



このアニュアルレポートは、ベジタブルオイルインキを用いています。
This annual report is printed with vegetable oil ink.

株式会社 **力十**

本社
〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部
〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office
1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters
1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

<http://www.kanamoto.co.jp>

Annual Report

kanamoto co., ltd. 2015

We have entered our **next growth phase.**

kanamoto co., ltd. 2015

Annual Report

For the 12 months ended October 31, 2014

Key Words

本アニュアルレポートの「キー」となる言葉をピックアップしました。必要な情報への迅速なアクセスにお役立てください。

We've selected words that are the "keys" to this year's Annual Report. Please use them to instantly access the information you need.

Message

P. 4

カナモトから皆様へ
Message from the President



Highlights

P. 6

連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights

Operations

P. 10

事業のご案内
Overview of Operations



Feature

P. 14

成長の源泉と基盤
Source and Foundation of Growth



CSR

P. 25

CSRの取り組み
CSR Efforts



Data

P. 32

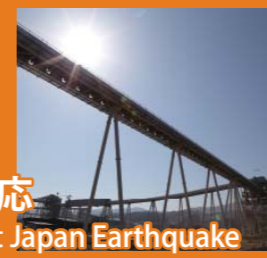
企業情報
Corporate Data



Mission

P. 8

東日本大震災への対応
Response to the Great East Japan Earthquake



Vision

P. 24

新長期ビジョン「BULL55」
New Long-term Vision "BULL55"

Performance

P. 41 当期の業績

P. 53 Current Period Operating Results

ミッションステートメント

カナモトは日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災という未曾有の災害に対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。そして私たちに、もうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めています。

Mission Statement

As it has grown hand in hand with the development of Japan's economy, Kanamoto has devoted its full resources to both infrastructure construction and to restoration efforts in the wake of natural disasters. Following the unprecedented disaster caused by the Great East Japan Earthquake as well, we have considered it our mission to utilize our past experience to the fullest extent possible as we work together for Japan's restoration and revival. Furthermore, with infrastructure in urgent need of repair or replacement in every region of Japan, Kanamoto will concentrate its full capabilities and work to ensure Japan's safety and peace of mind. We also have one more mission. That is to maintain our growth. We will continue to pursue overseas development, and seek our own possibilities. As it ardently pushes ahead with each measure, Kanamoto will focus on achieving further growth.

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく仮定となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

- 本レポートに掲載されている貸借対照表・損益計算書は、現行の日本の会計制度に則り作成されたものです。
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Statements included as part of the Kanamoto Co., Ltd. plans and strategies described in this report, other than statements of actual past facts, are descriptions of the Company's outlook concerning future operating results and are assumptions based on information currently available. These descriptions of the future outlook contain known risks and unidentified risks, as well as other uncertainty factors, and the actual management performance and operating results of Kanamoto Co., Ltd. may vary substantially from the descriptions provided herein.

- For purposes of this report, the Balance Sheets and Statements of Income were created using financial data prepared according to Japan's Securities Report guidelines.
- Throughout this report, amounts of less than ¥1 million are truncated except in the financial statements, where figures of less than ¥1 million are rounded.

Contents

- 4 カナモトから皆様へ
Message from the President
- 6 連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights
- 8 東日本大震災への対応
Response to the Great East Japan Earthquake
- 10 事業のご案内
Overview of Operations

Feature 成長の源泉と基盤 Sources and Foundation of Growth

- 14 2020年東京五輪
The Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games
- 16 整備新幹線とリニア中央新幹線
New Shinkansen Lines and Linear Chuo Shinkansen
- 18 防災・減災対策
Disaster Prevention and Mitigation Measures
- 19 海外事業環境
Overseas Business Environment
- 20 「強み」を活かした技術推進
Technologies that Capitalize on Kanamoto's "Strengths"
- 22 IT・財務・投資戦略
IT, Finance and Investment Strategies
- 24 新長期ビジョン「BULL55」
New Long-term Vision "BULL55"

25 CSRレポート CSR Report

企業情報 Corporate Data

- 32 拠点ネットワーク
Branch Network
- 34 アライアンス&アソシエイツ
Alliances and Associates
- 36 沿革
Corporate History
- 38 会社概要
Corporate Profile
- 39 組織図
Organization Chart
- 40 役員
Board of Directors

財務セクション 第50期事業報告

- 42 企業集団の現況に関する事項
- 46 連結計算書類
- 50 計算書類

Financial Section

Report of Operating Results and Financial Position for the 50th Business Period

- 54 Matters Concerning the Corporate Group
- 58 Consolidated Financial Statements
- 64 Non-Consolidated Financial Statements
- 68 監査報告書
Audit Reports
- 74 グラフで見る5年間
Performance at a Glance
- 78 株式情報
Stock Information

Message from the President

■ カナモトから皆様へ



株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 寛中

Kanchu Kanamoto
President and Chief Executive Officer

ここに2014年10月期における株式会社カナモトの活動状況をご報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は前半においては持ち直しの動きが続きました。現政権による経済対策や大幅な金融緩和もあり、円安による輸出企業の好調から企業収益や雇用情勢の回復がみられました。しかし4月からの消費税増税以降は個人消費が落ち込み、物価上昇が家計や企業収益を圧迫する状況となっています。直近のGDPもマイナス幅となり景気の先行きは不透明さを増しています。

国内における建設需要は回復基調にありますが、当社グループは建設需要の増加に即応して、ユーザーニーズにマッチした資産構成を構築してまいります。

また重要な社会インフラとしてのレンタルの使命を自覚し、総力を挙げて被災地の復興の一助を担います。2020年東京オリンピック・パラリンピック大会開催やリニア新幹線というビッグプロジェクトも動き出しました。短期間での集中的な投資が予想され、レンタルの役割も従前以上に大きくなるものと思われまますので、需要に適応した投資を心がけてまいります。

中長期的な成長エンジンとして位置づけている海外事業につきましては、引き続き中国・シンガポール事業の拡大に注力し、中国本土・香港・シンガポールでの旺盛な需要を的確に取り込んで収益拡大に努めるほか、ASEAN諸国への進出も検討いたします。

株主の皆様におかれましては、当社へ従前変わらないご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

I am pleased to report on the operating activities of Kanamoto Co., Ltd. during the Business Period ended October 31, 2014 and discuss our policies for the future.

During this business period, Japan's economy maintained its move toward recovery during the first half. Thanks to economic measures taken by the current administration, and a significant expansion of the money supply, a recovery in corporate earnings was evident, led by strong performance among export-oriented firms that was driven by depreciation of the yen. The employment situation also improved. Conditions shifted from April, however, as personal consumption slumped following an increase in the consumption tax hike, and household spending and corporate profits came under pressure from an upward creep in prices. Recent GDP figures have become negative as well, heightening the uncertainty of the future economic outlook.

Domestically, construction demand is exhibiting a recovery trend, and the Kanamoto Group will respond to the growth in construction demand by continuing to structure its asset portfolio to match customers' needs. Furthermore, we remain conscious of the mission and role of equipment rental as critical social infrastructure, and will do our best to help restore areas stricken by disaster. Work has also begun on two major projects: the Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games to be held in Tokyo, and the Linear Shinkansen. With concentrated investment projected over the short term, we will remain focused on the capital expenditures necessary to respond to this demand, based on our conviction that equipment rental will fulfill an even greater role in the years ahead.

In our overseas operations, which we have positioned as an engine for medium to long-term growth, we will continue to concentrate on the expansion of Kanamoto's business in China and Singapore and seek to expand earnings by working to reliably capture the vigorous demand in mainland China, Hong Kong, and Singapore, while also studying expansion into ASEAN markets.

We look forward to continuing to receive your unwavering support and encouragement for the Kanamoto Group in the future.

金本 寛中

K. Kanamoto



当社取締役および監査役、執行役員 Kanamoto's directors, auditors and corporate officers

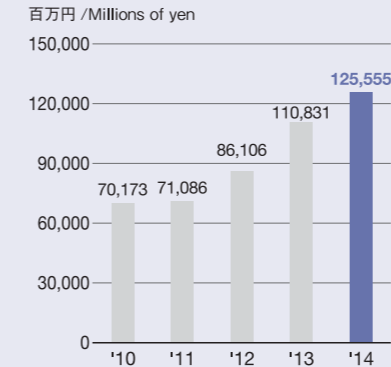
Consolidated Financial Highlights

■ 連結財務ハイライト

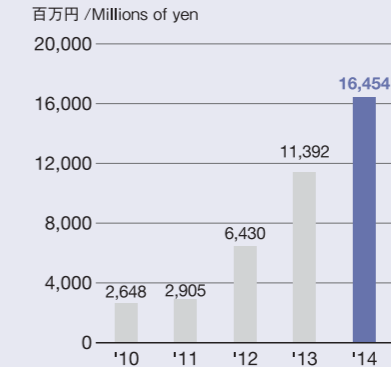
		百万円 Millions of yen		千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2013	2014	2014
連結経営成績	Consolidated operating results			
売上高	Net sales	¥ 110,831	¥ 125,555	\$ 1,148,301
営業利益	Operating income	11,392	16,454	150,489
経常利益	Ordinary income	11,073	16,078	147,049
当期純利益	Net income	5,809	9,299	85,046
自己資本当期純利益率	ROE	12.3%	15.8%	15.8%
配当性向	Dividend payout ratio	11.4%	13.6%	13.6%
設備投資	Plant and equipment investment	28,348	30,625	280,098
連結財政状態	Consolidated financial position			
総資産	Total assets	169,250	188,491	1,723,903
純資産	Net assets	56,192	65,513	599,172
自己資本比率	Equity ratio	32.2%	33.6%	33.6%
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows			
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	20,759	24,782	226,657
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	-1,117	-3,374	-30,866
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-6,532	-22,405	-204,919
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	32,957	31,980	292,486
1株当たり情報	Information per share of common stock	円 Yen		ドル U.S. dollars (Note)
当期純利益	Net income	¥ 175.50	¥ 258.02	\$ 2.35
純資産	Net assets	1,513.49	1,758.24	16.08
年間配当金	Dividends per share	20.00	35.00	0.32

*表示されている米ドル金額は、2014年10月31日現在のおおよその実勢為替レート1ドル=109.34円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

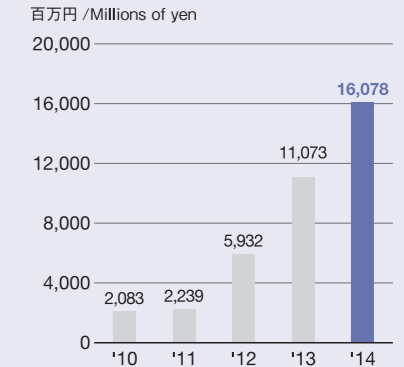
売上高 Net Sales



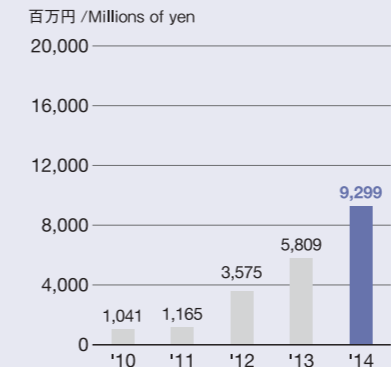
営業利益 Operating Income



経常利益 Ordinary Income



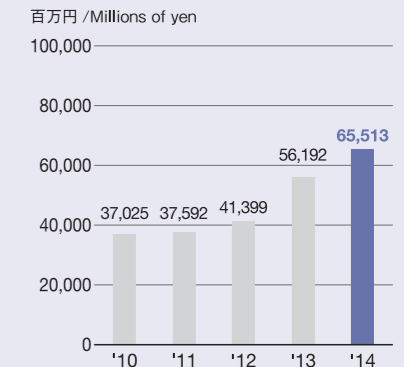
当期純利益 Net Income



総資産 Total Assets

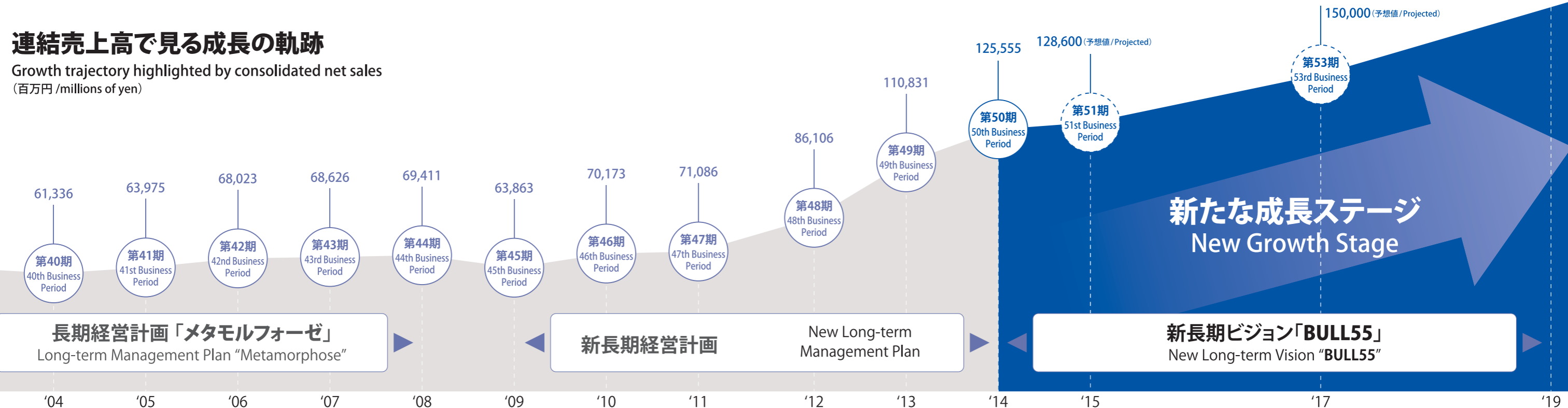


純資産 Net Assets



連結売上高で見る成長の軌跡

Growth trajectory highlighted by consolidated net sales
(百万円 / millions of yen)



Kanamoto's Primary Mission

東日本大震災への対応

Response to the Great East Japan Earthquake



一日も早い復興に向けて、引き続き対応に努めていきます。
We will continue our efforts to respond, to achieve the quickest recovery possible.

本格化、加速化する復興工事

2014年3月末で瓦礫の処理に一応の目処が立ってから、被災地では復興工事が本格化し始めました。岩手・宮城・福島のいわゆる被災3県では「防災集団移転促進事業（高台移転）」をはじめとして、堤防・護岸工事も継続して行われています。

2015年1月には、復興庁が平成27年度復興特別会計概算決定額3.9兆円を発表し、前年度補正予算とあわせて4.2兆円（復興事業ベース）となることが明らかになりました。その主目的は「住宅再建・復興まちづくり」「原子力災害からの復興・再生」「産業・生業（なりわい）の再生」「被災者支援（健康・生活支援）」「『新しい東北』の創造」などに寄与し、被災地復興の加速化を推進することにあります。

Full-scale restoration works accelerate

With prospects for most debris processing to be completed by the end of March 2014 in sight, restoration works in the earthquake disaster-stricken areas are underway in earnest. Beginning with the Collective Relocation Disaster Prevention Promotion Projects (relocation to higher ground), levee and bank protection works are being carried out continuously in Iwate, Miyagi and Fukushima, the three so-called damaged prefectures.

In January 2015 the Reconstruction Agency announced a fiscal 2015 draft initial budget of 3.9 trillion yen for the Special Account for Reconstruction from the Great East Japan Earthquake, making it clear total funding will come to 4.2 trillion yen (reconstruction effort basis) when combined with the prior year's supplementary budget. The main purpose is to contribute to programs that will accelerate recovery of the stricken areas. These include Rebuilding Houses and Reconstructing Communities, Reconstructing and Revitalizing Fukushima, Reconstruction of Industries and Livelihoods, (Health and Living Support) for the Disaster-Affected, and Creation of 'New Tohoku'.



岩手県宮古市の三陸沿岸道路45号トンネル工事
 Construction work on Sanriku Coastal Road Tunnel 45 in Miyako City, Iwate Prefecture



岩手県陸前高田市の高台造成工事で、発生する土砂の運搬に使用する巨大ベルトコンベア
 Enormous belt conveyer used to transport soil produced during elevated land construction works at Rikuzentakata City in Iwate Prefecture

スピード開通を目指す復興道路・復興支援道路

「住宅再建・復興まちづくり」では復興道路・復興支援道路の整備が主な事業のひとつに挙げられていますが、国土交通省は事業化から開通までの期間を通常の半分程度に短縮するスピード開通を目指しています。

復興道路である三陸沿岸道路は、宮城県内の志津川IC（インターチェンジ）—南三陸海岸IC間が2016年度、南三陸海岸IC—歌津IC間が2017年度の開通を予定。2015年度開通予定の登米東和IC—志津川IC間とあわせて、仙台港北ICから歌津までつながります。

岩手県内の三陸沿岸道路は、山田IC—宮古南IC間、田老北IC—岩泉龍泉洞IC間がともに2017年度の開通予定。同県内の復興支援道路である釜石花巻道路の遠野住田IC—遠野IC間は2018年度に開通、花巻ジャンクションから釜石西ICまでつながる見通しです。

また、福島県では復興支援道路である相馬福島道路のうち、阿武隈東IC—阿武隈IC間が2017年度に、相馬IC—相馬西IC間が2018年度にそれぞれ開通する見通しです。復興工事が着々と進むなか、急増する建機レンタル需要に最大限お応えするために、当社グループは総力を挙げて一層の「対応力強化」に努め、一日も早い復興に引き続き尽力してまいります。

Reconstruction roads and reconstruction support roads aim to speed opening to traffic

The development of reconstruction roads and reconstruction support roads has been enumerated as one key project for Rebuilding Houses and Reconstructing Communities. The Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism is seeking to quickly open roads to traffic by cutting the time from project approval to completion by roughly half the time normally required.

One reconstruction road, the Sanriku Coastal Road, is scheduled to be opened to traffic between the Shizugawa Interchange (IC) and South Sanriku Coast IC in Miyagi Prefecture in fiscal 2016, and between the South Sanriku Coast IC and Utatsu IC in fiscal 2017. When combined with the stretch between the Tome Towa IC and Shizugawa IC scheduled to open to traffic in fiscal 2015, the road will be open from the Sendai Kohoku IC to Utatsu.

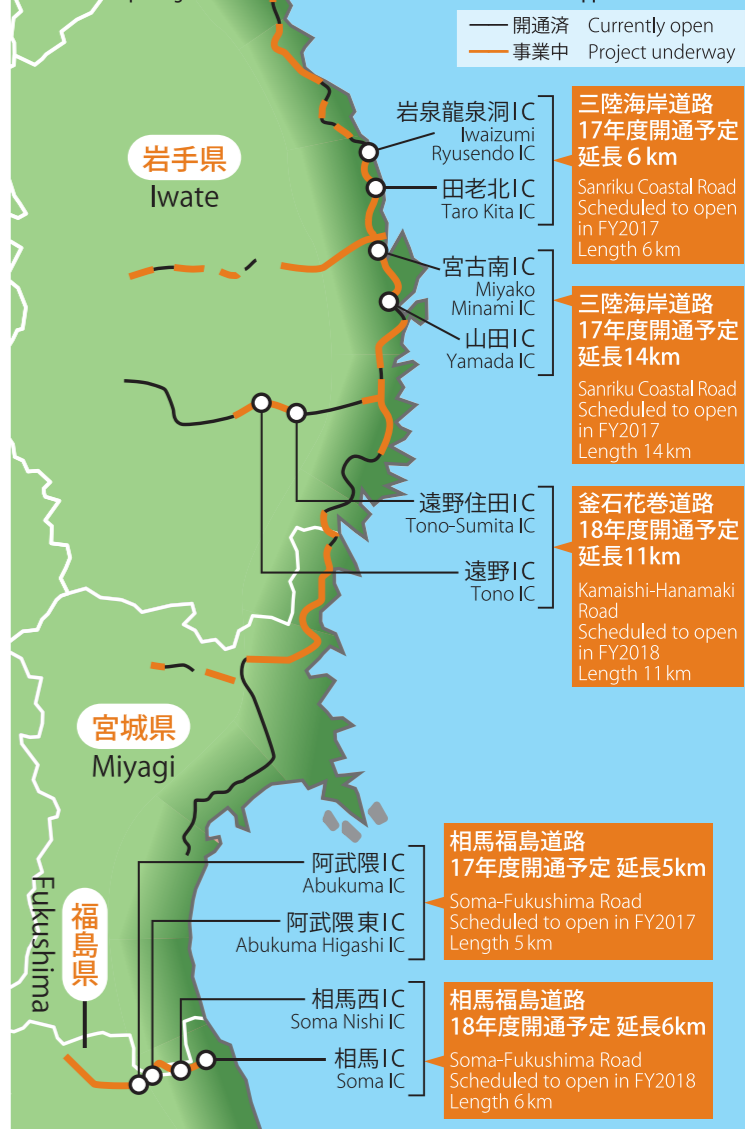
In Iwate Prefecture, the Sanriku Coastal Road is scheduled to open to traffic in fiscal 2017 between both the Yamada IC and Miyako Minami IC and the Taro Kita IC and Iwaizumi Ryusendo IC. The interval between the Tono-Sumita IC and Tono IC on the Kamaishi-Hanamaki Road, another reconstruction support road in the prefecture, is expected to open in fiscal 2018 and link the road from Hanamaki Junction to the Kamaishi Nishi IC.

On the Soma-Fukushima Road, a reconstruction support road in Fukushima Prefecture, the interval between the Abukuma Higashi IC and Abukuma IC, and the interval between the Soma IC and Soma Nishi IC, are expected to open in fiscal 2017 and fiscal 2018, respectively.

As restoration works move steadily forward, the Kanamoto Group will marshal its collective capabilities and work to further strengthen its response capacity, in order to respond to rapidly increasing construction equipment rental demand to the fullest extent possible, while continuing to devote its efforts to early recovery of the devastated region.

主な復興道路・復興支援道路の開通見通し

Scheduled opening of main reconstruction roads and reconstruction support roads



出所：国土交通省資料（2014年12月6日時点）を基に作成
 Source: Prepared based on Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism materials (as of December 6, 2014)



上：宮城県石巻市の護岸工事 下：宮城県南三陸町の高台造成工事
 Top: Revetment works at Ishinomaki City, Miyagi Prefecture
 Bottom: Elevated land construction work in Minamisanriku, Miyagi Prefecture

Overview of Operations

■ 事業のご案内

建機レンタル事業

現場の声に即応し、社会インフラとして「レンタル」の使命を果たしていきます。

カナモトグループの売上の90%以上を占める建機レンタル事業。

このコアビジネスを通してカナモトがお手伝いするのは、お客様の経営合理化です。

土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約50万点という充実のラインナップ

カナモトが保有するレンタルアイテムは、点数にして約460機種50万点。各種ハンドツールやダンプ・トラック、油圧ショベルなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機に至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

カナモトは全国に170以上、グループ全体では340以上の拠点を有し、アライアンス戦略の強化にともなってその数は増え続けています。この拡大を続ける拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置していることもカナモトスタンダードのひとつ。レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の際の資産価値を向上させています。

そして、それ以前に当社の建機の売却価格を一層高めているのは、全世界で通用する建機を選定していることです。その選定基準は、国内においては部品の供給ライン、整備工場のネットワークが確立されていることはもちろん、海外でも同様の体制が整っていること。当社が日本の主要な建機メーカーを選定するのは、この条件を満たしているためです。引き続き徹底したメンテナンスと厳正な機種の選定を行い、レンタルと中古建機の両面でカナモトブランドを構築していきます。



柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

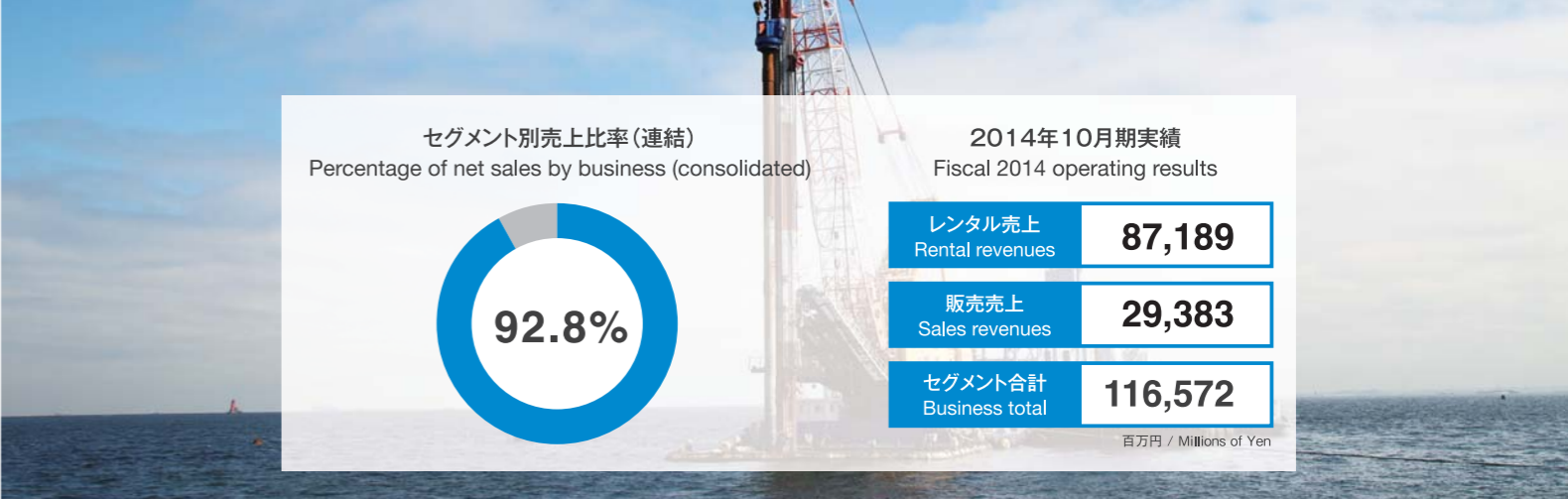
資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。カナモトは、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況の変化への即応が必要となります。よってカナモトでは、資産を長期保有するか、または短期で入れ替えるかをマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

BtoBからBtoCへ

カナモトはホームセンター大手のコメリ社と提携し、個人向けレンタルも行っています。同社が展開するホームセンターのうち、コメリパワーの7店舗にツールレンタルコーナーを設けて、個人ユーザーのほか、工務店や農家の方々のニーズにも応えられるよう、プロユースに応えるツールから小型建機まで豊富にラインナップ。BtoBからBtoCへとビジネスフィールドを拡げ、収益機会の拡大に努めています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

カナモトはレンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域にインスペクターを配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実に努め、「安心」を提供しています。



Construction Equipment Rental Business

Meet local needs and accomplish equipment rental's mission as social infrastructure.

