from BtoB to BtoC.

Conforming to a range of needs with a full compensation system

When using rental construction equipment and vehicles, there is always a risk of accidents or theft. That's why Kanamoto offers a comprehensive compensation system to address these risks. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.

事業部門別売上比率(連結)
Divisional sales ratio (Consolidated)



2011年10月期実績
Fiscal 2011 operating results

レンタル売上 Rental revenues	404
販売売上 Sales revenues	5,970
部門合計 Divisional total	6,374

百万円 / Millions of Yen



》》》 その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機レンタル以外にも、カナモトは鉄鋼関連事業や情報通信関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、カナモトの原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に棒鋼やH形鋼といった一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売および施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請け負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。

設立以来、堅実に歩み続けてきた鉄鋼事業部は、現在も北海道内の鉄鋼製品卸売業界で常にトップグループに位置しています。これからもインフラ整備をはじめ、わたしたちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto's core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto's starting point. In addition to supplying general steel products such as steel bar and H-beams, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto's Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as "KT roof system" insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers to minimize complicated procedures and slash costs.

Since being established the Steel Sales Division has maintained a stable business, and today remains one of the leading suppliers in Hokkaido's steel products wholesale industry. In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support today's lifestyles.



》》》 Other Businesses

"Kanamoto's business" creates earnings opportunities in many sectors.

Along with construction equipment rentals, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division and the Company's information and telecommunications-related division.

情報通信関連・その他事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

これまで情報機器事業部は、ソフトウェア開発、半導体製品の販売に始まり、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。

現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。製品や技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、カナモトはハード・ソフトの両面において"最新"のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

理工系に特化したマンパワーを提供

カナモトは、2008年から理工系技術者の派遣(特定人材派遣)を展開しています。知識と経験が要求されるこの専門分野の技術者を確保することは、ユーザーニーズをスムーズに反映させるために必須の課題。多くの企業のご要望に即した人材ラインナップは、レンタルフリートをさらに大きく形成しています。

Computing Products and Other Businesses

Kanamoto's IT rental business always offers the latest models

Kanamoto's Information Products Division, which initially focused on software development and sales of semiconductor products, has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today's Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations.

Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in products and technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers' point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.

Providing engineering-trained manpower

Kanamoto has been developing its business to dispatch engineering-related R&D employees (specified worker dispatching undertakings) since 2008. Securing engineers in this specialized field, where knowledge and experience are a must, is a vital issue because it smoothly reflects customers' needs. Kanamoto's human resources are suited to the demands of many firms, and are helping us form an even larger rental fleet.



当社の優位性、それは「カナモトスタンダード」 ともいべき独自のビジネスモデルが創出します。

Kanamoto's dominance has been achieved through the
"Kanamoto Standard," our unique business model.

機材調達スタンダード、建機レンタルが担う大きな役割

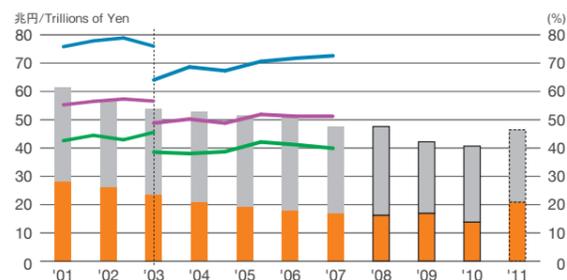
日本の大多数の建設会社が「必要なものを」「必要な時に」「必要な数だけ」揃えるための最良の手段として、レンタルを利用しています。建機の購入にかかる資金面での負担はもちろん、保管場所の確保や維持管理、付保などのランニングコストまで削減でき、コストの固定化も避けられるレンタルは、もはや機材調達の“スタンダード”となっています。それは日本土木工業協会の統計を見ても明らかで、最後に調査された2007年時の国内の建機レンタル化率は約50%。ただしこの統計はレンタル化率の高い機種が対象外となっているため、実際はさらに高水準です。建設現場で使用される建機の2台に1台以上がレンタル機という現状を考えれば、日本の建設事業において建機レンタル業界がいかに大きな役割を担っているかが改めて認識されます。

事業者の大手集約化を促す業界再編の波

建機レンタル業界の売上規模は1兆円内外で、このマーケットは建機レンタル業を営む約2,000社で構成されています。しかし、ここ数年で業界再編が進み、当社を含む広域大手事業者への集約化が加速しています。年々経営環境が厳しさを増しているうえ、レンタル事業は常に良質なレンタル用資産を貸し出すために多大な設備投資が必要で、資金力、信用力による企業の峻別が始まっているためです。そこでカナモトは、確固とした営業基盤を築いている地場業者と友好的な業務提携、M&A戦略を進めることによって、国内シェアの拡大を図っています。

日本の建設総投資と建機レンタル依存率の推移

Change in construction investment in Japan and reliance on construction equipment rentals



Equipment procurement standard and the major role played by construction equipment rentals

A substantial majority of Japan's construction companies utilize rentals as the optimal means to arrange for "the right equipment" at "the right time" and in "the right quantity". Rentals not only enable firms to ease the capital burden related to construction equipment purchases, and reduce their running costs for securing, maintaining, operating and insuring their inventory storage yard, for example, they also help prevent expenditures from becoming fixed costs. So it's no wonder rentals have already become the "standard" for procuring equipment and parts. This can be clearly seen in statistics from the Japan Civil Engineering Contractors' Association, Inc., which show the construction equipment rental utilization rate had reached approximately 50% in 2007, the most recent year for which survey results are available. Because many models with a high rental utilization rate are excluded from this figure, however, the true construction equipment rental utilization rate is much higher. The prominent role played by the construction equipment rental industry in Japan's construction business today is further highlighted by the fact rental equipment accounts for over half of all construction equipment used at construction sites.

Industry reorganization promotes trend toward consolidation among major firms

Net revenues for the construction equipment rental industry are about one trillion yen, and the market is comprised of about 2,000 firms engaged in the construction equipment rental business. Over the last few years, however, the progress toward reorganization in the industry has accelerated the consolidation of business among the leading large-scale regional firms such as Kanamoto. This reflects the fact that, as the operating environment has grown in severity with each passing year, the rental industry has been compelled to undertake heavy capital investment in order to always provide high-quality rental equipment, and sharp distinctions among firms have begun to emerge based on funding ability and creditworthiness. Consequently Kanamoto has sought to expand its domestic market share by pursuing friendly business alliances with local firms that have established a solid base of operations, and through its M&A strategy.

積極的に進める新製品の開発、得意分野の強化

最新技術を使った新製品の開発を積極的に進めていること、これもカナモトの強みです。当社オリジナル設計の高性能遠隔橋梁点検車「橋竜」もその一例。加えて、NETIS* (新技術情報提供システム) に登録された建機も数多く導入しており、たとえばニュープロダクツ室で開発した「LEDバッテリー式投光機」は、消費電力やCO₂の大幅削減に貢献することから、すでにゼネコン各社から多数受注しています。また、当社では米国キャプストーン社製マイクロガスタービン発電機を取り扱っており、すでに国内バイオマス発電施設への納入実績もあります。今後も他分野へのレンタル事業の展開を進めていきます。

さらに、基礎・地盤改良分野の取扱システム・工法に強いことも当社のアドバンテージです。地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事もお手伝いしています。

*国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース

Actively promoting new product development and strengthening areas of specialized expertise

Actively developing new products that incorporate the latest technologies is another of Kanamoto's strong points. One example is the "Bridge Dragon," a highly efficient bridge inspection vehicle based on Kanamoto's original design. We've also introduced a range of construction equipment that is registered in NETIS*, the New Technology Information System managed by Japan's Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism. The "LED battery floodlight" developed by our New Products Office, for example, has already resulted in numerous orders from general contractors because it helps significantly reduce power consumption and CO₂. Kanamoto also markets microturbine generators manufactured by the U.S. firm Capstone Turbine Corporation, which have been delivered to domestic biomass power generation facilities and are already producing results. Kanamoto will continue to develop its rental business in other sectors in the future.

In addition, our capabilities in handling systems and work methods for the foundation and ground improvement sector are another Kanamoto advantage. We boast an ample lineup of special construction equipment for ground improvement, plus teams of ground improvement specialists at companies within the group, enabling us to lend a hand for works at locations such as petroleum industrial complexes where deep underground construction work, underwater work and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential.

*Database of technical information accumulated in the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism "System of Technologies Used for Public Works Etc."



カナモトオリジナル設計の高性能遠隔橋梁点検車「橋竜」
Kanamoto's original design high-performance remote-controlled "Bridge Dragon" bridge inspection vehicle



当社が代理店になっている米国キャプストーン社のマイクロガスタービン発電機
Kanamoto distributes microturbine generators produced by Capstone Turbine Corporation of the United States



フローテクノ社の地盤改良機械
Flowtechno Corporation ground improvement equipment

現場の品質・生産効率向上に寄与する情報化施工

国交省が推進している建設技術革新の基幹部分となる「情報化施工」。総務省が提唱する情報通信技術 (Information and Communication Technology) を建設施工に利用して生産効率や品質管理の向上を図ろうというものです。ダムなど大規模現場ではすでに運用されています。国交省では工事の調査・設計・施工・維持管理といった工程で得られる情報を共有化した高度な管理をすることを目指しており、2012年度までに道路・河川土木工事などの標準的な工法にする指針を出しています。この情報化施工においても、カナモトの総合力は発揮されます。計測器を専門とするソーキ社と連携して情報化施工に関する最新機器・建機を提供することに加え、専門スタッフによる運営セミナーの開催、システム採用から運用開始までをお手伝いするなど、情報化施工の導入を全面的にサポートしています。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

資産を導入後、レンタルで収入を得て投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。カナモトは、減価償却負担の軽減や短命化してきた資産のロングライフ化による利益率向上をひとつのテーマにしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケット状況への即応が必要となります。よってカナモトでは、長期保有するか、または短期で入れ替えするかを状況に応じて柔軟に判断し運用しています。



国交省が推進する情報化施工の現場
Site using information-aided construction technique promoted by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

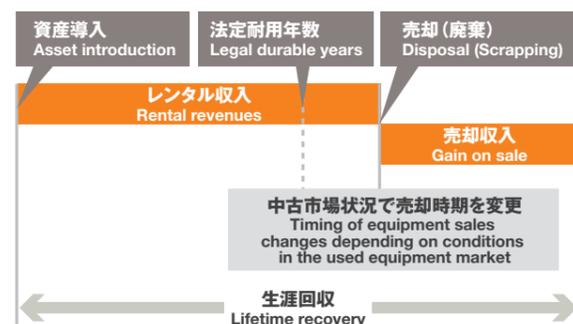
Information-aided construction contributes to worksite quality and production efficiency improvements

"Information-aided construction" forms the backbone of construction technology innovations being promoted by the Ministry of Land, Infrastructure Transport and Tourism (MLIT). This program aims to achieve production efficiency and quality control improvements through use of the information and communication technology (ICT) advocated by the Ministry of Internal Affairs and Communications for construction works. The methods are already being applied at dams and other large-scale projects. MLIT is hoping firms will adopt advanced management using shared information obtained through operations such as works survey, design, construction and maintenance management, and has issued guidelines to make this technique the standard works procedure for roads, earthwork and similar engineering projects by fiscal 2012. Kanamoto demonstrates its integrated abilities in information-aided construction as well. In addition to providing the latest information-aided construction-related devices and construction equipment in cooperation with Sooki Co., Ltd., a measuring instruments specialty firm, Kanamoto is giving its full support to the introduction of information-aided construction by holding management seminars with trained specialists, for example, and assisting firms in all phases from system adoption through operating startup.

Practicing "Rent to Sale" through flexible operating decisions

The essence of Kanamoto's business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company's operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. For models that enjoy robust demand in the second-hand market, however, Kanamoto must temper its response to global market conditions. As a result, the Company's operations pivot on maintaining flexible assessments, attuned to circumstances, on whether to hold assets for the long term or to replace equipment relatively quickly.

**当社の建設関連事業 (建機レンタル) におけるビジネスモデル
Business Model for Kanamoto's Construction-related Businesses
(Construction Equipment Rentals)**



建機の資産価値を高める、確かなメンテナンス技術と選定基準

カナモトでは、国内の全拠点に高い技術を持った整備スタッフを配置し、日々建機の安全管理、機能維持のためのメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却際の資産価値を向上させています。そして、それ以前に当社の建機の売却価格を一層高めているのは、全世界で通用する建機を選定していることです。その選定基準は、国内で部品供給ライン、整備工場ネットワークが確立されていることはもちろん、海外でも同様の体制が整っていること。当社が日本の主要な建機メーカーを選定しているのは、これらの条件を満たしているためです。引き続き徹底したメンテナンスと厳正な建機を選定を行い、レンタルと中古建機の両面でカナモトブランドを構築していきます。

Reliable maintenance technology and selection criteria enhance construction equipment asset value

At Kanamoto, the safety and functionality of our construction equipment are maintained daily by the highly trained maintenance staff assigned to all of our domestic branches. This thorough maintenance enhances the asset value of the equipment that is sold second hand. Moreover, the clearance sale value of our construction equipment is raised even further by the fact Kanamoto selects construction equipment that is in use around the world. Of course, one criterion used equipment purchasers will rely on when selecting products is that the parts and maintenance systems available in other countries are similar to the networks established in Japan. In order to meet this requirement, Kanamoto selects the leading construction equipment manufacturers in Japan. We will continue to provide thorough maintenance and make strict rental equipment selections, and build the Kanamoto brand on both rentals and secondhand equipment.



当社では厳正な選定基準を設け、それを満たした建機のみ導入しています
Kanamoto sets strict selection criteria, and only introduces construction equipment that meets its standards.

資産運用の最適化による収益率向上

カナモトでは、従前から利益重視の資産運用に努めており、現在進行中の新長期経営計画でもその戦略を踏襲しています。グループ企業全社でレンタル用資産の不稼働資産・余剰資産の整理と、機種・年式構成の適正化を実施し、さらなる収益率向上を目指しています。

ストックビジネスの特性に対応する独自の財務戦略

レンタルというストックビジネスでは、有利子負債比率が他業種の企業に比べて高くなります。この特性に対応する財務戦略として、カナモトは株主資本の充実を図りつつ、資産導入に際してはキャッシュ・フローの範囲内での設備投資を目安に、有利子負債の圧縮とバランスシートのスリム化に努めています。

収益の源泉を確保する、将来を見据えた投資戦略

カナモトでは毎期約150億円の設備投資を実施しており、その資産規模に見合う償却負担が生じています。しかし「レンタル」は、レンタル収益を確保した後、中古売却益が得られるという特性を持つビジネス。つまり、毎期生じる減価償却は将来の収益の源泉となるのです。そのため当社は当該年度の業績だけでなく、EBITDA⁺（営業利益+減価償却費+支払リース料+割賦手数料+小額資産）とROI（投下資本回収率）の2つを最重要経営指標として、従前からその伸長に取り組んでいます。

Improving profit margins through optimized asset management

Kanamoto has long pursued a policy of earnings-focused asset management, and continues to follow this strategy in the new Long-Term Management Plan it currently is executing. By disposing of under-utilized rental equipment assets and surplus assets, and optimizing the mix of equipment models and ages in the equipment portfolio of each group company, we continue to aim at further profit margin improvements.

A unique financial strategy corresponding to the characteristics of a stock business

Because equipment rental is a stock-based business, Kanamoto's ratio of interest-bearing debt is higher than in other industries. As a financial strategy to service this debt, Kanamoto is working to increase shareholders' equity, and reducing interest-bearing debt and streamlining its balance sheet to limit capital asset investment to within the scope of annual cash flow.

A future-oriented investment strategy to secure the source of Kanamoto's earnings

Kanamoto makes average capital investments in excess of ¥15 billion annually, which results in an amortization burden corresponding to this volume of assets. Equipment rental, however, is a business characterized by the ability to receive a gain from the sale of used equipment after rental earnings have been ensured. In other words, the depreciation expenses incurred during each fiscal year become the source of future earnings. For this reason, Kanamoto considers its most important management indicators to be EBITDA⁺ (operating income + depreciation and amortization expense + lease fee payments + installment payment charges + purchase payments for small-scale construction equipment and inexpensive rental assets) and ROI (return on investment), rather than current year operating results, and has always worked to achieve growth in these indicators.

CSRレポート

カナモトのCSR活動について、Environment（環境）、Social（社会）、Governance（ガバナンス）という3つの側面からご紹介します。

CSR Report

A look at Kanamoto's CSR activities from the three perspectives of Environment, Social and Governance factors.

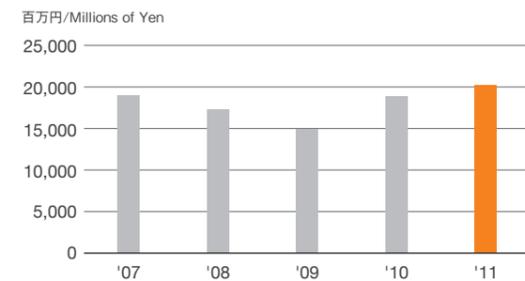
Environment（環境） Page 23

Social（社会） Page 24

Governance（ガバナンス） Page 27

EBITDA⁺（イービットディーイー・プラス）の推移

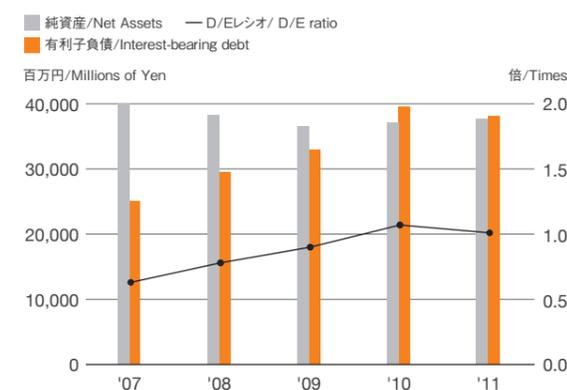
Change in EBITDA⁺



EBITDA⁺ = EBITDA + 支払リース料 + 割賦手数料 + 小額資産
 EBITDA⁺ = EBITDA + lease fee payments + installment payment charges + purchase payments for small-scale construction equipment and inexpensive rental assets costing less than ¥200 thousand and depreciated within one year

純資産、有利子負債、D/Eレシオの推移

Change in net assets, interest-bearing debt and D/E ratio



企業価値の新しい評価基準を意識しながら、 持続可能な社会を実現するためにCSR活動を実践しています。 Practicing CSR activities to achieve a sustainable society while recognizing today's new evaluation standard for corporate value.

徐々に広まりつつある、「ESG」という新たな評価基準

ESGとは、Environment（環境）、Social（社会）、Governance（ガバナンス）のこと。2006年に国連環境計画・金融イニシアティブが発表したのを機に、このESGという視点から企業価値を評価する気運が金融市場を中心に高まっています。

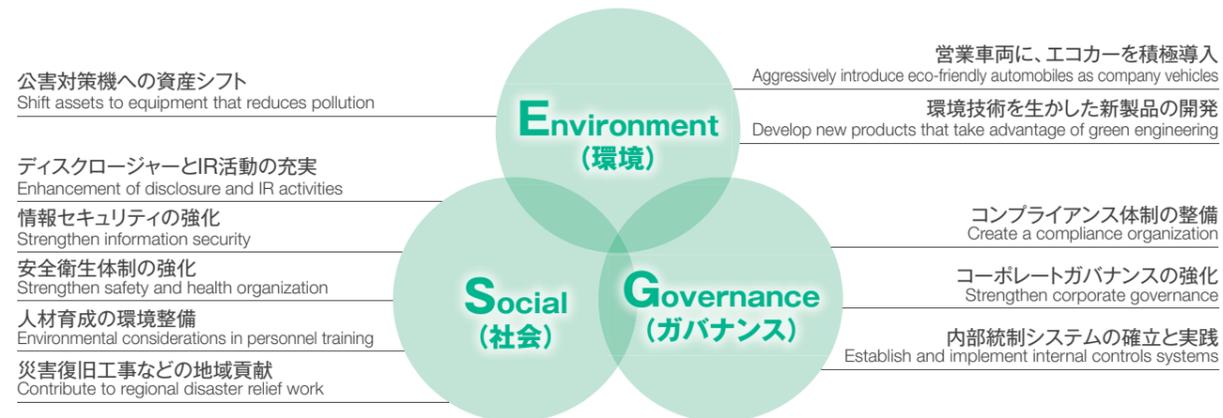
カナモトは、CSR活動の方向性はこうした背景を踏まえたものであるべきだと考えています。環境や社会との調和、ステークホルダーとのコミュニケーション、そのすべてにおいて社会的責任を果たし、企業価値の向上に努めています。

Companies are gradually adopting “ESG” as the new evaluation standard

“ESG” stands for Environment, Social and Governance. Since the introduction of the United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI) in 2006, the momentum in financial markets to evaluate corporate value from the viewpoint of ESG has continued to build.

At Kanamoto, we believe the orientation of our CSR activities should reflect this background. Harmony between the environment and society, and communications with stakeholders – we are striving to accomplish our social responsibilities on each of these fronts and increase Kanamoto's corporate value.

