



このアナニュアルレポートは、ベジタブルオイルインキを用いています。
This annual report is printed with vegetable oil ink.

Annual Report

For the 12 months ended October 31, 2015

Annual Report

kanamoto co., ltd. 2016

株式会社 **力十**

本社
〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部
〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office
1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku,
Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters
1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku,
Tokyo 105-0012 Japan

<http://www.kanamoto.co.jp>

kanamoto co., ltd. 2016

Key Words

本アニュアルレポートの「キー」となる言葉をピックアップしました。必要な情報への迅速なアクセスにお役立てください。

We've selected words that are the "keys" to this year's Annual Report. Please use them to instantly access the information you need.

Message

Key Words カナモトから皆様へ
Message from the President

Page **04**

Highlights

Key Words 連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights

Page **06**

Mission

Key Words 東日本大震災への対応
Response to the Great East Japan Earthquake

Page **08**

Operations

Key Words 事業のご案内
Overview of Operations

Page **10**

Feature

Key Words 新長期ビジョン「BULL55」の概要、
中期経営計画「BULL53」の途中経過と重点施策

Summary of Kanamoto's new long-term vision "BULL55", and status and key policies of the Medium-term Corporate Management Plan "BULL53".

Page **14**

CSR

Key Words CSRの取り組み
CSR Efforts

Page **25**

Data

Key Words 企業情報
Corporate Data

Page **32**

Performance

Key Words 当期の業績

Page **41**

Current Period Operating Results Page **53**

Contents

- 4 カナモトから皆様へ
Message from the President
- 6 連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights
- 8 東日本大震災への対応
Response to the Great East Japan Earthquake
- 10 事業のご案内
Overview of Operations



4

Feature 新長期ビジョン「BULL55」の概要、
中期経営計画「BULL53」の途中経過と重点施策
Summary of Kanamoto's new long-term vision "BULL55",
and status and key policies of the Medium-term
Corporate Management Plan "BULL53".

- 16 Domestic
- 22 Overseas
- 24 Internal
- 25 CSRレポート
CSR Report



16

企業情報 Corporate Data

- 32 拠点ネットワーク
Branch Network
- 34 アライアンス&アソシエイツ
Alliances and Associates
- 36 沿革
Corporate History
- 38 会社概要
Corporate Profile
- 39 組織図
Organization Chart
- 40 役員
Board of Directors



32

財務セクション 第51期事業報告

- 42 企業集団の現況に関する事項
- 46 連結計算書類
- 50 計算書類

Financial Section

Report of Operating Results and Financial Position for the 51st Business Period

- 54 Matters Concerning the Corporate Group
- 58 Consolidated Financial Statements
- 64 Non-Consolidated Financial Statements
- 68 監査報告書
Audit Reports
- 74 グラフで見る5年間
Performance at a Glance
- 78 株式情報
Stock Information

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく仮定となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

●本レポートに掲載されている貸借対照表・損益計算書は、現行の日本会計基準を採用しております。

●百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Statements included as part of the Kanamoto Co., Ltd. plans and strategies described in this report, other than statements of actual past facts, are descriptions of the Company's outlook concerning future operating results and are assumptions based on information currently available. These descriptions of the future outlook contain known risks and unidentified risks, as well as other uncertainty factors, and the actual management performance and operating results of Kanamoto Co., Ltd. may vary substantially from the descriptions provided herein.

●The Balance Sheets and Statements of Income presented in this report were prepared according to current generally accepted accounting principles in Japan.

●Throughout this report, amounts of less than ¥1 million are truncated except in the financial statements, where figures of less than ¥1 million are rounded.

ミッションステートメント

カナモトは日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災という未曾有の災害に対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。そして私たちには、もうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めていきます。

Mission Statement

As it has grown hand in hand with the development of Japan's economy, Kanamoto has devoted its full resources to both infrastructure construction and to restoration efforts in the wake of natural disasters. Following the unprecedented disaster caused by the Great East Japan Earthquake as well, we have considered it our mission to utilize our past experience to the fullest extent possible as we work together for Japan's restoration and revival. Furthermore, with infrastructure in urgent need of repair or replacement in every region of Japan, Kanamoto will concentrate its full capabilities and work to ensure Japan's safety and peace of mind.

We also have one more mission. That is to maintain our growth. We will continue to pursue overseas development, and seek our own possibilities. As it ardently pushes ahead with each measure, Kanamoto will focus on achieving further growth.