The construction equipment rental business accounts for over 90% of the net sales of the Kanamoto Group. Through this core business, Kanamoto helps customers rationalize their operations. Beginning with engineering works and construction, we provide services to address all of the worksite concerns we hear in the field.

A full line-up of approximately 500,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 460 different models and 500,000 rental items. Naturally, this includes various hand tools and construction equipment, such as dump trucks and hydraulic excavators. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

With approximately 170 offices nationwide, and more than 340 locations for the Kanamoto Group as a whole, Kanamoto is continuing to add branches while strengthening its alliance strategy. Ensuring that each base in areas where the Company continues to expand is staffed with maintenance personnel who boast the highest technical skills is a key Kanamoto standard. Day in and day out, our maintenance employees conscientiously perform their activities to ensure equipment will demonstrate its peak operating performance. This thorough maintenance enhances the asset value of equipment sold in the used equipment market.

The clearance sale value of our construction equipment is raised even further by the fact Kanamoto selects construction equipment that is in use around the world. Of course, one criterion used equipment purchasers will rely on when selecting products is that the parts and maintenance systems available in other countries are similar to the networks established in Japan. In order to meet this requirement, Kanamoto selects the leading construction equipment manufacturers in Japan. We will continue to provide thorough maintenance and make strict rental equipment selections, and build the Kanamoto brand on both rentals and secondhand equipment.

Practicing "Rent to Sale" through flexible operating decisions

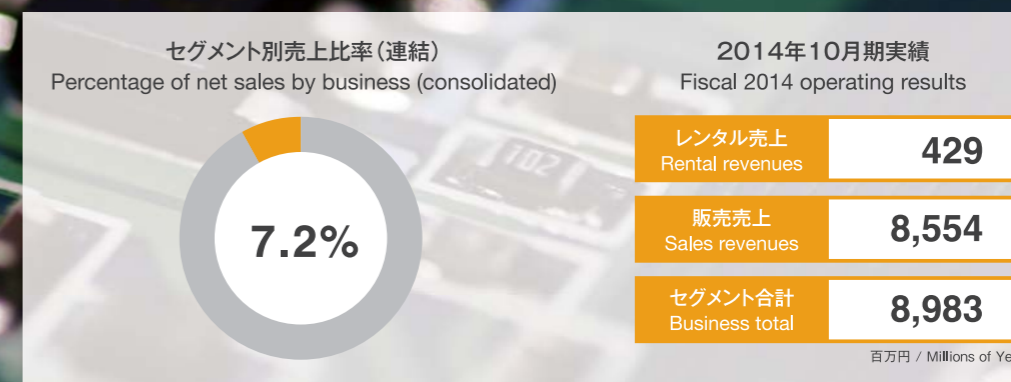
The essence of Kanamoto's business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company's operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. For models that enjoy robust demand in the second-hand market, however, Kanamoto must temper its response to global market conditions. As a result, the Company's operations pivot on maintaining flexible assessments, attuned to circumstances, on whether to hold assets for the long term or to replace equipment relatively quickly.

From BtoB to BtoC

In cooperation with Komeri Co., Ltd., a major Japanese DIY company, Kanamoto is also developing its rental business targeting individual users. We have set up tool rental corners in seven Komeri Power Store branches, part of the do-it-yourself store network Komeri is developing, and stocked them with an ample equipment lineup ranging from tools for professional use to small construction equipment, to meet the needs of individual customers, small building contractors and farmers. Kanamoto is working to increase profit-making opportunities by expanding its business field from BtoB to BtoC.

Conforming to a range of needs with a full compensation system

Kanamoto has established a compensation system to fully protect customers against the risks of theft or an accident caused by its construction equipment and vehicles during the rental period. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.



その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機レンタル以外にも、カナモトは鉄鋼関連事業や情報通信関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、カナモトの原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に棒鋼やH形鋼といった一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売および施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。

設立以来、堅実に歩み続けてきた鉄鋼事業部は、現在も北海道内の鉄鋼製品卸売業界で常にトップグループに位置しています。これからはインフラ整備をはじめ、わたしたちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

情報通信関連・その他事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

これまで情報機器事業部は、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。

現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。製品や技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、カナモトはハード・ソフトの両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

理工系に特化したマンパワーを提供

カナモトグループでは、2008年から理工系技術者の派遣（特定人材派遣）を展開しています。知識と経験が要求されるこの専門分野の技術者を確保することは、ユーザーニーズをスムーズに反映させるために必須の課題。多くの企業のご要望に即した技術者で構成しています。

Other Businesses

“Kanamoto’s business” creates earnings opportunities in many sectors.

Along with construction equipment rentals, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division and the Company’s information and telecommunications-related division.

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto’s core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto’s starting point. In addition to supplying general steel products such as steel bar and H-beams, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto’s Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as “KT roof system” insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers to minimize complicated procedures and slash costs.

Since being established the Steel Sales Division has maintained a stable business, and today remains one of the leading suppliers in Hokkaido’s steel products wholesale industry. In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support today’s lifestyles.

Computing Products and Other Businesses

Kanamoto’s IT rental business always offers the latest models

Kanamoto’s Information Products Division has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today’s Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations.

Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in products and technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers’ point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.

Providing engineering-trained manpower

The Kanamoto Group has been developing its business to dispatch engineering-related R&D employees (specified worker dispatching undertakings) since 2008. Securing engineers in this specialized field, where knowledge and experience are a must, is a vital issue because it smoothly reflects customers’ needs. This business comprises highly trained engineers with the skills to match the demands of many firms.



成長の源泉と基盤

Feature

建設業界の活況が続いています。2020年の東京オリンピック・パラリンピック(以下、東京五輪)、首都圏再開発、リニア中央新幹線、インフラの整備・補修など大型プロジェクトが目白押しで、それにともない建機レンタル需要も急増しています。

当社グループは、この「成長の源泉」ともいべき旺盛なニーズに最大限応えるため、営業力強化や技術革新、戦略的ビジネスシステムの構築を推進。数多の収益機会を的確に捉えるための「体制 = 基盤」の整備に努めています。

2020年東京五輪

The Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games

競技場の新設で進む臨海部開発

東京五輪に向けて競技会場の新設や既存設備の改修、さらに道路や鉄道などの整備計画が動き出しています。なかでも、開発に拍車がかかるとみられているのが東京湾に面した臨海部、いわゆるウォーターフロントエリアです。下図のとおり有明や辰巳(東京都江東区)が新設される競技場の候補地で、選手村も晴海地区(同中央区)の公有地に建設されます。選手村は五輪終了後に改修され、マンションとして利用される予定です。2016年11月に移転する築地市場の跡地とあわせて、臨海部の開発は五輪後も続きます。

そして、東京五輪の主会場となるのが東京都新宿区に建設される新国立競技場。現在の国立競技場を解体後、2015年10月から2019年3月にかけて建設される予定です。

Waterfront area development to proceed with construction of a new stadium

In the run-up to the Tokyo 2020 Games, plans for the construction of a new stadium and the improvement of existing facilities as well as the refurbishment of roads, railways and other infrastructure are being put into action. One development in particular that is set to be fast-tracked is the so-called Waterfront Area facing Tokyo Bay. As indicated in the figure below, the Ariake and Tatsumi areas (Koto Ward, Tokyo) are candidate sites for construction of the new stadium, while the Olympic Village will be built on city-owned land in the Harumi district (Chuo Ward). The plan is to remodel the Olympic Village after the Tokyo 2020 Games and re-use the buildings as condominiums. Together with the site of the Tsukiji Market, which will be relocated in November 2016, development of the Waterfront Area will continue after the Tokyo 2020 Games as well. A new National Stadium will be constructed in Shinjuku Ward in Tokyo to serve as the main Tokyo 2020 Games venue. The plan calls for the new stadium to be constructed from October 2015 to March 2019, following demolition of the existing National Stadium.



Sources and Foundation of Growth

Construction industry activity remains brisk. The pipeline of major projects includes the Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games (the Tokyo 2020 Games), redevelopment in the Tokyo metropolitan area, the Linear Chuo Shinkansen, and infrastructure upgrades and repairs, and hand in hand with such projects, the demand for construction equipment rentals is climbing rapidly.

To respond to the fullest extent possible to these vigorous needs, which could be called the "source of Kanamoto's growth," the Kanamoto Group is strengthening its sales and marketing capabilities, pursuing technical innovations, and building strategic business systems. The Group is striving to ensure that "organization = foundation," to accurately capture these numerous profit-making opportunities.

交通インフラの整備も拍車

東京五輪は、競技場建設など直接の建設プロジェクトのほか、周辺の交通インフラ整備も促進します。2014年6月、JR東日本は五輪開幕に合わせて、山手線・京浜東北線の品川―田町駅間に新駅を開業すると発表しています。また、同年8月には東京都心と羽田空港を結ぶ新線開設計画も明らかとなりました。これは、空港から地下トンネルを6km掘って東京貨物ターミナルへと結び、①大汐線(休止中の貨物線)を使って田町経由で東京に至る「東山手ルート」、②新宿へと至る「西山手ルート」、③りんかい線を使って新木場へと向かう「臨海部ルート」――の3ルートを整備する計画です。東京都心を囲む3環状道路の整備計画も注目されています。そのひとつが2020年ごろの完成を目指す東京外郭環状道路。都心から約15kmの圏域を環状に連絡する延べ約85kmの道路です。また、環状2号線の延伸もあります。湾岸部まで伸ばして虎ノ門地区を羽田空港に直結させる計画です。3環状道路の整備率は、2013年4月末時点で58%。政府は、これを2020年までに92%に引き上げることを目指しています。

Construction of transportation infrastructure to be spurred as well

In addition to directly-related building projects such as stadium construction, the Tokyo 2020 Games will also promote upgrade of the surrounding transportation infrastructure network. East Japan Railway announced in June 2014 it will open a new station between the Shinagawa and Tamachi Stations on the Yamanote Line and Keihin-Tohoku Line, to be timed with the opening of the Tokyo 2020 Games. Similarly, plans to establish a new line linking central Tokyo with the Tokyo International Airport (Haneda) were also clarified in August 2014. Under this plan, a 6km underground tunnel will be dug from the airport to the Tokyo Freight Terminal, and three new routes will be constructed: an East Yamanote Line to Tokyo through Tamachi using the Oshio Line, a currently unused freight line, a West Yamanote Line extending to Shinjuku and a seaside route to Shin-Kiba using the Rinkai Line. The construction plans for the three ring roads encircling central Tokyo also are attracting attention. One concerns the Tokyo Gaikan Expressway and will seek completion of the route around 2020. The expressway is an 85-km road that connects in a loop extending approximately 15 km from the city center. An extension of the Central Circular Route also is being planned. This plan will extend the route to the Waterfront Area, and directly connect the Toranomon district with Tokyo International Airport (Haneda). The third ring road was 58% complete at the end of April 2013. The government will seek to increase this to 92% by 2020.



整備新幹線とリニア中央新幹線 New Shinkansen Lines and Linear Chuo Shinkansen



山梨県の実験線を走行するリニア
Linear maglev train running along the test track in Yamanashi Prefecture

早期開業を目指す北陸・北海道新幹線

2015年3月に北陸新幹線の長野—金沢間が開業します。さらに金沢—敦賀間については、開業が現行計画の2025年度から2022年度に早まり、このうち金沢—福井間はさらに前倒して先行開業を目指す方向です。未整備の敦賀—大阪間では、敦賀—米原を新線建設し、米原から東海道新幹線で新大阪へ乗り入れる「米原ルート」、敦賀から小浜市付近を通り大阪に向かう全区間を新線建設する「若狭ルート」、在来線にも乗り入れ可能なフリーゲージトレインを活用して在来線の湖西線に乗り入れて大阪に向かう「湖西ルート」の3案が検討されています。そして、2016年3月には北海道新幹線の新青森—新函館北斗間が開業します。また政府は、新函館北斗—札幌間の開業時期について、現行計画の2035年度から5年前倒しする方針を発表、北陸新幹線とともに早期開業を目指しています。

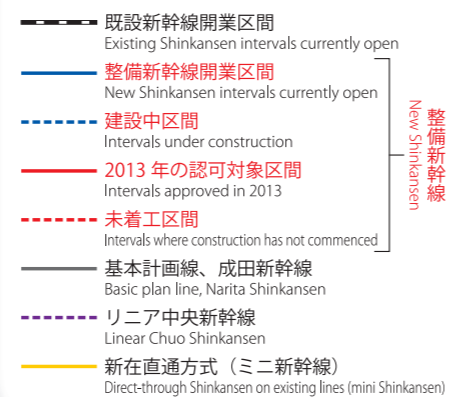
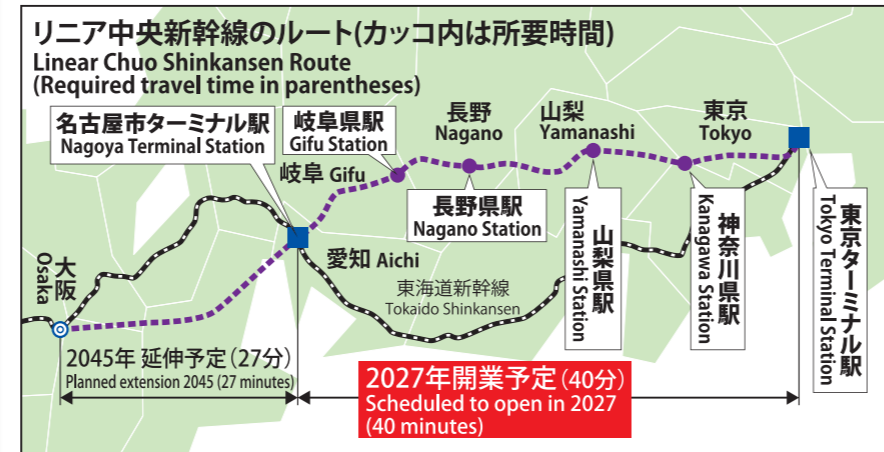
ついに始動したリニア中央新幹線

1962年の研究開始から半世紀以上の時を経て、いよいよ大プロジェクトが始動しました。2027年に東京（品川）—名古屋間での開業を目指すリニア中央新幹線です。総工事費は5兆5,235億円。JR東海が2014年8月に発表した「工事実施計画（その1）」での工事費は、その70%以上に相当する4兆158億円に上ります。なかでも隧道費、つまりトンネル工事費は1兆6,219億円で、（その1）の工事費の40%以上に達します。品川—名古屋間の延長285.6kmのうち、約86%にあたる246.6kmをトンネル区間が占めるためです。この長大トンネル工事は、大きく中央アルプスを貫通する山岳トンネル区間と、品川と名古屋の地下に設けられるターミナル駅を基点とする都市の大深度地下を通過するシールドトンネル区間に分かれます。

トンネルのほか、高架橋23.6km、橋梁11.3km、路盤4.1kmでつくられるリニア中央新幹線ルート。2045年には名古屋から大阪まで延伸する計画もあり、「リニア需要」は長期にわたって続きます。

各地の新幹線とリニア中央新幹線のルート

Shinkansen lines and the Linear Chuo Shinkansen route in Japan's various prefectures



九州新幹線

九州新幹線
Kyushu Shinkansen

(長崎ルート) 着工からおおむね10年後 (Nagasaki Route) Roughly 10 years from start of construction

2011年3月開業 (鹿兒島ルート) 2004年3月開業 (Kagoshima Route) Opened in March 2004



各地で延伸事業が進む新幹線
Extension projects for regular Shinkansen are moving forward in various regions

北陸新幹線

Hokuriku Shinkansen

2022年度開業予定
Scheduled opening fiscal 2022

2015年3月開業
Opened in March 2015

1997年10月開業
Opened in October 1997

北海道新幹線

Hokkaido Shinkansen

2030年度開業予定
Scheduled opening fiscal 2030

2016年3月開業予定
Schedule opening March 2016

東北新幹線

Tohoku Shinkansen

2010年12月開業
Opened in December 2010

2002年12月開業
Opened in December 2002

出所：国土交通省の資料を基に作成
Source: Prepared based on materials from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

Hokuriku and Hokkaido Shinkansen lines look to early openings

The Hokuriku Shinkansen will open between Nagano and Kanazawa in March 2015. In addition, the interval between Kanazawa and Tsuruga, which currently is scheduled to open in fiscal 2025, will be opened three years early in fiscal 2022, with the aim of pulling forward the opening of the section between Kanazawa and Fukui even earlier. For the incomplete interval between Tsuruga and Osaka, three proposals are being studied: the "Maihara Route" that will involve construction of a new line between Tsuruga and Maihara and use of the Tokaido Shinkansen tracks from Maihara to Shin-Osaka, the "Wakasa Route" that will entail construction of a completely new line over the entire interval from Tsuruga to Osaka and pass near Obama City, and the "Kosei Route", which would use Gauge Change Train operations to enable use of existing tracks

and use of the existing Kosei Line to Osaka. The Hokkaido Shinkansen Line between Shin-Aomori and Shin-Hakodate Hokuto also will open in March 2016. Furthermore, the government has announced a policy to move forward by five years opening of the line between the Shin-Hakodate-Hokuto Station and Sapporo, which currently is set for fiscal 2035, and will seek to begin operations early along with the Hokuriku Shinkansen.

Linear Chuo Shinkansen finally off the drawing board

More than half a century after the start of research in 1962, another large project has finally moved off the drawing board. It's the Linear Chuo Shinkansen, for which JR Tokai will seek to commence regular operations between Tokyo (Shinagawa) and Nagoya in 2027. The total tab for construction will be 5,523.5 billion yen. Construction costs in the Construction Implementation Plan (Phase 1) re-

leased by JR Tokai in August 2014 are set at 4,015.8 billion yen, more than 70% of the projected outlay. Of this amount, tunnel costs – that is, tunnel construction costs – will reach 1,621.9 billion yen, over 40% of the construction bill (Phase 1). Along the 285.6km stretch between Shinagawa and Nagoya, tunnel intervals will account for 246.6km or about 86% of the entire length. This immense tunneling project will be divided mainly between a mountain tunnel interval piercing Japan's Central Alps, and a shield tunnel interval passing deep beneath the cities where terminal stations, to be constructed underground at Shinagawa and in Nagoya, will serve as basing points. In addition to the tunnels, the Linear Chuo Shinkansen route will be composed of 23.6km of elevated bridges, 11.3km of regular bridges, and 4.1km of base course track bed. With plans also calling for the route to be extended from Nagoya to Osaka in 2045, "linear demand" will continue well into the future.

防災・減災対策

Disaster Prevention and Mitigation Measures

国土強靱化に向けたインフラの整備・補修

東日本大震災、高速道路のトンネルで発生した天井板崩落事故などを機に、インフラの老朽化対策に関する国民の意識が高まりました。東日本高速道路（NEXCO東日本）などの高速道路会社は、今後10～15年にわたり数兆円を投じて高速道路を補修していく方針です。高速道路のほか、鉄道、橋梁、トンネル、ダム、港湾、空港など、1960年代から1980年代にかけて集中的に整備されたインフラの多くが建設から概ね50年を経過し、2010年代～2030年代にかけて更新時期を迎えることとなります。しかし、これらインフラ整備の進捗率は低水準に留まっており、今後適切に維持・補修・更新しなければ重大な事故につながる危険性が指摘されています。

また、近年頻発する集中豪雨についても対策が急がれています。東京都など日本の都市は、河川の流化能力を超過する降水を貯める地下調節池などを有していますが、その多くが1時間当たり50ミリの降水量への対応が前提となっており、100ミリを超す集中豪雨には対応できない可能性があります。さらに集中豪雨は、2014年8月に広島県で発生したような大規模土砂災害を引き起こします。これらへの対策として、地下貯水池や護岸、砂防堰堤などの整備が必須です。こうした状況を踏まえ、政府は「国土強靱化」のために200兆円規模の巨額支出を打ち出しました。老朽化に起因する重要インフラの重大事故ゼロを目標に盛り込んだ「インフラ長寿命化基本計画」もその一環で、すでに各地でインフラの整備・補修に関する公共事業計画が進められています。

Infrastructure maintenance and repair for national resilience

Public awareness concerning measures to address Japan's decaying infrastructure has been heightened by incidents such as the Great East Japan Earthquake and an accident involving the sudden fall of ceiling plates in an expressway tunnel. East Nippon Expressway Company (NEXCO) and other expressway operators have plans to invest several trillion yen over the next 10-15 years to repair Japan's expressways. Within just a few years, much of the infrastructure that was built during the concentrated burst of construction from the 1960s to the 1980s, including roads, railways, bridges, tunnels, dams, harbors and airports, will be 50 years old. This means Japan is facing a period of intensive renewal from 2010 through 2030. The rate of progress on these infrastructure maintenance projects remains slow, however, and the danger of a serious accident occurring if maintenance, repairs and upgrades are not undertaken appropriately in the future has been highlighted.

Measures to address the localized torrential rains that have occurred frequently in recent years have also taken on a new urgency. While Japanese cities such as Tokyo have underground flood control reservoirs to contain runoff when precipitation exceeds river flow capacity, many such facilities were designed on the premise of 50 millimeter per hour rainfall, and there is a possibility they cannot handle a localized torrential downpour in excess of 100 millimeters. Moreover, localized torrential rains in Hiroshima Prefecture in August 2014 resulted in a large-scale landslide disaster. Construction of facilities such as underground reservoirs, revetments, and sabo erosion dams are essential as countermeasures to cope with such circumstances. Based on such conditions, the government has approved the expenditure of an astounding 200 trillion yen for "national resilience". The Basic Plan for Extending the Lifespan of Infrastructure, which incorporates the aim of zero critical infrastructure accidents attributable to superannuation, is part of this effort as well, and public-works programs concerning infrastructure maintenance and repairs are already being implemented in various regions.



2012年に開通から50年を迎えた首都高速道路、トンネルなど多くのインフラが更新時期を迎えています

By 2012 much of Japan's infrastructure including the Tokyo Metropolitan Expressway and many tunnels had been in service for 50 years, and had reached the age when it must be refurbished or replaced

近年、頻発している土砂災害（左）の対策には砂防ダム（右）や護岸整備も必須

Construction of sabo dams (right) and revetments is essential as a measure against landslide disasters (left), which have occurred frequently in recent years

海外事業環境

Overseas Business Environment

ASEAN諸国をはじめ積極的に進むインフラ整備

現在、アジア各国では経済成長や都市化を背景として、インフラ整備事業が積極的に展開されています。総額3兆円規模に上る「10大インフラプロジェクト」が進行中の香港では、広深港高速鉄道や港珠澳大橋、カイクア空港跡地開発など事業費が数十億から数百億HKドル規模の大型インフラ開発が進められています。シンガポールでも、都市再開発庁（URA）が発表した今後10～15年の国土開発基本計画（マスタープラン2013）に基づく北部大規模再開発や南部マリーナ地区開発などのほか、西部へのコンテナターミナル集約といった大型港湾整備も進行中。また、都市鉄道網（MRT）の総延長を2030年までに現在の倍となる約360kmまで伸ばす計画も進められています。

このほか、2015年～2019年の5年間に44兆円のインフラ投資を推進するとしているインドネシア、南北高速鉄道やハイフォン国際ゲートウェイ港など大型インフラ開発が進むベトナム、2013年に7,621件（3兆7,288億円）の新建設プロジェクトを発表したマレーシア、大規模な港湾整備を含むティラワ経済特区（SEZ）周辺整備やヤンゴン・マンダレー鉄道整備事業が計画されているミャンマーなど、ASEAN諸国の建設市場は活況が続いています。国家の持続的な経済成長にはインフラ整備が不可欠であることから、今後も各国がインフラ投資を促進するものと予測されています。



シンガポール（左）とマカオで進む大型プロジェクト
Large-scale projects are under construction in Singapore (left) and Macau

Infrastructure construction in ASEAN countries is proceeding at a furious pace

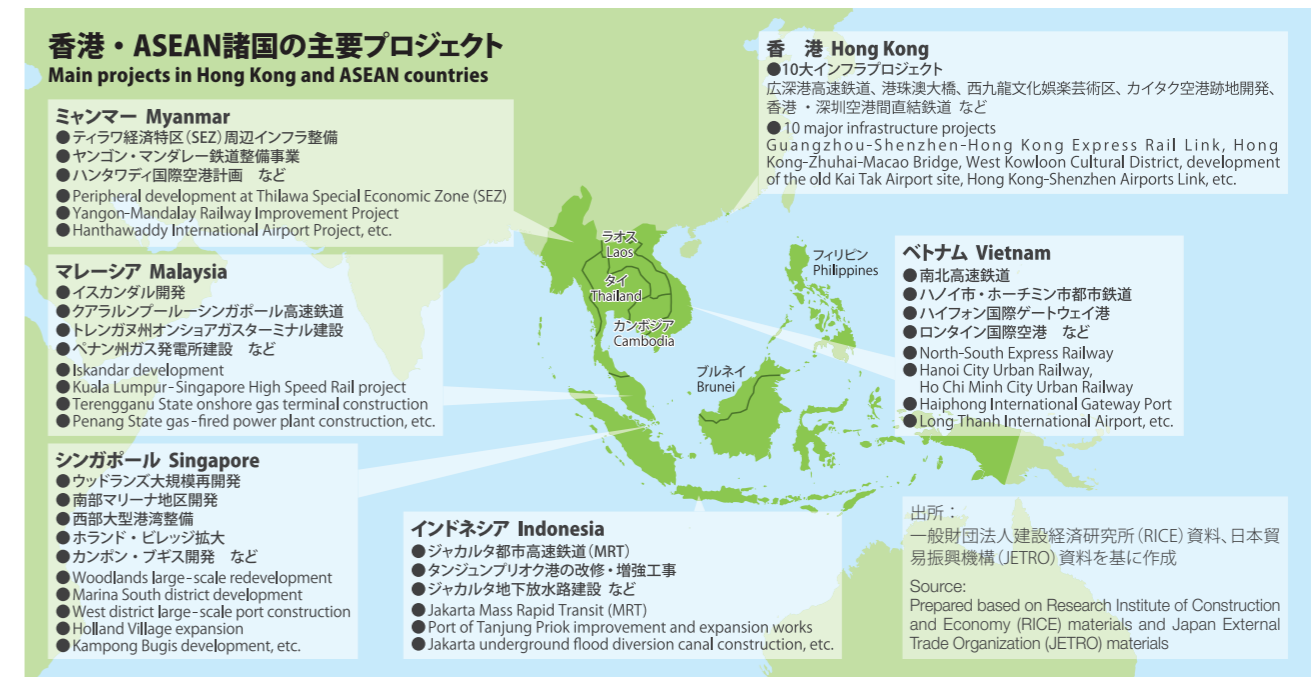
Infrastructure construction projects are being developed at a furious pace in Asian countries today against the backdrop of economic growth and urbanization.