ESGに関するカナモトの取り組み Kanamoto's efforts concerning ESG



Environment (環境)

「レンタル」＝環境配慮型ビジネス

レンタルとは、お客様にモノを“タイムシェア”していただくサービスです。そのため利用するほど資源の有効活用につながる、環境配慮型のビジネスといえるのではないのでしょうか。レンタルの活用は社会全体の省エネ化・省資源化に結びつく環境問題へのひとつの回答と考えることもできます。後段のとおり、カナモトでは環境型レンタル機を豊富に取り揃えています。つまり当社をご利用いただくこと、それが有効な環境対策といえるかもしれません。

“Equipment rentals” are an environmentally-conscious business

Rental is a service that enables customers to use equipment through “time sharing.” So we might say rentals are an environmentally-friendly business, because the more rentals are used, the more effective the use of a resource. Consequently, rental equipment is linked to energy savings and resource conservation by society, and can be viewed as one solution to environmental problems. As described below, Kanamoto strives to maintain an ample inventory of environment-friendly construction equipment. Using Kanamoto, in other words, might be called an effective environmental protection measure.

ニーズに応えつつ、環境保全にも尽力。

それが、カナモトのグリーンアクション

地球環境への配慮という企業としての「社会的責任」を果たすため、カナモトは従前から排ガス・騒音などの公害対策機への資産シフトを計画的に実施してきました。この結果、2011年現在、当社が保有する99%ものレンタル建機が、公害規制をクリアする最新の環境型機械となっています。ユーザーニーズにお応えしながら、環境保全の責任も果たすこと。これもカナモトのグリーンアクションの一環です。これからも「環境技術」を生かした機械への更新を積極的に進めていきます。

Helping to preserve the environment while meeting customers' needs. That's Kanamoto's green activity.

At Kanamoto, we view consideration of the global environment as an important obligation for fulfilling our social responsibilities as a corporation. For many years, we have been implementing a systematic shift of rental assets to models that clear anti-pollution statutes for gas, noise and other emissions. As of 2010, 99% of the Company's rental construction equipment portfolio consists of the latest environmentally-friendly models that clear anti-pollution regulations. Kanamoto will fulfill its responsibility to protect the environment even as we meet user needs. This is just one part of Kanamoto's green actions. In the years ahead, Kanamoto will actively continue to upgrade its inventory to equipment that utilizes “green technologies.”

営業車両にも、低燃費・低排出ガス車を積極導入

カナモトでは、レンタル用建設機械だけではなく、自社の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。ハイブリッド車が量産されはじめた1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を続けた結果、2004年以降、ほぼ全車両が環境負荷を抑制したエコカーとなっています。

Aggressive introduction of fuel-efficient, low-emission vehicles, even for corporate automobiles

At Kanamoto we have actively introduced automobiles certified as fuel-efficient, low-emission vehicles for the Company's own fleet, in addition to our inventory of rental construction equipment. Kanamoto selected hybrid automobiles as its corporate vehicles soon after the start of mass production in 1998. As a result of continuing to upgrade our existing fleet to these fuel-efficient, low-emission vehicles, since 2004 nearly all of Kanamoto's automobiles for corporate use have been environmentally friendly models offering reduced environmental loads.

当社が導入している環境対策機の一例

Example of environmental friendly equipment introduced by Kanamoto



Social (社会)

公正かつスピーディなディスクロージャーを徹底

カナモトは、従前から公平性・透明性が高く、かつ速やかな情報開示を実践しています。適時開示情報については、東京証券取引所TDnetに掲示するほか、当社ホームページにも速やかに掲載し、これらの情報開示した文書は英訳も並載しています。あわせて決算説明会の動画・配布資料や株主様向けの「カナモトエグザミナー」(年4回発行)、アニュアルレポートなど当社ならびに当社グループの実情を伝える文書やパンフレットについても全てホームページで閲覧できます。

ステークホルダーとの対話を重視したIR活動の充実

カナモトは、ステークホルダーとの直接の対話も重要なディスクロージャーの一環と捉えています。個人投資家を対象とした東証IRフェスタ、札幌個人投資家説明会、日経IRフェアをはじめとするIRイベントに積極的に出展するとともに、一年を通じて全国各地で会社説明会を開催しております。また、情報発信源となる証券アナリストや国内機関投資家に対しても四半期を目的に説明会を実施しているほか、海外向けIRにも注力しています。

An all-out commitment to fair, prompt disclosure

Kanamoto has always practiced fair, highly transparent and prompt information disclosure. To release information on a timely basis, Kanamoto posts information on the Tokyo Stock Exchange TDnet system, while also reporting it promptly on Kanamoto's website, where English translations of the documents disclosing the information are also made available. All documents and pamphlets communicating information about the Company and the Kanamoto Group, including videos of the Company's financial statement briefings and briefing materials distributed to participants, the Kanamoto Examiner quarterly issued to shareholders and the Annual Report, can be viewed on the Company's website.

Wide-ranging, in-depth IR activities emphasizing dialogue with our stakeholders

Kanamoto also considers direct conversations with its stakeholders to be an important aspect of its disclosure efforts. Kanamoto actively exhibits at IR events, including the Tokyo Stock Exchange IR Fair for individual investors, Sapporo Stock Exchange individual investor briefing meetings and the Nikkei IR Fair for individual investors, and holds company briefings throughout Japan each year. Kanamoto also holds quarterly briefings with securities analysts and domestic institutional investors, who serve as an information source, and implements IR activities overseas.

個人情報の適正管理とセキュリティ強化

カナモトでは、取引先のほか株主・投資家などステークホルダーを含めた広範にわたる個人情報の扱いについて、「プライバシーポリシー(個人情報保護方針)」を定め、個人情報の適切な管理を行っています。また、万が一、情報が外部に漏洩した場合の対処・対応についても万全の体制を整えています。

取り組みの一例として、当社ホームページ利用者がお問い合わせなどの際送信する情報を最新の暗号化技術で保護するなど、インターネット上の情報セキュリティシステムの強化を図っています。

安全衛生体制の強化に向けた取り組み

カナモトが注力する取り組みのひとつに安全教育があり、「安全衛生室」を主体として労災予防に取り組む体制を完備しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、2011年10月期には79事業所で開催、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。

これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点は18営業拠点、3年以上無災害を継続している拠点数は122拠点にのぼっています。

Bolster proper control and security of personal information

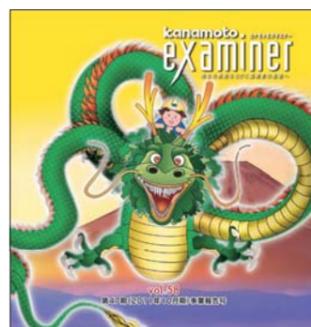
Kanamoto handles a vast amount of personal information pertaining to clients, shareholders and investors and other stakeholders. Accordingly, the Company formulated a Privacy Policy (Personal Information Protection Policy) to ensure appropriate management of this data. We also have a reliable system in place for responses and countermeasures in the event personal data is leaked outside the Company.

One example of Kanamoto's commitment to personal data protection is its use of the latest encryption technologies to strengthen Internet security and protect information sent to individuals making inquiries via the Company's website.

Measures to upgrade safety and health systems

One effort on which Kanamoto concentrates is safety training, and we have prepared a system for the prevention of worker accidents that is spearheaded by the Safety and Health Office. This body regularly implements in-house training courses and audits, and works to raise safety and health awareness, and during the Business Period ended October 2011 covered all of Kanamoto's offices in combination with the safety patrols operated by the safety and health working groups at 79 offices.

These activities to strengthen Kanamoto's safety and health systems and eliminate accidents have proven successful, and as a result, the number of branches that have achieved a zero accident rate for a continuous period of at least three years has increased to 122 branches. The best record is held by 18 branches that have not suffered any accidents for a period of at least 20 years.



年4回発行している株主様向けの「カナモトエグザミナー」 Shareholders receive issues of the Kanamoto Examiner four times a year



全国で積極的に開催している個人投資家向け会社説明会 Kanamoto actively holds briefings throughout Japan for individual investors



情報セキュリティシステムを強化している当社 IR サイト Kanamoto employs a robust information security system for its IR website <http://www.kanamoto.ne.jp>



カナモトの拠点の多くが無災害を継続 Most of Kanamoto's branches were undamaged and continue to operate

Social (社会)

未来のカナモトのために、人材育成に注力

カナモトは、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えます。だからこそ、営業職・整備職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制づくりに注力しています。特に技術職は、建設機械の整備にあたり多くの資格が必要になるため、整備教育を重点的に行います。社内整備研修を実施しているほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。



社内整備研修の様子
In-house maintenance and repair course

Emphasizing personnel training for Kanamoto's future

Kanamoto considers well-trained personnel who possess high-level knowledge and skills to be the force driving sustained growth. Kanamoto therefore concentrates on creating an organization that encourages and nurtures the capabilities of each employee to the maximum extent, by implementing personnel training and development programs attuned to individuals with management duties and those responsible for maintenance and repair. Given the need for employees to have numerous qualifications for technical work and maintenance and repairs in particular, Kanamoto works diligently to train individuals engaged in these areas. In addition to providing in-house maintenance and repair training, Kanamoto has expanded its training system to support the acquisition of maintenance technology through participation in manufacturer-sponsored maintenance and repair training, and encourages employees to obtain advanced qualifications.

整備技術技能・運転技能有資格者数(2012年2月現在)

Number of Repair Qualified Technicians and Operation Qualified Technicians (As of February 2012)

	資格名 Qualification	人数 Number of individuals	
整備技術技能資格 Repair Qualified Technicians	建設機械整備技能士(特級)	Construction Equipment Repair Technician (Expert)	10
	建設機械整備技能士(1級)	Construction Equipment Repair Technician (First Class)	164
	建設機械整備技能士(2級)	Construction Equipment Repair Technician (Second Class)	370
	可搬形発電機整備技術者	Portable Generator Repair Technician	367
	自動車整備士	Automobile Repair Technician	384
	ガス溶接技能者	Gas Welding Technician	526
	有機溶剤作業主任者	Organic Solvent Work Manager	179
	危険物取扱主任者	Hazardous Materials Handling Manager	255
	職業訓練指導員	Vocational Training Instructor	23
運転技能資格 Operation Qualified Technicians	車両系建設機械運転者	Vehicle-type Construction Equipment Operator	2,044
	移動式クレーン運転者	Mobile Crane Operator	1,344
	大型(特殊)免許	Large-scale Equipment (Special) Operating License	365
	玉掛け技能者	Sling Crane Technician	606
	フォークリフト運転者	Forklift Operator	377
	ショベルローダ等運転者	Shovel Loader Operator	15

※資格者数は延べ人数です

Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

Governance (ガバナンス)

コンプライアンス精神の浸透に向けて、法令遵守の啓発活動を積極的に実施

企業が社会的責任を果たすうえでの絶対条件、それはコンプライアンスと真摯に向き合うこと。社員教育と遵守体制の強化に継続して取り組み、特別な注意喚起を図らなくてもコンプライアンスが実行される組織を形成することが必須となります。カナモトでは、コンプライアンス意識を浸透させるためのさまざまな活動に取り組んでいます。

[推進体制の整備と強化]

コンプライアンスに関する規範となる「倫理規定」を制定し、社長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、全社を挙げて法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、これに準拠した組織運営を図るよう周知徹底しております。

[ハンドブック・コンプライアンス通信の発行]

すべての役職員が同じコンプライアンス・マインドで活動できるように、社員行動基準を集約したハンドブックを作成し配布しています。また、その内容をイントラネットに掲載し、情報の共有化をさらに推進する環境を整えるなど、社員一人ひとりの意識を高める取り組みを実践しています。このほか、コンプライアンス委員会事務局からグループ各社にコンプライアンス通信を発行し法令遵守の啓発を図っています。

[ヘルプラインの設置]

法令違反・不正行為の社内通報や相談を受け付ける窓口として、社内外に「ヘルプライン」を設置し、遵守体制の強化を積極的に進めています。この制度は、当社の行動規範に則って業務を遂行する際、自分自身が判断に迷った場合、あるいは他の社員の行動に違反の疑いがあると思った場合に利用するものです。当然のことながら、通報者が特定されないよう、情報の取り扱いには細心の注意を払っています。

Actively implementing legal compliance training activities with the goal of spreading a compliance outlook

Earnestly adopting a stance on compliance is an absolute requisite if a firm is to fulfill its social responsibility. Even if it does not work continuously to strengthen its employee training and compliance system, or take special steps to heighten compliance awareness, it is essential for a firm to establish an organization to ensure compliance is implemented. Kanamoto is undertaking various activities aimed at instilling compliance awareness.

[Creating and strengthening the compliance promotion organization]

The Company has prepared ethical rules to serve as a standard for compliance, established a Compliance Committee headed by Kanamoto's president and taken steps to strengthen observance of laws and ethics regulations throughout the entire company. The Company works to ensure every individual is thoroughly familiar with these guidelines, and manages its organization in accordance with these rules.

[Issuing a compliance handbook and communications]

To enable all executives and regular employees to act with the same compliance outlook, the Company has prepared and distributed a handbook summarizing Kanamoto's employee conduct standards. In addition, we've published the contents on Kanamoto's Intranet and carried out efforts to increase compliance awareness in every employee, including creating an environment to promote further information sharing.

Another measure taken by the Company includes publication of compliance bulletins mailed from the Compliance Committee Secretariat to each company in the Kanamoto Group, to enlighten employees concerning legal compliance.

[Setting up a compliance helpline]

As a channel for receiving internal reports and consultations concerning violations of the law or employee misconduct, we've set up a helpline within the Company and are actively moving to strengthen our compliance system. Employees use this system if they are hesitant about making a judgment themselves, or if they have suspicions of a compliance violation by another employee's conduct, when performing their activities in accordance with Kanamoto's code of appropriate practices. Naturally, we pay careful attention to the handling of information to ensure individuals who report information cannot be identified.

Governance (ガバナンス)

経営の健全性を高めるコーポレートガバナンス体制の強化
 カナモトは、コーポレートガバナンスは企業の社会的価値を高めるための基盤であるという認識を持ち、経営の効率化と健全化に向けて積極的に取り組んでいます。経営の意思決定については、社外取締役制度を導入することで経営の透明性を一層高め、2001年からは執行役員制度を導入して監督責任と執行責任の明確化を推進しています。また、2006年1月から取締役の任期を2年から1年に短縮し、より機動的な経営体制を構築しました。経営の監査については、監査役会制度を採用しています。監査役会は7名(うち4名は社外監査役)で構成され、常時、取締役会に参加しているほか、監査室・監査法人との連携で情報収集をしながら、業務全般に関する内部監査をはじめグループ全体の取締役の職務の適法性・妥当性についての監査も行うなど、コーポレートガバナンス体制強化に重要な役割を担っています。

Strengthening Kanamoto's corporate governance system to improve sound management

Kanamoto recognizes that corporate governance is the foundation for increasing the value of Kanamoto's operations to society, and is working aggressively to improve the efficiency and soundness of its management. For management decision-making, we further increased management transparency by introducing the outside director system, and clarified supervisory authority and responsibilities for the execution of Company activities through the introduction of a corporate officer system in 2001. In addition, in January 2006 Kanamoto created a more flexible management organization by shortening the term of office for directors to one year from two years. To audit its management activities, the Company has adopted an Audit Committee system. The Audit Committee is comprised of seven members (four of whom are outside auditors). This committee fulfills an important role in strengthening Kanamoto's corporate governance organization. It regularly participates in meetings of the Board of Directors, gathers information as a liaison between the Auditing Office and an outside auditing firm, conducts internal audits on all aspects of the Company's businesses, and audits the legality and appropriateness of directors' duties throughout the Group.

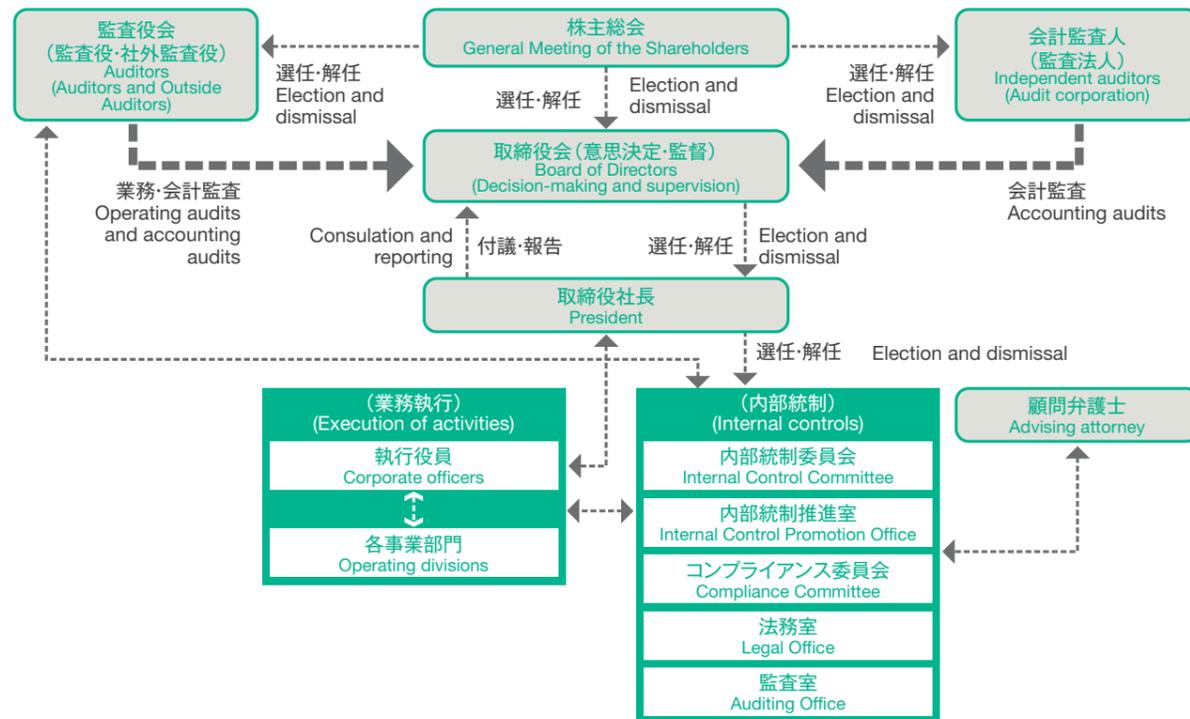
全社的な内部統制システムの整備と運用

当社では、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、または発生する恐れが生じた場合の適切な対応と再発防止策を講じるため、「有事対応マニュアル(コンティンジェンシー・プラン)」を策定しています。これらの活動を一層明確化させるため、2009年10月期から「内部統制報告制度」が本格稼働しており、社員全員が一丸となって取り組んでいます。これまで進めてきた内部統制システムの整備に対して、内部統制推進室が主体となり、運用と評価を実施しています。また、全社的な内部統制・各業務プロセスの有効性を確保するため、2011年10月期には内部統制推進室による指導・教育プログラムを59事業所で開催、グループ企業11社にも同様の内部統制の整備・運用を推進しました。今後も内部統制報告制度の適用に際し、全社でしっかり対応していくとともに、コンプライアンスの遵守を徹底した組織運営の強化も併せて、一層の企業価値向上を目指していきます。

Enhancement and operation of a company-wide internal control system

To respond appropriately and implement measures to prevent a recurrence if unforeseen circumstances that will have a serious effect on the Company's operations have occurred or might occur, the Company has prepared an Emergency Response Manual (Contingency Plan). One measure for clarifying these activities further is Kanamoto's internal controls reporting system, which all of the Company's employees have been united in supporting since the system was placed into full-scale operation in the Business Period ended October 2009. The Internal Control Promotion Office, which has been the primary body to implement enhancements to the internal control system to-date, is implementing operations and assessments. Moreover, to ensure the effectiveness of the company-wide internal controls and each activity process, during the Business Period ended October 2011, guidance and training programs were conducted by the Internal Control Promotion Office at 59 offices, and internal controls similar to Kanamoto's were also established and put into operation at 11 Kanamoto Group companies. Through future operation of the internal control reporting system, we aim to ensure an unfaltering response throughout the Company, step up organizational operations fortified with thorough compliance, and further boost corporate value.

カナモトのコーポレートガバナンス体制
 Kanamoto's corporate governance organization



内部統制システムの運用を進めるスタッフ Staff discussing operation of the internal control system

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。 国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。

The continuing growth of Kanamoto's branch network. Expanding and enlarging Kanamoto's domestic and overseas base of operations.

[国内での拠点戦略]

官民の需要が集中する首都圏のほか、関東以西の未出店エリアの拡充を柱としながら、各地の災害復旧継続工事や大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、カナモトの基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開を行い、さらに充実した拠点網の構築を進めていきます。

[海外での基盤形成]

カナモトは2006年から海外での事業展開を開始し、すでに各国で相応の実績を上げています。中国においては、インフラ整備が急ピッチで進む現地の旺盛な需要を取り込むため、2011年に上海金和源の支店を10ヵ所新設、建機の整備や貸出窓口も拡充しています。香港でも大型インフラ整備計画が続々と進んでおり、金本(香港)有限公司がそれら大型案件に間接的な参入を果たすなど、中国での事業展開を加速させています。

また、昨年2月にはシンガポールにKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.を設立しました。同国では地下鉄や高速道路など大型プロジェクトが相次いで発注されており、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械の需要が見込まれています。

米国準州グアムのSJ Rental, Inc.も、一部開始された島内インフラ工事に対応しつつ、各プロジェクトに向けた運営を行っています。これらのほか、ベトナムやアルジェリア、UAE、環太平洋域でも建機レンタルを展開し、営業エリア、事業エリアともに順次拡大しています。

巨大市場である中国、そして発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を営むことは、当社グループの最重要施策のひとつ。今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

[Domestic branch strategy]

Kanamoto's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including disaster recovery works and large-scale projects in various regions, while placing branch development in the Tokyo Metropolitan Area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy.