In Hong Kong, where "10 major infrastructure projects" with a total budget equivalent to three trillion yen are underway, the government is proceeding on large-scale infrastructure development including the Guangzhou-Shenzhen-Hong Kong Express Rail Link, the Hong Kong-Zhuhai-Macao Bridge and development of the old Kai Tak Airport site, with costs that range between several billion to more than one hundred billion HK dollars.

In Singapore as well, work is progressing on a large-scale port construction project to concentrate container terminals in the western district, in addition to programs such as large-scale redevelopment of the North Region and development of the Marina South district based on the 10-15 year land development basic plan (Master Plan 2013) announced by Singapore's Urban Redevelopment Authority (URA). Similarly, the plan to extend the urban mass rapid transit (MRT) system and double the network from its present length to about 360km also is advancing.

Construction markets in the ASEAN countries remain brisk as well. These include Indonesia, which will undertake infrastructure investment of 44 trillion yen over a five-year period from 2015 through 2019, Vietnam, which will pursue large-scale infrastructure development including a North-South Express Railway and the Haiphong International Gateway Port, Malaysia, which announced 7,621 new construction projects (3,728.8 billion yen) in 2013, and Myanmar, where peripheral development at the Thilawa Special Economic Zone (SEZ) including large-scale port improvements and the Yangon-Mandalay Railway Improvement Project are planned.

Each of these countries is expected to promote infrastructure investment in the future as well, because such construction is essential for a country's continuous economic growth.



国内外いずれにおいても、現在進行中または今後予定される大型プロジェクトが目白押しで、経営環境は極めて良好といえます。当社グループは「強み」を活かした技術推進や、IT・財務・投資に関する数々の戦略、そして本特集の巻末に掲載する新長期ビジョンを実行しながら、増大する需要にしっかりと応えるための基盤づくりに努め、重要な社会インフラである「レンタル」の使命を果たしてまいります。

Both in Japan and overseas, the construction pipeline is filled with major projects that are currently under way or scheduled for the future, creating what can be deemed an extremely positive business environment. The Kanamoto Group will strive to lay a foundation that enables it to firmly meet this growing demand and fulfill the mission of “rentals” as an important social infrastructure, while pursuing technologies that make the best use of the Group’s strengths, implementing multiple IT, finance and investment-related strategies and executing its new long-term vision described at the end of this feature.

「強み」を活かした技術推進 Technologies that Capitalize on Kanamoto’s “Strengths”

カナモトの強みを創出する、「技術」を活かした事業展開

最新技術を使った新製品の開発を積極的に進めていること、これもカナモトの強みです。当社オリジナル設計の高性能遠隔橋梁点検車「橋竜」もその一例。加えて、NETIS*（新技術情報提供システム）に登録された建機も数多く導入しており、たとえばニュープロダクツ室で開発した「LEDバッテリー式投光機」は、消費電力やCO₂の大幅削減に貢献することから、ゼネコン各社から多数受注しています。また、当社では米国キャプストーン製マイクロガスタービン発電機を取り扱っており、国内バイオマス発電施設への納入実績もあります。今後も他分野へのレンタル事業の展開を進めていきます。

さらに、基礎・地盤改良分野のシステム・工法に強いことも当社のアドバンテージです。地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事にも寄与しています。

*国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース

Business development that takes advantage of “technology” to create Kanamoto’s strengths

Actively developing new products that incorporate the latest technologies is another of Kanamoto’s strong points. One example is the “Bridge Dragon,” a highly efficient bridge inspection vehicle based on Kanamoto’s original design. We’ve also introduced a range of construction equipment that is registered in NETIS*, the New Technology Information System managed by Japan’s Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism. The LED battery floodlight developed by our New Products Office, for example, has already resulted in numerous orders from general contractors because it helps significantly reduce power consumption and CO₂. Kanamoto also markets microturbine generators manufactured by the U.S. firm Capstone Turbine Corporation, which have been delivered to domestic biomass power generation facilities and are already producing results. Kanamoto will continue to develop its rental business in other sectors in the future.

Our capabilities in handling systems and work methods for the foundation and ground improvement sector are another Kanamoto advantage. We boast an ample lineup of special construction equipment for ground improvement, plus teams of ground improvement specialists at companies within the Group, enabling us to lend a hand for works at locations such as petroleum industrial complexes where deep underground construction work, underwater work and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential.

*Database of technical information accumulated in the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism “System of Technologies Used for Public Works Etc.”



護岸や幹線道路などの地盤改良工事
Ground improvement works for projects such as seawalls and highways



高効率・高精度な施工を実現する情報化施工

国土交通省が推進し、国土強靱化計画でも拡大が見込まれている「情報化施工」。これはICT（Information and Communication Technology：情報通信技術）を活用した新たな施工方法で、建設事業の調査→設計→施工→維持管理という一連のプロセスのうち、ICT化が遅れていた施工プロセスを改善することで高効率・高精度な施工を実現しようというものです。省人化や生産性向上によって、現在建設業界で深刻化している人材不足の解消や、コスト削減効果などが期待されています。また、作業対象エリアの目印となる丁張り・トンボなどの目安杭や作業の合間に行う検測が不要になるため、施工時間の短縮、安全性の確保にもつながります。

その活用件数も年々増加しており、2008年の75件から2013年の1,114件へ約15倍に達しています。こうした動向に対応すべく、当社は広域特需営業部に「情報化施工推進課」を設置し、情報化施工の全社的な営業強化を図っております。

また、当社はグループ内に情報化施工の確かな技術力を持つ子会社を有するほか、計測器を専門とする企業と連携して情報化施工に関する最新機器・建機を提供しています。加えて、専門スタッフによる運営セミナーを開催し、システム採用から運用開始までをお手伝いするなど、情報化施工の導入を全面的にサポート。ここでもカナモトの「総合力」は発揮されています。

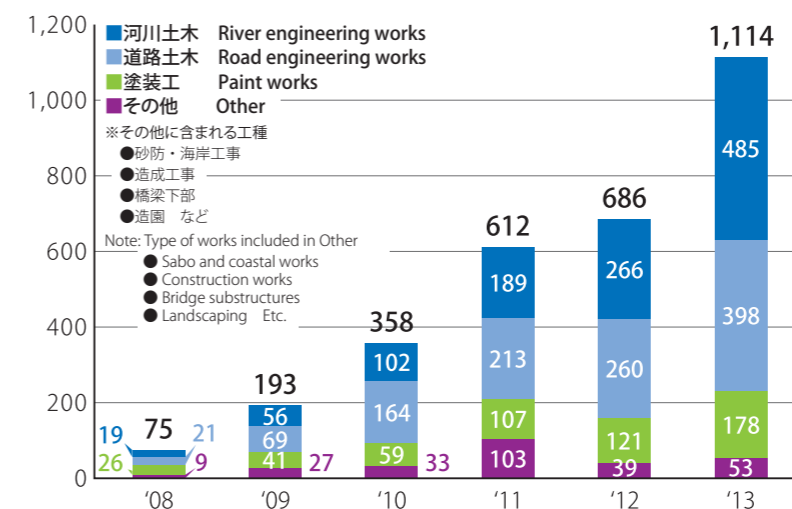
Information-aided construction to achieve highly effective, highly accurate construction

“Information-aided construction” is being promoted by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, and expanded use of this technology is forecast in Japan’s national resilience plan as well. This new construction method utilizing ICT (Information and Communication Technology) is being introduced to achieve highly effective, highly accurate construction by improving the construction steps that form the construction project process flow, from study through design and construction to operation and maintenance, where adoption of ICT has been slow. Through manpower savings and productivity enhancements, this approach is expected to eliminate the worker shortages that are now a serious problem plaguing the construction industry and have a positive cost reduction effect. It will also help shorten construction time and ensure safety, because the finishing stakes, register marks and other indicator stakes marking off the work area and inspections performed during the project interval are no longer required. The number of projects utilizing this technology has risen annually as well, increasing about 15 times from 75 projects in 2008 to 1,114 projects in 2013. To address this trend, Kanamoto established an Information-aided Construction Promotion Section within its Regional Special Procurement Sales Division, to strengthen marketing of information-aided construction across all of the Group’s companies.

Furthermore, in addition to having a subsidiary within the group that possesses certain technical capabilities in information-aided construction, Kanamoto provides the latest information-aided construction-related devices and construction equipment in co-operation with a firm that specializes in measuring instruments. Kanamoto also is lending its full support to the introduction of information-aided construction by holding management seminars with trained specialists, for example, and assisting firms in all phases, from system adoption through operating startup. This is yet another way in which Kanamoto is demonstrating its “comprehensive capabilities.”

情報化施工の工種別活用件数

Number of information-aided construction projects by type of works



国土交通省が推進する情報化施工の現場
Site using information-aided construction technique promoted by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

出所：国土交通省「情報化施工推進会議」資料を基に作成
Source: Prepared based on materials from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism’s Information-aided Construction Promotion Committee

IT・財務・投資戦略 IT, Finance and Investment Strategies

企業戦略の実践に欠かせないITガバナンス

近年、「ITガバナンス」の整備の必要性が高まっています。ITガバナンスとはごく簡潔に言えば、企業がITを導入・活用する際に目的と戦略を適切に設定し、その効果やリスクを測定・評価して「理想とするIT活用」が可能なメカニズムを確立すること。企業にとって業務の効率化や戦略的目標を実現するために、ITが効果的に使用されているかどうかは極めて重要です。より効果的にITを活用するためには、その運営やリスク管理などをシステム部門任せにせず、全社的課題として取り組むべきと考えられています。

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

1985年、カナモトは業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年には基幹システムをメインフレームからオープンシステムに全面移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種を選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップ、レンタルフリートの形成にも大きく寄与しています。今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。

IT governance is essential for the practice of corporate strategy

In recent years there has been a growing need to provide for "IT governance." Described concisely, IT governance refers to appropriately establishing objectives and strategies when introducing and utilizing IT, measuring and assessing the results and risks, and establishing mechanisms that will make the "ideal application of IT" possible. For firms, the determination of whether IT is being utilized effectively to improve the efficiency of operations and achieve strategic objectives is enormously important. It's thought that in order to use IT more effectively, activities such as system operation and risk management should not be left to the system department, but should be addressed as company-wide issues.

Enhancement of information systems to boost operating efficiency

Kanamoto was an industry pioneer in creating an online network in 1985 linking all its branches. In 2004, we completed the migration of all mission-critical systems from a mainframe to an open system and realized greater efficiency in all of our internal operations, from managing our rental asset inventory to performing maintenance and regular inspections, accounting treatment and credit management, plus the selection of models for next-period introduction. Providing "the right equipment" at "the right time" and in "the right quantity" can be said to be the foundation of equipment rentals, and Kanamoto's online system makes it possible. Not only does our online system ensure smooth equipment delivery and pickup, it contributes significantly to the formation of a product lineup and rental fleet that meets customers' needs. Kanamoto will continue its efforts to develop "IT governance," and work to further increase the efficiency of internal operations while aggressively pursuing the development of proprietary systems in the future.

資産運用の最適化による収益率向上

カナモトは、従前から当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考えています。また、現行業務プロセスの徹底的な分析・改善を推進。低稼働資産の整理による損益管理や、機種・年式構成の適正化による競争力の強化などを図り、レンタル用資産の運用期間内での収益の最大化と運用収益率の向上に努めています。

ストックビジネスの特性に対応する独自の財務戦略

レンタルというストックビジネスでは、有利子負債比率が他業種の企業に比べて高くなります。この特性に対応する財務戦略として、カナモトは株主資本の充実を図りつつ、資産導入に際してはキャッシュ・フローの範囲内での設備投資を目安に、有利子負債の圧縮とバランスシートのスリム化に努めています。

収益の源泉を確保する、将来を見据えた投資戦略

カナモトでは毎期積極的な設備投資を実施しており、その資産規模に見合う償却負担が生じています。しかし「レンタル」は、レンタル収益を確保した後、中古売却益が得られるという特性を持つビジネス。つまり、毎期生じる減価償却は将来の収益の源泉となるのです。そのため当社は当該年度の業績だけでなく、EBITDA⁺（営業利益＋減価償却費＋支払リース料＋割賦手数料＋小額資産）とROI（投下資本回収率）の2つを最重要経営指標として、従前からその伸長に取り組んでいます。

Improving profit margins through optimized asset management

Kanamoto has long considered its construction equipment management system and improvements in operating efficiency to be the wellspring of the Kanamoto Group's earnings. The Company also is thoroughly analyzing and improving its current business processes. Through measures such as managing earnings through the disposal of under-utilized assets, and strengthening competitiveness by optimizing the mix of models and ages in the equipment portfolio, the Company is working to maximize earnings and improve operating profit margins during rental equipment operating periods.

A unique financial strategy corresponding to the characteristics of a stock business

Because equipment rental is a stock-based business, Kanamoto's ratio of interest-bearing debt is higher than in other industries. As a financial strategy to service this debt, Kanamoto is working to increase shareholders' equity, and reducing interest-bearing debt and streamlining its balance sheet to limit capital asset investment to within the scope of annual cash flow.

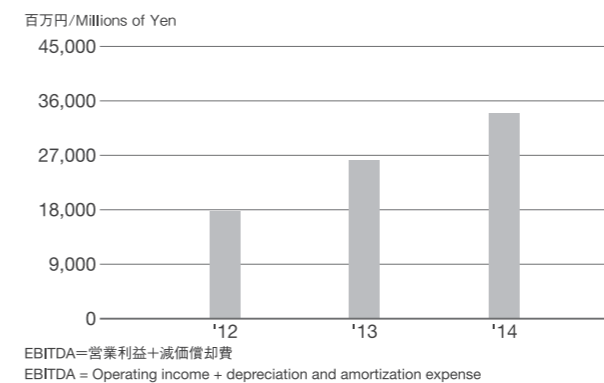
A future-oriented investment strategy to secure the source of Kanamoto's earnings

Kanamoto makes vigorous capital investments annually, which result in an amortization burden corresponding to this volume of assets. Equipment rental, however, is a business characterized by the ability to receive a gain from the sale of used equipment after rental earnings have been ensured. In other words, the depreciation expenses incurred during each fiscal year become the source of future earnings. For this reason, Kanamoto considers its most important management indicators to be EBITDA⁺ (operating income + depreciation and amortization expense + lease fee payments + installment payment charges + purchase payments for small-scale construction equipment and inexpensive rental assets) and ROI (return on investment), rather than current year operating results, and has always worked to achieve growth in these indicators.

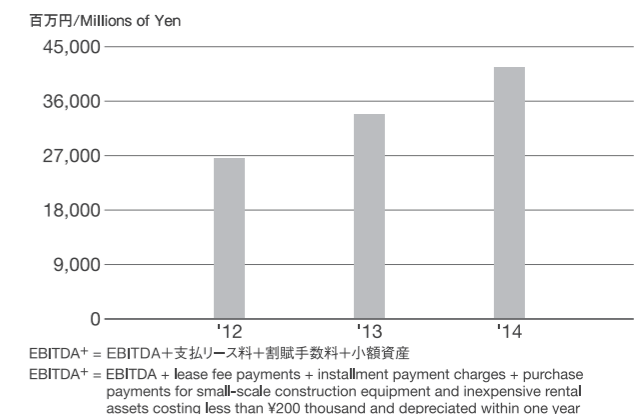


カナモトの基幹システムはUNIXをプラットフォームとしたWebベースのオープンシステムを採用
Kanamoto has adopted a web-based open system built on a UNIX platform for its mission-critical systems

EBITDA (イービットディーイー) の推移 (連結)
Change in EBITDA (Consolidated)



EBITDA⁺ (イービットディーイー・プラス) の推移 (連結)
Change in EBITDA⁺ (Consolidated)



新長期ビジョン「BULL55」 New Long-term Vision “BULL55”

真に強い企業へ——新長期ビジョン「BULL55」を策定

2014年9月、当社グループは設立50周年という節目を前に新たな長期ビジョンを発表しました。その名称は「BULL55」— Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th —。2019年（第55期）を目標年に据えた将来展望であり、カナモトブランドを確立するための道標となるものです。当社グループが目指すべき未来像、それは次の50年も持続的成長を遂げ、設立100周年を迎えることのできる“真に強い企業”です。

この新長期ビジョンには段階的な実行計画を策定して臨みます。2015年（第51期）から2017年（第53期）までを第一段階とする中期経営計画（BULL53）を策定。本特集で紹介してきたとおり、国内外いずれにおいても建機レンタル需要は今後ますます旺盛になると予想されます。当社グループは、BULL53における下記の重点施策を遂行しながら増大する需要に最大限対応し、従前以上に大きくなる「レンタルの役割」を果たしてまいります。

To be a truly strong firm – Kanamoto adopts its new long-term vision “BULL55”

In September 2014, the Kanamoto Group announced its new long-term vision ahead of the 50th anniversary of the Company's establishment, a major milestone. It named its vision “BULL55” - Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th. The vision takes a future perspective, positioning 2019 (Kanamoto's 55th Business Period) as a target year to serve as a guidepost for establishing the Kanamoto brand. The profile the Kanamoto Group will seek to realize for the future is that of a “truly strong firm” – a company capable of achieving sustainable growth for the next 50 years and welcoming the 100th anniversary of Kanamoto's founding.

Kanamoto has prepared a phased execution plan that shows the way to this new long-term vision. It has formulated a Medium-term Management Plan (BULL53) to cover the initial phase from 2015 (51st Business Period) to 2017 (53rd Business Period). As outlined in this feature, construction equipment rental demand is projected to become increasingly vigorous in the future, both in Japan and overseas. The Kanamoto Group will respond to this growing demand to the maximum extent possible, and fulfill the ever-more important “role of rentals,” while achieving the key BULL53 policies described below.

中期経営計画「BULL53」の重点施策

Priority policies under Kanamoto's Medium-term Management Plan “BULL 53”

① 国内営業基盤の拡充

北海道、東北地区の売上を維持しながら、官民の需要が集中する首都圏等の大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアを中心に拠点展開、M&Aを推進し、成長軌道を維持する。

② 海外展開

上海、香港、シンガポールの既存子会社を維持拡大させつつ、さらに発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開し、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など特殊機械の需要が見込まれる、インドネシア、タイ、マレーシア、ベトナム、ミャンマー、カンボジアなど、各国における事業展開を図る。

③ 内部オペレーションの最適化

当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考え、貸出単価・値引管理の強化や「業務改善推進」による業務プロセスの向上からコスト削減、時短の実現を図る。また、本部サポート機能の拡充、関連各社とのシステム統合により業務の一層の効率化を図る。

① Expansion of domestic base of operations

In addition to focusing on the Tokyo metropolitan area where much of Japan's public and private sector demand is concentrated, undertake branch development, pursue M&A and remain on a growth track in areas west of the Kanto Region, while maintaining net sales in the Hokkaido and Tohoku regions.

② Overseas development

Maintain or expand Kanamoto's existing subsidiaries in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, further expand overseas operations in the rapidly developing ASEAN countries and take steps to develop business operations in countries such as Indonesia, Thailand, Malaysia, Vietnam, Myanmar and Cambodia where demand is anticipated for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise.

③ Optimization of internal operational processes

Kanamoto considers its construction equipment management system and improvements in operating efficiency to be the wellspring of the Kanamoto Group's earnings, and seeks to reduce costs and equipment downtime and turnaround through operational process enhancements based on stronger control over rental unit prices and discounts and the “pursuit of operational process improvements.” Kanamoto will also further boost the efficiency of operations through the expansion of its business unit support functions and systems integration with related Group companies.

CSR Report

CSRレポート

経営の中核としてCSR活動を実践。 未来を担う企業として、信頼性と企業価値の向上に努めます。

Practice CSR activities as the core of operations.

Strive to improve trust and corporate value as a company responsible for the future.

カナモトのCSRの概要

カナモトは「社会に信用され、未来を託される企業」を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。カナモトは「CSR (Corporate Social Responsibility)」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

「社会への貢献」というシンプルかつ強い理念の下、さらなる企業価値の向上に努めます

ステークホルダーとの信頼関係の基盤となるのがコンプライアンス、コーポレート・ガバナンス、ディスクロージャーなど社会から求められる基本的な企業行動ですが、これらはカナモトにとって決して目新しいことではありません。私たちの事業活動は「公正かつ適正な企業行動によって社会に貢献すること」を出発点としており、これまでも取り組んできたからです。環境保全に向けた取り組みも同様で、公害対策機の導入をいち早く実施するなど、従来から積極的に推進してきました。

今後もグループ全社の組織的なCSR活動をととして、企業本来の役割である利益の創出とともに、社会的責任を果たすことでさらなる企業価値の向上に尽力してまいります。

Overview of CSR at Kanamoto

Kanamoto conducts its business activities with the goal of being a “firm trusted by society and entrusted with society's future.” Currently these business activities are being accomplished with the support of many stakeholders, beginning with our shareholders and investors but also encompassing groups as diverse as our customers, employees and local communities, while showing growth overseas. We believe that building a deep relationship of trust with stakeholders, supported by proper corporate activities, is indispensable for accomplishing our mission and achieving sustainable growth. Kanamoto has positioned “CSR (Corporate Social Responsibility)” at the heart of its corporate management and is committed to its practice.

Working to further improve corporate value under the simple yet strong philosophy “contribute to society”

The foundation for a relationship of trust with stakeholders is formed by the fundamental corporate activities demanded by society, including compliance, corporate governance and disclosure. For Kanamoto, these are nothing new. That's because our business operations have always assumed “contributing to society through equitable and appropriate corporate activities” as a starting point, and we have always conducted our business with this firmly in mind. Our approach to environmental protection has been the same, and we have always promoted this policy proactively through actions such as the early introduction of equipment models that meet anti-pollution statutes.

Together with the creation of earnings, which is our intrinsic purpose as a firm, we will continue devoting ourselves to fulfilling our social responsibilities and further increasing our corporate value in the future, through systematic CSR activities at every company of the Kanamoto Group.

社員一人ひとりの意識の高まりこそが、 企業の「社会的価値」を向上させます。 The level of awareness of each and every employee increases a firm's "social value".

コンプライアンス精神の浸透に向けて、法令遵守の啓発活動を積極的に実施

コンプライアンス体制を整備し、継続して社員教育と遵守体制の強化に取り組むことは、企業が社会的責任を果たすうえでの絶対条件となります。カナモトは、以前からコンプライアンスに関する規範となる「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会を中心に、全社を挙げた法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、これに準拠した組織運営を図るよう周知徹底してきました。加えて、社員の行動基準を集約したハンドブックを作成・配布するとともに、イントラネット上で情報共有が可能な環境を整えるなど、社員一人ひとりの意識を高める取り組みを実践しています。

また、法令違反・不正行為の相談や通報の受付窓口を社内外に設置するなど、遵守体制の強化を積極的に進めています。

経営の健全性を高めるコーポレート・ガバナンス体制の強化

カナモトは、コーポレート・ガバナンスは企業の社会的価値を高めるための基盤であるという認識を持ち、経営の効率化と健全化に向けて積極的に取り組んでいます。経営の意思決定については、社外取締役制度を導入することで経営の透明性を一層高め、執行役員制度も導入し監督責任と執行責任の明確化を推進しています。また、取締役の任期を2年から1年に短縮し、より機動的な経営体制を構築しています。経営の監査については、監査役会制度を採用しています。監査役会は6名（うち4名は社外監査役）で構成され、取締役会に参加するほか、内部統制監査室・監査法人との連携で情報収集をしながら、業務全般に関する内部監査をはじめグループ全体の取締役の職務の適法性・妥当性についての監査も行うなど、コーポレート・ガバナンス体制強化に重要な役割を担っています。

Actively implementing legal compliance training activities with the goal of spreading a compliance outlook

Establishing a compliance organization and working incessantly to strengthen employee training and compliance systems are absolute prerequisites for fulfilling a firm's social responsibilities. Kanamoto has prepared ethics rules to serve as a standard concerning compliance, and taken steps to strengthen observance of laws and ethics regulations throughout the entire organization, centered on a Compliance Committee chaired by Kanamoto's President and CEO. The Company works to ensure every individual is thoroughly familiar with these guidelines, and manages its organization in accordance with these materials. Efforts include preparing a handbook detailing the Company's employee conduct standards, which we distribute to every employee, and creating an environment where employees can access compliance information easily using Kanamoto's Intranet.

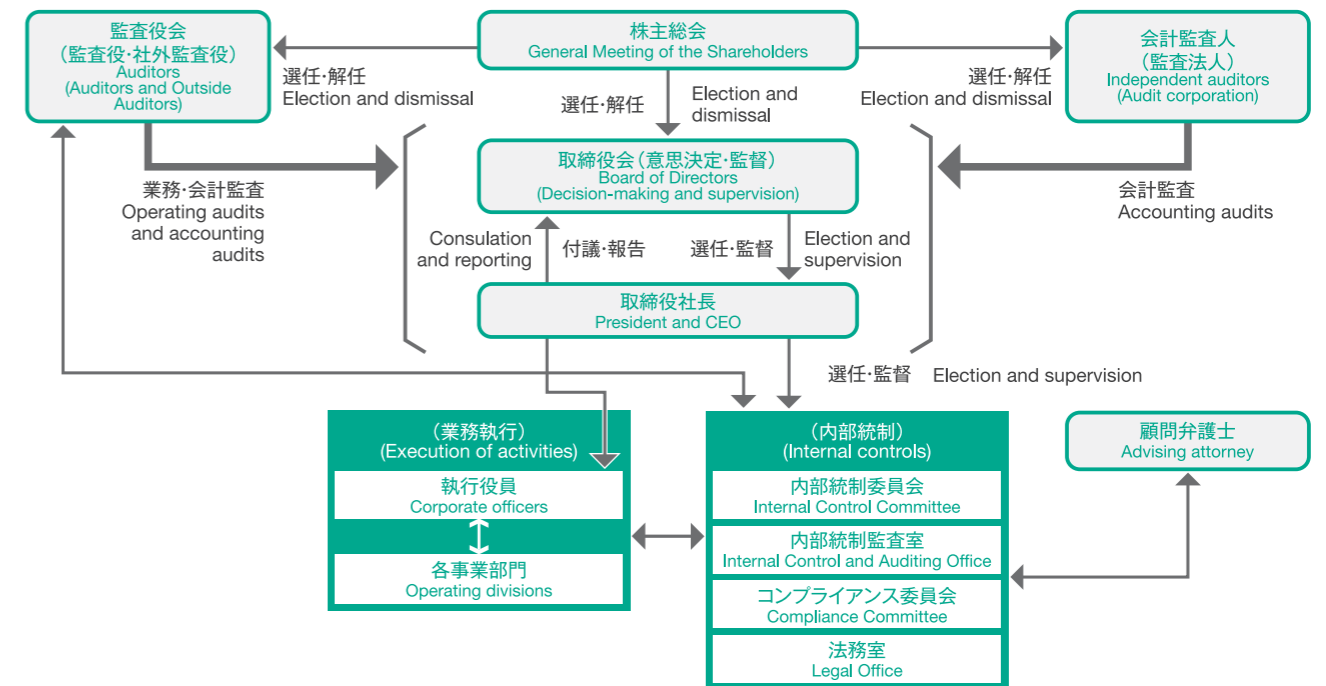
We also have actively undertaken measures to strengthen our compliance organization, including the creation of an information desk within the Company to receive consultations and reports concerning violations of the law or employee misconduct.

Strengthening Kanamoto's corporate governance system to improve sound management

Kanamoto recognizes that corporate governance is the foundation for increasing the value of Kanamoto's operations to society, and is working aggressively to improve the efficiency and soundness of its management.

For management decision-making, we further increased management transparency by introducing the outside director system, and clarified supervisory authority and responsibilities for the execution of Company activities through the introduction of a corporate officer system. In addition, Kanamoto shortened the term of office for directors from two years to one year, creating a more flexible management organization. To audit its management activities, the Company has adopted an Audit Committee system. The Audit Committee is composed of six members (four of whom are outside auditors). This committee fulfills an important role in strengthening Kanamoto's corporate governance organization. It regularly participates in meetings of the Board of Directors, gathers information as a liaison between the Auditing Office and the outside auditing firm, conducts internal audits on all aspects of the Company's businesses, and audits the legality and appropriateness of directors' duties throughout the Group.

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制 Kanamoto's corporate governance organization



全社的な内部統制システムの整備と運用

当社では、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、または発生する恐れが生じた場合の適切な対応と再発防止策を講じるため、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」を策定しています。これらの活動を一層明確化させるため、「内部統制報告制度」を本格稼働させ、社員全員が一丸となって取り組んでいます。

また、全社的な内部統制・各業務プロセスの有効性を確保するため、2014年10月期には内部統制監査室による指導・教育プログラムを53事業所で開催、グループ企業においても同様の内部統制の整備・運用を推進しました。今後も内部統制監査報告制度の適用に際し、全社でしっかり対応してまいります。

Enhancement and operation of a company-wide internal control system

To respond appropriately and implement measures to prevent a recurrence if unforeseen circumstances that will have a serious effect on Company operations have occurred or might occur, the Company has prepared an Emergency Response Manual (Contingency Plan). One measure for further clarifying these activities is Kanamoto's "internal controls reporting system," which all of the Company's employees have been united in supporting since the system was placed into full-scale operation.

To ensure the effectiveness of Kanamoto's company-wide internal controls and each activity process, during the Business Period ended October 2014, guidance and training programs were conducted by the Internal Control and Auditing Office at 53 offices, and internal controls similar to Kanamoto's were also established and put into operation at Kanamoto Group companies. We will respond resolutely at every company when applying the internal control audit report system in the future.



内部統制監査室による指導・教育プログラムの様子
Instruction and training program conducted by the Internal Control and Auditing Office

公平で透明性の高い、タイムリーな情報開示。 すべては、カナモトを適正に評価していただくために。

Disclosure that is fair, highly transparent, and timely.
All three conditions must be met if stakeholders are to evaluate Kanamoto properly.

公正かつスピーディなディスクロージャーとIR活動の充実

カナモトは、従前から公平性・透明性が高く、かつ速やかな情報開示を実践しています。適時開示情報については、東京証券取引所TDnetに掲示するとともに、当社ホームページにも掲載し、これらの情報開示した文書の英文も並載しています。あわせて決算説明会の動画・配布資料や株主様向けの「カナモトエグザミナー」(年4回発行)、アニュアルレポートなど全てホームページで閲覧することができます。

また当社は、ステークホルダーとの直接の対話も重要なディスクロージャーの一環と捉えており、個人投資家を対象とした東証IRフェスタ、札幌個人投資家説明会、日経IRフェアをはじめとするIRイベントに積極的に出展するとともに、一年を通じて全国各地で会社説明会を開催しております。また、証券アナリストや国内機関投資家に対しても四半期ごとに説明会を実施しているほか、海外向けIRにも注力しています。

個人情報の適正管理とセキュリティ強化

カナモトでは、お取引先のほか株主・投資家などステークホルダーを含めた広範にわたる個人情報の扱いについて、「プライバシーポリシー(個人情報保護方針)」を定め、個人情報の適切な管理を行っています。また、万が一、情報が外部に漏洩した場合の対処・対応についても万全の体制を整えています。

取り組みの一例として、当社ホームページ利用者がお問い合わせなどの際に送信する情報を最新の暗号化技術で保護するなど、インターネット上の情報セキュリティシステムの強化を図っています。

Enhance fair and speedy disclosure and IR activities

Kanamoto has always practiced fair, highly transparent and prompt information disclosure. To release information on a timely basis, Kanamoto posts information on the Tokyo Stock Exchange TDnet system, while also reporting it promptly on Kanamoto's website, where English translations of the documents disclosing the information are also made available. All materials providing information about the Company and the Kanamoto Group, including videos of the Company's financial statement briefings and briefing materials distributed to participants, the Kanamoto Examiner issued quarterly to shareholders, and the Annual Report, can be viewed on the Company's website.

Kanamoto also considers direct conversations with its stakeholders to be an important aspect of its disclosure efforts. Kanamoto actively exhibits at IR events, including the Tokyo Stock Exchange IR Fair for individual investors, Sapporo Stock Exchange individual investor briefing meetings and the Nikkei IR Fair for individual investors, and holds company briefings throughout Japan each year. Kanamoto also holds quarterly briefings with securities analysts and domestic institutional investors, and devotes efforts to implementing IR activities overseas.

Bolster proper control and security of personal information

Kanamoto handles a vast amount of personal information pertaining to clients, shareholders and investors and other stakeholders. Accordingly, the Company formulated a Privacy Policy (Personal Information Protection Policy) to ensure appropriate management of this data. We also have a reliable system in place for responses and countermeasures in the event personal data is leaked outside the Company.

One example of Kanamoto's commitment to personal data protection is its use of the latest encryption technologies to strengthen Internet security and protect information sent to individuals making inquiries via the Company's website.

情報セキュリティシステムを強化している当社IRサイト
Kanamoto employs a robust information security system for its IR website
<https://www.kanamoto.ne.jp>



年4回発行している株主様向けの「カナモトエグザミナー」
Shareholders receive issues of the Kanamoto Examiner four times a year



社員の個性や能力を最大限に伸ばし、活かすこと。 “人財”こそが持続的成長の推進力です。

Kanamoto encourages its employees to foster and make use of their unique personalities and capabilities to the greatest extent possible. Because our “human resources” are the very driver of sustainable growth.

安全衛生体制の強化に向けた取り組み

カナモトが強化する取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、2014年10月期には79事業所で開催、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点は22営業拠点、3年以上無災害を継続している拠点数は126拠点にのぼっています。

未来のカナモトのために、人材育成に注力

カナモトは、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えます。だからこそ、営業職・技術職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。特に技術職は、多くの資格が必要になるため、建設機械の整備教育を重点的に行います。社内整備研修のほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。

Measures to upgrade safety and health systems

One effort Kanamoto has strengthened is safety training, and we have created a system for preventing worker accidents that is spearheaded by the Safety and Health Office, which reports to the company president. This body regularly implements in-house training courses and audits, and works to raise safety and health awareness, and during the Business Period ended October 2014 covered all of Kanamoto's offices in combination with the safety patrols operated by the safety and health working groups at 79 offices.

These activities to strengthen Kanamoto's safety and health systems and eliminate accidents have proven successful, and as a result, the number of branches that have achieved a zero accident rate for a continuous period of at least three years has increased to 126 branches. The best record is held by 22 branches that have not suffered any accidents for a period of at least 20 years.

Emphasizing personnel training for Kanamoto's future

Kanamoto considers well-trained personnel who possess high-level knowledge and skills to be the force driving sustained growth. Kanamoto therefore has created an organization that encourages and nurtures the capabilities of each employee to the maximum extent, by implementing personnel training and development programs attuned to individuals with management duties and those responsible for maintenance and repairs. Given the need for employees to have numerous qualifications for technical work and maintenance and repairs in particular, Kanamoto works diligently to train individuals engaged in these areas. In addition to providing in-house maintenance and repair training, Kanamoto has expanded its training system to support the acquisition of maintenance technology through participation in manufacturer-sponsored maintenance and repair training, and encourages employees to obtain advanced qualifications.

整備技術技能・運転技能有資格者数(2015年2月現在)
Number of Repair Qualified Technicians and Operation Qualified Technicians (As of February 2015)

	資格名 Qualification	人数 Number of individuals
整備技術技能有資格者 Repair Qualified Technicians	建設機械整備技能士(特級)	9
	建設機械整備技能士(1級)	186
	建設機械整備技能士(2級)	398
	可搬形発電機整備技術者	391
	自動車整備士	435
	ガス溶接技能者	617
	有機溶剤作業主任者	240
	危険物取扱主任者	319
	職業訓練指導員	20
	運転技術技能有資格者 Operation Qualified Technicians	車両系建設機械運転者
移動式クレーン運転者		1,649
大型(特殊)免許		425
玉掛け技能者		726
フォークリフト運転者		508
ショベルローダ等運転者		20

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

社内整備研修の様子
In-house maintenance and repair course



地球という大きなステークホルダーのために、 実効性のある環境保全活動を継続していきます。

Kanamoto will continue implementing effective environmental conservation activities for our biggest stakeholder – the Earth.

「レンタル」=環境配慮型ビジネス

レンタルとは、お客様にモノを“タイムシェア”していただくサービスです。そのため利用することが資源の有効活用につながる、環境配慮型のビジネスといえるのではないのでしょうか。レンタルの活用は社会全体の省エネ化・省資源化に結びつく環境問題へのひとつの回答と考えています。

後段のとおり、カナモトでは環境型レンタル機を豊富に取り揃えており、当社をご利用いただくこと、それが有効な環境対策といえるかもしれません。

当社ではこうした環境への取り組みと、当社ビジネスが環境にやさしいということをより多くの方にご理解いただくため、環境対策やエコをテーマとする全国の環境イベントにも積極的に参加しています。

ニーズに応えつつ、環境保全にも尽力。 それが、カナモトのグリーンアクション

地球環境への配慮という企業としての「社会的責任」を果たすため、カナモトは従前から計画的に排ガス・騒音などの公害対策機への資産シフトを実施してきました。この結果、2014年現在、当社が保有するレンタル建機の99%が、公害規制をクリアする最新の環境対応型機械となっています。

ユーザーニーズにお応えしながら、環境保全の責任も果たすこと。これもカナモトのグリーンアクションの一環です。これからも「環境技術」を生かした新しい機械への更新を積極的に進めていきます。

営業車両にも、低燃費・低排出ガス車を積極導入

カナモトでは、レンタル用建設機械だけではなく、自社用の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。

ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

“Equipment rentals” are an environmentally-conscious business

Rental is a service that enables customers to use equipment through “time sharing.” So we might say rentals are an environmentally-friendly business, because the more rentals are used, the more effective the use of a resource. Consequently, rental equipment is linked to energy savings and resource conservation by society, and can be viewed as one solution to environmental problems.

As described below, Kanamoto strives to maintain an ample inventory of environment-friendly construction equipment. Using Kanamoto, in other words, might be called an effective environmental protection measure.

To help more people gain better insight into these environmental efforts by the Company and see how Kanamoto’s businesses are environmentally friendly, Kanamoto participates actively in various environmental events throughout Japan with environmental action and ecology themes.

Helping to preserve the environment while meeting customers’ needs. That’s Kanamoto’s green activity.

At Kanamoto, we view consideration of the global environment as an important obligation for fulfilling our social responsibilities as a corporation. For many years, we have been implementing a systematic shift of rental assets to models that clear anti-pollution statutes for gas, noise and other emissions. As of 2014, 99% of the Company’s rental construction equipment portfolio consists of the latest environmentally-friendly models that clear anti-pollution regulations.

Kanamoto will fulfill its responsibility to protect the environment even as we meet user needs. This is just one part of Kanamoto’s green actions. In the years ahead, Kanamoto will actively continue to upgrade its inventory to equipment that utilizes “green technologies.”

Aggressive introduction of fuel-efficient, low-emission vehicles, even for corporate automobiles

At Kanamoto we have actively introduced automobiles certified as fuel-efficient, low-emission vehicles for the Company’s own fleet, in addition to our inventory of rental construction equipment. Kanamoto selected hybrid automobiles as its corporate vehicles soon after the start of mass production in 1998. Since then we have continued to upgrade our fleet to these and other fuel-efficient, low-emission vehicles.

当社が導入している環境対策機の一例 Example of environment-friendly equipment introduced by Kanamoto



電気自動車
Electric vehicle

第三次排ガス規制対応や超低騒音型の建機
Super-low noise construction equipment and models that comply with Tier III emissions regulations

LED/バッテリー式投光機
LED battery floodlight

ハイブリッドトラック
Hybrid trucks



環境イベントに出展し、環境に対するカナモトの取り組みを紹介。写真は環境広場さっぽろ2014
Kanamoto exhibits at environmental events to explain the Company’s efforts for the environment. This photograph shows Kanamoto’s booth at Kankyo Hiroba Sapporo 2014.

Branch Network

■ 拠点ネットワーク

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする
全国各地の地場有力企業とのコラボレーション。

Collaboration with leading local firms in every region of Japan
to create synergies and enable the highest quality service.

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアの拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、カナモトの基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A 戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

中国においては、拠点展開のみならず、建機の整備や貸出窓口も拡充し、インフラ整備が急ピッチで進む現地の旺盛な需要を取り込んでいます。香港でも大型インフラ整備計画が続々と進んでおり、金本(香港)有限公司がそれら大型案件に間接的な参入を果たすなど、中国での事業展開を加速させています。

また、現地法人の Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. を設けているシンガポールでは、地下鉄や高速道路など大型プロジェクトが相次いで発注されており、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械の需要が見込まれています。

巨大市場である中国、そして発展著しい ASEAN 諸国を中心に海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつ。今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

Branch strategy in Japan

Kanamoto's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including large-scale projects in various regions, while positioning branch development in the Tokyo Metropolitan Area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy. Kanamoto will further build its enhanced branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained and pursuing a strategy of friendly business alliances and M&A with leading regional firms.

Overseas branch formation

To serve the vigorous local demand driven by infrastructure construction in China, which is being undertaken at a rapid pace, we are not only developing bases but also expanding our construction equipment maintenance and rental locations. A number of large-scale infrastructure construction project plans are also moving forward in Hong Kong, and when efforts such as our successful indirect entry to these large-scale projects through KANAMOTO (HK) CO., LTD. is taken into account, the development of Kanamoto's business in China has accelerated. In Singapore where we have established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd., an overseas affiliate, a succession of large-scale projects including subways and expressways has been ordered in that country, and we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise.

This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for its push into overseas markets in the future.



中国江蘇省無錫市のビル建設現場
Building construction site in Wuxi, Jiangsu Province, China



MGMマカオ(ホテル)の建設現場 Construction site of the MGM Macau (hotel)

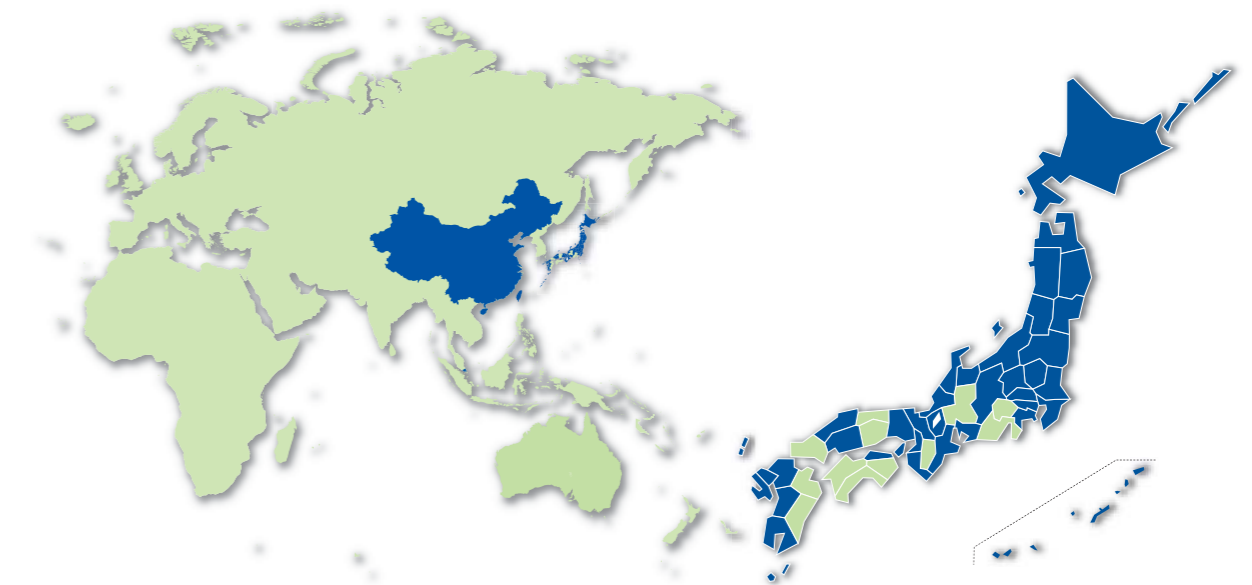
当社および当社グループ営業拠点エリア別内訳(2014年10月末現在)
Kanamoto and the Group companies' operating branches in Japan (as of October 31, 2014)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	アライアンス提携会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	65	19	0	5	89
	東北 Tohoku	51	9	4	5	69
	関東 Kanto	28	24	1	6	59
	中部 Chubu	17	9	0	10	36
	近畿 Kinki	5	14	0	9	28
	中国 Chugoku	2	2	0	0	4
	四国 Shikoku	1	1	0	0	2
	九州 Kyushu	0	32	1	2	35
	沖縄 Okinawa	0	0	0	15	15
海外 Overseas	中国 China	0	7	2	0	9
	シンガポール Singapore	0	0	1	0	1
合計 Total		169	117	9	52	347



カナモトアライアンスグループ Kanamoto Alliance Group

株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.
株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.	ユナイテ株式会社 Unite Co., Ltd.	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
株式会社カナモトエンジニアリング Kanamoto Engineering Co., Ltd.	上海金和源建设工程有限公司 Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd.	株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.
株式会社カンキ Kanki Corporation	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.
株式会社九州建産 Kyushu Kansen Co., Ltd.	上海可基机械设备有限公司 Shanghai KG Machinery Co., Ltd.	菅機械工業株式会社 SUGAKAI KOGYO CO., LTD.
第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.	町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.



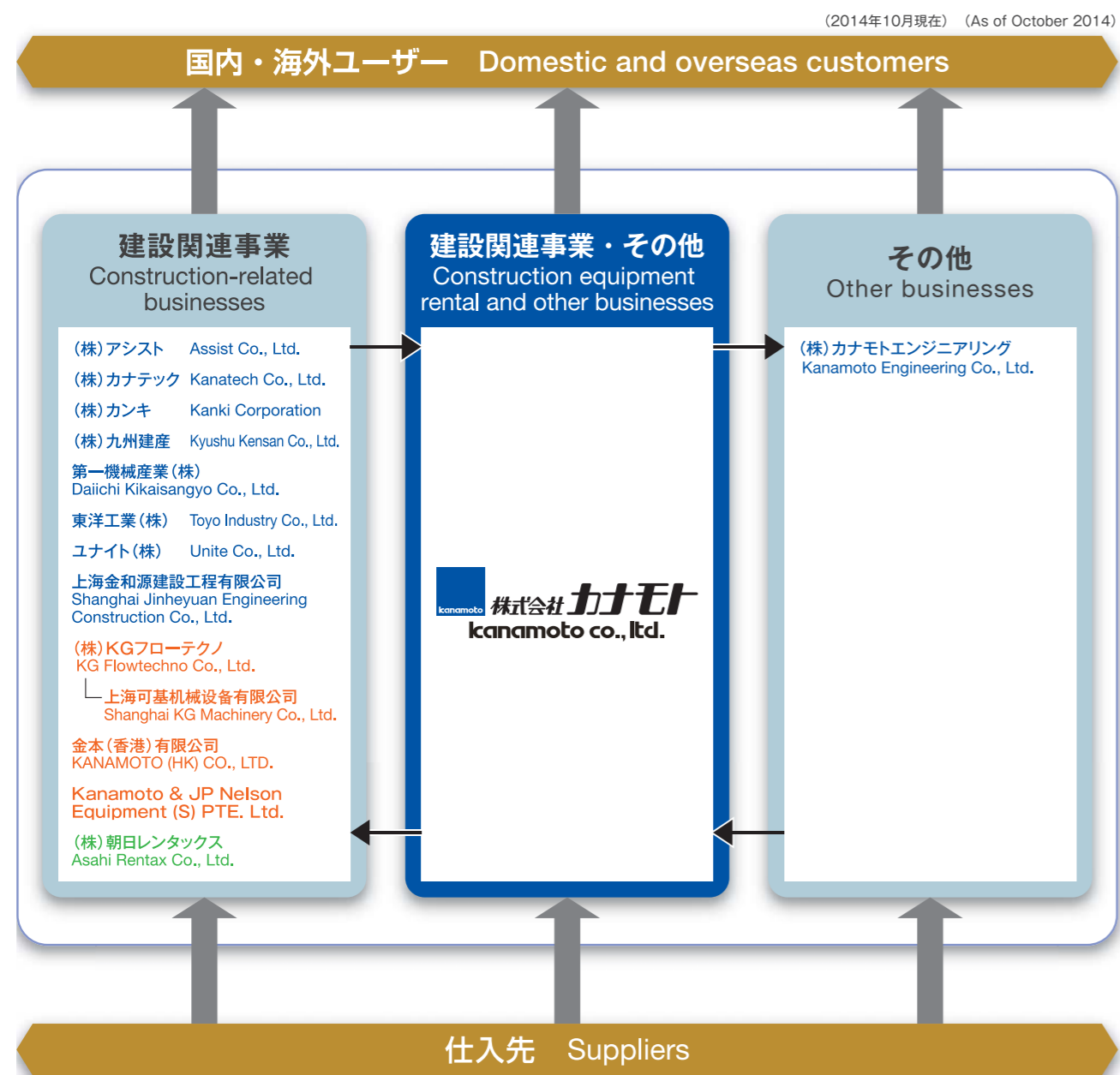
カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内337拠点、海外も合わせると347拠点
The Kanamoto alliance group comprises 347 branches and offices,
including 10 offices overseas and 337 branches and offices throughout Japan

Alliances and Associates

■ アライアンス&アソシエイツ

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。
国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。

Kanamoto's branch network continues to grow.
The Company is expanding and enlarging its
base of operations domestically and overseas.



(注 1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用しておりません。
(注 2) →はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
(注 3) 青色は連結子会社、朱色は非連結子会社、緑色は関連会社を表します。

(Note 1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
(Note 2) Arrows (→) indicate the provision of rental services and sales of products.
(Note 3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated company indicated in green.



株式会社アシスト (10拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。
Assist Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



株式会社カナテック (13拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。
Kanatech Co., Ltd. (13 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.



株式会社カナモトエンジニアリング (3拠点)
理工系技術者の派遣(特定人材派遣業)を展開しています。
Kanamoto Engineering Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the dispatch of engineering-related R&D employees (specified worker dispatching undertakings).



株式会社カンキ (9拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Kanki Corporation (9 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社九州建産 (19拠点)
基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Kyushu Kensan Co., Ltd. (19 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, with a primary emphasis on foundation equipment.



第一機械産業株式会社 (11拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (11 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。
Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.



ユナイテ株式会社 (42拠点)
道路建機のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。
Unite Co., Ltd. (42 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.



上海金和源建設工程有限公司 (7拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売、建設資材の輸出入事業を展開しています。
Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. (7 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment and the import and export of construction materials in Shanghai, People's Republic of China.