Kanamoto will undertake further enhancement of its branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained.

[Overseas branch formation]

Kanamoto began developing its operations in foreign countries in 2006, and in each country is already achieving commensurate results. In China, we established ten new offices at branches of Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd. during 2011 to serve the vigorous local demand driven by infrastructure construction, which is being undertaken at a rapid pace, and we are also expanding our construction equipment servicing and lending windows. A number of large-scale infrastructure construction project plans are also moving forward in Hong Kong, and when efforts such as our successful indirect entry to these large-scale projects through KANAMOTO (HK) CO., LTD. is taken into account, the development of Kanamoto's business in China has accelerated.

In February 2011 we established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE Ltd. in Singapore. A succession of large-scale projects including subways and expressways has been ordered in that country, and we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise.

In Territory of Guam, United States, SJ Rental, Inc. is bidding on various projects while supporting infrastructure work that has been partially begun on the island. In addition to these activities, Kanamoto is developing construction equipment rentals in Vietnam, Algeria, UAE and the Pacific rim region, broadening both its sales areas and business areas one by one.

This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for its push into overseas markets in the future.

当社および当社グループ営業拠点エリア別内訳(2012年1月現在)
Kanamoto and the Group companies' operating branches in Japan (as of January 2012)

		レンタル事業部 Construction Equipment Rental Division		鉄鋼事業部 Steel Sales Division		情報機器事業部 Information Products Division		計 Total
		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated subsidiaries	当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated subsidiaries	当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated subsidiaries	
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	61	14	3	0	0	0	78
	東北 Tohoku	49	2	0	0	0	0	51
	関東 Kanto	27	3	0	0	1	1	32
	中部 Chubu	17	0	0	0	0	0	17
	近畿 Kinki	4	11	0	0	0	0	15
	中国 Chugoku	1	0	0	0	0	0	1
	四国 Shikoku	1	0	0	0	0	0	1
海外 Over-seas	中国 China	0	10	0	0	0	0	10
	アメリカ U.S.A	0	1	0	0	0	0	1
	合計 Total	231		3		2		236

- レンタル事業部 Construction Equipment Rental Division
- 鉄鋼事業部 Steel Sales Division
- ▲ 情報機器事業部 Information Products Division

アライアンス企業

Kanamoto Alliance Group Firms

連結子会社

Consolidated Subsidiaries

- 株式会社アシスト Assist Co., Ltd.
- 株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.
- 第一機械産業株式会社 Daiichi Machine Industries Co., Ltd.
- 株式会社カンキ Kanki Corporation
- 株式会社九州建産 Kyushu Kensan Co., Ltd.
- 東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.
- 株式会社カナモトエンジニアリング Kanamoto Engineering Co., Ltd.
- 上海金和源建设工程有限公司 Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd.
- SJ Rental, Inc.

非連結子会社

Non-consolidated Subsidiaries

- 株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.
- フローテクノ株式会社 Flowtechno Corporation
- 株式会社KG マシナリー KG Machinery Co., Ltd.
- 金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.
- Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.

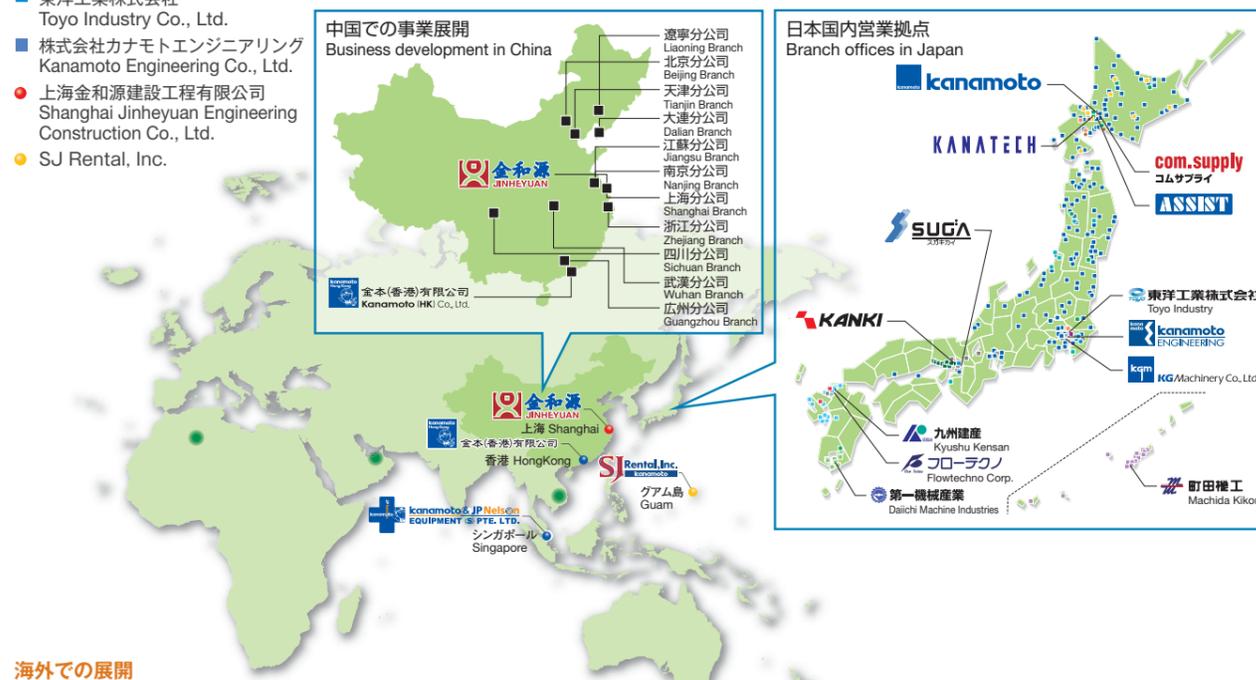
アライアンス提携会社

Alliance Companies

- 町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.
- ツールレンタル事業* Tool Rental Business
- 菅機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.

*ホームセンター大手の(株)コメリと提携し、小物機械のレンタル事業を展開しています。

* Kanamoto is developing the small equipment and tools rental business in cooperation with Japan's DIY leader Komeri Co., Ltd.



海外での展開

中国、グアム、シンガポールに拠点展開しているほか、ベトナム、アルジェリア、UAE、環太平洋域でも建機レンタルを実施しています。

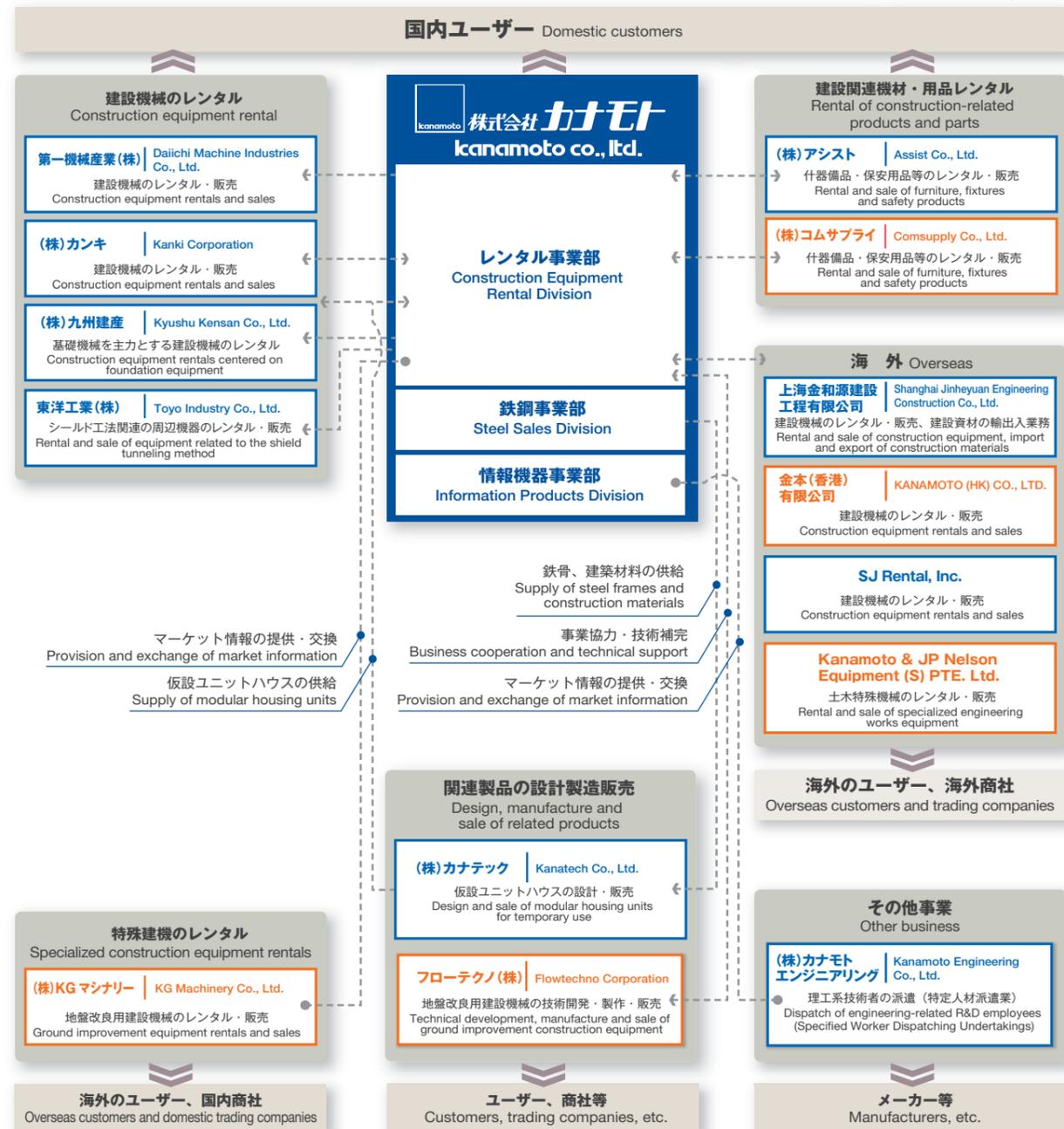
Overseas development

In addition to developing bases in China, Guam and Singapore, Kanamoto also provides construction equipment rentals in Vietnam, Algeria, the UAE and the Pacific Rim region.

全国各地の地場有力企業とのコラボレーションで 発揮される、カナモトグループの「総合力」

The Kanamoto Group's "collective strength" is demonstrated by its collaboration with leading local firms in regions throughout Japan

(2012年1月現在) (As of January 2012)



■ 連結子会社 Consolidated subsidiaries ■ 非連結子会社等 Non-consolidated subsidiaries (注)非連結子会社に対して持分法は適用していません。 Note: There are no non-consolidated subsidiaries to which equity method accounting is applied. この地色で示した部分は事業分類を表しております。 Shaded borders indicate the companies that are grouped in the same business classification.



株式会社アシスト(9拠点)
什器備品や仮設信号、標識など建設用保安用品のレンタル・販売を北海道で展開しています。
Assist Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental of safety products such as signals or signs for the construction industry.



株式会社カナテック(9拠点)
仮設ユニットハウスの開発と製造・販売を行っています。
Kanatech Co., Ltd. (9 branches)
Designs, manufactures and sells modular housing units for construction use.



第一機械産業株式会社(9拠点)
鹿児島県に本拠を置き、建設機械器具等のレンタル・販売事業を展開しています。
Daichi Machine Industries Co., Ltd. (9 branches)
Construction equipment rental company headquartered in Kagoshima Prefecture.



株式会社カンキ(10拠点)
兵庫県に本拠を置き、建設機械器具等のレンタル・販売事業を展開しています。
Kanki Corporation (10 branches)
Construction equipment rental company headquartered in Hyogo Prefecture.



株式会社九州建産(20拠点)
福岡県に本拠を置き、建設機械器具等のレンタル・販売事業を展開しています。
Kyushu Kensan Co., Ltd. (20 branches)
Construction equipment rental company headquartered in Fukuoka Prefecture.



東洋工業株式会社(3拠点)
シールド掘進機等特殊建設機器のレンタル・販売を展開しています。
Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Shield tunneling method related peripheral equipment rentals and sales



株式会社カナモトエンジニアリング(1拠点)
理工系技術者の派遣(特定人材派遣業)を展開しています。
Kanamoto Engineering Co., Ltd. (1 branch)
Dispatch of engineering-related R&D employees (Specified Worker Dispatching Undertakings)



上海金源建設工程有限公司(10拠点)
中華人民共和国上海市において建機レンタルならびに建機建築部材の輸出入事業を展開しています。
Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.



SJ Rental, Inc. (1拠点)
グアムを拠点に建設機材の輸出入業務、建設機械のレンタルを行っています。
SJ Rental, Inc. (1 branch)
Construction materials import and export business and construction equipment rentals



株式会社コムサプライ(5拠点)
北海道と埼玉県に拠点を置き、什器備品・建設用仮設資材のレンタル・販売事業を行っています。
Comsupply Co., Ltd. (5 branches)
Engaged in the rental of safety products for the construction industry.



フローテクノ株式会社(2拠点)
福岡県に本拠を置き、地盤改良用機械の設計・製造・販売事業を展開しています。
Flowtechno Corporation (2 branches)
Headquartered in Fukuoka Prefecture, developing a business engaged in the design, manufacture and sale of ground improvement equipment.



株式会社KGマシナリー(1拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタルを展開しています。
KG Machinery Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental of specialist construction equipment used in soil improvement works and construction of underground structures.



金本(香港)有限公司(1拠点)
中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタルならびに建機・建築部材の輸出入業務を展開しています。
KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.



Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1拠点)
シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売およびコンサルティングを行っています。
Kanamoto & JP Nelson Equipment(S) PTE. Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.

株式会社金本商店設立 (改組、北海道室蘭市) 金本善中代表取締役社長就任	10月 	1964 October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established (Reorganization in Muroran, Hokkaido) Zenchu Kanamoto appointed President and Representative Director
社名を株式会社カナモトに変更	12月 	1972 December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
金本太中(現名誉会長)代表取締役就任	9月	1981 September	Taichu Kanamoto (Currently honorary chairman) appointed President and Representative Director
札幌証券取引所に上場	6月	1991 June	Listed on the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996 March	Listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社を札幌市中央区に移転	6月	June	Relocated head office functions in Sapporo, Chuo Ward
東京証券取引所市場第一部指定	4月 	1998 April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
金本寛中、代表取締役社長に就任	6月	June	Kanchu Kanamoto appointed President and Representative Director
5期以上の連続増配で 東京証券取引所から表彰される	9月	September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
第一機械産業株式会社を子会社化	11月	2001 November	Converted Daiichi Machine Industries Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社タニグチを合併	8月	2003 August	Merged with Taniguchi Co., Ltd.
第一機械産業株式会社を完全子会社化	11月	November	Converted Daiichi Machine Industries Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
日本個人投資家協会から IR優秀企業として表彰される(4社目)	12月 	December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAII) (fourth company to receive the award)
株式会社カナモト四国を完全子会社化(2004年4月に合併)	1月	2004 January	Converted Kanamoto Shikoku Co., Ltd. into a wholly owned subsidiary
株式会社金谷リースから 建機レンタル事業の営業権を譲受	5月	May	Received the operating rights to the construction equipment rental business of Kanaya Lease
中野モーターズ株式会社から 建機レンタル業務を継承	7月	July	Succeeded to the construction equipment rental business of Nakano Motors
株式会社カンキを子会社化	9月	September	Converted Kanki Corporation into a subsidiary
敦賀建機リース株式会社と業務提携	10月	October	Kanamoto concluded an alliance with Tsuruga Kenki Lease Co., Ltd.

黒文字：事業展開に関する記述 オレンジ文字：財務情報に関する記述 Items in black are business development Items in orange are financial information

地盤改良エンジニアリング会社の フローテクノ株式会社を子会社化	3月	2006 March	Converted Flowtechno Corporation, a ground improvement engineering company, into a subsidiary
海外初進出となる上海金和源設備租賃有限公司を設立(中国上海市)	8月 	August	Established Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd., a joint venture company to manage Kanamoto's first foray in a foreign market (Shanghai)
公募増資(260万株)	9月	September	Increased capital through a public stock offering (2.6 million shares)
株式会社レンタルテオーから建機レンタル用資産および営業権を譲受 株式会社九州建産を子会社化	2月	2007 February	Received construction equipment rental equipment assets and goodwill from TO Ogasawara Co., Ltd. Converted Kyushu Kensan Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社アシストを完全子会社化	5月	May	Assist Co., Ltd. made a wholly-owned subsidiary
上海金和源設備租賃有限公司が上海市機械施工有限公司とアライアンス調印	7月 	July	Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd. signed an alliance agreement with Shanghai Mechanized Construction Co., Ltd.
株主優待制度導入	10月	October	Established special benefits plan for shareholders
株式会社カナモトエンジニアリングを設立 SJ Rental, Inc.(Guam)を子会社化	4月	2008 April	Established Kanamoto Engineering Co., Ltd. Converted SJ Rental, Inc. (Guam) into a subsidiary
キョクトーリース株式会社を子会社化	6月	June	Conversion of Kyokuto Lease Co., Ltd. to a subsidiary
東洋工業株式会社を子会社化	7月	July	Converted Toyo Industry Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーを子会社化	11月	November	Converted KG Machinery Co., Ltd. into a subsidiary
排出量取引付コミットメントファシリティを設定	3月	2009 March	Established commitment facility with emissions trading
ナラサキリース株式会社、青森ナラサキレンタル株式会社、秋田ナラサキレンタル株式会社、東京ナラサキレンタル株式会社を子会社化	4月	April	Converted Narasaki Lease Co., Ltd., and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd., Akita Narasaki Rental Co., Ltd., Tokyo Narasaki Rental Co., Ltd. into a subsidiary
金本(香港)有限公司を設立 (香港特別行政区)	7月 	July	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (Hong Kong)
キョクトーリース株式会社を吸収合併	9月	September	Absorption-type merger of Kyokuto Lease Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社および青森ナラサキレンタル株式会社を吸収合併	6月	2010 June	Absorption-type merger of Narasaki Lease Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd.
シンガポールに現地同業社と合併で新会社「Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.」を設立	2月	2011 February	Established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore through a joint venture with a local firm
株式会社エスアールジー・カナモトを吸収合併(2011年11月に合併)	8月	August	Absorption-type merger with SRG Kanamoto Co., Ltd.(absorption merger in November 2011)

会社概要 Corporate Profile

(2011年10月31日現在) (As of October 31, 2011)

商号

株式会社 **かなもと**

本社

北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

96億96百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

32,872千株

決算期

毎年10月31日(年1回)

連結売上高

710億86百万円(2011年10月期)

連結従業員数

1,772名(2011年10月31日現在)
(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーションおよび周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱東京UFJ銀行
三菱UFJ信託銀行株式会社
株式会社みずほコーポレート銀行
株式会社北洋銀行
株式会社北海道銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社七十七銀行
株式会社第四銀行
株式会社三井住友銀行(ほか)

主要株主

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社
オリックス株式会社
金本太中
金本三郎
コマツ建機販売株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
月島機械株式会社

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠建機株式会社
伊藤忠商事株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
キャタピラー・ジャパン株式会社
コマツ建機販売株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機販売株式会社(ほか)

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥9,696 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Stock Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

32,872 thousand

Fiscal Year-end

October 31

Consolidated Revenues

¥71,086 million
(Fiscal year ended October 31, 2011)

Number of Consolidated Employees

1,772 (As of October 31, 2011)
(Excluding directors and temporary or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and computer peripherals

Primary Lenders

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
Mizuho Corporate Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
Hokkaido Shinren
The Norinchukin Bank
The 77 Bank, Ltd.
The Daishi Bank, Ltd.
Sumitomo Mitsui Banking Corporation
Others

Principal Shareholders

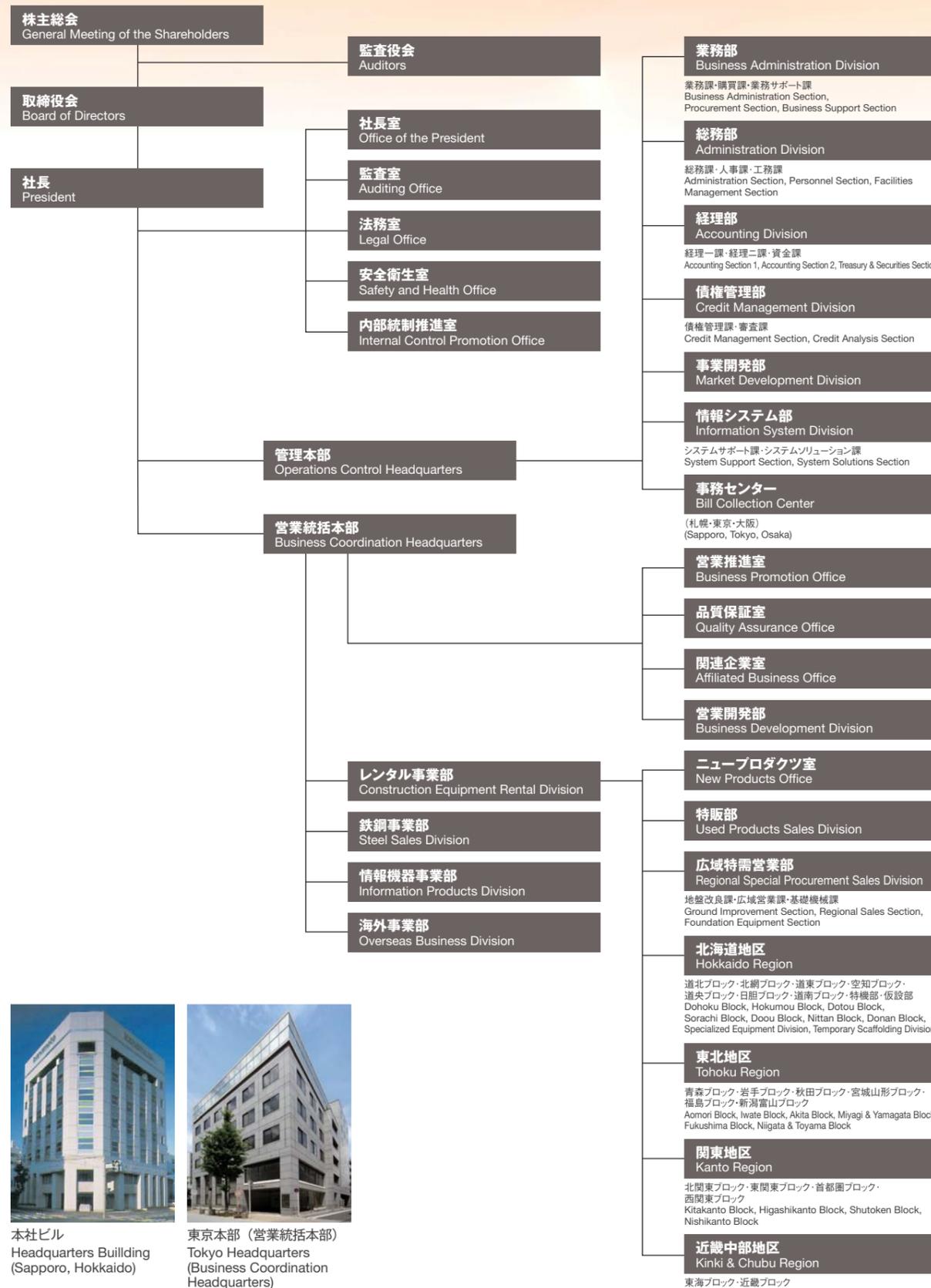
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
ORIX Corporation
Taichu Kanamoto
Saburo Kanamoto
Komatsu Ltd.
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
NORTH PACIFIC BANK, LTD.
TSUKISHIMA KIKAI CO., LTD.