株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。
KG Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Developing a business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.



上海可基机械设备有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において環境保全設備や地下工事用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。
Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.



金本(香港)有限公司 (1拠点)
中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタル、建機・建築部材の輸出入事業を展開しています。
KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.



Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1拠点)
シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを行っています。
Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.



株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。
Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

Corporate History

沿革

黒文字：事業展開に関する記述

色文字：財務情報に関する記述

Items in black are business development

Items in Color are financial information

株式会社金本商店設立(改組、北海道室蘭市)代表取締役社長に金本善中が、専務取締役役に金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established (Reorganization in Muroran, Hokkaido) Zenchu Kanamoto appointed President and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director
営業拠点展開を開始 苫小牧出張所(現・苫小牧営業所)を開設	10月	1971	October	Began development of sales branch network. Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) established
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
旧本社ビル(室蘭)落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muroran) completed
青森県に進出、北海道外初の拠点、八戸支店(現・八戸機械整備センター)を開設	9月	1979	September	Advanced into Aomori Prefecture and established the Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center), Kanamoto's first branch outside Hokkaido
有償第三者割当増資実施、オリエント・リース(現・オリックス株式会社)と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Representative Director
関東地方初の拠点、千葉営業所(現・袖ヶ浦営業所)を開設	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodegaura Branch) as Kanamoto's first foothold in the Kanto Region
情報機器事業部を開設(北海道苫小牧市)	9月		September	Launched Computer and Peripheral Equipment Division (Tomakomai, Hokkaido)
情報機器事業部移転(東京都文京区)	9月	1984	September	Relocated the Computer and Peripheral Equipment Division (Bunkyo Ward, Tokyo)
レンタル事業部東京事務所を開設(東京都文京区)	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches
株式会社カナテック設立	4月	1987	April	Established Kanatech Co., Ltd.
北海道地区全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange
スイス・フラン建ワラント債を発行(6,000万SFr)	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (SFr60 million)
東海地方初の拠点、三河営業所を開設	1月	1994	January	Established Mikawa Branch as Kanamoto's first foothold in the Tokai Region
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings
近畿地方初の拠点、大阪営業所(現・大阪東営業所)を開設	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka Higashi Branch) as Kanamoto's first foothold in the Kinki Region
スイス・フラン建転換社債を発行(1億SFr)				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (SFr100 million)
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定される	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社を札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward
第1回無担保転換社債を発行(100億円)				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)
東京証券取引所の信用銘柄に選定される	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange
ユーロドル建普通社債を発行(42,000千米ドル)	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰される	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月	1999	August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd
アルパイン円建ゼロクーポン転換社債50億円を発行(スイス)	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)
カナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building
コマツと両グループ相互でレンタル・アライアンスを締結	12月		December	Concluded a mutual rental alliance between Komatsu and the Kanamoto Group

町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd
株式会社九州建産とアライアンス締結	12月		December	Concluded alliance with Kyushu Kansen Co., Ltd
株式会社タダノと株式会社カナモト四国設立	6月	2001	June	Established Kanamoto Shikoku Co., Ltd. with Tadanō Ltd.
第一機械産業株式会社を子会社化	11月		November	Converted Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. into a subsidiary
東京都内初の拠点、羽田営業所を開設	2月	2002	February	Established the Haneda Branch as Kanamoto's first branch in Tokyo
株式会社タニグチを吸収合併	8月	2003	August	Completed absorption-type merger of Taniguchi Co., Ltd.
第一機械産業株式会社を完全子会社化	11月		November	Converted Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰される(4社目)	12月		December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)
株式会社カナモト四国を完全子会社化	4月	2004	April	Converted Kanamoto Shikoku Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
株式会社金谷リースから建機レンタル事業の営業権を譲受	6月		June	Received assignment of construction equipment rental business operating rights from Kanaya Lease Co., Ltd.
中野モーターズ株式会社から建機レンタル業務を継承				Succeeded to the construction equipment rental business of Nakano Motors
株式会社カンキを子会社化	10月		October	Converted Kanki Corporation into a subsidiary
フローテクノ株式会社を子会社化	3月	2006	March	Converted Flowtechno Corporation into a subsidiary
海外初進出となる上海金和源設備租賃有限公司を設立	8月		August	Established Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd. (Shanghai, China) to manage Kanamoto's first foray into a foreign market
株式会社レンタルテオーから建機レンタル用資産および営業権を譲受	2月	2007	February	Received assignment of construction equipment rental assets and goodwill from Ogasawara Co., Ltd.
株式会社九州建産を子会社化				Converted Kyushu Kansen Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社アシストを完全子会社化	5月		May	Converted Assist Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
上海金和源設備租賃有限公司が上海市機械施工有限公司とアライアンス調印	7月		July	Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd. signed an alliance agreement with Shanghai Mechanized Construction Co., Ltd.
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
株式会社カナモトエンジニアリングを設立	4月	2008	April	Established Kanamoto Engineering Co., Ltd.
SJ Rental, Inc. (Guam) を子会社化				Converted SJ Rental, Inc. (Territory of Guam, USA) into a subsidiary
キョクトーリース株式会社を子会社化	6月		June	Converted Kyokuto Lease Co., Ltd. into a subsidiary
東洋工業株式会社を子会社化	7月		July	Converted Toyo Industry Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーを子会社化	11月		November	Converted KG Machinery Co., Ltd. into a subsidiary
上海金和源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社、青森ナラサキレンタル株式会社、秋田ナラサキレンタル株式会社、東京ナラサキレンタル株式会社を子会社化	4月		April	Converted Narasaki Lease Co., Ltd., Tokyo Narasaki Rental Co., Ltd., Akita Narasaki Rental Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd. into subsidiaries
金本(香港)有限公司を設立(香港特別行政区)	7月		July	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (Hong Kong Special Administrative Region)
キョクトーリース株式会社を吸収合併	9月		September	Completed absorption-type merger of Kyokuto Lease Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社および青森ナラサキレンタル株式会社を吸収合併	6月	2010	June	Completed absorption-type merger of Narasaki Lease Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd
シンガポールに現地同業社と合併でKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.を設立	2月	2011	February	Established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore through a joint venture with a local firm
株式会社エスアールジー・カナモトを吸収合併	11月		November	Initiated absorption-type merger with SRG Kanamoto Co., Ltd.
ユナイト株式会社を子会社化	6月	2012	June	Converted Unite Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーはフローテクノ株式会社を合併し、株式会社KGフローテクノに社名変更	11月		November	KG Machinery Co., Ltd. and Flowtechno Corporation merged and changed their name to KG Flowtechno Co., Ltd.
公募増資(280万株)	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares)
第三者割当増資(42万株)				Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
当社子会社の株式会社KGフローテクノが中国・上海に現地法人「上海可基机械设备有限公司」を設立	3月		March	Established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. in Shanghai, PRC as an overseas affiliate of KG Flowtechno Co., Ltd., a Kanamoto subsidiary
株式会社朝日レンタックスの株式を取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd.
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment

■ 会社概要

(2014年10月31日現在) (As of October 31, 2014)

商号

株式会社 **かなも**

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

136億52百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

36,092千株

連結売上高

1,255億55百万円(2014年10月期)

連結従業員数

2,339名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku,
Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo
105-0012 Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥13,652 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Stock Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

36,092 thousand

Consolidated Net Sales

¥125,555 million
(Fiscal year ended October 31, 2014)

Number of Consolidated Employees

2,339 (Excluding directors and temporary
or part-time workers)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、
エンジニアリングワークステーション
および周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱東京UFJ銀行
三菱UFJ信託銀行株式会社
株式会社みずほ銀行
株式会社北海道銀行
株式会社北洋銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社第四銀行
株式会社秋田銀行 ほか

主要株主

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
オリックス株式会社
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)
コマツ建機販売株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
月島機械株式会社

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and
computer peripherals

Primary Lenders

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
Mitsubishi UFJ Trust and Banking
Corporation
Mizuho Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA HOKKAIDO SHINREN
The Norinchukin Bank
The Daishi Bank, Ltd.
The Akita Bank Co., Ltd.
Others

Principal Shareholders

Japan Trustee Services Bank, Ltd.
ORIX Corporation
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
Komatsu Ltd.
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co.,
Ltd.
North Pacific Bank, LTD.
TSUKISHIMA KIKAI CO., LTD.

主要取引先(50音順)

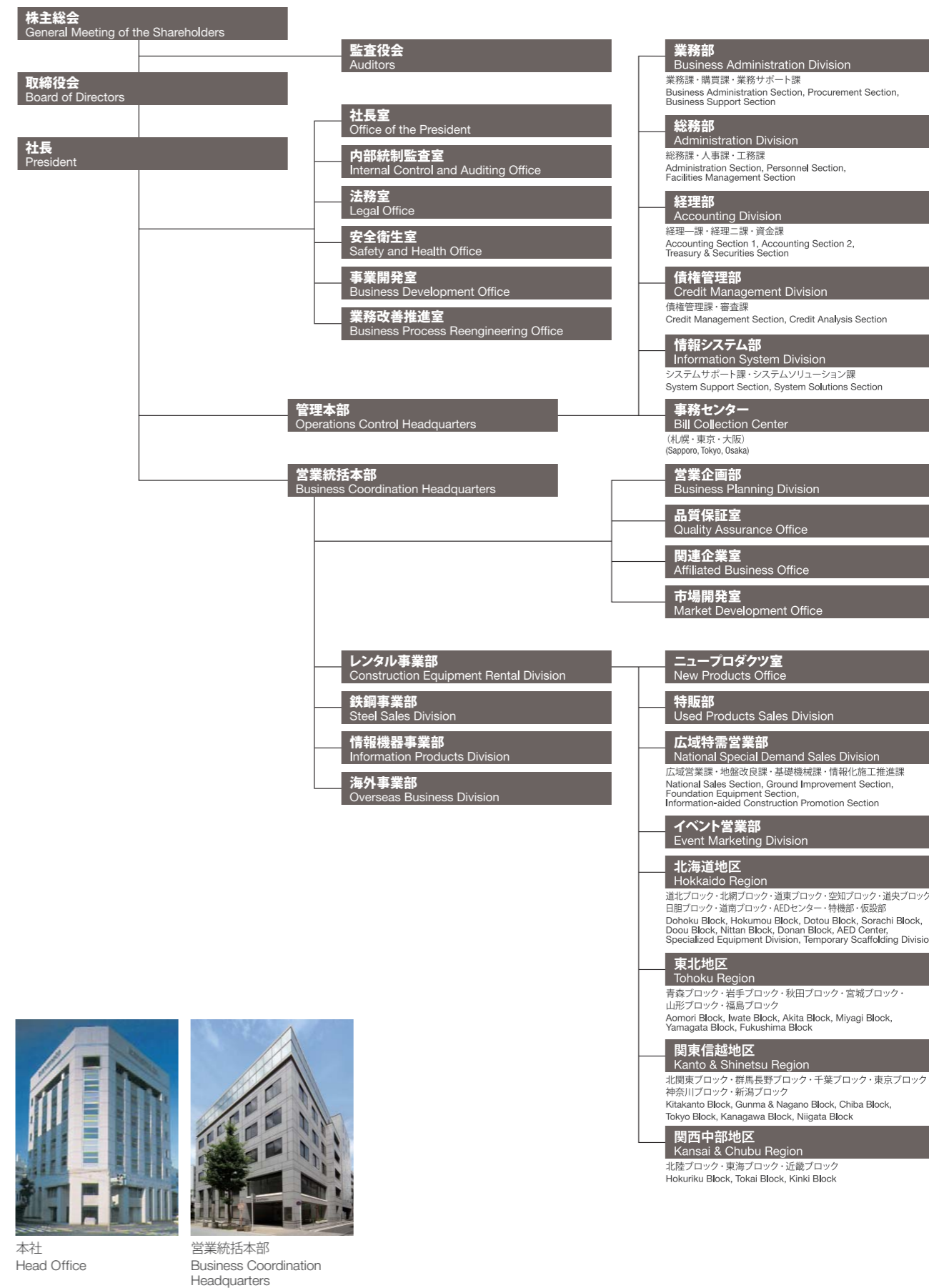
株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠建機株式会社
伊藤忠商事株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
キャタピラー・ジャパン株式会社
コマツ建機販売株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Primary Customers (Alphabetic order)

Aichi Corporation
Caterpillar Japan Ltd.
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
ITOCHU Corporation
Kajima Corporation
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Construction Equipment
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
Nishimatsu Construction Co., Ltd.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
Taisei Corporation
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING Co., Ltd.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others

■ 組織図

(2014年11月1日現在) (As of November 1, 2014)



本社
Head Office



営業統括本部
Business Coordination
Headquarters

Board of Directors

役員

(2015年2月現在) (As of February 2015)

取締役 Directors



金本 寛中* *Kanchu Kanamoto**
代表取締役社長
President and CEO



金本 哲男 *Tetsuo Kanamoto*
副社長執行役員
営業統括本部長
レンタル事業部長
Senior Vice President and Corporate Officer
Executive Division Manager,
Business Coordination Headquarters



卯辰 伸人 *Nobuhito Utatsu*
専務執行役員
経理部長
Senior Executive Corporate Officer
Division Manager, Accounting Division



成田 仁志* *Hitoshi Narita**
業務部長
Division Manager, Business Administration
Division



平田 政一* *Masakazu Hirata**
レンタル事業部副事業部長
特販部長
品質保証室長
Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division
Division Manager, Used Products Sales Division
Manager, Quality Assurance Office



北方 敬一* *Keiichi Kitakata**
レンタル事業部部長
Division Manager, Construction Equipment
Rental Division



磯野 浩之* *Hiroyuki Isono**
総務部長
社長室長
Division Manager, Administration Division
General Manager, Office of the President



金本 龍男* *Tatsuo Kanamoto**
レンタル事業部副事業部長
北海道地区統括部長
北海道地区仮設部長
鉄鋼事業部長
Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division
Regional Manager, Hokkaido Region Construction Equipment Rental Division
Regional Manager, Hokkaido Region Temporary Division
General Manager, Steel Sales Division



長崎 学* *Manabu Nagasaki**
レンタル事業部
関東信越地区統括部長
Regional Manager, Kanto & Shinetsu Region
Construction Equipment Rental Division



麻野 裕一* *Yuichi Asano**
債権管理部長
Division Manager, Credit Management
Division



棕梨 直樹* *Naoki Mukunashi**
海外事業部長
Division Manager, Overseas Business Division



橋口 和典* *Kazunori Hashiguchi**
情報機器事業部長
事業開発室長
Division Manager, Information Products Division
General Manager, Market Development Office



井尻 康之 *Yasuyuki Ijiri*
取締役
Outside Director



野上 善弘 *Yoshihiro Nogami*
取締役
Outside Director

監査役 Auditors



金本 栄中 *Eichu Kanamoto*
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



横田 直之 *Naoyuki Yokota*
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



橋本 昭夫 *Akio Hashimoto*
監査役
Outside Corporate Auditor



辻 清宏 *Kiyohiro Tsuji*
監査役
Outside Corporate Auditor



直井 皖 *Akira Naoi*
監査役
Outside Corporate Auditor



曾我 浩司 *Koji Soga*
監査役
Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers



熊谷 浩 *Hiroshi Kumagai*
情報システム部長
Division Manager, Information System Division



問谷 悟 *Satoru Toiya*
レンタル事業部部長
(九州地区担当)
Regional Manager, Kyushu Region
Construction Equipment Rental Division

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 取締役井尻康之氏及び取締役野上善弘氏は社外取締役であります。
(注3) 監査役橋本昭夫氏及び監査役辻清宏氏、監査役直井皖氏並びに曾我浩司氏は社外監査役であります。
(注4) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。
(注5) 取締役棕梨直樹及び取締役橋口和典は営業統括本部長補佐を兼務しております。

1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of corporate officer.
2. Director Yasuyuki Ijiri and director Yoshihiro Nogami are outside directors.
3. Auditor Akio Hashimoto, auditor Kiyohiro Tsuji, auditor Akira Naoi and auditor Koji Soga are outside corporate auditors.
4. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.
5. Director Naoki Mukunashi and Director Kazunori Hashiguchi are serving concurrently as Assistant to General Manager, Business Coordination Headquarters.

第50期事業報告

2013 (平成25) 年11月1日から2014 (平成26) 年10月31日まで

42 企業集団の現況に関する事項

46 連結計算書類

50 計算書類

以下の書類につきましては、当社ウェブサイト (<https://www.kanamoto.ne.jp>) に記載しております。

① 連結注記表 ② 個別注記表

■ 財務セクション

第50期事業報告 [2013(平成25)年11月1日から2014(平成26)年10月31日まで]

集団企業の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府による経済政策や金融政策を背景に、企業収益の改善や設備投資の増加など緩やかな回復基調にありましたが、消費税増税による個人消費への影響や海外経済の下振れ懸念などもあり、依然として景気の先行きは不透明な状況で推移いたしました。

当社グループの主力事業である建設関連事業におきましては、震災復興や国土強靱化、防災関連予算により公共事業の増勢が続く、また民間建設投資にも明るい兆しがみられたことから建機レンタル需要も続伸しました。一方で、資機材価格の高止まりや技能労働者などの人手不足による着工遅延や工期延長等、先行きに懸念を残す動きとなりました。このような状況のなか、当社グループは、長期ビジョン「BULL55」を策定し、実行計画として平成27年10月期から平成29年10月期までの中期経営計画「BULL53」を公表いたしました。本中期経営計画は、当社の強みを最大限に活かし、将来の確かな収益と安定した経営基盤を構築する為に、①国内営業基盤の拡充と拡大、②新システムの構築を基盤としたグループ全体の業務体制の改善、さらに③海外への事業展開を柱とするもので、これにより企業価値のさらなる向上に努めてまいります。

2014(平成26)年10月期の連結業績につきましては、連結売上高は1,255億55百万円(前年同期比13.3%増)となりました。利益面につきましても、営業利益は164億54百万円(同44.4%増)、経常利益160億78百万円(同45.2%増)となりました。また、当期純利益は92億99百万円(同60.1%増)となりました。

セグメント別の概況

建設関連事業

当社の主力事業である建設関連事業におきましては、震災復興事業の本格化に加え、15ヶ月予算による切れ目ない財政出動が執行されたことにより、公共工事は高水準で推移いたしました。また、全国各地のインフラ老朽化対策工事や防災・減災関連工事も引き続き堅調であったこと、鉄道・通信・ガス・港湾などの民間の土木インフラ関連工事も増加、全国的に建設機械のレンタル需要は堅調に推移いたしました。

当社グループはこれらの需要に最大限応えるべく積極的な設備投資を行ない、的確な資産配置や営業強化に努めたことから、売上高は前年実績を上回る結果となりました。なお、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区11.4%増、東北地区19.5%増、関東信越地区6.3%増、関西中部地区15.2%増、九州沖縄地区9.0%増と、全地区で大きく伸長いたしました。

中古建機販売につきましては、適正な資産構成を保つため、一定期間を経年した機械については計画的に売却を進めたことから、売上高は前年同期比63.6%増となりました。以上の結果、建設関連事業の売上高は1,165億72百万円(前年同期比13.9%増)、営業利益は159億10百万円(同45.7%増)となりました。

■ 連結セグメント別売上高および売上比率



〈子会社の状況〉

当社をはじめ、第一機械産業(株)、(株)カンキ、(株)九州建産、東洋工業(株)、ユナイト(株)、(株)KGフローテクノは建設機械のレンタル・販売を行っております。その中でも、(株)九州建産では基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売、東洋工業(株)はシールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売、ユナイト(株)は道路用建設機械のレンタル・販売及び道路工事施工を行っております。また、(株)KGフローテクノおよび、同社の子会社となる上海可基机械设备有限公司は地盤改良用建設機械のレンタル・技術開発・製作・販売を行っております。(株)アシストと関連会社である(株)朝日レンタックスは什器備品・保安用品等のレンタル・販売を行っております。

また、(株)カナテックは仮設ユニットハウスの設計・販売を行っております。各社は必要に応じて当社からレンタル用資産を借り受けております。また、当社は同様に、各社からレンタル用資産を借り受けて他社へレンタルを行っております。また、当社は(株)カナテックから仮設ユニットハウスを購入しております。海外では、中国において上海金和源建设工程有限公司が、建設機械のレンタル・販売及び建設資材の輸出入業務を行っております。また、香港では、金本(香港)有限公司、シンガポールでは、Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.が、それぞれ建設機械のレンタル・販売を行っております。

連結経営成績の結果

単位：百万円 括弧内は前期比増減(%)

	第49期 2013年10月期		第50期 2014年10月期	
売上高	110,831	(28.7)	125,555	(13.3)
営業利益	11,392	(77.2)	16,454	(44.4)
経常利益	11,073	(86.6)	16,078	(45.2)
当期純利益	5,809	(62.5)	9,299	(60.1)

セグメント別売上高

単位：百万円 括弧内は前期比増減(%)

	第49期 2013年10月期		第50期 2014年10月期	
建設関連事業	102,359	(29.1)	116,572	(13.9)
その他の事業	8,472	(24.1)	8,983	(6.0)
合計	110,831	(28.7)	125,555	(13.3)

第50期事業報告 [2013(平成25)年11月1日から2014(平成26)年10月31日まで]

その他の事業

その他の事業につきましては、鉄鋼関連事業、情報通信関連事業ともに計画通り堅調に推移したことから、売上高は89億83百万円(前年同期比6.0%増)、営業利益は2億16百万円(同5.9%増)となりました。

〈子会社の状況〉

(株)カナモトエンジニアリングは、理工系研究開発要員をメーカー等に派遣する特定人材派遣業を営んでおります。

事業所の増減

当期の拠点新設閉鎖につきましては、新設は2拠点、閉鎖は2拠点でありました。

新設：陸前高田営業所(岩手県陸前高田市)、大阪北営業所(大阪府高槻市)

閉鎖：仙台西営業所(仙台市青葉区)、三笠機械センター(北海道三笠市)

中長期的な会社の経営戦略

当社グループの中期的な経営戦略は、中期経営計画「BULL53」で示しているとおり、2020年開催の東京オリンピック・パラリンピック関連のインフラ整備、再開業事業など、大型プロジェクトが計画されている関東信越地区の営業基盤の拡充を積極的に推し進め、中長期的な需要見通しを踏まえた首都圏での収益強化へ向けた体制構築を図ってまいります。また、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、ASEAN諸国を中心とした海外営業基盤の構築についても戦略的に進めます。

中期経営計画「BULL53」主な数値目標

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	自己資本 比率	EPS (円)	BPS (円)	ROA	ROE	EBITDA ⁺ (億円)
第53期(2017年10月期)	1,500	190	45%以上	260	2,400	5%以上	10%以上	500

第51期(2015年10月期)の見通し

来期の見通しにつきましては、震災復興事業の本格化やリニア新幹線、山手線新駅地区の再開業、東京五輪関連工事の始動と、東北や首都圏を中心に建設需要は底堅く推移することが見込まれます。しかしながら、その他の地方の建設需要については財政支出も減額傾向にあり、公共工事などに不透明感が増しております。さらに、引き続き資機材価格の高止まりや技能労働者不足の常態化による入札不調や着工遅延等の懸念材料もあることから、前期に比べ厳しい事業環境が予想されます。

当社グループは、今後も継続して被災地の早期復興を支援すると同時に、中期経営計画の第一歩として、関東・関西の都市圏や未出店エリアへの出店を加速させ、3年後の中期経営計画の目標へ向けて営業基盤を構築してまいります。また、持続的な企業価値拡大を図るため、当社グループの総合力を発揮できる分野に経営資源を集中するとともに、財務体質強化や収益力アップへ向けた体制の構築を目指します。

なお、海外での事業展開については、将来的な成長潜在力のあるアジアを中心に、現地の強力なパートナー企業と連携しながら今後も積極的に推進してまいります。



2015年10月期の連結業績予想

単位：百万円 括弧内は前期比増減(%)

	第50期実績 (2014年10月期実績)	第51期通期業績予想 (2015年10月期通期業績予想)	
売上高	125,555	128,600	(2.4)
営業利益	16,454	16,960	(3.1)
経常利益	16,078	16,610	(3.3)
当期純利益	9,299	9,520	(2.4)
1株当たり当期純利益	258.02円	264.15円	

2015年10月期の個別業績予想(カナモト単体)

単位：百万円 括弧内は前期比増減(%)

	第50期実績 (2014年10月期実績)	第51期通期業績予想 (2015年10月期通期業績予想)	
売上高	94,301	96,300	(2.1)
営業利益	13,433	—	—
経常利益	13,550	14,190	(4.7)
当期純利益	8,181	8,500	(3.9)
1株当たり当期純利益	227.00円	235.85円	

連結計算書類

連結貸借対照表

(単位：百万円)	第49期 (2013.10.31現在)		第50期 (2014.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
資産の部				
流動資産	66,968	39.6	74,080	39.3
現金及び預金	32,627		31,650	
受取手形及び売掛金	27,731		33,651	
有価証券	350		350	
商品及び製品	642		595	
未成工事支出金	20		50	
原材料及び貯蔵品	201		227	
建設機材	3,954		6,566	
繰延税金資産	983		656	
その他	792		559	
貸倒引当金	△ 335		△ 227	
固定資産	102,282	60.4	114,411	60.7
有形固定資産	95,322	56.3	106,341	56.4
レンタル用資産	56,899		65,644	
建物及び構築物	7,702		8,027	
機械装置及び運搬具	619		659	
工具、器具及び備品	227		293	
土地	29,798		31,459	
建設仮勘定	75		256	
無形固定資産	270	0.2	266	0.1
のれん	19		57	
その他	250		208	
投資その他の資産	6,689	3.9	7,804	4.1
投資有価証券	5,256		6,286	
繰延税金資産	147		265	
その他	1,894		1,854	
貸倒引当金	△ 541		△ 491	
投資損失引当金	△ 67		△ 110	
資産合計	169,250	100.0	188,491	100.0

(単位：百万円)	第49期 (2013.10.31現在)		第50期 (2014.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
負債の部				
流動負債	54,419	32.2	60,655	32.2
支払手形及び買掛金	21,293		23,134	
短期借入金	12,771		12,496	
リース債務	1,085		995	
未払金	12,728		16,460	
未払法人税等	3,533		3,729	
賞与引当金	823		850	
厚生年金基金退職損失引当金	200		—	
その他	1,983		2,988	
固定負債	58,638	34.6	62,322	33.1
長期借入金	26,288		21,698	
リース債務	2,662		2,082	
退職給付引当金	7		—	
長期未払金	29,329		37,853	
資産除去債務	210		231	
退職給付に係る負債	—		16	
その他	138		440	
負債合計	113,058	66.8	122,978	65.2
純資産の部				
株主資本	52,983	31.3	61,373	32.6
資本金	13,652	8.1	13,652	7.2
資本剰余金	14,916	8.8	14,916	7.9
利益剰余金	24,462	14.4	32,860	17.4
自己株式	△ 48	△ 0.0	△ 56	△ 0.0
その他の包括利益累計額	1,566	0.9	1,992	1.1
その他有価証券評価差額金	1,567		1,977	
為替換算調整勘定	△ 1		14	
少数株主持分	1,643	1.0	2,147	1.1
純資産合計	56,192	33.2	65,513	34.8
負債純資産合計	169,250	100.0	188,491	100.0

連結損益計算書

(単位：百万円)	第49期 (2012.11.1～2013.10.31)		第50期 (2013.11.1～2014.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
売上高	110,831	100.0	125,555	100.0
売上原価	76,522	69.0	85,334	68.0
売上総利益	34,309	31.0	40,220	32.0
販売費及び一般管理費	22,916	20.7	23,766	18.9
営業利益	11,392	10.3	16,454	13.1
営業外収益	768	0.7	714	0.8
受取利息及び配当金	67		99	
受取賃貸料	58		57	
受取保険金	84		33	
為替差益	223		183	
負ののれん償却額	51		—	
貸倒引当金戻入額	19		79	
その他	263		260	
営業外費用	1,088	1.0	1,090	0.9
支払利息	824		609	
手形売却損	41		34	
その他	223		445	
経常利益	11,073	10.0	16,078	12.8
特別利益	127	0.1	49	0.0
固定資産売却益	34		37	
補助金収入	36		12	
企業結合に係る特定勘定取崩益	55		—	
その他	1		0	
特別損失	514	0.5	258	0.2
固定資産除売却損	95		215	
減損損失	217		—	
投資有価証券評価損	187		—	
退職給付制度改定損	—		43	
その他	13		—	
税金等調整前当期純利益	10,686	9.6	15,869	12.6
法人税、住民税及び事業税	4,856		5,849	
法人税等調整額	△ 315		284	
少数株主損益調整前当期純利益	6,146		9,734	
少数株主利益	336		435	
当期純利益	5,809	5.2	9,299	7.4

連結包括利益計算書

(単位：百万円)	第49期 (2012.11.1～2013.10.31)		第50期 (2013.11.1～2014.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
少数株主損益調整前当期純利益	6,146	—	9,734	—
その他の包括利益	1,310		429	
その他有価証券評価差額金	1,236		409	
為替換算調整勘定	74		19	
包括利益	7,457	—	10,164	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	7,098		9,725	
少数株主に係る包括利益	358		439	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成24年11月1日残高	9,696	10,960	19,199	△ 27	39,829
連結会計年度中の変動額					
新株の発行	3,956	3,956			7,912
剰余金の配当			△ 656		△ 656
当期純利益			5,809		5,809
連結範囲の変動			109		109
自己株式の取得				△ 20	△ 20
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	3,956	3,956	5,262	△ 20	13,153
平成25年11月1日残高	13,652	14,916	24,462	△ 48	52,983
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△ 901		△ 901
当期純利益			9,299		9,299
自己株式の取得				△ 8	△ 8
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	—	8,397	△ 8	8,389
平成26年10月31日残高	13,652	14,916	32,860	△ 56	61,373

(単位：百万円)	その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
平成24年11月1日残高	331	△ 54	276	1,293	41,399
連結会計年度中の変動額					
新株の発行			—		7,912
剰余金の配当			—		△ 656
当期純利益			—		5,809
連結範囲の変動			—		109
自己株式の取得			—		△ 20
株主資本以外の項目の連結-会計年度中の変動額(純額)	1,236	53	1,289	349	1,639
連結会計年度中の変動額合計	1,236	53	1,289	349	14,192
平成25年11月1日残高	1,567	△ 1	1,566	1,643	56,192
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			—		△ 901
当期純利益			—		9,299
自己株式の取得			—		△ 8
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	409	16	426	504	930
連結会計年度中の変動額合計	409	16	426	504	9,320
平成26年10月31日残高	1,977	14	1,992	2,147	65,513

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第49期 (2012.11.1~ 2013.10.31)	第50期 (2013.11.1~ 2014.10.31)	第49期 (2012.11.1~ 2013.10.31)	第50期 (2013.11.1~ 2014.10.31)
	金額	金額	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー：				
税金等調整前当期純利益	10,686	15,869	—	△ 340
減価償却費	15,181	17,950	—	340
減損損失	217	—	△ 1,092	△ 3,102
のれん償却額	29	26	100	40
固定資産除売却損益(△は益)	60	178	△ 123	△ 84
少額レンタル用資産割賦購入額	4	0	△ 343	△ 311
建設機材売却に伴う原価振替額	9	8	1	0
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	866	684	—	△ 27
建設機材の取得による支出	△ 64	△ 124	—	△ 66
レンタル用資産の取得による支出	△ 3,047	△ 2,633	△ 76	△ 5
投資有価証券評価損益(△は益)	187	—	418	165
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 1	—	△ 1	17
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 12	△ 183	—	—
投資損失引当金の増減額(△は減少)	—	42	—	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	54	26	—	—
退職給付引当金の増減額(△は減少)	6	—	—	—
災害損失引当金の増減額(△は減少)	△ 10	—	—	—
厚生年金基金脱退損失引当金の増減額(△は減少)	200	△ 200	—	—
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	8	—	—
受取利息及び受取配当金	△ 67	△ 99	—	—
レンタル用資産割賦購入支払利息	243	347	—	—
支払利息	824	609	—	—
為替差損益(△は益)	△ 160	△ 138	—	—
企業結合に係る特定勘定取崩益	△ 55	—	—	—
退職給付制度改定損	—	43	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 4,107	△ 5,833	—	—
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 72	△ 6	—	—
仕入債務の増減額(△は減少)	3,331	2,029	—	—
未払金の増減額(△は減少)	1,031	1,728	—	—
その他	114	941	—	—
小計	25,452	31,275	—	—
利息及び配当金の受取額	67	99	—	—
利息の支払額	△ 1,087	△ 969	—	—
法人税等の支払額	△ 3,672	△ 5,622	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,759	24,782	—	—
投資活動によるキャッシュ・フロー：				
定期預金による支出	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	—	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 1,092	△ 3,102	—	—
有形固定資産の売却による収入	100	40	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 123	△ 84	—	—
投資有価証券の取得による支出	△ 343	△ 311	—	—
投資有価証券の売却による収入	1	0	—	—
子会社株式の取得による支出	—	△ 27	—	—
関係会社株式の取得による支出	—	△ 66	—	—
貸付けによる支出	△ 76	△ 5	—	—
貸付金の回収による収入	418	165	—	—
その他	△ 1	17	—	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,117	△ 3,374	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー：				
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 322	3	—	—
長期借入れによる収入	13,200	8,700	—	—
長期借入金の返済による支出	△ 13,762	△ 13,726	—	—
株式の発行による収入	7,912	—	—	—
割賦債務の返済による支出	△ 10,841	△ 15,132	—	—
リース債務の返済による支出	△ 2,040	△ 1,347	—	—
自己株式の取得による支出	△ 20	△ 8	—	—
子会社の自己株式の取得による支出	—	△ 0	—	—
配当金の支払額	△ 656	△ 899	—	—
少数株主からの払込みによる収入	—	8	—	—
少数株主への配当金の支払額	△ 1	△ 3	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,532	△ 22,405	—	—
現金及び現金同等物に係る換算差額	134	21	—	—
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	13,244	△ 976	—	—
現金及び現金同等物の期首残高	19,717	32,957	—	—
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	△ 4	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	32,957	31,980	—	—

計算書類

貸借対照表

(単位:百万円)	第49期 (2013.10.31現在)		第50期 (2014.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
資産の部				
流動資産	52,819	37.4	58,992	37.2
現金及び預金	27,828		25,752	
受取手形	3,238		6,401	
売掛金	15,669		18,329	
有価証券	350		350	
商品及び製品	343		327	
未成工事支出金	20		50	
建設機材	3,954		6,566	
原材料及び貯蔵品	113		130	
前払費用	241		258	
繰延税金資産	721		469	
短期貸付金	316		240	
その他	212		240	
貸倒引当金	△ 191		△ 124	
固定資産	88,393	62.6	99,791	62.8
有形固定資産	77,977	55.2	87,719	55.2
レンタル用資産	41,695		49,391	
建物	5,567		5,594	
構築物	1,019		1,134	
機械及び装置	536		576	
車両運搬具	9		8	
工具、器具及び備品	160		227	
土地	28,958		30,534	
建設仮勘定	31		254	
無形固定資産	208	0.1	129	0.1
のれん	19		0	
その他	188		129	
投資その他の資産	10,207	7.2	11,941	7.5
投資有価証券	4,868		5,766	
関係会社株式	3,921		4,864	
出資金	12		12	
関係会社長期貸付金	2,468		2,401	
破産更生債権等	92		45	
長期前払費用	21		25	
保険積立金	27		25	
その他	878		926	
貸倒引当金	△ 1,621		△ 1,094	
投資損失引当金	△ 461		△ 1,031	
資産合計	141,213	100.0	158,784	100.0

(単位:百万円)	第49期 (2013.10.31現在)		第50期 (2014.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
負債の部				
流動負債	41,660	29.5	47,906	30.2
支払手形	12,892		14,114	
買掛金	3,813		4,443	
短期借入金	10,190		10,103	
未払金	10,242		13,265	
未払法人税等	2,599		3,244	
未払費用	453		474	
賞与引当金	529		544	
設備関係支払手形	542		748	
その他	395		968	
固定負債	46,246	32.8	49,909	31.4
長期借入金	21,703		17,684	
長期未払金	24,280		31,672	
資産除去債務	141		145	
繰延税金負債	120		407	
負債合計	87,906	62.3	97,816	61.6
純資産の部				
株主資本	51,767	36.7	59,039	37.2
資本金	13,652	9.7	13,652	8.6
資本剰余金	14,916	10.6	14,916	9.4
資本準備金	14,773		14,773	
その他資本剰余金	143		143	
利益剰余金	23,246	16.5	30,526	19.2
利益準備金	1,375		1,375	
その他利益剰余金	21,871		29,151	
固定資産圧縮積立金	19		19	
別途積立金	15,731		19,731	
繰越利益剰余金	6,119		9,399	
自己株式	△ 48	△ 0.0	△ 56	△ 0.0
評価・換算差額等	1,539	1.1	1,928	1.2
その他有価証券評価差額金	1,539		1,928	
純資産合計	53,307	37.7	60,968	38.4
負債純資産合計	141,213	100.0	158,784	100.0

損益計算書

(単位:百万円)	第49期 (2012.11.1~2013.10.31)		第50期 (2013.11.1~2014.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
売上高	81,360	100.0	94,301	100.0
売上原価	56,508	69.5	64,117	68.0
売上総利益	24,852	30.5	30,183	32.0
販売費及び一般管理費	15,925	19.5	16,749	17.8
営業利益	8,926	11.0	13,433	14.3
営業外収益	714	0.9	1,403	1.5
受取利息及び配当金	94		140	
受取賃貸料	240		288	
貸倒引当金戻入額	—		528	
その他	379		446	
営業外費用	779	1.0	1,286	1.4
支払利息	355		264	
手形売却損	38		32	
貸倒引当金繰入額	176		5	
投資損失引当金繰入額	11		634	
その他	197		349	
経常利益	8,861	10.9	13,550	14.4
特別利益	8	0.0	4	0.0
固定資産売却益	0		4	
投資有価証券売却益	1		—	
補助金収入	7		0	
その他	0		0	
特別損失	467	0.6	187	0.2
固定資産除売却損	79		187	
投資有価証券評価損	187		—	
関係会社株式評価損	200		—	
税引前当期純利益	8,402	10.3	13,368	14.2
法人税、住民税及び事業税	3,743	4.6	4,859	5.2
法人税等調整額	△ 256	△ 0.3	327	0.4
当期純利益	4,916	6.0	8,181	8.7

計算書類

株主資本等変動計算書

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計		固定資産 圧縮積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	
(単位：百万円)									
平成24年11月1日残高	9,696	10,817	143	10,960	1,375	19	13,731	3,859	18,986
事業年度中の変動額									
新株の発行	3,956	3,956		3,956					—
剰余金の配当				—				△ 656	△ 656
当期純利益				—				4,916	4,916
別途積立金の積立				—			2,000	△ 2,000	—
自己株式の取得				—					—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)				—					—
事業年度中の変動額合計	3,956	3,956	—	3,956	—	—	2,000	2,259	4,259
平成25年11月1日残高	13,652	14,773	143	14,916	1,375	19	15,731	6,119	23,246
事業年度中の変動額									
剰余金の配当				—				△ 901	△ 901
当期純利益				—				8,181	8,181
別途積立金の積立				—			4,000	△ 4,000	—
自己株式の取得				—					—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)				—					—
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	—	4,000	3,280	7,280
平成26年10月31日残高	13,652	14,773	143	14,916	1,375	19	19,731	9,399	30,526

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等 合計	
平成24年11月1日残高	△ 27	39,616	336	336	39,952
事業年度中の変動額					
新株の発行		7,912		—	7,912
剰余金の配当		△ 656		—	△ 656
当期純利益		4,916		—	4,916
別途積立金の積立		—		—	—
自己株式の取得	△ 20	△ 20		—	△ 20
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)		—	1,203	1,203	1,203
事業年度中の変動額合計	△ 20	12,151	1,203	1,203	13,354
平成25年11月1日残高	△ 48	51,767	1,539	1,539	53,307
事業年度中の変動額					
剰余金の配当		△ 901		—	△ 901
当期純利益		8,181		—	8,181
別途積立金の積立		—		—	—
自己株式の取得	△ 8	△ 8		—	△ 8
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)		—	389	389	389
事業年度中の変動額合計	△ 8	7,272	389	389	7,661
平成26年10月31日残高	△ 56	59,039	1,928	1,928	60,968

Report of Operating Results and Financial Position for the 50th Business Period

November 1, 2013 - October 31, 2014

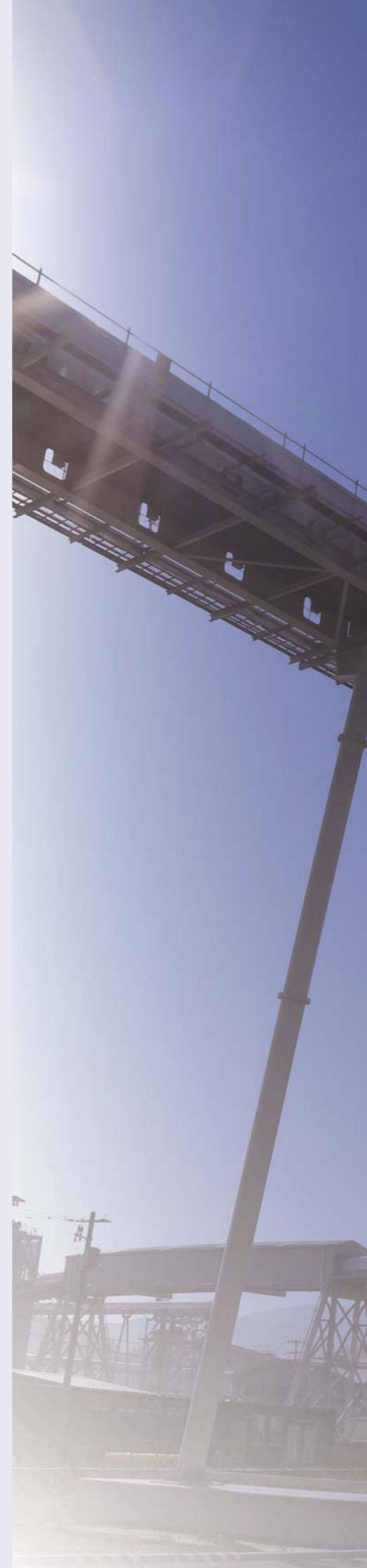
54 Matters Concerning the Corporate Group

58 Consolidated Financial Statements

64 Non-consolidated Financial Statements

The following materials are available on Kanamoto's website (<https://www.kanamoto.ne.jp>)

- Notes to the Consolidated Financial Statements
- Notes to the Company Financial Statements



Financial Section

Report of Operating Results and Financial Position for the 50th Business Period (November 1, 2013 – October 31, 2014)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

In the consolidated fiscal year under review, the economy in Japan, underpinned by government economic and financial policies, posted modest recovery trends, including an improvement in corporate earnings and an increase in capital investments. However, the economic outlook remains unclear due in part to the impact the consumption tax hike has had on private consumption and concerns of a downturn in economies overseas.

In the construction-related business that is the Kanamoto Group's main business, public works demand continued to increase owing to budgets allocated for reconstruction work in quake-damaged regions, building national resilience, and for disaster prevention. In addition, construction equipment rental demand also continued to rise owing to positive trends in private-sector construction investments. Meanwhile, there were still concerns going forward, in part due to the postponed startup of construction and extended construction periods reflecting still high material and equipment prices, and a lack of skilled labor.

Amidst such conditions, the Kanamoto Group drew up a long-term vision dubbed BULL 55. As an action plan, the company released BULL 53, a medium-term corporate management plan that covers the fiscal year ending October 31, 2015 to the fiscal year ending October 31, 2017. The goal of this medium-term corporate management plan is to maximize Group strengths to build a management infrastructure that is stable and with sustainable earnings in the future. To this end, Kanamoto aims to further improve its corporate value by (1) expanding the reach of Kanamoto's domestic base of operations, (2) improving the Group's overall operational structure by building a new system that will serve as the Group's infrastructure, and (3) expanding its businesses overseas.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2014, net sales rose 13.3% from the prior consolidated fiscal year level to ¥125,555 million. Meanwhile on the profit front, operating income expanded 44.4% from the prior consolidated fiscal year to ¥16,454 million and consolidated ordinary income

increased 45.2% year-on-year to ¥16,078 million. Net income rose 60.1% over the prior consolidated fiscal year to ¥9,299 million.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related business that is the main business of Kanamoto, demand from public works projects trended at a high level owing to the full-fledged startup of reconstruction projects in quake-damaged regions and the government's execution of a 15-month budget for seamless fiscal stimulus. Moreover, nationwide construction equipment rental demand remained steady owing to stable construction to fix deteriorating infrastructures in regions throughout Japan and to prevent or alleviate natural disasters, and also owing to the private-sector civil engineering work, including railway, communications, gas, and harbor/port projects.

The Kanamoto Group is aggressively invested in facilities to maximize its response to the aforementioned demand. Consequently, sales rose year-on-year thanks to accurate asset allocation and fortification of operations. That said, sales sharply increased in all regions. Sales performance by region for this segment is as follows: sales rose 11.4% in the Hokkaido Region; 19.5% in the Tohoku Region; 6.3% in the Kanto & Shinetsu Region; 15.2% in the Kansai & Chubu Region; and 9.0% in the Kyushu & Okinawa Region compared with the prior consolidated fiscal year.

Sales of used construction equipment rose 63.6% versus the previous fiscal year, reflecting the systematic sale of equipment that had been in service for a certain number of years to ensure a reasonable asset composition.

As a result of these factors, net sales for Kanamoto's construction-related businesses for the consolidated fiscal year under review increased 13.9% from the prior consolidated fiscal year to ¥116,572 million, and operating income climbed 45.7% year-on-year to ¥15,910 million.

< Subsidiaries >

Kanamoto, Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd., Kanki Corporation, Kyushu Kengan Co., Ltd., Toyo Industry Co., Ltd., Unite Co., Ltd., and KG Flowtechno Co., Ltd. are engaged in construction equipment rental and sales.

Kyushu Kengan Co., Ltd. deals in rental and sales of construction equipment centered on foundation equipment. Toyo Industry Co., Ltd. handles the rental and sales of equipment related to shield tunneling. Unite Co., Ltd. conducts roadway construction equipment rental and sales and roadway construction. KG Flowtechno Co., Ltd. and its subsidiary Shanghai KG Machinery Co., Ltd. carry out equipment rental and technical development, and also the manufacture and sales of construction equipment for ground improvement.

Assist Co., Ltd. and its affiliated Asahi Rentax Co., Ltd.

deal in the rental and sales of furniture, fixtures and safety products. Kanatech Co., Ltd. engages in the design and sale of modular housing units for temporary use.

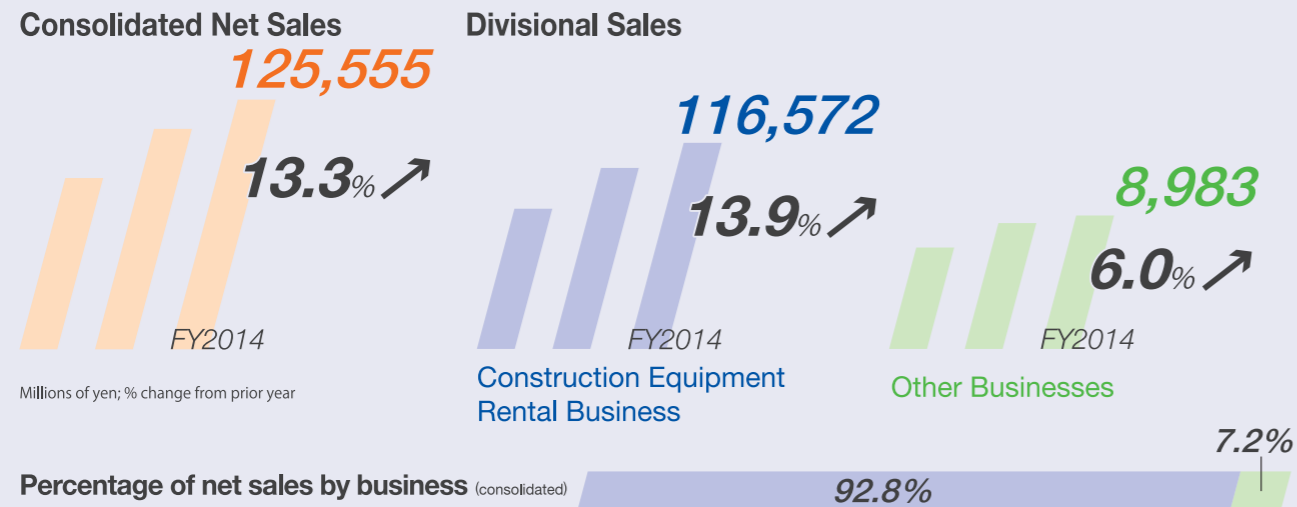
These companies, depending on need, also lease rental equipment from Kanamoto. In the same fashion, Kanamoto leases rental equipment from these companies, which it in turns leases out to other companies. Kanamoto purchases modular housing units for temporary use from Kanatech Co., Ltd.

In China, Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. carries out construction equipment rental and sales, and also imports construction materials and equipment. Meanwhile, KANAMOTO (HK) CO., LTD. in Hong Kong and Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore both handle construction equipment rentals and sales.

Fiscal Year ended October 31, 2014 Consolidated Operating Results

	Net Sales		Operating Income		Ordinary Income		Net Income		Net Income per Share of Common Stock
(Millions of yen; % change from prior year)									
Consolidated Fiscal Year Under Review	125,555	(13.3)	16,454	(44.4)	16,078	(45.2)	9,299	(60.1)	¥ 258.02
Prior Consolidated Fiscal Year	110,831	(28.7)	11,392	(77.2)	11,073	(86.6)	5,809	(62.5)	¥ 175.50

Percentage of net sales by business (consolidated)



Other Businesses

In Other Businesses, net sales increased 6.0% from the prior consolidated fiscal year to ¥8,983 million, while operating income also increased 5.9% year-on-year to ¥216 million, reflecting steady sales at businesses related to the Steel Sales Division and the Information Products Division.

< Subsidiaries >

Kanamoto Engineering Co., Ltd. manages specified worker dispatching undertakings to dispatch engineering-related research and development employees to manufacturers and other entities.

Change in number of branches

During the consolidated fiscal year under review, Kanamoto newly opened 2 branches and closed 2 branches.

New branches: Rikuzentakata Branch (Rikuzentakata, Iwate Prefecture), Osaka-Kita Branch (Takatsuki, Osaka Prefecture)

Closed branches: Sendai-Nishi Branch (Aoba, Sendai, Miyagi Prefecture), Mikasa Machinery Center (Mikasa, Hokkaido Prefecture)

Medium-to Long-term Corporate Management Strategy

The Company's medium-term corporate management strategy is included in BULL 53, the Medium-term Management Plan. In accordance with this plan, Kanamoto plans to aggressively expand its operations base in the Kanto & Shinetsu region, the home to major projects such as infrastructure development and redevelopment projects related to the Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games, and build a structure that will enable the Company to bolster earnings in the Tokyo metropolitan area, in line with medium-to long-term demand forecasts. In addition, as a long-term growth engine, Kanamoto aims to strategically move forward with the development of an overseas base for operations, mainly in the ASEAN nations, where demand potential is high.

Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2015)

Turning to the outlook for the next fiscal year, construction demand is expected to remain strong mainly in the Tohoku region and Tokyo metropolitan area, owing to the full-fledged startup of reconstruction in quake-damaged areas, the development of the Linear Shinkansen, the redevelopment of areas around new stations on the Yamanote line, and the start of construction related to the Tokyo 2020 Games. However, looking at construction demand in other regions, fiscal expenditures are trending downward, creating a murkier outlook for public works and other demand. Furthermore, the business climate is expected to be grimmer than a year earlier due to unsuccessful bidding and delays in construction starts reflecting still-high materials and equipment prices and as the lack of skilled labor becomes the norm.