Primary Customers (Alphabetic order)

Aichi Corporation
Caterpillar Japan Ltd.
Denyo Co., Ltd
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
ITOCHU Corporation
Kajima Corporation
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Track and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
Nishimatsu Construction Co., Ltd.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO Ltd.
Taisei Corporation
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING Co., Ltd.
Yanmer Construction Equipment Sales Co., Ltd.
Others

組織図 Organization Chart

(2011年11月1日現在) (As of November 1, 2011)



本社ビル
Headquarters Building
(Sapporo, Hokkaido)



東京本部(営業統括本部)
Tokyo Headquarters
(Business Coordination
Headquarters)

役員 Board of Directors

(2012年2月現在) (As of February 2012)

取締役 Directors



金本 寛中*
Kanchu Kanamoto*
代表取締役社長
President and CEO



卯辰 伸人*
Nobuhito Utatsu*
経理部長
Division Manager, Accounting Division



金本 哲男*
Tetsuo Kanamoto*
営業統括本部長
レンタル事業部長
Executive Division Manager, Business Coordination
Headquarters and Construction Equipment Rental Division



成田 仁志*
Hitoshi Narita*
業務部長
Division Manager, Business Administration Division



平田 政一*
Masakazu Hirata*
レンタル事業部副事業部長
特販部長
Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division
Division Manager, Used Products Sales Division



北方 敬一*
Keiichi Kitakata*
情報機器事業部長
事業開発部長
Division Manager, Information Products Division and Market Development Division



磯野 浩之*
Hiroyuki Isono*
総務部長
社長室長
Division Manager, Administration Division
General Manager, Office of the President



金本 龍男*
Tatsuo Kanamoto*
レンタル事業部副事業部長
レンタル事業部北海道地区統括部長
Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division
Regional Manager, Hokkaido Region
Construction Equipment Rental Division



長崎 学*
Manabu Nagasaki*
レンタル事業部東北地区・関東地区統括部長
Regional Manager, Tohoku Region and Kanto Region
Construction Equipment Rental Division



麻野 裕一*
Yuichi Asano*
債権管理部長
Division Manager, Credit Management Division



椋梨 直樹*
Naoki Mukunashi*
海外事業部長
Division Manager, Overseas Business Division



橋口 和典*
Kazunori Hashiguchi*
営業統括本部長
General Manager, Business Coordination Headquarters



門脇 克俊
Katsutoshi Kadowaki
取締役
Outside Director



上谷内 祐二
Yuji Kamiyauchi
取締役
Outside Director

監査役 Auditors



澤田 紳六
Shinroku Sawada
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



金本 栄中
Eichu Kanamoto
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



横田 直之
Naoyuki Yokota
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



橋本 昭夫
Akio Hashimoto
監査役
Outside Corporate Auditor



辻 清宏
Kiyohiro Tsuji
監査役
Outside Corporate Auditor



直井 暁
Akira Naoi
監査役
Outside Corporate Auditor



大場 久夫
Hisao Ooba
監査役
Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers



熊谷 浩
Hiroshi Kumagai
情報システム部長
Division Manager, Information System Division



問谷 悟
Satoru Toiya
レンタル事業部部長
(九州地区担当)
Regional Manager, Kyushu Region
Construction Equipment Rental Division

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 取締役門脇克俊氏及び取締役上谷内祐二氏は社外取締役であります。
(注3) 監査役橋本昭夫氏及び監査役辻清宏氏、監査役直井暁氏並びに監査役大場久夫氏は社外監査役であります。
(注4) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。

1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of corporate officer.
2. Director Katsutoshi Kadowaki and director Yuji Kamiyauchi are outside directors.
3. Auditor Akio Hashimoto, auditor Kiyohiro Tsuji, auditor Akira Naoi and auditor Hisao Ooba are outside corporate auditors.
4. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.

財務セクション

2010(平成22)年11月1日から
2011(平成23)年10月31日まで

第47期事業報告書 Page 40

連結財務諸表 Page 44

個別財務諸表 Page 48

以下の書類につきましては、当社ウェブサイト (www.kanamoto.ne.jp) に記載しております。

① 連結注記表 ② 個別注記表



営業の状況

経営環境

当連結会計年度における日本経済は、低調な景況感で推移したものの比較的落ち着いたスタートでした。しかしながら、東日本大震災によって状況は一変し、サプライチェーンの寸断で生産が停滞したことで国内外に大きく影響し、経済活動は大きく下押しされました。また、原発事故に伴う風評問題や消費自粛ムードの広がりが国内経済に陰を落とす中、深刻化する欧州債務危機により世界的な経済、金融市場の混乱、新興諸国の経済減速の顕著化、さらには長期化する円高など、日本の産業界には極めて厳しい経済情勢が続きました。

東日本大震災発生以降、当社グループの主力事業である建設機械レンタル関連事業におきましては、東北と関東の被災地域での復旧・復興に伴う建設機械需要と、電力問題に伴う発電機需要がそれぞれ拡大しました。一方、被災地域以外では公共事業予算が削減され、民間設備投資も一部の大都市圏を除き沈滞傾向にあったことから、地域によって経営環境は二極化する状況でありました。

当社グループでは、東北地方の復旧・復興活動に尽力することが社会的使命と心得、震災発生直後に対策本部を設置し緊急支援助資と建設機械の供給体制を整えたほか、整備スタッフを中心に応援隊を派遣するなど、現地の支援に努めました。また、その他の営業域においても足許を固め地域シェアの堅持に努めた結果、北海道地区を除く全地域において売上高は前年を上回り、レンタル単価の若干の改善もあって大きく伸長しました。

利益面においては、震災対応から建設機械の確保を優先し、自社保有の中古建機売却を順延したことなど利益の減少要因がありましたが、建機レンタル収入が東日本大震災により大幅に伸長したこと、非被災地域でも豪雨災害復旧などで比較的堅調であったこと、また前述のレンタル単価の一部改善もあり資産稼働率が向上しました。一方で当社資産が地震、津波に被災し損失計上を余儀なくされましたが、年金制度変更による特別利益の発生もあって相殺されるなど、前期を上回る利益を確保することができました。なお、昨今の経済環境を考慮して、貸倒債権の増加を見込んでおりましたが、日々の徹底した債権管理が奏功した結果、当該債権の発生は僅少でありました。

経営の経過および成果

■ 建設関連事業

当社グループ全体の建設機械関連事業における業績につきましては、売上高が647億11百万円(前期比0.7%増)、営業利益は25億86百万円(同2.5%減)と増収となりました。

地域別(国内)の状況は、北海道地区は前期の経済対策効果の剥落と地方経済の減速により官民ともに需要が減少しましたが、当地域における圧倒的なシェアと情報化施工、新幹線工事等でレンタル収入は前期比10.5%減に留めることができました。一方、東北地区は震災や豪雨災害の復旧・復興特需で同26.6%増、関東地区は計画停電に絡む発電機需要や液化化被害の復旧・復興需要から同12.4%増、震災の影響がなかった近畿中部地区では豪雨災害の復旧需要や民間設備投資に牽引され同6.3%増、九州沖縄地区はこれまでの官需に加えて新燃岳対策や豪雨災害需要もあり同0.1%減とほぼ前期並みでありました。

また、当事業における中古建機の販売売上高は、震災復旧向けの建機を確保するため当期計画売却分を一部順延したことから前期比44.1%減となりました。

なお、海外事業につきましては業績に占める割合は極めて些少であります。中国で展開する上海金和源建設工程有限公司は、金融引き締め政策による経済減速の影響はありましたが、天津、武漢、南京、寧波などに拠点を設け需要の取り込みを進めた結果、上海万博特需で伸長した前期並みの業績結果となりました。香港は旺盛な需要により順伸いたしましたが、SJ Rental, Inc.(米国準州グアム)は米軍施設移転が進展せず、ほぼ前期並の売上にとまりました。

〈子会社の状況〉

当社のレンタル事業部及び第一機械産業(株)(連結子会社)、(株)カンキ(連結子会社)、東洋工業(株)(連結子会社)の3社は、建設機械器具等のレンタル・販売を行っております。各社は当社から必要に応じてレンタル用資産を借り受けております。また、当社は必要に応じて、各社からレンタル用資産を借り受けて他社へレンタルを行っております。

■ 連結セグメント別売上高および売上比率



■ 建設関連事業	91.0%
64,711百万円	(対前年同期比 7.2%減)
■ その他の事業	9.0%
6,374百万円	(対前年同期比26.2%増)

(株)アシスト(連結子会社)並びに(株)コムサプライ(非連結子会社)では什器備品・保安用品等のレンタル・販売を、(株)エスアールジー・カナモト(連結子会社)では建設用仮設資材のレンタル・販売を行っております。当社は必要に応じて前記3社よりレンタル用資産を借り受けて他社へレンタルを行っております。なお、上述の(株)エスアールジー・カナモト(本社：札幌市中央区)は、2011年11月1日付で当社に吸収合併いたしました。(株)カナテック(連結子会社)では仮設ユニットハウスの販売を、フローテクノ(株)(非連結子会社)では地盤改良用建設機械の技術開発・製作・販売を行っております。当社は必要に応じて前記2社より仮設ユニットハウス及び地盤改良用建設機械を購入しております。また、(株)九州建産(連結子会社)は建設機械、基礎機械のレンタル・販売のほか建設用クレーンや小物機械を主軸にしております。(株)九州建産は、当社から必要に応じてレンタル用資産を借り受け

ております。上海金和源建設工程有限公司(連結子会社、中国上海市)と、SJ Rental, Inc.(連結子会社、米国準州グアム)は、建設機械器具等のレンタル・販売と、建設資材の輸出入業務を行っております。上述のほか、非連結子会社は、(株)KGマシナリー、金本(香港)有限公司、Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. の3社があり、(株)KGマシナリー(非連結子会社、東京)は、主に海外で特殊大型建機をレンタルしております。金本(香港)有限公司(非連結子会社、中国香港)は、当社からレンタル用資産を借り受けて建設機械器具等のレンタル・販売と、建設資材の輸出入業務を行っております。Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.(非連結子会社、シンガポール)は、シンガポールで土木特殊機械のレンタル・販売を行っております。

連結経営成績の結果

	第46期		第47期	
	2010年10月期		2011年10月期	
売上高	70,173	(9.9)	71,086	(1.3)
営業利益	2,648	(-)	2,905	(9.7)
経常利益	2,083	(-)	2,239	(7.5)
当期純利益	1,041	(-)	1,165	(11.9)

単位:百万円 括弧内は前期比増減(%)

セグメント別売上高

	第46期	第47期	前期比 増減率(%)
	2010年10月期	2011年10月期	
建設関連事業	64,263	64,711	0.7
その他事業	5,910	6,374	7.9
合計	70,173	71,086	1.3

単位:百万円

■ その他の事業

北海道で展開する鉄鋼製品販売については、道内需要は一服したものの鋼材市況は震災による不足感も手伝って高止まりが続いたことと、資材販売に努めたことから売上高は前期比4.6%増でありました。一方、情報通信関連ではパソコンレンタルが伸長したこと、その他特定人材派遣に関しても順調に業容拡大できたことから、同23.3%増でありました。

以上の結果、その他の事業の連結会計年度の売上高は63億74百万円(同7.9%増)、営業利益は1億43百万円(同213.6%増)となりました。

事業所数の増減

当期の拠点新設閉鎖につきましては、新設は2拠点、閉鎖は8拠点でありました。

新設：六ヶ所営業所・気仙沼営業所

閉鎖：白糠機械センター・富川機械センター・室蘭機械センター・幕別機械センター・矢板出張所・南陽営業所・村上出張所・平取機械センター

中長期的な会社の経営戦略

当社グループでは、2014年10月期までの長期経営計画を策定しておりましたが、当初想定した経営環境が大きく変化しており、残る3期間の収益目標を下記のとおり再設定いたしました。なお、東日本大震災による復旧・復興需要はこの中期計画内である程度の収束を見る一過性の需要と捉え計画したものであります。経営戦略の骨子は下記のとおりであります。

①東日本大震災、福島原発事故への対応

復旧・復興支援に強くかかわることは当社グループが果たすべき社会的使命と考え、引き続き建設関連機材の適時供給に努めるとともに、当社の得意分野である地盤改良のほか、原発事故も専任部隊を設置しており、長い年月がかかりますが継続して事業参画してまいります。東北、関東の被災地の一日も早い復旧・復興を実現するべく鋭意努力いたします。

②国内営業基盤の拡充と拡大

官民の需要が集中する首都圏のほか、関東以西の手薄な地域への拠点展開などM&Aを含め積極的に推し進めます。また、広域特需営業部を中心としてグループ企業が連携して、営業拡大を図ってまいります。

③新規分野、新規事業の拡大

バイオマス発電をはじめ、電力不足を補完する新発電施設への希求が強くなっております。当社取り扱いの米国キャブストン社製マイクロガスタービン発電機は既に国内バイオマス発電施設への納入実績もあり、バイオガス発電推進協議会の主力メンバーとして、参入機会を拡大させるほか、建設業種に拘らず他分野へのレンタル事業の展開を進めてまいります。

④海外展開の推進

現地法人を設けている中国本土、香港、グアム、シンガポールのほか、発展著しいASEAN諸国への展開を進めます。中古建機販売については、品質の高さから当社のネームバリューを各国で高めており、海外の事業展開にも大きく寄与することから、引き続き高品質な中古建機の提供に努めてまいります。

⑤資産運営の効率化

引き続き低稼働資産の洗い出し処分と、資産導入、売却にあたっては機種・年式構成の適正化を図りつつ、レンタル資産の運用収益率向上に努めます。

次期の見通し

欧州債務危機の深刻化に伴い、世界的な金融市場の硬直化が進展しており、自由経済の綻びは新興国へも波及しております。この混迷は収まる処を知らず、輸出に頼る日本経済へも大きく影響しており、円高基調が一段と深化する要因ともなりえます。打開策が見えない金融市場の縮小が、日本のデフレ傾向を増長させる懸念もあり、消費の低迷、設備投資の縮小など日本経済の先行きはますます不透明となっております。

当社グループの収益を左右する日本国内の建設需要は、震災復興

需要は大きく見込まれるものの、被災地域の復興計画の趨勢も未だ不透明でありまだ時間を要すること、また、国の公共事業関係費は大幅に削られており、全国的に公共投資も多くは望めません。また、民間設備投資は景気の先行き不透明感から各企業は新規投資に慎重な姿勢を崩しておらず、特に地方部における建設需要は厳しさを増しております。建機レンタル業界は震災復興需要が見込まれる地域を除き、各地域での業者間競争の激化は必至で、一進一退の経営環境が続くものと思われま。

当社グループでは、当期同様に東日本大震災の復興対応を一層充実させるとともに、被災地域以外ではグループの総力を挙げて官民需要の囲い込みを行い、盤石な営業基盤の形成を進めていきます。また、製造業など建設業以外からの需要として発電機需要も継続して見込まれることから、今後の新たな事業領域として注力してまいります。

一方、震災対応のため一部順延していた自社機の中古建機売却につきましては、新車投入が漸次進んでいることや、海外でも災害復旧対応として中古建機需要が高まっていることから、来期は例年同様の売却計画を策定しております。なお、現状は計画通りの売却が可能と判断しておりますが、海外の中古建機市況と為替動向を注視しながらより一層慎重に対応してまいります。

また、引き続き原価の抑制と資産の効率的運用を図り体質改善施策

に注力するとともに、大きな成果を上げている広域営業体制の強化を進めていきます。これらに加え、建設以外の分野でのレンタル需要の創出など、あらゆる側面から収益確保の一層の推進に努めます。

以上、2012年10月期の業績につきましては、建機レンタルは東北地区で震災復興需要が見込まれること、また自社機の中古建機の売却を漸次進めることなど増収要因はありますが、しかしながら震災地域以外の建設需要動向が不透明であること、震災対応のため追加導入したレンタル資産の減価償却負担が増加すること等々を考慮し、下表の予想をいたしております。引き続き地域別の建設需要動向に注視して、資産の有効的配置やユーザーへの的確な対応により増収に努めるほか、国内外での新分野、新市場を切り開くなど業容の拡大に努めます。

なお、全体に占める収益割合は僅少ですが、当社子会社が展開する海外につきましては、中国では金融引き締め政策もあって不動産バブルが顕在化し民需に大きな陰が落ちはじめており、また米国準州グアムでは米軍の移転問題が膠着しており再開発事業は不透明な状況であります。一方、香港並びにシンガポールについては現状では特段の変調はありません。それぞれの地域で民需減退の影響を受ける懸念がありますが、幸い公共事業へのレンタルを主軸に深耕度を深めてきており、引き続きカントリーリスク・事業リスクを十分に考慮しつつ業容拡大を目指してまいります。

2012年10月期の連結業績予想

単位：百万円

	第47期実績 (2011年10月期実績)	第48期通期業績予想 (2012年10月期通期業績予想)
売上高	71,086	72,610
営業利益	2,905	3,780
経常利益	2,239	3,040
当期純利益	1,165	1,350
1株当たり当期純利益	35.51 円	41.12 円

2012年10月期の個別業績予想(カナモト単体)

単位：百万円

	第47期実績 (2011年10月期実績)	第48期通期業績予想 (2012年10月期通期業績予想)
売上高	60,906	62,100
営業利益	2,819	3,050
経常利益	2,598	2,740
当期純利益	1,433	1,390
1株当たり当期純利益	43.65 円	42.33 円

新長期経営計画の収益目標(連結)

単位：百万円

	2010年10月期	2011年10月期	2012年10月期	2013年10月期	2014年10月期
売上高	当初計画	67,100	68,100	69,300	70,700
	新計画	*70,173	*71,086	72,610	74,700
営業利益	当初計画	1,100	1,800	2,900	3,800
	新計画	*2,648	*2,905	3,780	4,370