Going forward, the Kanamoto Group aims to continue to assist in the quick restoration of disaster-stricken areas.

Concurrently, as the first step of the new Medium-term Management Plan, the Company plans to accelerate branch openings in the metropolitan areas of Kanto and Kansai, and other under-served areas, and ultimately build a base for operations to achieve the goals in the third and final year of its Medium-term Management Plan. In addition, to continue to expand corporate value, the Company plans to concentrate management resources in fields in which it can leverage the Group's comprehensive capabilities. The Company aims to build a structure to facilitate the fortification of its financial position and earnings strength.

That said, with regard to overseas business expansion, the Company aims to aggressively move forward by developing partnerships with strong local companies, mainly in Asia where there is future growth potential.

Main targets in the Medium-term Management Plan BULL 53

	Net Sales (hundred millions of yen)	Operating Income (hundred millions of yen)	Equity Ratio	EPS (Yen)	BPS (Yen)	ROA	ROE	EBITDA+ (hundred millions of yen)
Fiscal year ending October 31, 2017	1,500	190	45%-plus	260	2,400	5 %-plus	10%-plus	500

Fiscal year ending October 2015 Projected Operating Results (November 1, 2014 - October 31, 2015)

	Net Sales	Operating Income	Ordinary Income	Net Income	Net Income per Share of Common Stock
<small>(Millions of yen; % change from prior year)</small>					
Consolidated full-year projection	128,600 (2.4)	16,960 (3.1)	16,610 (3.3)	9,520 (2.4)	¥264.15
Non-consolidated full-year projection	096,300 (2.1)	—	14,190 (4.7)	8,500 (3.9)	¥235.85

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

ASSETS	October 31, 2013	October 31, 2014	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Current assets :			
Cash and deposits	¥ 32,627	¥ 31,650	\$ 289,468
Notes and accounts receivable-trade	27,731	33,651	307,767
Securities	350	350	3,201
Merchandise and finished goods	642	595	5,441
Costs on uncompleted construction contracts	20	50	457
Raw materials and supplies	201	227	2,083
Construction machine parts	3,954	6,566	60,051
Deferred tax assets	983	656	6,001
Other	792	559	5,112
Allowance for doubtful accounts	(335)	(227)	(2,077)
Total current assets	66,968	74,080	677,522
Non-current assets :			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	56,899	65,644	600,371
Buildings and structures	7,702	8,027	73,420
Machinery, equipment and vehicles	619	659	6,032
Tools, furniture and fixtures	227	293	2,680
Land	29,798	31,459	287,719
Construction in progress	75	256	2,347
Total property, plant and equipment	95,322	106,341	972,574
Intangible assets			
Goodwill	19	57	526
Other	250	208	1,906
Total intangible assets	270	266	2,432
Investments and other assets			
Investment securities	5,256	6,286	57,491
Deferred tax assets	147	265	2,425
Other	1,894	1,854	16,957
Allowance for doubtful accounts	(541)	(491)	(4,494)
Allowance for investment loss	(67)	(110)	(1,006)
Total investments and other assets	6,689	7,804	71,374
Total non-current assets	102,282	114,411	1,046,380
Total Assets	¥ 169,250	¥ 188,491	\$ 1,723,903

LIABILITIES AND NET ASSETS	October 31, 2013	October 31, 2014	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Current liabilities :			
Notes and accounts payable-trade	¥ 21,293	¥ 23,134	\$ 211,584
Short-term loans payable	12,771	12,496	114,285
Lease obligations	1,085	995	9,103
Accounts payable-other	12,728	16,460	150,545
Income taxes payable	3,533	3,729	34,110
Provision for bonuses	823	850	7,776
Allowance for losses on employee pension fund withdrawal	200	—	—
Other	1,983	2,988	27,334
Total current liabilities	54,419	60,655	554,741
Non-current liabilities :			
Long-term loans payable	26,288	21,698	198,447
Lease obligations	2,662	2,082	19,044
Provision for retirement benefits	7	—	—
Long-term accounts payable-other	29,329	37,853	346,201
Asset retirement obligations	210	231	2,118
Net defined benefit liability	—	16	149
Other	138	440	4,029
Total noncurrent liabilities	58,638	62,322	569,989
Total Liabilities	113,058	122,978	1,124,731
Net assets :			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	124,866
Capital surplus	14,916	14,916	136,427
Retained earnings	24,462	32,860	300,530
Treasury shares	(48)	(56)	(517)
Total shareholders' equity	52,983	61,373	561,307
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,567	1,977	18,086
Foreign currency translation adjustment	(1)	14	134
Total accumulated other comprehensive income	1,566	1,992	18,220
Minority interests	1,643	2,147	19,643
Total Net Assets	56,192	65,513	599,172
Total Liabilities and Net Assets	¥ 169,250	¥ 188,491	\$ 1,723,903

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2012 to October 31, 2013)	Current Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 110,831	¥ 125,555	\$ 1,148,301
Cost of sales	76,522	85,334	780,450
Gross profit	34,309	40,220	367,850
Selling, general and administrative expenses	22,916	23,766	217,361
Operating income	11,392	16,454	150,489
Non-operating income			
Interest income	67	99	908
Rent income	58	57	528
Insurance income	84	33	304
Foreign exchange gains	223	183	1,681
Amortization of negative goodwill	51	—	—
Reversal of allowance for doubtful accounts	19	79	725
Other	263	260	2,384
Total non-operating income	768	714	6,532
Non-operating expenses			
Interest expenses	824	609	5,576
Loss on sales of notes payable	41	34	319
Other	223	445	4,076
Total non-operating expenses	1,088	1,090	9,971
Ordinary income	11,073	16,078	147,049
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	34	37	338
Subsidy income	36	12	112
Reversal of provision incurred from business combination	55	—	—
Other	1	0	0
Total extraordinary income	127	49	452
Extraordinary losses			
Loss on sales and retirement of non-current assets	95	215	1,967
Impairment loss	217	—	—
Loss on valuation of investment securities	187	—	—
Loss on revision of retirement benefit plan	—	43	399
Other	13	—	—
Total extraordinary losses	514	258	2,366
Income before income taxes and minority interests	10,686	15,869	145,134
Income taxes - current	4,856	5,849	53,499
Income taxes - deferred	(315)	284	2,606
Total income taxes	4,540	6,134	56,106
Income before minority interests	6,146	9,734	89,028
Minority interests in income	336	435	3,982
Net income	¥ 5,809	¥ 9,299	\$ 85,046

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2012 to October 31, 2013)	Current Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Income before minority interests	¥ 6,146	¥ 9,734	\$ 89,025
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,236	409	3,740
Foreign currency translation adjustment	74	19	173
Total other comprehensive income	1,310	429	3,923
Comprehensive income	7,454	10,164	92,957
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of the parent	7,098	9,725	88,942
Comprehensive income attributable to minority interests	¥ 358	¥ 439	\$ 4,014

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Consolidated Statements of Changes in Net Assets (November 1, 2012 - October 31, 2014)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Minority interests	Total net assets
	Number of shares of common stock	Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity	Net unrealized holding gain (loss) on other securities	Foreign currency translation adjustments	Total accumulated other comprehensive income			
	Thousands of shares	Millions of yen										
Balance at November 1, 2012	32,872	¥ 9,696	¥ 10,960	¥ 19,199	¥ (27)	¥ 39,829	¥ 331	¥ (54)	¥ 276	¥ 1,293	¥ 41,399	
Issuance of new shares	3,220	3,956	3,956			7,912					7,912	
Cash dividends				(656)		(656)					(656)	
Net income				5,809		5,809					5,809	
Change of scope of consolidation				109		109					109	
Acquisition of treasury stock					(20)	(20)					(20)	
Other							1,236	53	1,289	349	1,639	
Balance at October 31, 2013	36,092	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 24,462	¥ (48)	¥ 52,983	¥ 1,567	¥ (1)	¥ 1,566	¥ 1,643	¥ 56,192	
Cash dividends				(901)		(901)					(901)	
Net income				9,299		9,299					9,299	
Acquisition of treasury stock					(8)	(8)					(8)	
Other							409	16	426	504	930	
Balance at October 31, 2014	36,092	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 32,860	¥ (56)	¥ 61,373	¥ 1,977	¥ 14	¥ 1,992	¥ 2,147	¥ 65,513	

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Minority interests	Total net assets
	Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity	Net unrealized holding gain on other securities	Foreign currency translation adjustments	Total accumulated other comprehensive income				
	Thousands of U.S. dollars (Note)											
Balance at October 31, 2013	\$ 124,866	\$ 136,427	\$ 223,724	\$ (443)	\$ 484,575	\$ 14,338	\$ (15)	\$ 14,322	\$ 15,029	\$ 513,927		
Cash dividends			(8,240)		(8,240)					(8,240)		
Net income			85,046		85,046					85,046		
Acquisition of treasury stock				(73)	(73)					(73)		
Other						3,748	149	3,898	4,614	8,512		
Balance at October 31, 2014	\$ 124,866	\$ 136,427	\$ 300,530	\$ (517)	\$ 561,307	\$ 18,086	\$ 134	\$ 18,220	\$ 19,643	\$ 599,172		

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2012 to October 31, 2013)	Current Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities:			
Income before income taxes and minority interests	¥ 10,686	¥ 15,869	\$ 145,134
Depreciation	15,181	17,950	164,173
Impairment loss	217	—	—
Amortization of goodwill	29	26	244
Loss (gain) on sales and retirement of non-current assets	60	178	1,628
The amount of assets buy on the installment plan purchase for small rentals	4	0	4
The amount of cost price transfer with the construction machine parts sale	9	8	76
The amount of cost price transfer with asset sell-off for rentals	866	684	6,259
Expenditure by the construction equipment and supplies	(64)	(124)	(1,136)
Expenditure by the assets acquisition for rentals	(3,047)	(2,633)	(24,086)
Loss (gain) on valuation of investment securities	187	—	—
Loss (gain) on sales of investment securities	(1)	—	—
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(12)	(183)	(1,682)
Increase (decrease) in allowance for investment loss	—	42	384
Increase (decrease) in provision for bonuses	54	26	240
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	6	—	—
Increase (decrease) in provision for loss on disaster	(10)	—	—
Increase (decrease) in allowance for losses on employee pension fund withdrawal	200	(200)	(1,829)
Increase (decrease) in net defined benefit liability	—	8	77
Interest and dividend income	(67)	(99)	(908)
Assets buy on the installment plan purchase payment interest for rentals	243	347	3,177
Interest expenses	824	609	5,576
Foreign exchange losses (gains)	(160)	(138)	(1,263)
Reversal of provision incurred from business combination	(55)	—	—
Loss on revision of retirement benefit plan	—	43	399
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(4,107)	(5,833)	(53,353)
Decrease (increase) in inventories	(72)	(6)	(57)
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	3,331	2,029	18,561
Increase (decrease) in accounts payable - other	1,031	1,728	15,810
Other, net	114	941	8,608
Subtotal	25,452	31,275	286,040
Interest and dividend income received	67	99	908
Interest expenses paid	(1,087)	(969)	(8,865)
Income taxes paid	(3,672)	(5,622)	(51,425)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 20,759	¥ 24,782	\$ 226,657

	Prior Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2012 to October 31, 2013)	Current Consolidated Fiscal Year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities:			
Payments into time deposits	—	¥ (340)	\$ (3,109)
Proceeds from withdrawal of time deposits	—	340	3,109
Purchase of property, plant and equipment	(1,092)	(3,102)	(28,373)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	100	40	366
Purchase of intangible assets	(123)	(84)	(775)
Purchase of investment securities	(343)	(311)	(2,846)
Proceeds from sales of investment securities	1	0	5
Purchase of shares of subsidiaries	—	(27)	(250)
Purchase of shares of subsidiaries and associates	—	(66)	(610)
Payments of loans receivable	(76)	(5)	(54)
Collection of loans receivable	418	165	1,509
Other, net	(1)	17	163
Net cash provided by (used in) investing activities	(1,117)	(3,374)	(30,866)
Cash flows from financing activities:			
Net increase (decrease) in short-term loans payable	(322)	3	32
Proceeds from long-term loans payable	13,200	8,700	79,568
Repayments of long-term loans payable	(13,762)	(13,726)	(125,542)
Proceeds from issuance of common shares	7,912	—	—
Repayments of installment payables	(10,841)	(15,132)	(138,395)
Repayments of lease obligations	(2,040)	(1,347)	(12,328)
Purchase of treasury shares	(20)	(8)	(73)
Purchase of treasury shares of subsidiaries	—	(0)	(0)
Cash dividends paid	(656)	(899)	(8,227)
Proceeds from share issuance to minority shareholders	—	8	75
Cash dividends paid to minority shareholders	(1)	(3)	(27)
Net cash provided by (used in) financing activities	(6,532)	(22,405)	(204,919)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	134	21	193
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	13,244	(976)	(8,934)
Cash and cash equivalents at beginning of period	19,717	32,957	301,421
Decrease in cash and cash equivalents resulting from exclusion of subsidiaries from consolidation	(4)	—	—
Cash and cash equivalents at end of period	¥32,957	¥ 31,980	\$ 292,486

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Non-Consolidated Financial Statements

Non-Consolidated Balance Sheets

ASSETS	October 31, 2013	October 31, 2014	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Current assets :			
Cash and deposits	¥ 27,828	¥ 25,752	\$ 235,522
Notes receivable, trade	3,238	6,401	58,547
Accounts receivable, trade	15,669	18,329	167,635
Securities	350	350	3,201
Merchandise and finished goods	343	327	2,993
Costs on uncompleted construction contracts	20	50	465
Construction machine parts	3,954	6,566	60,051
Raw materials and supplies	113	130	1,196
Prepaid expenses	241	258	2,362
Deferred tax assets	721	469	4,291
Short-term loans receivable	316	240	2,199
Other	212	240	2,203
Allowance for doubtful accounts	(191)	(124)	(1,136)
Total current assets	52,819	58,992	539,534
Non-current assets :			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	41,695	49,391	451,722
Buildings	5,567	5,594	51,162
Structures	1,019	1,134	10,373
Machinery and equipment	536	576	5,268
Vehicles	9	8	74
Tools, furniture and fixtures	160	227	2,077
Land	28,958	30,534	279,262
Construction in progress	31	254	2,325
Total property, plant and equipment	77,977	87,719	802,268
Intangible assets			
Goodwill	19	0	2
Other	188	129	1,183
Total intangible assets	208	129	1,186
Investments and other assets			
Investment securities	4,868	5,766	52,737
Shares of subsidiaries and associates	3,921	4,864	44,494
Investments in capital	12	12	111
Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	2,468	2,401	21,959
Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	92	45	416
Long-term prepaid expenses	21	25	229
Insurance funds	27	25	237
Other	878	926	8,468
Allowance for doubtful accounts	(1,621)	(1,094)	(10,012)
Allowance for investment loss	(461)	(1,031)	(9,431)
Total investments and other assets	10,207	11,941	109,218
Total noncurrent assets	88,393	99,791	912,672
Total Assets	¥ 141,213	¥ 158,784	\$ 1,452,207

LIABILITIES AND NET ASSETS	October 31, 2013	October 31, 2014	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Current liabilities :			
Notes payable-trade	¥ 12,892	¥ 14,114	\$ 129,091
Accounts payable-trade	3,813	4,443	40,635
Current portion of long-term loans payable	10,190	10,103	92,405
Accounts payable-other	10,242	13,265	121,320
Accrued expenses	453	474	4,342
Income taxes payable	2,599	3,244	29,669
Provision for bonuses	529	544	4,979
Notes payable-facilities	542	748	6,842
Other	395	968	8,855
Total current liabilities	41,660	47,906	438,143
Non-current liabilities :			
Long-term loans payable	21,703	17,684	161,737
Long-term accounts payable-other	24,280	31,672	289,666
Deferred tax liabilities	120	407	3,729
Asset retirement obligations	141	145	1,327
Total non-current liabilities	46,246	49,909	456,461
Total Liabilities	87,906	97,816	894,604
Net Assets :			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	124,866
Capital surplus			
Legal capital surplus	14,773	14,773	135,116
Other capital surplus	143	143	1,311
Total capital surpluses	14,916	14,916	136,427
Retained earnings			
Legal retained earnings	1,375	1,375	12,578
Other retained earnings	21,871	29,151	266,610
Reserve for advanced depreciation of non-current assets	19	19	179
General reserve	15,731	19,731	180,461
Retained earnings brought forward	6,119	9,399	85,969
Total retained earnings	23,246	30,526	279,188
Treasury stock	(48)	(56)	(517)
Total shareholders' equity	51,767	59,039	539,965
Valuation and translation adjustments			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,539	1,928	17,637
Total valuation and translation adjustments	1,539	1,928	17,637
Total Net Assets	53,307	60,968	557,602
Total Liabilities and Net Assets	¥ 141,213	¥ 158,784	\$ 1,452,207

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Non-Consolidated Financial Statements

Non-Consolidated Statements of Income

	Prior Fiscal Year (From November 1, 2012 to October 31, 2013)	Current Fiscal Year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Total net sales	¥ 81,360	¥ 94,301	\$ 862,458
Total cost of sales	56,508	64,117	586,408
Gross profit	24,852	30,183	276,049
Selling, general and administrative expenses	15,925	16,749	153,191
Operating income	8,926	13,433	122,858
Non-operating income			
Interest income	94	140	1,284
Rent income	240	288	2,640
Reversal of allowance for doubtful accounts	—	528	4,833
Other	379	446	4,081
Total non-operating income	714	1,403	12,840
Non-operating expenses			
Interest expenses	355	264	2,415
Loss on sales of notes payable	38	32	293
Provision of allowance for doubtful accounts	176	5	45
Provision of allowance for investment loss	11	634	5,805
Other	197	349	3,191
Total non-operating expenses	779	1,286	11,764
Ordinary income	8,861	13,550	123,934
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	0	4	42
Gain on sales of investment securities	1	—	—
Subsidy income	7	0	2
Other	0	0	0
Total extraordinary income	8	4	45
Extraordinary loss			
Loss on sales and retirement of non-current assets	79	187	1,713
Loss on valuation of investment securities	187	—	—
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	200	—	—
Total extraordinary losses	467	187	1,713
Income before income taxes	8,402	13,368	122,265
Income taxes-current	3,743	4,859	44,444
Income taxes-deferred	(256)	327	2,998
Total income taxes	3,486	5,187	47,443
Net income	¥ 4,916	¥ 8,181	\$ 74,822

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

Non-Consolidated Statements of Changes in Net Assets (November 1, 2012 - October 31, 2014)

	Number of shares of common stock	Shareholders' equity				Accumulated other compre- hensive income	Total net assets
		Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Net unrealized holding gain (loss) on other securities	
						Thousands of shares	
Balance at November 1, 2012	32,872	¥ 9,696	¥ 10,960	¥ 18,986	¥ (27)	¥ 336	¥ 39,952
Issuance of new shares	3,220	3,956	3,956	—	—	—	7,912
Cash dividends				(656)			(656)
Net income				4,916			4,916
Acquisition of treasury stock					(20)		(20)
Other						1,203	1,203
Balance at October 31, 2013	36,092	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 23,246	¥ (48)	¥ 1,539	¥ 53,307
Cash dividends				(901)			(901)
Net income				8,181			8,181
Provision of general reserve							—
Acquisition of treasury stock					(8)		(8)
Other						389	389
Balance at October 31, 2014	36,092	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 30,526	¥ (56)	¥ 1,928	¥ 60,968

	Shareholders' equity				Accumulated other compre- hensive income	Total net assets
	Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Net unrealized holding gain on other securities	
					Thousands of U.S. dollars (Note)	
Balance at October 31, 2013	\$ 124,866	\$ 136,427	\$ 212,606	\$ (443)	\$ 14,078	\$ 487,535
Cash dividends			(8,240)			(8,240)
Net income			74,821			74,821
Provision of general reserve						—
Acquisition of treasury stock				(73)		(73)
Other					3,558	3,558
Balance at October 31, 2014	\$ 124,866	\$ 136,427	\$ 279,184	\$ (517)	\$ 17,637	\$ 557,600

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥109.34=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2014.

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書 謄本

株式会社カナモト
取締役会 御中

平成26年12月17日

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 石若 保志

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 板垣 博靖

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社カナモトの平成25年11月1日から平成26年10月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社カナモト及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表(2014年10月期[邦文])に対して発行されているものです。

Report of the Independent Public Accountants Concerning the Consolidated Financial Statements

Report of Independent Public Accountants

December 17, 2014

Kanamoto Co., Ltd.
To: The Board of Directors

Ernst & Young ShinNihon LLC.

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Yasushi Ishiwaka

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Hiroyasu Itagaki

We have audited the consolidated balance sheet, the consolidated statement of income, the consolidated statement of changes in net assets and the notes to the consolidated financial statements, which comprise the consolidated financial statements of Kanamoto Co., Ltd. (the "Company") applicable to the 50th Business Period from November 1, 2013 through October 31, 2014, for the purpose of reporting under the provisions of Article 444 paragraph 4 of the Companies Act.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with accounting principles generally accepted in Japan, and for designing and operating such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audits in accordance with the auditing standards, procedures and practices generally applied in Japan. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected and applied depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Audit Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position and results of operations of the corporate group, which consisted of the Company and its consolidated subsidiaries, applicable to the 50th Business Period ended October 31, 2014 in conformity with accounting principles generally accepted in Japan.

Conflicts of interest

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountants Law.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2014) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

計算書類に係る会計監査報告書

独立監査人の監査報告書 謄本

株式会社カナモト
取締役会 御中

平成26年12月17日

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 石若 保志

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 板垣 博靖

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社カナモトの平成25年11月1日から平成26年10月31日までの第50期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表(2014年10月期[邦文])に対して発行されているものです。

Report of the Independent Public Accountants Concerning the Financial Statements

Report of Independent Public Accountants

Kanamoto Co., Ltd.

To: The Board of Directors

December 17, 2014

Ernst & Young ShinNihon LLC.

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner

Certified Public Accountant Yasushi Ishiwaka

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner

Certified Public Accountant Hiroyasu Itagaki

We have audited the Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and the related schedules of Kanamoto Company, Ltd. for the 50th Business Period, from November 1, 2013 through October 31, 2014, for the purpose of reporting under the provisions of Article 436 paragraph 2 (i) of the Companies Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements and the Related Supplementary Schedules

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules in accordance with accounting principles generally accepted in Japan, and for designing and operating such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements and the related supplementary schedules based on our audit. We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in Japan. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements and the related supplementary schedules are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements and the related supplementary schedules. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements and the related supplementary schedules, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements and the related supplementary schedules.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements and the related supplementary schedules referred to above present fairly, in all material respects, the financial position and results of operations of the company applicable to the 50th Business Period ended March 31, 2014 in conformity with accounting principles generally accepted in Japan.

Conflicts of interest

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountant Law.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2014) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

監査役会の監査報告書

監査報告書 謄本

監査報告書

当監査役会は、平成25年11月1日から平成26年10月31日までの第50期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成26年12月25日

株式会社カナモト 監査役会

常勤監査役 澤田 紳 六

常勤監査役 金 本 栄 中

常勤監査役 横 田 直 之

社外監査役 橋 本 昭 夫

社外監査役 辻 清 宏

社外監査役 直 井 暁

以 上

株式会社カナモト監査役会の監査報告書は、当社財務諸表（2014年10月期[邦文]）に対して発行されているものです。

Report of the Audit Committee

Audit Reports

Audit Report

The Audit Committee has received the audit reports prepared by each of the auditors concerning the business performance of the directors during the 50th Business Period from November 1, 2013 through October 31, 2014. After discussing the audit results based on the reports, we have prepared this Audit Report and report as follows as the consensus of opinion of the Audit Committee.

1. Procedures and details of the audits by the Auditors and the Audit Committee

The Audit Committee establishes the audit policies, allocation of duties and other matters, and receives reports concerning the implementation of audits and the audit result from each of the auditors as well as reports from the directors and independent auditors concerning the execution of their duties, and requests explanations as necessary.

In addition to communicating with the Directors, the internal audit division, employees and other individuals in accordance with the standards for auditors and audits provided by the Audit Committee and in compliance with the audit policy and audit plan, and gathering information and striving to improve the audit environment, each Corporate Auditor attended the Board of Directors meetings and other important meetings, received reports from Directors, employees and other individuals on their execution of duties and requested explanations from the Directors, other employees and other individuals when necessary, reviewed documents concerning matters such as important decisions and conducted inspections of the business and financial condition at the Company's Head Office and main branches. Each Corporate Auditor also regularly received reports from the Company's directors and system users, and requested explanations and clarified opinions when necessary, regarding the contents of Board of Director resolutions concerning the establishment of the organization provided in Article 100 paragraph (1) and paragraph (3) of the Companies Act Enforcement Ordinance, and the status of operation of the organization (internal controls organization) that has been established based on said resolutions, as the organization necessary to ensure Company directors comply with laws and the Company's Articles of Incorporation in the execution of their duties as described in the Report of Business Operations and to ensure the appropriateness of other Company operations. They communicated and exchanged information with the directors and auditors of the subsidiary companies concerning the subsidiary companies, and received business reports from the subsidiary companies as necessary. Based on the procedures described above, they studied the Report of Business Operations and the supporting schedules pertaining to the business period.

In addition, the Corporate Auditors monitored and verified whether the independent auditor maintained an independent viewpoint and implemented a proper audit, and received a report from the independent auditor concerning the execution of its audit, and requested explanations as necessary. The Audit Committee also received notification from the independent auditors that the "systems to ensure duties are performed appropriately" (as described in each of the items under Article 131 of the Corporate Accounting Regulations) had been established in accordance with the Standards for Quality Control of Audits (Business Accounting Council, October 28, 2005), and requested explanations as necessary. Based on the above procedures, the Audit Committee reviewed the Financial Statements (Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Financial Statements) and the supporting schedules and the Consolidated Financial Statements (Consolidated Balance Sheet, Consolidated Statement of Income, Consolidated Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Consolidated Financial Statements) for the business period.

2. Result of audit

(1) Result of audit of the Report of Business Operations

- (a) The Report of Business Operations and its supporting schedules fairly represent the condition of the Company in accordance with the laws of Japan and the Articles of Incorporation of the Company.
- (b) We have determined that there were no serious occurrences of dishonest or false activity or violations of any laws or the Company's Articles of Incorporation by any of the directors in carrying out the duties and responsibilities of their offices.
- (c) In our opinion, the details of the Board of Directors resolutions concerning the internal controls system are appropriate. We also have determined that there are no matters that should be highlighted as a concern with regard to the information contained in the Report of Business Operations and the directors in carrying out their duties concerning the internal controls system.

(2) Result of audit of the Financial Statements and supporting schedules

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the independent public accounting firm Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

(3) Result of audit of the Consolidated Financial Statements

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the independent public accounting firm Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

December 25, 2014

Kanamoto Co., Ltd. Audit Committee

Standing Corporate Auditor Shinroku Sawada

Standing Corporate Auditor Eichu Kanamoto

Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota

Outside Corporate Auditor Akio Hashimoto

Outside Corporate Auditor Kiyohiro Tsuji

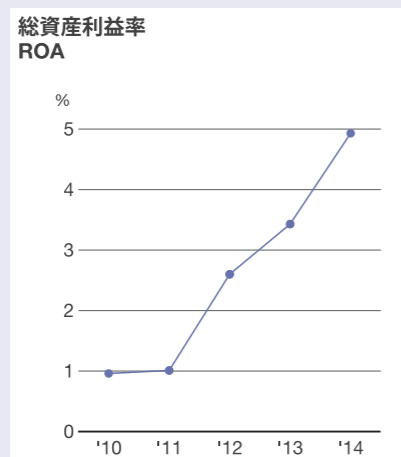
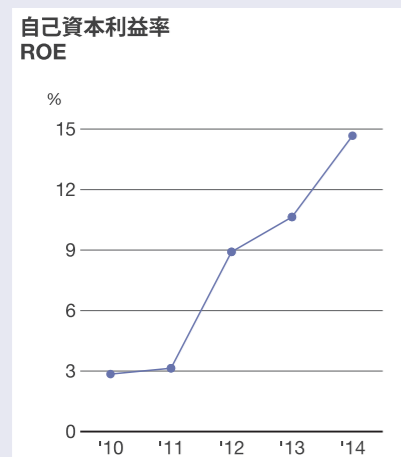
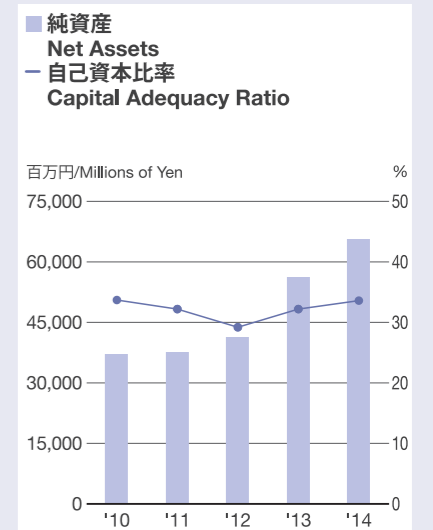
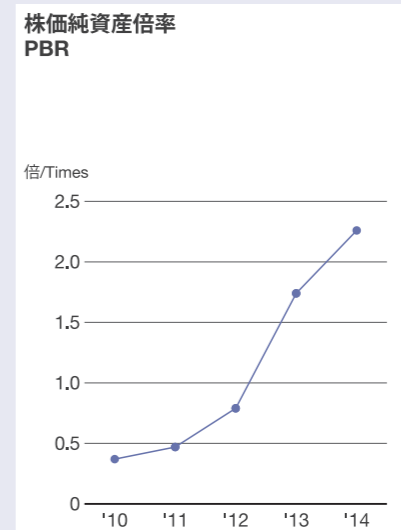
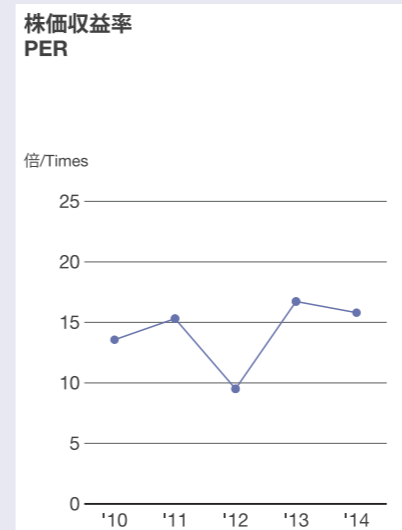
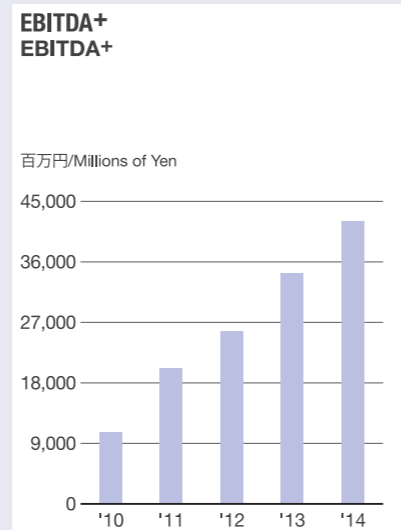
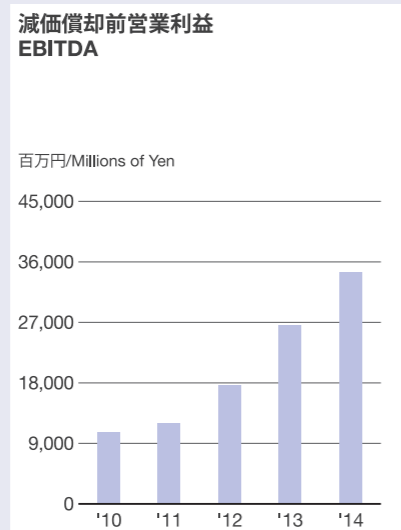
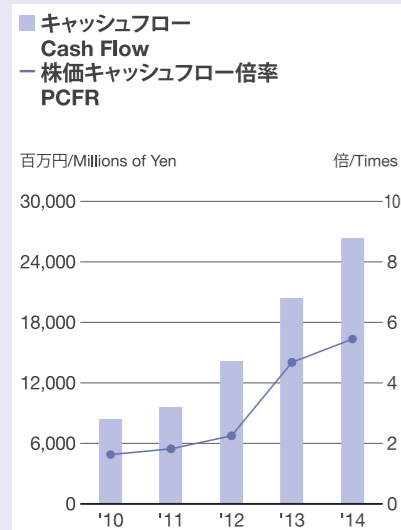
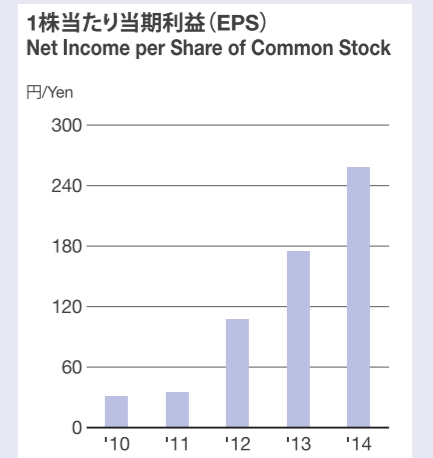
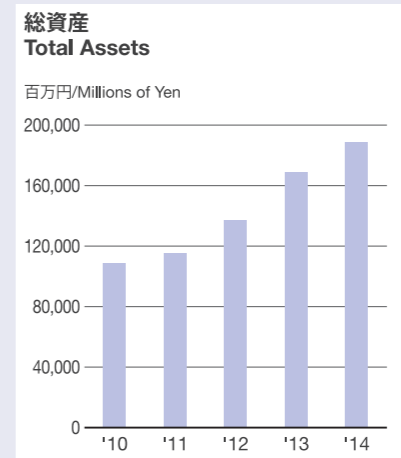
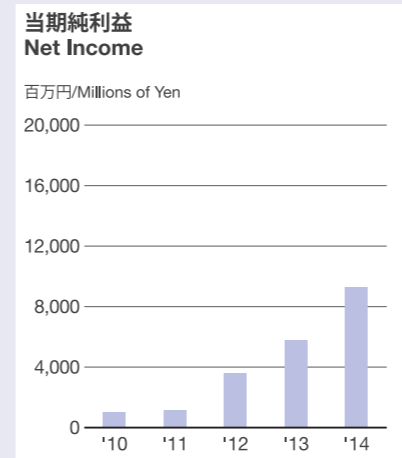
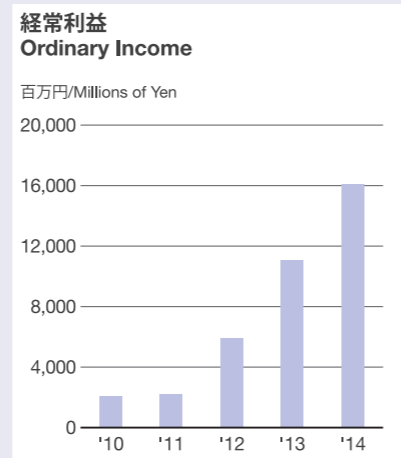
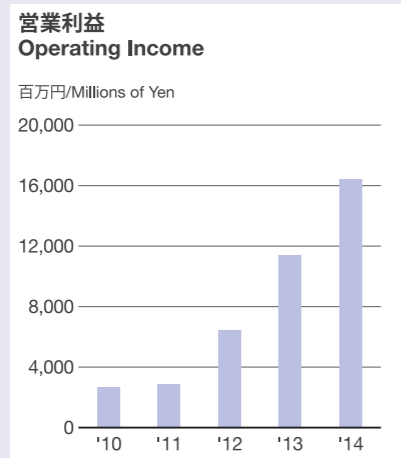
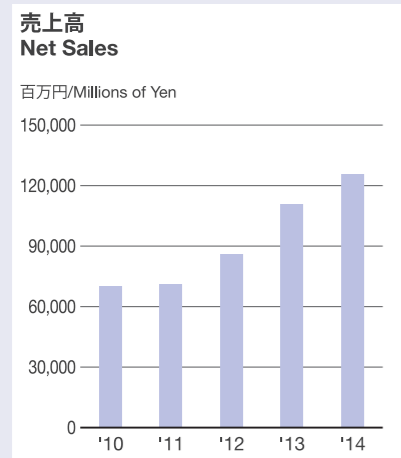
Outside Corporate Auditor Akira Naoi

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2014) are prepared by Audit Committee of Kanamoto Co., Ltd.

Performance at a Glance

■ グラフで見る5年間

連結 Consolidated



**キャッシュフロー
株価キャッシュフロー倍率**
CF=当期純利益+減価償却費-(配当+役員賞与)
PCFR=株式時価総額÷CF=株価÷1株当たりCF

**減価償却前営業利益
EBITDA倍率**
EBITDA=営業利益+減価償却費
EBITDA倍率=(期末株式時価総額+有利子負債-期末非営業資産時価)÷EBITDA

株価収益率
PER=期末株式時価総額÷当期純利益

株価純資産倍率
PBR=株価÷BPS(1株当たり純資産)

**純資産
自己資本比率**
自己資本比率=自己資本÷総資産

自己資本利益率
ROE=当期純利益÷自己資本
=1株当たり当期純利益(EPS)÷1株当たり純資産(BPS)

総資産利益率
ROA=当期純利益÷総資産

**Cash Flow
PCFR**
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

**EBITDA
EBITDA Ratio**
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

PER
PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

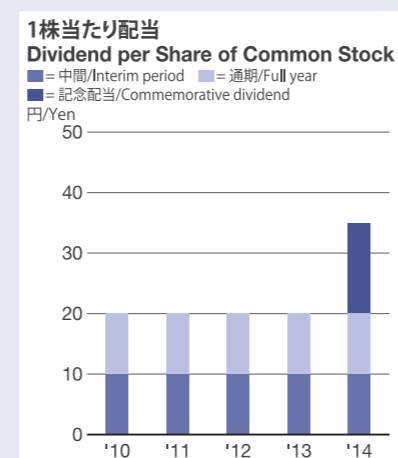
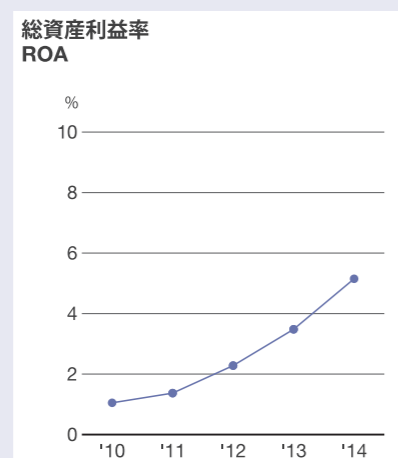
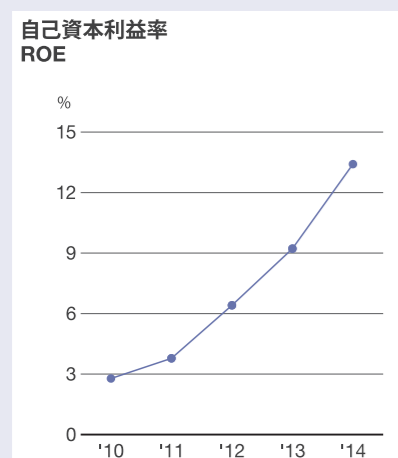
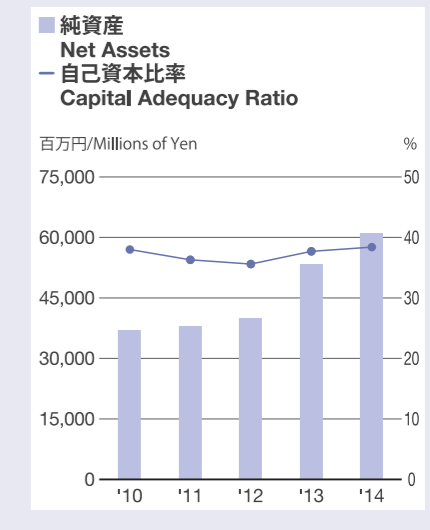
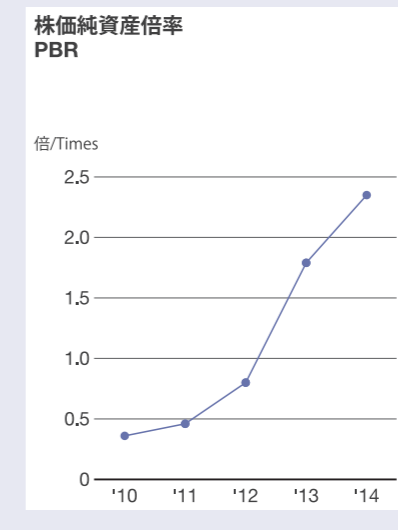
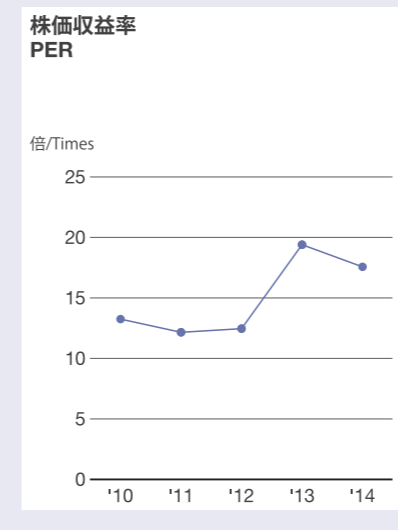
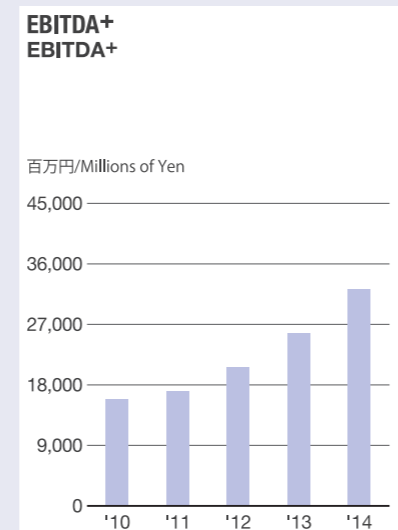
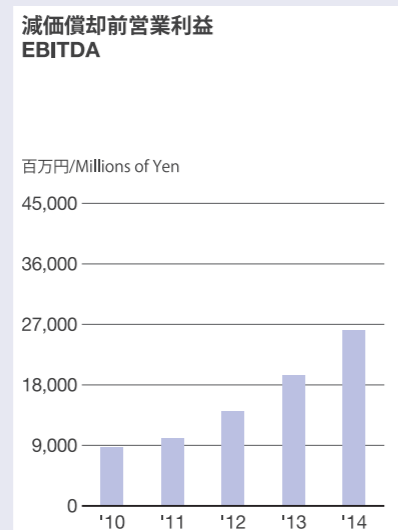
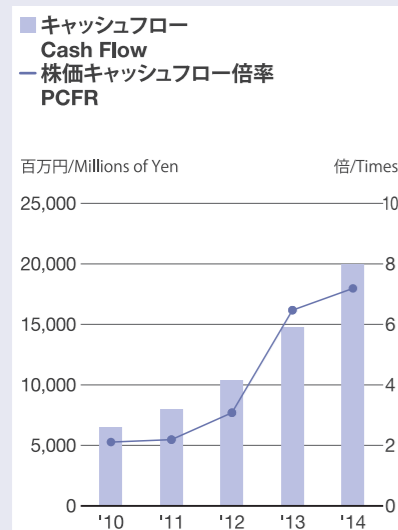
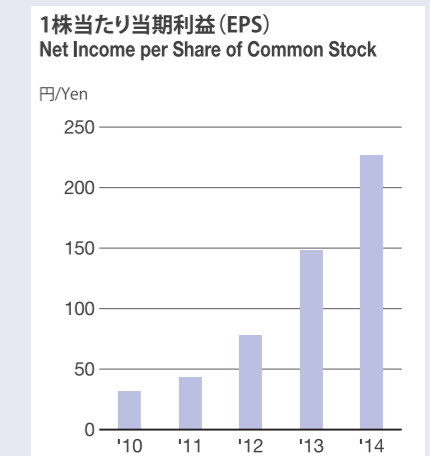
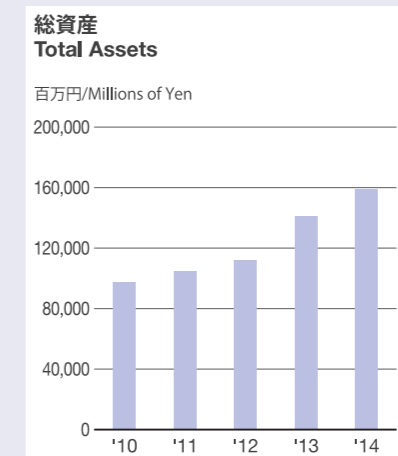
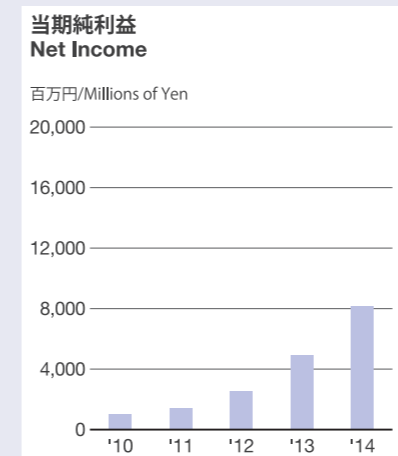
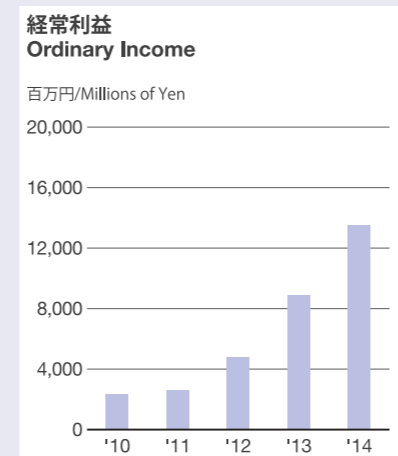
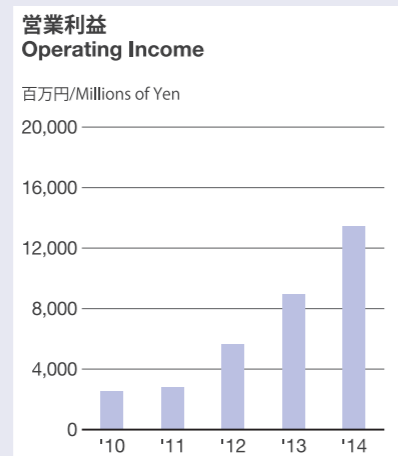
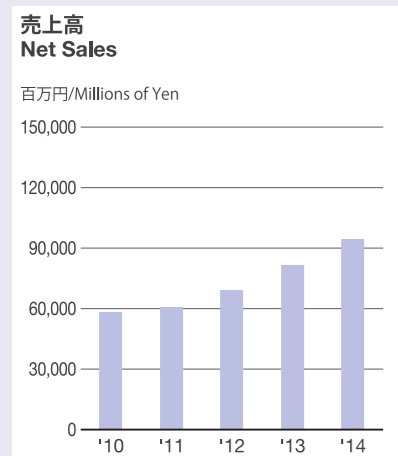
PBR
PBR = Share price ÷ BPS (Net assets per share)

**Net Assets
Capital Adequacy Ratio**
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
ROA = Net income ÷ Total assets

個別 Non-Consolidated



キャッシュフロー
株価キャッシュフロー倍率
CF=当期純利益+減価償却費-(配当+役員賞与)
PCFR=株式時価総額÷CF=株価÷1株当たりCF

減価償却前営業利益
EBITDA倍率
EBITDA=営業利益+減価償却費
EBITDA倍率=(期末株式時価総額+有利子負債-期末非営業資産時価)÷EBITDA

EBITDA+
EBITDA+倍率
EBITDA+=EBITDA+設備投資同等物
EBITDA+倍率=(期末株式時価総額+有利子負債-期末非営業資産時価)÷EBITDA+

株価収益率
PER=期末株式時価総額÷当期純利益

株価純資産倍率
PBR=株価÷BPS(1株当たり純資産)

純資産
自己資本比率
自己資本比率=自己資本÷総資産

自己資本利益率
ROE=当期純利益÷自己資本
=1株当たり当期純利益(EPS)÷1株当たり純資産(BPS)

総資産利益率
ROA=当期純利益÷総資産

Cash Flow
PCFR
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

EBITDA
EBITDA Ratio
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

EBITDA+
EBITDA+ Ratio
EBITDA+ = Operating income + Depreciation expense + Other depreciation and amortization expense + Low-price rental assets, and others
EBITDA+ is an indicator used only for the construction equipment rental business and excludes steel products and information products

PER
PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

PBR
PBR = Share price ÷ BPS (Net assets per share)

Net Assets
Capital Adequacy Ratio
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
ROA = Net income ÷ Total assets

Stock Information

■ 株式情報

株式取扱情報 (2014年10月31日現在)

証券コード
9678

発行株数
36,092千株 (発行済株式総数)

事業年度
11月1日から翌年10月31日まで

株主総会
毎年 1月中

同総会議決権行使株主確定日
毎年 10月31日

中間配当金受領株主確定日
毎年 4月30日

期末配当金受領株主確定日
毎年 10月31日

公告の掲載
当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。ホームページのURLは下記のとおりです。
http://www.kanamoto.co.jp または https://www.kanamoto.ne.jp
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号
電話 0120-232-711

Stock Information (As of October 31, 2014)

Stock Code
9678

Number of shares issued
36,092 thousand

Fiscal year-end
October 31

Regular General Meeting of the Shareholders
During January of each year

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting
October 31

Date of record for distribution of interim dividends
April 30

Date of record for distribution of year-end dividends
October 31

Method of public notice
Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun *

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website (http://www.kanamoto.co.jp and https://www.kanamoto.ne.jp).
When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

Administrative Office

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
4-5, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo

Mailing address and telephone number

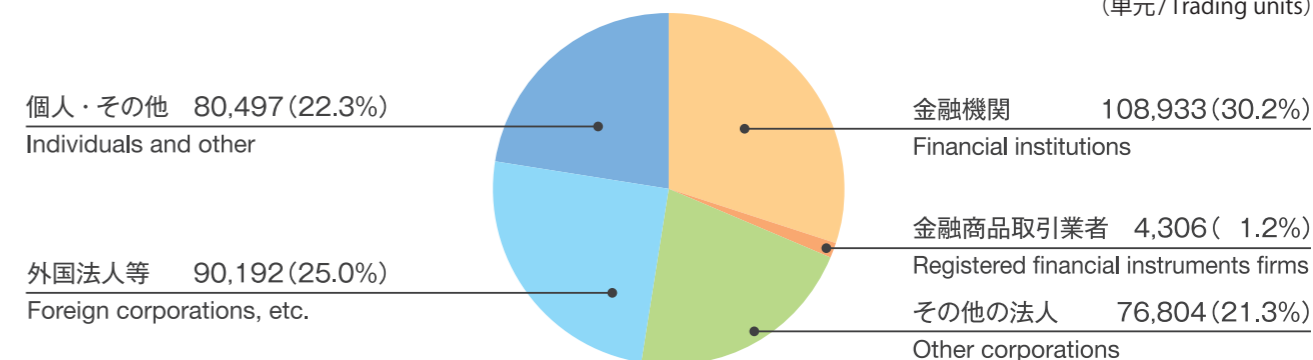
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
〒137-8081 10-11, Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo
TEL : 0120-232-711

株式の状況 (2014年10月31日現在) | Summary of Common Stock (As of October 31, 2014)

発行済株式の総数 Number of shares issued	36,092,241
総株主数 Total number of shareholders	7,546

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type

(単元/Trading units)



(注1) 自己株式52,930株のうち、529単元は「個人・その他」に含めて記載しております。
(注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。
(注3) 1単元の株式数は100株です。

(Note 1) Of 52,930 treasury stock shares, 529 units are included in "Individuals and other."
(Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.
(Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