※は実績値となります。

連結貸借対照表

(単位:百万円)	第46期 (2010.10.31現在)		第47期 (2011.10.31現在)		(単位:百万円)	第46期 (2010.10.31現在)		第47期 (2011.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)		金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
資産の部					負債の部				
流動資産	38,388	35.4	39,975	34.7	流動負債	45,700	42.1	45,342	39.4
現金及び預金	20,486		20,059		支払手形及び買掛金	13,076		13,318	
受取手形及び売掛金	14,987		16,419		短期借入金	22,944		21,008	
有価証券	350		350		1年内償還予定の社債	22		22	
商品及び製品	606		621		リース債務	859		1,087	
未成工事支出金	37		33		未払金	5,587		7,574	
原材料及び貯蔵品	161		198		未払法人税等	1,106		322	
建設機材	1,187		1,557		賞与引当金	589		531	
繰延税金資産	360		383		災害損失引当金	—		289	
その他	585		720		その他	1,514		1,188	
貸倒引当金	△372		△368		固定負債	25,783	23.8	32,185	27.9
固定資産	70,120	64.6	75,144	65.3	社債	22		—	
有形固定資産	64,341	59.3	69,869	60.7	長期借入金	13,762		17,063	
レンタル用資産	25,746		31,695		リース債務	1,903		1,430	
建物及び構築物	7,899		7,389		長期未払金	8,493		13,251	
機械装置及び運搬具	749		639		退職給付引当金	1,341		37	
工具、器具及び備品	255		229		役員退職慰労引当金	205		210	
土地	29,689		29,907		資産除去債務	—		147	
建設仮勘定	0		7		その他	55		45	
無形固定資産	650	0.6	402	0.4	負債合計	71,484	65.9	77,527	67.3
のれん	345		159		純資産の部				
その他	304		243		株主資本	36,420	33.6	36,929	32.1
投資その他の資産	5,129	4.7	4,872	4.2	資本金	9,696	8.9	9,696	8.4
投資有価証券	2,768		3,202		資本剰余金	10,960	10.1	10,960	9.5
繰延税金資産	1,186		658		利益剰余金	15,788	14.6	16,297	14.2
その他	2,081		1,866		自己株式	△24	△0.0	△25	△0.0
貸倒引当金	△827		△732		その他の包括利益累計額	107	0.1	156	0.1
投資損失引当金	△80		△122		その他有価証券評価差額金	147		198	
資産合計	108,509	100.0	115,120	100.0	為替換算調整勘定	△40		△42	
					少数株主持分	497	0.5	507	0.5
					純資産合計	37,025	34.1	37,592	32.7
					負債純資産合計	108,509	100.0	115,120	100.0

連結損益計算書

(単位:百万円)	第46期 (2009.11.1~2010.10.31)		第47期 (2010.11.1~2011.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
売上高	70,173	100.0	71,086	100.0
売上原価	49,855	71.0	50,631	71.2
売上総利益	20,318	29.0	20,455	28.8
販売費及び一般管理費	17,669	25.2	17,550	24.7
営業利益	2,648	3.8	2,905	4.1
営業外収益	444	0.6	339	0.5
受取利息・配当金	57		61	
受取賃貸料	39		45	
負ののれん償却額	69		69	
その他	278		162	
営業外費用	1,010	1.4	1,005	1.4
支払利息	764		792	
手形売却損	45		41	
その他	200		170	
経常利益	2,083	3.0	2,239	3.2
特別利益	396	0.6	1,534	2.2
固定資産売却益	10		11	
退職給付制度終了益	—		1,465	
その他	386		57	
特別損失	317	0.5	1,327	1.9
固定資産除売却損	104		132	
減損損失	—		63	
投資有価証券評価損	27		134	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—		95	
災害による損失	—		837	
その他	185		62	
税金等調整前当期純利益	2,162	3.1	2,446	3.4
法人税、住民税及び事業税	1,171		862	
法人税等調整額	△17		470	
少数株主損益調整前当期純利益	—		1,113	
少数株主損失(△)	△33		△52	
当期純利益	1,041	1.5	1,165	1.6

連結包括利益計算書

(単位:百万円)	第46期 (2009.11.1~2010.10.31)		第47期 (2010.11.1~2011.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
少数株主損益調整前当期純利益	—	—	1,113	—
その他の包括利益	—		43	
その他有価証券評価差額金	—		51	
為替換算調整勘定	—		△8	
包括利益	—	—	1,156	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	—		1,214	
少数株主に係る包括利益	—		△57	

連結株主資本等変動計算書

(単位:百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成21年10月31日残高	9,696	10,960	15,334	△23	35,968
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△656		△656
当期純利益			1,041		1,041
連結範囲の変動			68		68
自己株式の取得				△1	△1
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	—	453	△1	452
平成22年10月31日残高	9,696	10,960	15,788	△24	36,420
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△656		△656
当期純利益			1,165		1,165
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		△0		0	0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	△0	509	△0	508
平成23年10月31日残高	9,696	10,960	16,297	△25	36,929

(単位:百万円)	評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
平成21年10月31日残高	235	—	235	337	36,541
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			—		△656
当期純利益			—		1,041
連結範囲の変動			—		68
自己株式の取得			—		△1
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△88	△40	△128	159	31
連結会計年度中の変動額合計	△88	△40	△128	159	483
平成22年10月31日残高	147	△40	107	497	37,025
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			—		△656
当期純利益			—		1,165
自己株式の取得			—		△0
自己株式の処分			—		0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	51	△2	49	9	58
連結会計年度中の変動額合計	51	△2	49	9	567
平成23年10月31日残高	198	△42	156	507	37,592

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)	第46期	第47期	(単位:百万円)	第46期	第47期
	(2009.11.1~ 2010.10.31)	(2010.11.1~ 2011.10.31)		(2009.11.1~ 2010.10.31)	(2010.11.1~ 2011.10.31)
営業活動によるキャッシュ・フロー:			投資活動によるキャッシュ・フロー:		
税金等調整前当期純利益	2,162	2,446	定期預金の預入による支出	△85	—
減価償却費	7,766	8,835	定期預金の払戻による収入	59	50
減損損失	—	63	有形固定資産の取得による支出	△265	△517
のれん償却額	202	206	有形固定資産の売却による収入	60	16
固定資産除売却損益(△は益)	93	121	無形固定資産の取得による支出	△47	△9
少額レンタル用資産割賦購入額	17	38	投資有価証券の取得による支出	△538	△449
建設機材売却に伴う原価振替額	11	3	投資有価証券の売却による収入	775	0
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	804	469	子会社株式の取得による支出	△12	△61
レンタル用資産の取得による支出	△2,462	△1,959	子会社の設立による支出	—	△45
投資有価証券評価損益(△は益)	27	134	貸付けによる支出	△84	△163
投資有価証券売却損益(△は益)	△153	16	貸付金の回収による収入	160	105
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△220	△94	その他	80	62
投資損失引当金の増減額(△は減少)	30	41	投資活動によるキャッシュ・フロー	101	△1,013
賞与引当金の増減額(△は減少)	115	△57	財務活動によるキャッシュ・フロー:		
退職給付引当金の増減額(△は減少)	21	△1,304	短期借入金の純増減額(△は減少)	11,332	9,767
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△20	4	長期借入れによる収入	2,609	2,580
受取利息及び受取配当金	△57	△61	長期借入金の返済による支出	△10,804	△10,935
レンタル用資産割賦購入支払利息	179	183	社債の償還による支出	△42	△22
支払利息	764	792	割賦債務の返済による支出	△4,382	△6,006
売上債権の増減額(△は増加)	△267	△1,463	リース債務の返済による支出	△790	△1,057
たな卸資産の増減額(△は増加)	55	△49	自己株式の取得による支出	△1	△0
仕入債務の増減額(△は減少)	△551	261	自己株式の売却による収入	—	0
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	95	子会社の自己株式の取得による支出	—	△0
災害損失	—	837	配当金の支払額	△657	△656
未払金の増減額(△は減少)	490	742	少数株主からの払込みによる収入	—	68
その他	757	△690	少数株主への配当金の支払額	△1	△1
小計	9,767	9,613	財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,737	△6,262
利息及び配当金の受取額	59	62	現金及び現金同等物に係る換算差額	△23	△4
利息の支払額	△869	△926	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	6,429	△376
災害損失の支払額	—	△187	現金及び現金同等物の期首残高	14,086	20,751
法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	131	△1,657	新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	185	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,088	6,903	非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	50	—
			現金及び現金同等物の期末残高	20,751	20,374

個別貸借対照表

(単位:百万円)	第46期 (2010.10.31現在)		第47期 (2011.10.31現在)		(単位:百万円)	第46期 (2010.10.31現在)		第47期 (2011.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)		金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
資産の部					負債の部				
流動資産	32,664	33.4	34,660	33.1	流動負債	39,860	40.8	39,389	37.7
現金及び預金	18,067		17,761		支払手形	8,987		9,114	
受取手形	2,044		2,225		買掛金	2,483		2,699	
売掛金	10,289		11,539		短期借入金	12,000		10,000	
有価証券	350		350		1年内返済予定の長期借入金	9,089		9,411	
商品及び製品	303		261		未払金	4,636		6,345	
未成工事支出金	37		33		未払法人税等	1,017		286	
原材料及び貯蔵品	84		85		未払費用	314		353	
建設機材	993		1,331		賞与引当金	501		443	
前払費用	214		208		災害損失引当金	—		289	
繰延税金資産	322		354		設備関係支払手形	263		291	
短期貸付金	0		474		その他	567		152	
その他	211		256		固定負債	20,780	21.3	27,278	26.1
貸倒引当金	△254		△221		長期借入金	12,349		15,648	
固定資産	65,065	66.6	69,919	66.9	長期未払金	6,875		11,282	
有形固定資産	56,283	57.6	61,462	58.8	退職給付引当金	1,334		30	
レンタル用資産	19,554		25,154		役員退職慰労引当金	153		158	
建物	6,286		5,922		債務保証損失引当金	66		36	
構築物	1,075		942		資産除去債務	—		123	
機械及び装置	693		583		負債合計	60,640	62.1	66,667	63.8
車両運搬具	5		3		純資産の部				
工具、器具及び備品	227		203		株主資本	36,935	37.8	37,711	36.1
土地	28,439		28,651		資本金	9,696	10.0	9,696	9.3
建設仮勘定	0		2		資本剰余金	10,960	11.2	10,960	10.5
無形固定資産	381	0.4	287	0.3	資本準備金	10,817		10,817	
のれん	133		90		その他資本剰余金	143		143	
その他	247		196		利益剰余金	16,303	16.7	17,079	16.3
投資その他の資産	8,400	8.6	8,168	7.8	利益準備金	1,375		1,375	
投資有価証券	2,597		2,933		その他利益剰余金	14,927		15,704	
関係会社株式	3,556		3,461		固定資産圧縮積立金	19		19	
出資金	9		9		別途積立金	13,731		13,731	
関係会社長期貸付金	2,617		2,394		繰越利益剰余金	1,176		1,953	
破産更生債権等	160		125		自己株式	△24	△0.0	△25	△0.0
長期前払費用	38		28		評価・換算差額等	154	0.2	199	0.2
保険積立金	17		17		その他有価証券評価差額金	154		199	
繰延税金資産	1,057		450		純資産合計	37,089	38.0	37,911	36.3
その他	904		890		負債純資産合計	97,729	100.0	104,579	100.0
貸倒引当金	△1,812		△1,587						
投資損失引当金	△744		△554						
資産合計	97,729	100.0	104,579	100.0					

個別損益計算書

(単位:百万円)	第46期 (2009.11.1~2010.10.31)		第47期 (2010.11.1~2011.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
売上高	58,083	100.0	60,906	100.0
売上原価	41,956	72.2	44,271	72.7
売上総利益	16,127	27.8	16,635	27.3
販売費及び一般管理費	13,589	23.4	13,816	22.7
営業利益	2,538	4.4	2,819	4.6
営業外収益	473	0.8	412	0.7
受取利息・配当金	70		84	
受取賃貸料	166		174	
その他	237		153	
営業外費用	640	1.1	632	1.0
支払利息	431		449	
手形売却損	42		39	
その他	166		143	
経常利益	2,370	4.1	2,598	4.3
特別利益	495	0.8	1,512	2.5
固定資産売却益	3		11	
退職給付制度終了益	—		1,465	
その他	491		36	
特別損失	690	1.2	1,356	2.7
固定資産除売却損	67		75	
投資有価証券評価損	20		133	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—		83	
災害による損失	—		837	
その他	603		226	
税引前当期純利益	2,175	3.7	2,754	4.5
法人税、住民税及び事業税	1,032	1.8	777	1.3
法人税等調整額	110	0.2	543	0.9
当期純利益	1,032	1.8	1,433	2.4

個別株主資本等変動計算書

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計		固定資産 圧縮積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	
(単位:百万円)									
平成21年10月31日残高	9,696	10,817	143	10,960	1,375	19	15,631	△1,099	15,927
事業年度中の変動額									
剰余金の配当				—				△656	△656
別途積立金の取崩				—			△1,900	1,900	—
当期純利益				—				1,032	1,032
自己株式の取得				—					—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)				—					—
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	—	△1,900	2,275	375
平成22年10月31日残高	9,696	10,817	143	10,960	1,375	19	13,731	1,176	16,303
事業年度中の変動額									
剰余金の配当				—				△656	△656
当期純利益				—				1,433	1,433
自己株式の取得				—					—
自己株式の処分				△0	△0				—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)				—					—
事業年度中の変動額合計	—	—	△0	△0	—	—	—	776	776
平成23年10月31日残高	9,696	10,817	143,359	10,960	1,375	19	13,731	1,953	17,079

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等 合計	
平成21年10月31日残高	△23	36,560	234	234	36,794
事業年度中の変動額					
剰余金の配当		△656	—	—	△656
別途積立金の取崩		—	—	—	—
当期純利益		1,032	—	—	1,032
自己株式の取得	△1	△1	—	—	△1
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)		—	△80	△80	△80
事業年度中の変動額合計	△1	374	△80	△80	294
平成22年10月31日残高	△24	36,935	154	154	37,089
事業年度中の変動額					
剰余金の配当		△656	—	—	△656
当期純利益		1,433	—	—	1,433
自己株式の取得	△0	△0	—	—	△0
自己株式の処分	0	0	—	—	0
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)		—	45	45	45
事業年度中の変動額合計	△0	776	45	45	822
平成23年10月31日残高	△25	37,711	199	199	37,911

Financial Section

November 1, 2010 - October 31, 2011

Report of Operating Results and Financial Position
for the 47th Business Period Page 53

Consolidated Financial Position Page 58

Non-consolidated Financial Position Page 64

The following materials are available on Kanamoto's website
(www.kanamoto.ne.jp)
1. Notes to the Consolidated Financial Statements
2. Notes to the Company Financial Statements



Changes in accounting principles, procedures and presentation methods pertaining to preparation of the consolidated financial statements.

a) Beginning from this consolidated accounting fiscal year, the Company has adopted the “Accounting Standard for Quarterly Financial Reporting” and the “Guidance on Accounting Standard for Quarterly Financial Reporting”. In addition, the quarterly consolidated financial report has been prepared in accordance with the “Regulation for Quarterly Consolidated Financial Statements.”

b) Changes in appraisal standards and appraisal methods for principal assets Inventory assets

Beginning from the first quarter of the consolidated accounting fiscal year ended October 31, 2009, the Company will apply the “Accounting Standard for Measurement of Inventories” and will value inventories based on the original cost method, with cost being determined mainly by the Last-in, First-out method (amounts shown on Balance Sheets will be the reduced book value based on decline in profitability).

The affect of this change on earnings is not material.

Construction equipment

Traditionally, the Company and its domestic consolidated subsidiaries valued construction equipment using the amount after deduction of depreciation expense as calculated according to the declining-balance method from the original prices, by separate fiscal year of purchase. Beginning from the first quarter of the consolidated accounting fiscal year ended October 31, 2009, the Company will calculate the amount after deduction of depreciation expense as calculated according to the straight-line method from the original prices, by separate fiscal year of purchase.

As a result, the cost of revenues from operations decreased by ¥34 million, and gross profit, operating income, ordinary income and income before taxes and adjustments increased by the same amount, respectively, compared to what they otherwise would have been had the accounting standards used in past periods been applied.

Changes in accounting standards used for normal accounting treatment

Application of accounting standards for lease transactions (Lessee side)

The Company traditionally accounted for finance lease transactions other than leases that transfer ownership of the property by applying accounting treatment based on the method applied for ordinary rental transactions. For quarterly consolidated financial statements pertaining to the consolidated fiscal year that begins on or after April 1, 2008, however, corporations will be able to apply the “Accounting Standard for Lease Transactions” and the “Guidance on Accounting Standard for Lease Transactions”, and beginning from the first quarter of the consolidated accounting fiscal year ended October 31, 2009, the Company will apply these standards and account for such transactions using a method similar to that used for ordinary sale and purchase transactions. In addition, for depreciation for lease assets related to finance lease transactions other than leases that transfer ownership of the property, the Company has adopted the straight-line depreciation method, using the term of the lease as the depreciable life and a residual value of zero.

For finance lease transactions other than leases that transfer ownership of the property for which the lease transaction starting date predates the beginning of the first year in which the lease accounting standard will be applied, the Company will continue to apply the accounting practices based on the method for ordinary rental transactions.

The affect of this change on earnings is not material.

Change in depreciation methods for principal depreciable assets (Tangible fixed assets)

Traditionally, the Company and its domestic consolidated subsidiaries have applied the declining balance method for depreciation of rental equipment. Beginning from the first quarter of the consolidated accounting fiscal year ended October 31, 2009, the Company and its domestic subsidiaries have adopted the straight-line depreciation method.

As a result, the cost of revenues from operations decreased by ¥1,129 million, and gross profit, operating income, ordinary income and income before taxes and adjustments increased by the same amount, respectively, compared to what they otherwise would have been had the accounting standards used in past periods been applied.

Report of Operating Results and Financial Position for the 47th Business Period

(November 1, 2010 - October 31, 2011)

Summary of Operating Results Operating Environment

During the consolidated fiscal year under review, Japan's economy began the year with a comparatively calm start despite weak business sentiment. However, conditions were abruptly transformed by the Great East Japan Earthquake, and economic activity slowed dramatically as production was hampered by supply chain disruptions that significantly influenced economic activity both at home and abroad. Additionally, even as a pall was cast over the domestic economy by the spread of rumors concerning Japan's nuclear accident and a self-imposed mood that constrained consumption, Japan's industries continued to face an extremely grim economic situation that included turmoil in the global economy and financial markets caused by the deteriorating European debt crisis, a marked economic slowdown in newly emerging countries, and the prolonged appreciation of the yen.

Following the Great East Japan Earthquake, construction equipment demand in conjunction with recovery and restoration work in disaster areas in the Tohoku and Kanto regions, and generator demand spurred by electric power supply problems, both expanded in industries related to construction equipment rental, the principal business of the Kanamoto Group. On the other hand, depending on the region a polarized management environment has emerged, as public works expenditures have been reduced in areas other than those devastated by the quake and private sector capital investment, with the exception of a few major metropolitan centers, has trended downward.

The Kanamoto Group, which considers devoting its resources to recovery and reconstruction activities in the Tohoku region to be its social mission, established a task force immediately after the earthquake and created an organization to supply urgently needed support materials and construction equipment, and worked to provide local support that included sending assistance teams, particularly maintenance and repair staff. Moreover, as a result of standing its ground and firmly maintaining its market share in other operating regions, revenues expanded substantially, exceeding prior year levels in all regions except Hokkaido. Rental unit prices improved somewhat as well.

From an earnings perspective, opportunities for profit were limited by the priority given to ensuring available construction equipment for responding to the earthquake and postponement of sales of used construction equipment owned by the Company. Nevertheless, the

asset utilization ratio improved as construction equipment rental revenues rose briskly because of the Great East Japan Earthquake, comparatively steady demand for equipment for recovery work after heavy rainfall disasters in areas that escaped the earthquake devastation, and even the partial improvement in rental unit prices mentioned above. Furthermore, even though Kanamoto could not avoid recording a loss on assets destroyed by the earthquake and tsunami, this was offset by the creation of an extraordinary profit from revision of the Company's pension system, and Kanamoto was able to ensure higher earnings than in the previous fiscal year. Finally, despite an anticipated increase in claims in default in light of the recent economic environment, thorough day-to-day credit management was successful in keeping such claims to a minimum.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related businesses of the entire Kanamoto Group, revenues and earnings were both higher. For the consolidated fiscal year under review, consolidated revenues increased 0.7% from the previous consolidated fiscal year to ¥64,711 million, and operating income rose 2.5% year-on-year to ¥2,586 million.

By region in Japan, the company was able to limit the year-on-year decline in rental revenue in the Hokkaido Region to 10.5%, despite lower demand from both the public and private sectors that signaled the diminished effect of economic stimulus measures in the previous fiscal year and a local economic slowdown. This result reflected the Company's overwhelming market share, plus demand from projects such as work for the Hokkaido Shinkansen. In other regions, demand in the Tohoku Region jumped 26.6% year-on-year because of special demand for restoration and reconstruction following the earthquake and heavy rainfall disasters. In the Kanto Region, demand grew 12.4% over the previous fiscal year because of demand for generators related to planned rolling blackouts and liquefaction damage restoration and reconstruction demand. Demand in the Kinki & Chubu Region, which was unaffected by the earthquake, was driven by heavy rainfall disaster restoration demand and private sector capital investment, rising 6.3% year-on-year. Finally, in the Kyushu & Okinawa Region, demand was nearly unchanged from the previous fiscal year, edging down just 0.1%, supported by past official demand, countermeasures following an eruption of Shinmoedake and storm disaster demand.

Report of Operating Results and Financial Position for the 47th Business Period

(November 1, 2010 - October 31, 2011)

Revenue from the sale of used construction equipment contracted 44.1% from the level in the previous consolidated fiscal year, reflecting planned equipment sales during the fiscal year under review that were partially postponed to ensure availability of construction equipment for earthquake restoration works.

In foreign operations, Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd., which is developing a construction equipment rental business in China and currently accounts for only a small proportion of Kanamoto's operating results, achieved operating performance that was nearly identical to the previous year, when revenues expanded because of special procurement related to the Shanghai Expo. Although affected by China's economic slowdown resulting from the government's tight-money policy, this performance was the result of opening new branches and attracting demand in Tianjin, Wuhan, Nanjing, Ningbo and other cities. In Hong Kong, vigorous demand caused revenues to increase steadily, while revenues at SJ Rental, Inc. in the Territory of Guam, United States were basically unchanged year-on-year, reflecting the lack of progress toward the relocation of U.S. military facilities from Japan.

< Subsidiaries >

The Company's Construction Equipment Rental Division, Daiichi Kikai Co., Ltd. (a consolidated subsidiary), Kanki Corporation (a consolidated subsidiary) and Toyo Industry Co., Ltd. (a consolidated subsidiary) are engaged in the rental and sale of construction equipment and machines used for construction. These companies borrow rental equipment assets from the Company as needed in order to meet customer demand. In addition, the Company borrows rental assets from each of these companies as needed to rent to other companies.

Assist Co., Ltd (a consolidated subsidiary) and Comsupply Co., Ltd. (a non-consolidated subsidiary) are engaged in the rental and sale of furniture and fixtures and safety products, and SRG Kanamoto Co., Ltd. (a consolidated subsidiary) rents and sells temporary materials for construction use. The Company borrows rental assets from these three companies as needed to rent to other companies.

SRG Kanamoto Co., Ltd. (head office: Chuo Ward, Sapporo City), was absorbed by and merged with the Company on November 1, 2011, with Kanamoto as the surviving company.

Kanatech Co., Ltd. (a consolidated subsidiary) sells modular housing units for temporary use. Flowtechno Co., Ltd. (a non-consolidated subsidiary), is engaged in the technical development, manufacture and sale of construction equipment for ground improvement works. Kanamoto purchases modular housing units for temporary use and construction equipment for ground improvement from these two companies as needed to rent to its own customers.

Kyushu Kensan Co., Ltd. (a consolidated subsidiary) rents and sells construction equipment and foundation equipment, and rents construction cranes and small machines. Kyushu Kensan borrows rental equipment assets from Kanamoto as needed in order to meet its customer demand.

Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. (a consolidated subsidiary; Shanghai, China) and SJ Rental, Inc. (a consolidated subsidiary; Territory of Guam, United States), are engaged in the rental and sale of construction equipment and tools and the import and export of construction materials.

In addition to the above, Kanamoto has three unconsolidated subsidiaries: KG Machinery Co., Ltd., KANAMOTO (HK) CO., LTD. and Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE Ltd. KG Machinery Co., Ltd. (head office: Tokyo) mainly rents specialized large-scale construction equipment in foreign countries. KANAMOTO (HK) CO., LTD. (head office: Hong Kong, China) borrows rental assets from Kanamoto and is engaged in the rental and sale of construction equipment and tools and the import and export of construction materials. Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE Ltd. (head office: Singapore) rents and sells specialized equipment for engineering works in Singapore.

■ Other businesses

In the steel products sales the Company is developing in Hokkaido, demand remained steady despite a lull in the region, and

■ Divisional Sales and Sales Ratio (Consolidated)

(Millions of yen, Percentages show the change from prior year)



Construction Equipment Rental Business	91.0%
64,711 (-7.2%)	
Other Businesses	9.0%
6,374 (26.2%)	

revenues were up 4.6% compared with the previous fiscal year, aided somewhat by the general sense of insufficient supply and a strong push to sell steel materials. In Kanamoto's information and telecommunications-related business, on the other hand, revenues expanded a healthy 23.3% because of growth in personal computer rentals and the steady expansion of activities related to other specified worker dispatching.

As a result of the above factors, for the consolidated fiscal year under review revenues for the Company's other businesses increased 7.9% from the previous consolidated fiscal year to ¥6,374 million, and operating income soared 213.6% year-on-year to ¥143 million.

Change in number of branches

During the consolidated fiscal year under review, Kanamoto newly opened 2 branches and closed 8 branches.

New branches: Rokkasho Branch, Kesenuma Branch

Closed branches: Shiranuka Equipment Center, Tomikawa Equipment Center, Murotan Equipment Center, Makubetsu Equipment Center, Yaita Branch, Nanyo Branch, Murakami Branch, Biratori Equipment Center

Medium to long-term corporate management strategy

The Kanamoto Group has formulated a long-term management plan extending through the Business Period ending October 2014.

However, because the management environment has changed more than initially assumed, the Company has re-set its earnings objectives for the three remaining fiscal years as follows. Restoration and reconstruction demand generated by the Great East Japan Earthquake is reflected in this medium term plan as temporary demand that sees a certain degree of convergence. Details of Kanamoto's management strategy are provided below.

a) Response to the Great East Japan Earthquake and Fukushima nuclear accident

The Kanamoto Group considers a strong involvement in the support for restoration and recovery work to be a social mission it shoulders willingly. Along with continuing its efforts to supply construction-related materials on a timely basis, Kanamoto will participate in this project, which is expected to take many years, on an ongoing basis, by undertaking ground improvement works, an activity in which Kanamoto particularly excels, and establishing a full-time team to concentrate on the Fukushima nuclear accident. The Kanamoto Group will work zealously to achieve the quick restoration and recovery of the stricken areas in the Tohoku and Kanto regions.

b) Expand and enlarge Kanamoto's domestic base of operations

Beyond the Tokyo metropolitan area where much of Japan's public and private sector demand is concentrated, the Kanamoto Group is actively pursuing branch development, including M&A, in areas west of the Kanto Region where the Company's presence until now

Fiscal Year ended October 31, 2011 Consolidated Operating Results

(Millions of yen; % change from prior year)	Revenues	Operating Income	Ordinary Income	Net Income	Net Income per Share of Common Stock
Consolidated Fiscal Year Under Review	71,086 (1.3)	2,905 (9.7)	2,239 (7.5)	1,165 (11.9)	¥ 35.51
Prior Consolidated Fiscal Year	70,173 (9.9)	2,648	2,083	1,041	¥ 31.73

Earnings objectives of new long-term management plan (Consolidated)

(Millions of yen)		Business Period ending October 2010	Business Period ending October 2011	Business Period ending October 2012	Business Period ending October 2013	Business Period ending October 2014
Consolidated revenues	Initial plan	¥67,100	¥68,100	¥69,300	¥70,700	¥72,200
	Revised plan	* ¥70,173	* ¥71,086	¥72,610	¥74,700	¥76,630
Consolidated operating income	Initial plan	¥1,100	¥1,800	¥2,900	¥3,800	¥4,300
	Revised plan	* ¥2,648	* ¥2,905	¥3,780	¥4,370	¥5,000

An asterisk (*) indicates actual figures.

Report of Operating Results and Financial Position for the 47th Business Period

(November 1, 2010 - October 31, 2011)

has been limited. Moreover, Group firms are also working to expand operations through cooperation centered on Kanamoto's Regional Special Procurement Sales Division.

c) Broaden sectors and enlarge new businesses

In Japan there is a heightened desire for new power generation facilities, including biomass power generation, to supplement electricity shortages. Microturbine generators manufactured by the U.S. firm Capstone Turbine Corporation and marketed in Japan by Kanamoto are already delivering results to domestic biomass power generation facilities, and as a leading member of Japan's Biogas Council, Kanamoto will broaden the opportunities for introduction of this technology, and pursue development of its equipment rental business in other sectors that are unrelated to the construction business.

d) Undertake overseas deployment

In addition to operations in mainland China, Hong Kong, Guam and Singapore where it has established overseas affiliates, the Company will pursue development in ASEAN countries that are exhibiting remarkable growth. Because the sales of high-quality used construction equipment implemented by Kanamoto each year enhance the Company's reputation, and contribute substantially to business development in other countries, Kanamoto also will continue to offer high-quality used construction equipment for sale.

e) Increase asset management efficiency

In the future, the Company will continue efforts to enhance the operating income margins on its rental assets, by disposing of rental equipment with low operating rates and optimizing its asset portfolio by model and age through asset introductions and sales.

Outlook for the next fiscal year (Business Period ending October 2012)

As the European debt crisis has grown more serious, global financial markets have become less flexible and the weaknesses of a free economy have spread to newly developing countries. Lacking any means to correct itself, this confusion could have a major impact on Japan's economy, which relies heavily on exports, and become a factor causing the strengthening tendency of the yen to become even more serious. Given concerns that a contraction of

the financial markets will lengthen the deflationary trend in Japan unless a corrective mechanism is found, the outlook for Japan's economy, including the slump in consumption and reductions to capital investment, is becoming increasingly uncertain.

Although earthquake reconstruction demand is expected to be substantial, the trend in reconstruction plans for the devastated areas remains unclear and the recovery of domestic construction demand in Japan, which influences the earnings of the Kanamoto Group, will require more time. In addition, central government allocations for public works have been pared back substantially, and nationally there is little hope for investment in public works. Furthermore, given the uncertainties in the business outlook, firms are not relaxing their prudent stance toward new private sector capital investment, and the severity affecting construction demand in local regions particularly has intensified. Except in regions where earthquake recovery demand is anticipated, heightened competition in various regions among firms in the construction equipment rental industry is inevitable, and the seesaw nature of the operating environment appears set to continue.

In addition to further enhancing its support for reconstruction efforts in the wake of the Great East Japan Earthquake, the Kanamoto Group will utilize all of its abilities to capture public and private sector demand in regions other than the stricken areas and proceed to build a solid business base, just as it has during the consolidated fiscal year under review. Moreover, because the demand for generators is expected to continue in industries other than construction such as manufacturing, Kanamoto will focus on this demand as a future new business area.

On the other hand, with regard to sales of used construction equipment, some of which Kanamoto postponed in order to respond to the earthquake, for the next business period the Company has prepared a sales plan similar to its plan in a typical year, to reflect the gradual progress in introducing new equipment and the heightened demand for used construction machinery in other countries as a disaster recovery measure. Given current conditions, the Company

judges it will be able to proceed with sales as planned, but will exercise greater prudence while closely monitoring the overseas used construction equipment market and the exchange rate trend.

Furthermore, as it continues to focus on controlling costs, boosting asset operating efficiency and implementing other measures to improve its financial position, the Company will take steps to bolster its regional sales organization, which has achieved substantial results. Kanamoto will also move forward with efforts to generate earnings from all aspects of rentals, including the creation of rental demand in sectors other than construction.

In summary, factors such as the anticipated earthquake recovery demand in the Tohoku Region and gradual progress in the sale of the Company's used construction equipment will help improve Kanamoto's operating performance in the construction equipment rental business in the Business Period ending October 2012.

Nevertheless, in light of other considerations, including the uncertain construction demand trend in regions other than those devastated by the earthquake and the fact its depreciation burden will increase because of the rental assets introduced to respond to the earthquake, Kanamoto has prepared the forecast summarized

in the table below. The Company will continue to closely watch the construction demand trend in each region, work to increase revenues and earnings through effective asset deployment and a sure response to customers' needs, and seek to expand the content of its business, including the development of new sectors and new markets domestically and overseas.

Turning briefly to the businesses being developed by Kanamoto's subsidiaries overseas, which account for only a very small portion of the Company's consolidated earnings, in China a large shadow has begun to fall across private sector demand as the government adopts a tight monetary policy and a real estate bubble has formed, while in the Territory of Guam, United States, issues affecting the relocation of U.S. military forces remain in flux, and conditions affecting Kanamoto's redevelopment business are uncertain. On the other hand, in Hong Kong and Singapore there are no major changes in the present circumstances. Although there are concerns about the effect of weakening private sector demand in each region, fortunately Kanamoto has cultivated new business centered on rentals for public works, and will continue focusing on business expansion while giving sufficient consideration to both country and business risks.

Fiscal year ending October 2012 Projected Operating Results (November 1, 2011-October 31, 2012)

(Millions of yen)	Revenues	Operating Income	Ordinary Income	Net Income	Net Income per Share of Common Stock
Consolidated full-year projection	72,610	3,780	3,040	1,350	¥41.12
Non-consolidated full-year projection	62,100	3,050	2,740	1,390	¥42.33

Consolidated Balance Sheets
ASSETS

As of October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Current assets :			
Cash	¥ 20,486	¥ 20,060	\$ 258,006
Marketable securities	350	350	4,502
Notes and accounts receivable, trade	14,987	16,420	211,190
Merchandise inventories and products	606	621	7,987
Raw material and supplies	161	198	2,547
Deferred income taxes	361	384	4,939
Other current assets	1,810	2,310	29,710
Less : Allowance for doubtful accounts	(373)	(368)	(4,733)
Total current assets	38,388	39,975	514,148
Property and equipment :			
Rental equipment	62,487	72,929	937,994
Buildings and structures	20,755	20,872	268,450
Machinery and equipment	6,470	6,555	84,309
Less : Accumulated depreciation	(55,060)	(60,394)	(776,772)
	34,652	39,962	513,981
Land	29,689	29,908	384,669
Total property and equipment	64,341	69,870	898,650
Investments and other assets :			
Investment securities			
-Unconsolidated subsidiaries and affiliates	117	190	2,444
-Others	2,651	3,012	38,740
Deferred income taxes	1,187	658	8,463
Other assets	2,652	2,147	27,613
Less : Allowance for doubtful accounts	(827)	(732)	(9,415)
Total investments and other assets	5,780	5,275	67,845
Total assets	¥ 108,509	¥ 115,120	\$ 1,480,643

LIABILITIES AND NET ASSETS

As of October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Current liabilities :			
Short-term bank loans	¥ 13,416	¥ 11,155	\$ 143,473
Current portion of long-term debt	13,619	15,571	200,270
Current portion of lease obligations	860	1,087	13,981
Notes and accounts payable, trade	13,077	13,318	171,293
Accounts payable, other	1,519	1,880	24,180
Accrued income taxes	1,106	322	4,141
Accrued bonuses	589	531	6,829
Allowance for disaster losses	—	290	3,730
Other current liabilities	1,515	1,188	15,280
Total current liabilities	45,701	45,342	583,177
Non-current liabilities :			
Long-term debt	21,842	29,650	381,350
Lease obligations	1,903	1,431	18,405
Account payable, other	436	664	8,540
Accrued pension and severance costs	1,341	37	476
Asset retirement obligations	—	147	1,891
Other liabilities	261	256	3,293
Total non-current liabilities	¥ 25,783	¥ 32,185	\$ 413,955
Contingent liabilities			
Net assets :			
Shareholders' equity :			
Common stock :			
Authorized – 130,000,000 shares (2011/2010)			
Issued – 32,872,241 shares (2011/2010)	¥ 9,697	¥ 9,697	\$ 124,720
Capital surplus	10,961	10,961	140,977
Retained earnings	15,788	16,297	209,608
Treasury stock	(25)	(25)	(322)
Total shareholders' equity	36,421	36,930	474,983
Accumulated other comprehensive income :			
Net unrealized holding gain on other securities	147	199	2,560
Foreign currency translation adjustments	(41)	(43)	(553)
Total accumulated other comprehensive income	106	156	2,007
Minority interests	498	507	6,521
Total net assets	37,025	37,593	483,511
Total liabilities and net assets	¥ 108,509	¥ 115,120	\$ 1,480,643

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Consolidated Statements of Income

Years ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Revenue			
Rentals	¥ 47,659	¥ 50,806	\$ 653,453
Sales	22,514	20,281	260,849
	70,173	71,087	914,302
Cost of sales			
Rentals	33,257	34,154	439,280
Sales	16,598	16,477	211,923
	49,855	50,631	651,203
Gross profit	20,318	20,456	263,099
Selling, general and administrative expenses	17,669	17,550	225,723
Operating income	2,649	2,906	37,376
Other income (expenses) :			
Interest and dividend income	58	62	797
Gain on termination of retirement benefit plan	—	1,465	18,842
Interest expenses	(765)	(793)	(10,199)
Loss on devaluation of investment securities	(28)	(135)	(1,736)
Impairment loss	—	(63)	(810)
Loss from disaster	—	(838)	(10,778)
Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	(96)	(1,235)
Others, net	248	(62)	(797)
Income before income taxes and minority interests	2,162	2,446	31,460
Income taxes :			
Current	1,171	862	11,087
Deferred	(17)	470	6,045
	1,154	1,332	17,132
Income before minority interests	1,008	1,114	14,328
Minority interests in subsidiaries	(34)	(52)	(669)
Net income	¥ 1,042	¥ 1,166	\$ 14,997

Years Ended October 31, 2011 and 2010	Yen		U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Per share of common stock :			
Net income			
Basic	¥ 31.73	¥ 35.51	\$ 0.46
Diluted	—	—	—
Cash dividends applicable to the year	¥ 20.00	¥ 20.00	\$ 0.26

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

Years Ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Income before minority interests	—	¥ 1,114	\$ 14,328
Other comprehensive income			
Net unrealized holding (loss) gain on other securities	—	51	656
Foreign currency translation adjustments	—	(8)	(103)
Total other comprehensive income	—	43	553
Total comprehensive income	—	¥ 1,157	\$ 14,881
Comprehensive income attributable to :			
Shareholders of the parents	—	¥ 1,215	\$ 15,627
Minority interests	—	(58)	(746)

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Consolidated Statements of Shareholders' Equity (November 1, 2010 - October 31, 2011)

Years Ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen										
	Thousands of shares of common stock	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income				
Common stock		Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity	Net unrealized holding gain (loss) on other securities	Foreign currency translation adjustments	Total accumulated other comprehensive income	Minority interests		
Balance at October 31, 2009	¥ 32,872	¥ 9,697	¥ 10,961	¥ 15,335	¥ (24)	¥ 35,969	¥ 235	—	¥ 235	¥ 338	¥ 36,542
Net income				1,042		1,042					1,042
Cash dividends				(657)		(657)					(657)
Change in scope of consolidation				68		68					68
Acquisition of treasury stock					(1)	(1)					(1)
Other							(88)	(41)	(129)	160	31
Balance at October 31, 2010	¥ 32,872	¥ 9,697	¥ 10,961	¥ 15,788	¥ (25)	¥ 36,421	¥ 147	¥ (41)	¥ 106	¥ 498	¥ 37,025
Net income				1,166		1,166					1,166
Cash dividends				(657)		(657)					(657)
Acquisition of treasury stock					(1)	(1)					(1)
Disposal of treasury stock				(0)	1	1					1
Other							52	(2)	50	9	59
Balance at October 31, 2011	¥ 32,872	¥ 9,697	¥ 10,961	¥ 16,297	¥ (25)	¥ 36,930	¥ 199	¥ (43)	¥ 156	¥ 507	¥ 37,593

Year Ended October 31, 2011	Thousands of U.S. dollars (Note)										
	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Total net assets
Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity	Net unrealized holding gain on other securities	Foreign currency translation adjustments	Total accumulated other comprehensive income	Minority interests			
Balance at October 31, 2010	\$ 124,720	\$ 140,977	\$ 203,061	\$ (322)	\$ 468,436	\$ 1,891	\$ (527)	\$ 1,364	\$ 6,405	\$ 476,205	
Net income			14,997		14,997					14,997	
Cash dividends			(8,450)		(8,450)					(8,450)	
Acquisition of treasury stock				(13)	(13)					(13)	
Disposal of treasury stock			(0)	13	13					13	
Other						669	(26)	643	116	759	
Balance at October 31, 2011	\$ 124,720	\$ 140,977	\$ 209,608	\$ (322)	\$ 474,983	\$ 2,560	\$ (553)	\$ 2,007	\$ 6,521	\$ 483,511	

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Consolidated Statements of Cash Flows

Years ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Cash flows from operating activities :			
Income before income taxes and minority interests	¥ 2,162	¥ 2,446	\$ 31,460
Adjustments for :			
Depreciation expenses	7,767	8,835	113,633
Impairment loss	—	63	810
Loss on disposal or sales of property and equipment	94	121	1,556
Acquisition of rental equipment	(2,462)	(1,959)	(25,196)
Loss on devaluation of investment securities	28	135	1,736
(Gain) loss on sales of investments in securities	(153)	17	219
Provision for allowance for doubtful accounts	(220)	(95)	(1,222)
Provision for accrued pension and severance costs	21	(1,304)	(16,772)
Interest and dividend income	(58)	(62)	(797)
Interest expenses	944	976	12,553
Increase in trade receivables	(268)	(1,463)	(18,817)
Decrease (increase) in inventories	55	(50)	(643)
(Decrease) increase in trade payables	(552)	261	3,357
Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	96	1,235
Loss from disaster	—	838	10,778
Other, net	2,409	758	9,750
Subtotal	9,767	9,613	123,640
Interest and dividend income received	59	62	797
Interest expenses paid	(870)	(927)	(11,923)
Payments for loss on disaster	—	(187)	(2,405)
Income taxes paid	132	(1,658)	(21,325)
Net cash provided by operating activities	¥ 9,088	¥ 6,903	\$ 88,784

Years ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Cash flows from investing activities :			
Payments for purchase of investment securities	¥ (539)	¥ (450)	\$ (5,788)
Proceeds from sales of investment securities	776	0	0
Payments for purchase of property and equipment	(265)	(518)	(6,662)
Other, net	130	(45)	(579)
Net cash provided by (used in) investing activities	102	(1,013)	(13,029)
Cash flows from financing activities :			
Increase in short-term bank loans, net	11,332	9,768	125,633
Proceeds from long-term debt	2,609	2,580	33,183
Repayments of long-term debt	(10,805)	(10,935)	(140,643)
Repayments of obligation under installment purchases	(4,382)	(6,006)	(77,248)
Cash dividends paid	(657)	(656)	(8,437)
Other, net	(835)	(1,013)	(13,028)
Net cash used in by financing activities	(2,738)	(6,262)	(80,540)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(23)	(4)	(51)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	6,429	(376)	(4,836)
Cash and cash equivalents at beginning of the year	14,086	20,751	266,894
Cash and cash equivalents at beginning of year held by newly consolidated subsidiaries	185	—	—
Cash and cash equivalents at beginning of year held by newly acquired unconsolidated subsidiaries	51	—	—
Cash and cash equivalents at end of the year	¥ 20,751	¥ 20,375	\$ 262,058

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Non-Consolidated Balance Sheets
ASSETS

As of October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Current assets :			
Cash and time deposits	¥ 18,067	¥ 17,761	\$ 228,437
Notes receivable, trade	2,044	2,226	28,630
Accounts receivable, trade	10,289	11,540	148,424
Marketable securities	350	350	4,502
Merchandise inventories and products	303	261	3,357
Raw material and supplies	85	86	1,106
Deferred income taxes	323	355	4,566
Other current assets	1,457	2,303	29,621
Less : Allowance for doubtful accounts	(254)	(222)	(2,855)
Total current assets	32,664	34,660	445,788
Property and equipment :			
Rental equipment	49,931	58,592	753,595
Buildings	14,490	14,585	187,588
Structures	4,887	4,840	62,251
Machinery and equipment	5,975	5,935	76,334
Less : Accumulated depreciation	(47,439)	(51,142)	(657,775)
	27,844	32,810	421,993
Land	28,440	28,651	368,502
Construction in progress	0	2	26
Total property and equipment	56,284	61,463	790,521
Investments and other assets :			
Investment securities			
-Unconsolidated subsidiaries and affiliates	3,556	3,462	44,527
-Others	2,597	2,933	37,723
Deferred income taxes	1,057	451	5,801
Other assets	3,384	3,198	41,132
Less : Allowance for doubtful accounts	(1,812)	(1,588)	(20,424)
Total investments and other assets	8,782	8,456	108,759
Total assets	¥ 97,730	¥ 104,579	\$ 1,345,068

LIABILITIES AND NET ASSETS

As of October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Current liabilities :			
Short-term bank loans	¥ 12,000	¥ 10,000	\$ 128,617
Current portion of long-term bank loans	9,089	9,411	121,042
Notes payable, trade	8,988	9,115	117,235
Accounts payable, trade	2,483	2,700	34,727
Notes payable, other	263	292	3,756
Accounts payable, other	4,637	6,345	81,608
Accrued bonuses	501	443	5,698
Allowance for disaster losses	—	290	3,730
Other current liabilities	1,899	793	10,198
Total current liabilities	39,860	39,389	506,611
Non-current liabilities :			
Long-term bank loans	12,349	15,648	201,260
Long-term accounts payable, other	6,875	11,282	145,106
Accrued pension and severance costs	1,335	30	386
Asset retirement obligations	—	123	1,582
Other liabilities	221	195	2,509
Total non-current liabilities	20,780	27,278	350,843
Contingent liabilities			
Net assets :			
Common stock :			
Authorized – 130,000,000 shares (2011/2010)			
Issued – 32,872,241 shares (2011/2010)	9,697	9,697	124,720
Capital surplus	10,961	10,961	140,977
Retained earnings	16,303	17,080	219,678
Treasury stock	(25)	(25)	(322)
Net unrealized holding gain on other securities	154	199	2,561
Total net assets	37,090	37,912	487,614
Total liabilities and net assets	¥ 97,730	¥ 104,579	\$ 1,345,068

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Non-Consolidated Statements of Income

Years ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Revenue			
Rentals	¥ 39,481	¥ 43,790	\$ 563,216
Sales	18,603	17,117	220,154
	58,084	60,907	783,370
Cost of sales			
Rentals	28,597	30,948	398,045
Sales	13,360	13,324	171,370
	41,957	44,272	569,415
Gross profit	16,127	16,635	213,955
Selling, general and administrative expenses	13,589	13,816	177,698
Operating income	2,539	2,819	36,257
Other income (expenses) :			
Interest and dividend income	74	86	1,106
Gain on termination of retirement benefit plan	—	1,465	18,843
Interest expenses	(432)	(450)	(5,788)
Loss on devaluation of investment securities	(20)	(134)	(1,723)
Loss from disaster	—	(838)	(10,778)
Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	(83)	(1,068)
Others, net	15	(110)	(1,415)
Income before income taxes	2,176	2,755	35,434
Income taxes :			
Current	1,032	778	10,006
Deferred	111	544	6,997
	1,143	1,322	17,003
Net income	¥ 1,033	¥ 1,433	\$ 18,431

Years Ended October 31, 2011 and 2010	Yen		U.S. dollars (Note)
	2010	2011	2011
Per share of common stock :			
Net income			
Basic	¥ 31.45	¥ 43.65	\$ 0.56
Diluted	—	—	—
Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	0.26

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

Non-Consolidated Statements of Shareholders' Equity (November 1, 2010 - October 31, 2011)

Years Ended October 31, 2011 and 2010	Millions of yen						Total net assets
	Thousands of shares of common stock	Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Net unrealized holding gain (loss) on other securities	
Balance at October 31, 2009	¥ 32,872	¥ 9,697	¥ 10,961	¥ 15,927	(24)	234	¥ 36,795
Net income				1,033			1,033
Cash dividends				(657)			(657)
Acquisition of treasury stock					(1)		(1)
Other						(80)	(80)
Balance at October 31, 2010	32,872	9,697	10,961	16,303	(25)	154	37,090
Net income				1,433			1,433
Cash dividends				(656)			(656)
Acquisition of treasury stock					(1)		(1)
Disposal of treasury stock					1		1
Other						45	45
Balance at October 31, 2011	¥ 32,872	¥ 9,697	¥ 10,961	¥ 17,080	¥ (25)	¥ 199	¥ 37,912

Year Ended October 31, 2011	Thousands of U.S. dollars (Note)					
	Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Net unrealized holding gain on other securities	Total net assets
Balance at October 31, 2010	\$ 124,720	\$ 140,977	\$ 209,685	\$ (322)	\$ 1,981	\$ 477,041
Net income			18,431			18,431
Cash dividends			(8,438)			(8,438)
Acquisition of treasury stock				(13)		(13)
Disposal of treasury stock				13		13
Other					580	580
Balance at October 31, 2011	\$ 124,720	\$ 140,977	\$ 219,678	\$ (322)	\$ 2,561	\$ 487,614

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥77.75=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2011.

独立監査人の監査報告書

謄本

株式会社カナモト
取締役会 御中

平成23年12月16日

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 柴口 幹男
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 齊藤 揮 啓浩
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社カナモトの平成22年11月1日から平成23年10月31日までの第47期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。この計算書類及びその附属明細書の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表(2011年10月期[邦文])に対して発行されているものです。

Report of Independent Public Accountants

December 16, 2011

Kanamoto Co., Ltd.
To: The Board of Directors

Ernst & Young ShinNihon LLC.

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Mikio Shibaguchi

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Kiyohiro Saito

We have audited the Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and the related schedules of Kanamoto Company, Ltd. for the 47th Business Period, from November 1, 2010 through October 31, 2011, for the purpose of reporting under the provisions of Article 436 paragraph 2 (i) of the Companies Act. With respect to the aforementioned Statements and the supporting schedules, our audit was limited to the documented matters based on the accounting records of the Company. Preparation of the financial statements and related schedules was the responsibility of the management of Kanamoto Company, Ltd. Our responsibility as a Third-party Auditor was limited solely to independently issuing a statement of opinion concerning the financial statements and related schedules based on our audits.

We conducted our audits in accordance with the auditing standards, procedures and practices generally applied in Japan. Those standards, procedures and practices require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance the Financial Statements are free of material misrepresentations of the Company's financial position and operating results. We conducted the audit on the basis of tests, including an examination of the representations in the Financial Statements and the supporting schedules as a whole that included evaluations of the accounting policies employed by management and their method of application, and the estimates made by the Company's managers. As a result of its audit, Ernst & Young ShinNihon LLC determined it had obtained a reasonable basis for expressing an audit opinion.

In our opinion the Financial Statements and the supporting schedules referred to above present fairly, in all material respects, the financial position and operating results of Kanamoto Company, Ltd. during the period reported in the financial statements and the supporting schedules in accordance with the corporate accounting principles generally applied in Japan.

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountant Law.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2011) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

監査役会の監査報告書

謄本

監査報告書

当監査役会は、平成22年11月1日から平成23年10月31日までの第47期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(平成17年10月28日企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書並びに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表)について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成23年12月22日

株式会社カナモト	監査役会
常勤監査役	澤田 紳 六
常勤監査役	金 本 栄 中
常勤監査役	横 田 直 之
社外監査役	橋 本 昭 夫
社外監査役	辻 清 宏
社外監査役	直 井 暁
社外監査役	大 場 久 夫

以 上

株式会社カナモト監査役会の監査報告書は、当社財務諸表(2011年10月期[邦文])に対して発行されているものです。

Report of the Audit Committee

Audit Report

The Audit Committee has received the audit reports prepared by each of the auditors concerning the business performance of the directors during the 47th Business Period from November 1, 2010 through October 31, 2011. After discussing the audit results based on the reports, we have prepared this Audit Report and report as follows as the consensus of opinion of the Audit Committee.

1. Procedures and details of the audits by the Auditors and the Audit Committee

The Audit Committee establishes the audit policies, allocation of duties and other matters, and receives reports concerning the implementation of audits and the audit result from each of the auditors as well as reports from the directors and independent auditors concerning the execution of their duties, and requests explanations as necessary.

In addition to communicating with the Directors, the internal audit division, employees and other individuals in accordance with the standards for auditors and audits provided by the Audit Committee and in compliance with the audit policy and audit plan, and gathering information and striving to improve the audit environment, each Corporate Auditor attended the Board of Directors meetings and other important meetings, received reports from Directors, employees and other individuals on their execution of duties and requested explanations from the Directors, other employees and other individuals when necessary, reviewed documents concerning matters such as important decisions and conducted inspections of the business and financial condition at the Company's Head Office and main branches. Each Corporate Auditor also regularly received reports from the Company's directors and system users, and requested explanations and clarified opinions when necessary, regarding the contents of Board of Director resolutions concerning the establishment of the organization provided in Article 100 paragraph (1) and paragraph (3) of the Companies Act Enforcement Ordinance, and the status of operation of the organization (internal controls organization) that has been established based on said resolutions, as the organization necessary to ensure Company directors comply with laws and the Company's Articles of Incorporation in the execution of their duties as described in the Report of Business Operations and to ensure the appropriateness of other Company operations. They communicated and exchanged information with the directors and auditors of the subsidiary companies concerning the subsidiary companies, and received business reports from the subsidiary companies as necessary. Based on the procedures described above, they studied the Report of Business Operations and the supporting schedules pertaining to the business period.

In addition, the Corporate Auditors monitored and verified whether the independent auditor maintained an independent viewpoint and implemented a proper audit, and received a report from the independent auditor concerning the execution of its audit, and requested explanations as necessary. The Audit Committee also received notification from the independent auditors that the "systems to ensure duties are performed appropriately" (as described in each of the items under Article 131 of the Corporate Accounting Regulations) had been established in accordance with the Standards for Quality Control of Audits (Business Accounting Council, October 28, 2005), and requested explanations as necessary. Based on the above procedures, the Audit Committee reviewed the Financial Statements (Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Financial Statements) and the supporting schedules and the Consolidated Financial Statements (Consolidated Balance Sheet, Consolidated Statement of Income, Consolidated Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Consolidated Financial Statements) for the business period.

2. Result of audit

(1) Result of audit of the Report of Business Operations

- (a) The Report of Business Operations and its supporting schedules fairly represent the condition of the Company in accordance with the laws of Japan and the Articles of Incorporation of the Company.
- (b) We have determined that there were no serious occurrences of dishonest or false activity or violations of any laws or the Company's Articles of Incorporation by any of the directors in carrying out the duties and responsibilities of their offices.
- (c) In our opinion, the details of the Board of Directors resolutions concerning the internal controls system are appropriate. We also have determined that there are no matters that should be highlighted as a concern with regard to the information contained in the Report of Business Operations and the directors in carrying out their duties concerning the internal controls system.

(2) Result of audit of the Financial Statements and supporting schedules

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the independent public accounting firm Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

(3) Result of audit of the Consolidated Financial Statements

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the independent public accounting firm Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

December 22, 2011

Kanamoto Co., Ltd. Audit Committee

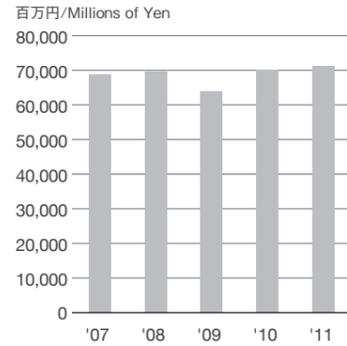
Standing Corporate Auditor	Shinroku Sawada
Standing Corporate Auditor	Eichu Kanamoto
Standing Corporate Auditor	Naoyuki Yokota
Outside Corporate Auditor	Akio Hashimoto
Outside Corporate Auditor	Kiyohiro Tsuji
Outside Corporate Auditor	Akira Naoi
Outside Corporate Auditor	Hisao Oba



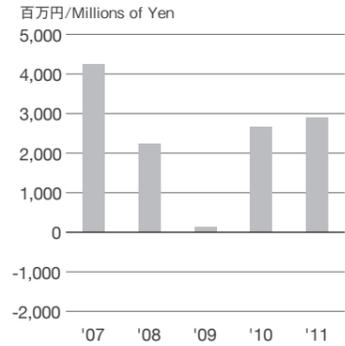
当社監査役会
Kanamoto's Audit Committee

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2011) are prepared by Audit Committee of Kanamoto Co., Ltd.

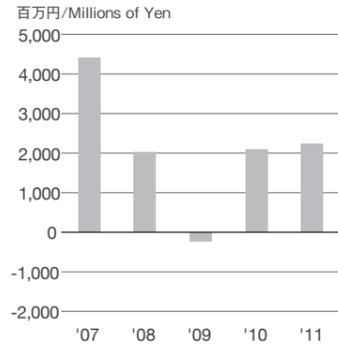
売上高
Revenues



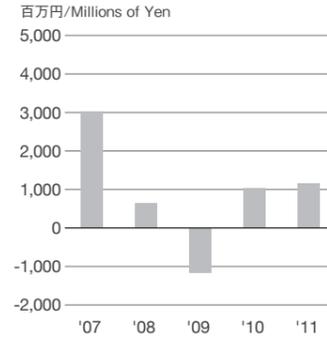
営業利益
Operating Income



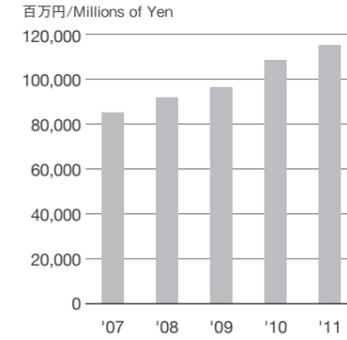
経常利益
Ordinary Income



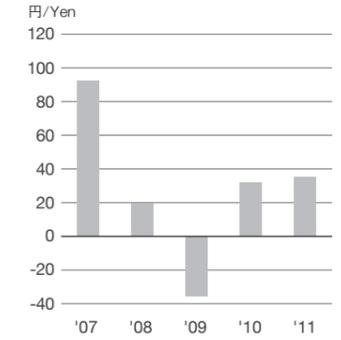
当期利益
Net Income



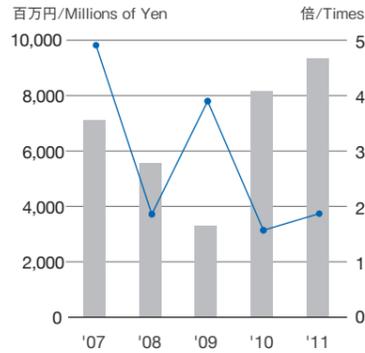
総資産
Total Assets



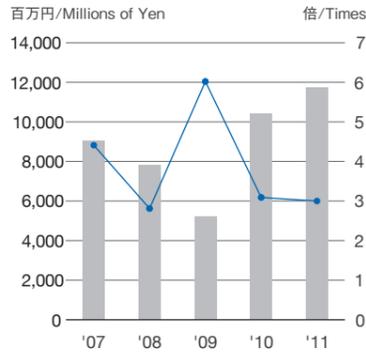
1株当り当期利益 (EPS)
Net Income per Share of Common Stock



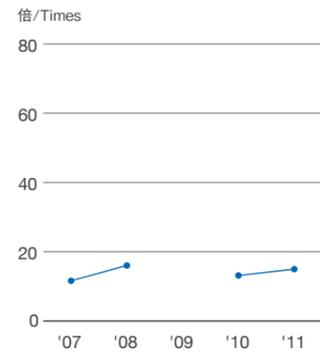
キャッシュフロー
Cash Flow
株価キャッシュフロー倍率
PCFR



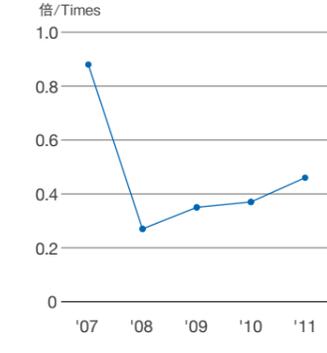
減価償却前営業利益
EBITDA
株価EBITDA倍率
EBITDA Ratio



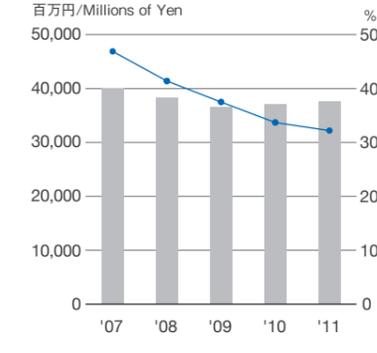
株価収益率
PER



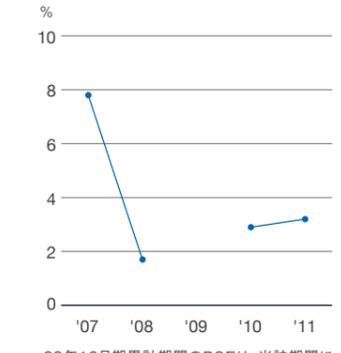
株価純資産倍率
PBR



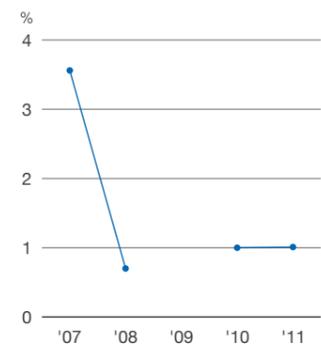
純資産
Net Assets
自己資本比率
Capital Adequacy Ratio



自己資本利益率
ROE



総資産利益率
ROA



09年10月期累計期間のROAは、当該期間に純損失を計上したため、表示しておりません。
Because Kanamoto booked a net loss for the relevant period, the ROA for the Business Period ending October 2009 is shown as 0 (zero).

09年10月期累計期間のPERは、当該期間に純損失を計上したため、表示しておりません。
Because Kanamoto booked a net loss for the relevant period, the PER for the Business Period ending October 2009 is shown as 0 (zero).

09年10月期累計期間のROEは、当該期間に純損失を計上したため、表示しておりません。
Because Kanamoto booked a net loss for the relevant period, the ROE for the Business Period ending October 2009 is shown as 0 (zero).

キャッシュフロー
株価キャッシュフロー倍率
CF=当期純利益+減価償却費-(配当+役員賞与)
PCFR=株式時価総額÷CF=株価÷1株当たりCF

減価償却前営業利益
EBITDA倍率
EBITDA=営業利益+減価償却費
EBITDA倍率=(期末株式時価総額+有利子負債-期末非営業資産時価)÷EBITDA

株価収益率
PER=期末株式時価総額÷当期純利益

株価純資産倍率
PBR=ROE×PER

純資産
自己資本比率
自己資本比率=自己資本÷総資産

自己資本利益率
ROE=当期純利益÷自己資本
=1株当たり当期純利益(EPS)÷1株当たり純資産(BPS)

総資産利益率
ROA=当期純利益÷総資産

Cash Flow
PCFR
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

EBITDA
EBITDA Ratio
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

PER
PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

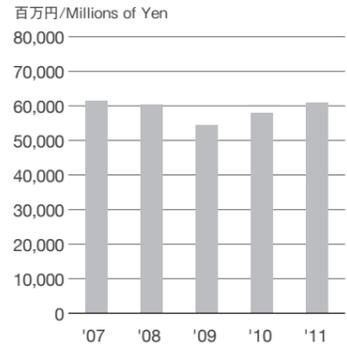
PBR
PBR = ROE × PER

Net Assets
Capital Adequacy Ratio
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

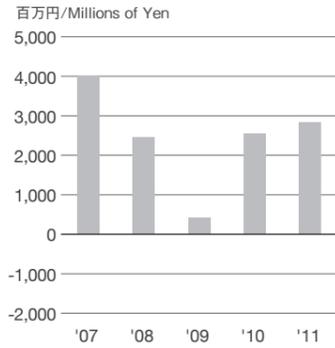
ROE
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
ROA = Net income ÷ Total assets

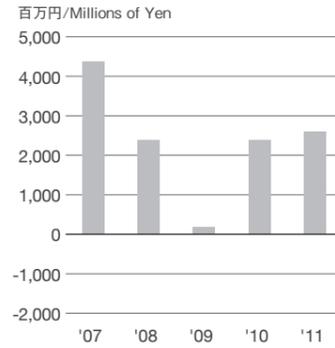
売上高
Revenues



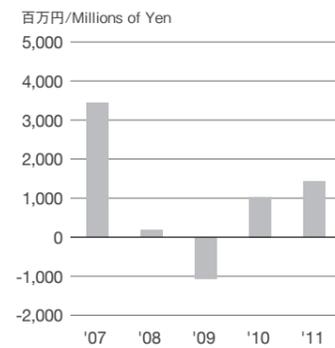
営業利益
Operating Income



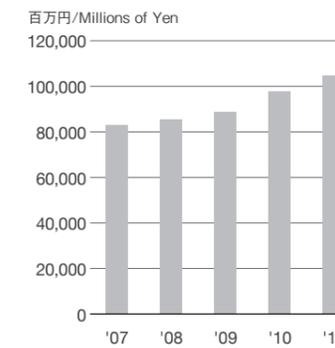
経常利益
Ordinary Income



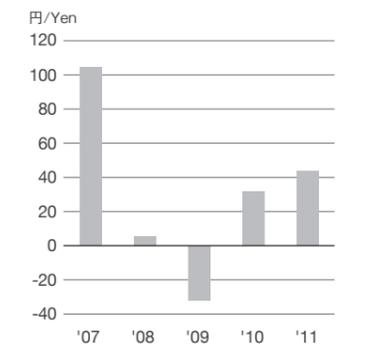
当期利益
Net Income



総資産
Total Assets



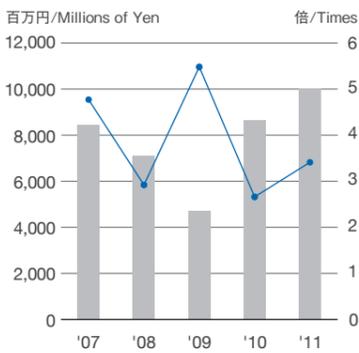
1株当り当期利益 (EPS)
Net Income per Share of Common Stock



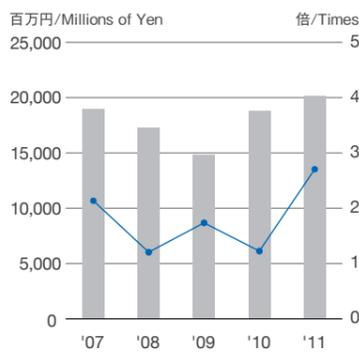
キャッシュフロー
Cash Flow
— 株価キャッシュフロー倍率
PCFR



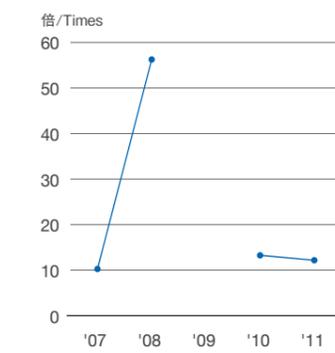
減価償却前営業利益
EBITDA
— EBITDA倍率
EBITDA Ratio



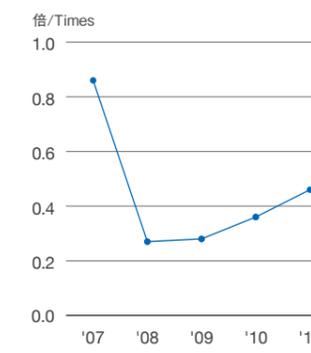
EBITDA+
EBITDA+
— EBITDA+倍率
EBITDA+ Ratio



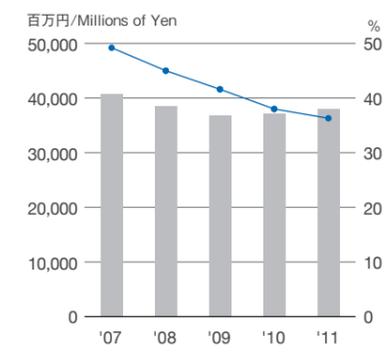
一株収益率
PER



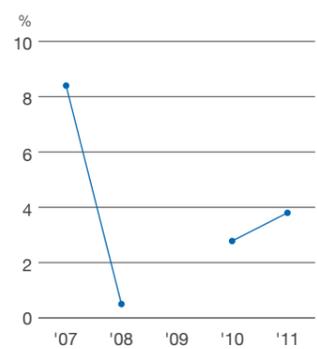
一株純資産倍率
PBR



純資産
Net Assets
— 自己資本比率
Capital Adequacy Ratio

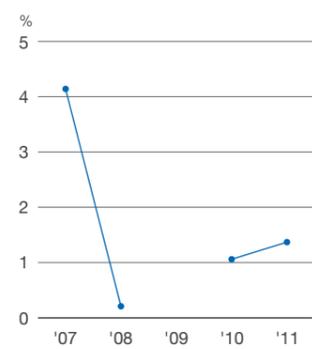


自己資本利益率
ROE



09年10月期累計期間のROEは、当該期間に純損失を計上したため、表示しておりません。
Because Kanamoto booked a net loss for the relevant period, the ROE for the Business Period ending October 2009 is shown as 0 (zero).

総資産利益率
ROA



09年10月期累計期間のROAは、当該期間に純損失を計上したため、表示しておりません。
Because Kanamoto booked a net loss for the relevant period, the ROA for the Business Period ending October 2009 is shown as 0 (zero).

1株当り配当
Dividend per Share of Common Stock



09年10月期累計期間のPERは、当該期間に純損失を計上したため、表示しておりません。
Because Kanamoto booked a net loss for the relevant period, the PER for the Business Period ending October 2009 is shown as 0 (zero).

キャッシュフロー

株価キャッシュフロー倍率
CF=当期純利益+減価償却費-(配当+役員賞与)
PCFR=株式時価総額÷CF=株価÷1株当たりCF

減価償却前営業利益

EBITDA倍率
EBITDA=営業利益+減価償却費
EBITDA倍率=(期末株式時価総額+有利子負債-期末非営業資産時価)÷EBITDA

EBITDA+

EBITDA+倍率
EBITDA+=営業利益+減価償却費
EBITDA+倍率=(期末株式時価総額+有利子負債-期末非営業資産時価)÷EBITDA+

株価収益率

PER=期末株式時価総額÷当期純利益

株価純資産倍率

PBR=ROE×PER

純資産

自己資本比率
自己資本比率=自己資本÷総資産

自己資本利益率

ROE=当期純利益÷自己資本
=1株当り当期純利益(EPS)÷1株当たり純資産(BPS)

総資産利益率

ROA=当期純利益÷総資産

1株当り配当

*2007年10月の期末配当のうち2円は特別配当です

Cash Flow

PCFR
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

EBITDA

EBITDA Ratio
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

EBITDA+

EBITDA+ Ratio
EBITDA+ = Operating income + Depreciation expense + Other depreciation and amortization expense + Low-price rental assets, and others
EBITDA+ is an indicator used only for the construction equipment rental business and excludes steel products and information products

PER

PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

PBR

PBR = ROE × PER

Net Assets

Capital Adequacy Ratio
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE

ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA

ROA = Net income ÷ Total assets

Dividend per Share of Common Stock

The 2007 cash dividend of ¥20 included a special dividend of ¥2.

平成22年10月期通期業績予想の修正について発表

第46期(2010年10月期)決算発表、機関投資家説明会・1on1、個人投資家説明会を開催

決算発表後、機関投資家向け説明会ならびに1on1を実施。また、同月に第47期1回目となる個人投資家説明会を大阪の野村証券なんば支店で開催しました。



ラジオNIKKEIの投資家向け番組「夕焼けマーケット 投資って楽しいねっ!」に出演

剰余金の配当について発表

第46回定時株主総会

第2回タームアウト型リボルビング・クレジット・ファシリティ契約を締結

シンガポールに新会社「Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.」を設立

当社はシンガポールに現地の同業JPネルソン社と合併で「Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.」を設立しました。

IRフォーラム2011大阪に出展

2月27日に大阪国際会議場(大阪市)で開催された「IRフォーラム2011大阪」に出展いたしました。ブース出展のほかIRセミナーも実施し、大勢の個人投資家の方々にお越しいただきました。

第47期(2011年10月期)第1四半期決算発表

東証IRフェスタ2011に出展

「東証IRフェスタ2011」は3月11日午前10時から開始され、当社ブースにも多くの投資家の皆様にお越しいただきましたが、同日午後発生した東日本大震災の影響で間もなく中止となりました。残念な結果になりましたが、今後もカナモトは各地で個人投資家説明会を開催するなど、皆様との「対話」を重視したIR活動を展開してまいります。

入社式・新人研修

札幌証券取引所主催の上場会社合同説明会に参加

4月18日、札幌証券取引所主催の「上場会社合同説明会」に当社も参加し、お集まりいただいた大勢の個人投資家の方々に、建機レンタル業界の概況や当社の事業展開などについてご説明いたしました。

2011年も「カナモトサクスフェア」を各地で開催

東日本大震災の影響で延期を余儀なくされた「カナモトサクスフェア2011」は、地域の皆様の強いご要望、ご支援を賜り、北海道の6拠点で開催、無事に閉幕することができました。2012年の予定は順次当社ホームページでご案内いたします。



東日本大震災の被災による特別損失の発生ならびに平成23年10月期第2四半期業績予想の修正について発表

2010.11	Released Notification Concerning Revision of Projected Full-Year Operating Results for the Business Period Ending October 2010
2010.12	Released financial statements for the 46th Business Period (Business Period ended October 2010), held briefings and 1-on-1s for institutional investors and briefings for individual investors Implemented briefings and 1-on-1s for institutional investors after release of settlement of accounts report. During the same month, convened the first briefing of the 47th Business Period for individual investors at the Nanba Branch of Nomura Securities Co., Ltd. in Osaka.
2011.1	Appeared on Radio NIKKEI "Evening Markets Investing? It's Fun!" program for investors Released Notification Concerning Dividends from Surplus Held 46th Regular General Meeting of the Shareholders
2011.2	Signed a second Revolving Credit Facility Agreement with Term-out Option Established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore through a joint venture with a local firm Kanamoto established a joint venture company in Singapore, named Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE Ltd., with JP Nelson Equipment PTE. LTD., the leading construction equipment rental company in the Republic of Singapore.
2011.3	Exhibited at IR Forum 2011 Osaka The Company exhibited at IR Forum 2011 Osaka, which was held on February 27 at the Osaka International Convention Center (Osaka). In addition to its exhibition booth, Kanamoto also held an IR seminar that was attended by many personal investors.
2011.4	Released Three-month Consolidated Financial Report for the Fiscal Year ending October 31, 2011 Exhibited at Tokyo Stock Exchange IR Festa 2011 Tokyo Stock Exchange IR Festa 2011 opened its doors at 10:00AM on March 11th and investors thronged Kanamoto's booth, but the event was abruptly cancelled later that same day following the Great East Japan Earthquake. Despite that unfortunate outcome, Kanamoto will develop its IR activities in the future, including personal investor briefings convened in various locales, with an emphasis on "dialogue" with all investors.
2011.5	Initiation ceremony/New employee training Participated in a joint briefing for listed companies sponsored by the Sapporo Securities Exchange On April 18, Kanamoto also participated in a "Joint Briefing for Listed Companies" sponsored by the Sapporo Securities Exchange, where it gave an overview of the construction equipment rental industry and explained Kanamoto's business development to the many personal investors who attended.
2011.6	Kanamoto Customer Thanks Fair held again in various venues in 2011 After being unavoidably postponed because of the Great East Japan Earthquake, the Company held its Kanamoto Customer Thanks Fair 2011 at six branches in Hokkaido following strong requests from people in each region. The events ended successfully, thanks to broad customer support. The schedule in 2012 will be announced on Kanamoto's website as details for each event are decided.
2011.6	Released Notification Concerning Extraordinary Loss (Loss from Damage by the Great East Japan Earthquake) and Revision of Projected Operating Results for the Interim Period of the Fiscal Year Ending October 2011

第47期(2011年10月期)第2四半期決算発表、説明会・1on1を実施

決算発表後、機関投資家向け説明会ならびに1 on 1を実施しました。取締役執行役員経理部長の卯辰伸人から決算概要や東日本大震災の当社の被害状況と対応、海外展開などについて、ご説明いたしました。

確定拠出年金制度の導入について発表

日経IRフェア2011 STOCKWORLDに出展

夏恒例のIRイベント「日経IRフェア」に今年も出展しました。ブース出展のほか特設会場での会社説明会も実施し、大勢の個人投資家の方々にお越しいただきました。



株式会社エスアールジー・カナモトを吸収合併

当社は100%子会社である株式会社エスアールジー・カナモトを、吸収合併することを決議しました。当社のレンタル事業部(北海道地区)内に、仮設足場材のレンタルを取扱う「仮設部」を新設し、株式会社エスアールジー・カナモトの事業を継承しています。

特別利益の発生および平成23年10月期業績予想の修正について発表

第47期(2011年10月期)第3四半期決算発表

震災復旧・復興工事に対応するため宮城県および岩手県に営業所を開設

東北地区で日に日に増加する復旧・復興工事需要に対応するため、2011年10月1日に気仙沼営業所(宮城県気仙沼市)、同年12月1日に宮古営業所(岩手県下閉伊郡山田町)、そして2012年1月20日には釜石営業所(岩手県釜石市)を開設いたしました。



ラジオNIKKEI 札幌IRセミナーに参加

10月10日、かでる2・7(札幌市)で開催された「東日本大震災復興祈願フォーラム ラジオNIKKEI 札幌IRセミナー」(ラジオNIKKEI主催)に当社も参加。お集まりいただいた皆様に当社概況をご説明いたしました。

平成23年10月期通期業績予想の修正について発表

第47期(2011年10月期)決算発表、機関投資家説明会・1on1を開催

第47期決算発表後、機関投資家向け説明会並びに1on1を実施しました。取締役執行役員経理部長の卯辰伸人から決算概要や次期見通し、海外展開などについてご説明いたしました。

役員退職慰労金制度の廃止および打ち切り支給について発表

剰余金の配当について発表

投資単位の引き下げに関する考え方や方針等について発表

第47回定時株主総会

Released Six-month Consolidated Financial Report for the 47th Business Period (Fiscal Year ended October 31, 2011) and held briefing and 1-on-1 meetings for institutional investors

Kanamoto held a briefing and 1-on-1 meetings for institutional investors following the release of the Company's operating results for the second quarter. Nobuhito Utatsu, Director and Corporate Officer and Accounting Division Manager, provided a summary of the interim settlement of accounts and the Company's response to the damage suffered from the Great East Japan Earthquake, and explained Kanamoto's overseas development.

Released Notification Concerning the Introduction of a Defined Contribution Pension Plan

Exhibited at Nikkei IR Fair 2011 STOCKWORLD

The Company exhibited again this year at the Nikkei IR Fair, a customary summer IR event. In addition to its exhibition booth, Kanamoto also held an IR seminar that was attended by many personal investors.

Absorption-type merger of SRG Kanamoto Co., Ltd.

Kanamoto resolved to absorb and merge with SRG Kanamoto Co., Ltd., a wholly-owned subsidiary. The Company established a new "Temporary Equipment Rental Department" within Kanamoto's Construction Equipment Rental Division (Hokkaido Region) to handle rentals of temporary scaffolding materials and succeed to SRG Kanamoto's temporary scaffolding materials rental business.

Released Notification Concerning Recording of Extraordinary Profit and Revision of Projected Full-Year Operating Results for the Business Period Ending October 2011

Released Nine-month Consolidated Financial Report for the Fiscal Year ending October 31, 2011

Established branches in Miyagi Prefecture and Iwate Prefecture to respond to earthquake restoration and recovery works

To respond to demand for restoration and recovery works in the Tohoku Region, which is increasing daily, Kanamoto established the Kesenuma Branch (Kessanuma City, Miyagi Prefecture) on October 1, 2011, the Miyako Branch (Yamada Town, Shimohei-gun, Iwate Prefecture) on December 1, 2011 and the Kamaishi Branch (Kamaishi City, Iwate Prefecture) on January 20, 2012.

Participated in Radio NIKKEI Sapporo IR seminar

Kanamoto also participated in the Great East Japan Earthquake Revival Prayer Forum Radio NIKKEI Sapporo IR Seminar (sponsored by Radio NIKKEI) held on October 10 at the Kaderu 2.7 Citizens Activity Center in Sapporo, Hokkaido. The Company provided an overview of Kanamoto's operating results for the individuals who attended.

Released Notification Concerning Revision of Projected Full-Year Operating Results for the Business Period Ending October 2011

Released Financial Statements Bulletin for the 47th Business Period (Fiscal Year ended October 31, 2011) and held briefing and 1-on-1 meetings for institutional investors

Kanamoto held a briefing and 1-on-1 meetings for institutional investors following the release of the Company's operating results for the 47th Business Period. Nobuhito Utatsu, Director and Corporate Officer and Accounting Division Manager, provided a summary of the Company's operating results for the Business Period and explained Kanamoto's overseas development.

Released Discontinuation of System for Retirement Allowances to Directors and Auditors and Termination Payout

Released Notification Concerning Dividends from Surplus

Released Policy Concerning Reduction of the Company's Investment Unit

Held 47th Regular General Meeting of the Shareholders

株式取扱情報 (2011年10月31日現在)

資本金
96億96百万円 (払込済資本金)

発行株数
32,872千株 (発行済株式総数)

事業年度
11月1日から翌年10月31日まで

株主総会
毎年 1月中

同総会議決権行使株主確定日
毎年 10月31日

期末配当金受領株主確定日
毎年 10月31日

中間配当金受領株主確定日
毎年 4月30日

公告の掲載
当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。
ホームページのURLは下記のとおりです。
http://www.kanamoto.co.jp または http://www.kanamoto.ne.jp
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号
電話 0120-232-711 (フリーダイヤル)

Stock Information (As of October 31, 2011)

Shareholders' equity
¥9,696 million (paid-in capital)

Number of shares issued
32,872 thousand

Fiscal year-end
October 31

Regular General Meeting of the Shareholders
During January of each year

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting
October 31

Date of record for distribution of year-end dividends
October 31

Date of record for distribution of interim dividends
April 30

Method of public notice
Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's web-site (http://www.kanamoto.co.jp and http://www.kanamoto.ne.jp).
When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

Administrative Office

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent

Division

4-5, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo

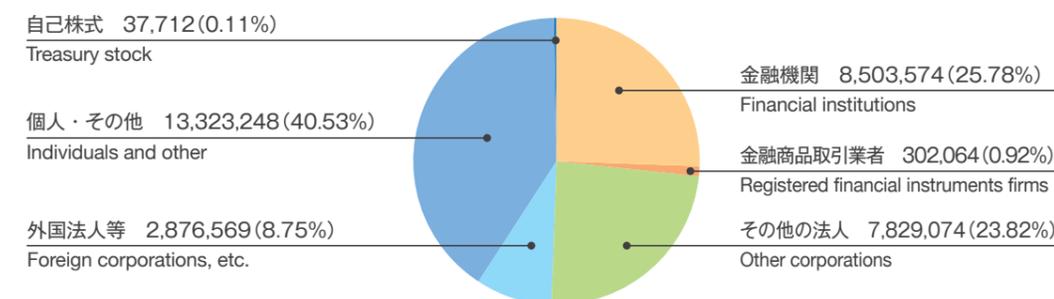
Mailing address and telephone number

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
〒137-8081 10-11, Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo
TEL: 0120-232-711 (free dial)

株式の状況 (2011年10月31日現在) Summary of Common Stock (As of October 31, 2011)

発行済株式の総数 Number of shares issued	32,872,241
株主数 Number of shareholders	4,957

所有者別株式分布状況 Distribution of shares by owner



※「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が4,210株含まれております
※「外国法人等」には、個人の株式が65,463株含まれております

* "Other corporations" includes 4,210 shares of common stock held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.
* "Foreign corporations, etc." includes 65,463 shares of common stock owned by individuals

株価チャート Share price chart