株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 寛中
Kanchu Kanamoto
President and Chief Executive Officer

ここに 2015 年 10 月期における株式会社カナモトの活動状況をご報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、円安による輸出企業の好調や訪日観光客の増加、雇用情勢の好転もあり、緩やかな回復基調で推移しました。

建機レンタルの主要顧客である建設業界におきましては、首都圏での再開発工事が増加し、被災地の復旧・復興需要も旺盛でありましたが、地方においては前年度のような補正予算措置が無かったため若干低調に推移しました。

当社グループは建設需要に対応して、ユーザーニーズにマッチした資産構成を構築いたしますとともに、重要な社会インフラとしてのレンタルの使命を自覚し、今後の国土強靱化を支えてまいります。

2020 年東京オリンピック・パラリンピック大会の開催やリニア中央新幹線というビッグプロジェクトも動き出しました。短期間での集中的な投資が予想され、レンタルの役割もいままです以上に大きくなるものと思われまますので、需要に即応した投資を心がけてまいります。

中長期的な成長エンジンとして位置づけている海外事業につきましては、従来の上海・香港・シンガポールのほか、インドネシア・タイ・ベトナムに拠点を新設しました。ASEAN 各国の旺盛な需要を的確に取り込んで、収益拡大に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、当社へ従前変わらないご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

金本 寛中

K. Kanamoto

I am pleased to report on the operating activities of Kanamoto Co., Ltd. during the Business Period ended October 31, 2015, and discuss our policies for the future.

During Kanamoto's business period ended in October 2015, Japan's economy maintained its gradual recovery trend, supported by the brisk performance of export-oriented firms and an increase in the number of tourists visiting Japan as a result of the depreciation of the yen, and by a brighter employment picture.

In the construction industry that is the main customer for construction equipment rentals, redevelopment works in the Tokyo metropolitan area increased, and restoration and reconstruction demand in areas stricken by natural disasters was vigorous as well. In other regions, however, demand was sluggish because of the lack of supplementary budget measures, which helped stimulate demand in the previous year.

Together with responding to this construction demand by structuring its asset portfolio to match customers' needs, the Kanamoto Group remains conscious of the mission of rental as a vital social infrastructure, and will support national resilience in the future.

Work has also begun on two major projects, the 2020 Olympics and Paralympic Games to be held in Tokyo and the Linear Shinkansen. Concentrated investment over the short term is projected, and based on our conviction that equipment rental will play an even greater role than before, we will remain alert to the investment required to respond to demand.

In our overseas operations, which we have positioned as an engine for medium to long-term growth, we added new bases in Indonesia, Thailand, and Vietnam to our existing network in Shanghai, Hong Kong, and Singapore. Kanamoto will work to expand sales and earnings by accurately incorporating the vigorous demand in each ASEAN country into its business plan.

We look forward to continuing to receive your unwavering support and encouragement for the Kanamoto group in the future.



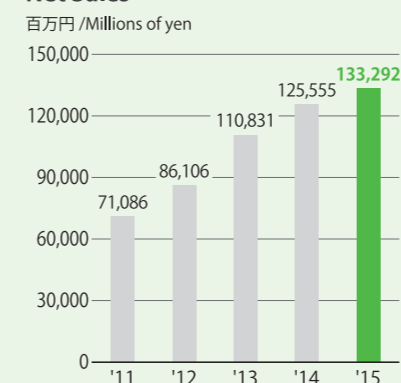
当社取締役および監査役、執行役員 Kanamoto's directors, auditors and corporate officers

		百万円 Millions of yen		千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2014	2015	2015
連結経営成績	Consolidated operating results			
売上高	Net sales	¥ 125,555	¥ 133,292	\$ 1,102,498
営業利益	Operating income	16,454	16,270	134,580
経常利益	Ordinary income	16,078	16,164	133,699
当期純利益	Net income	9,299	9,557	79,053
自己資本当期純利益率	ROE	15.8%	14.4%	14.4%
配当性向	Dividend payout ratio	13.6%	13.1%	13.1%
設備投資	Plant and equipment investment	30,625	27,639	228,617
連結財政状態	Consolidated financial position			
総資産	Total assets	188,491	202,919	1,678,410
純資産	Net assets	65,513	71,998	595,519
自己資本比率	Equity ratio	33.6%	34.3%	34.3%
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows			
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	24,782	33,509	277,168
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	-3,374	-4,488	(37,122)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-22,405	-24,857	(205,604)
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	31,980	36,150	299,008

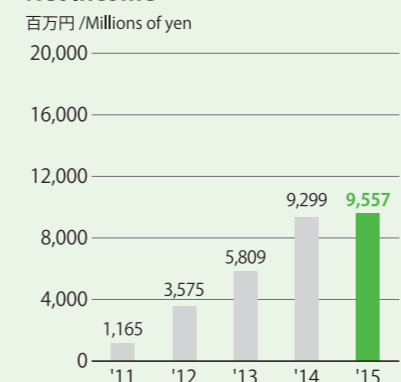
	円 Yen		ドル U.S. dollars (Note)	
	2014	2015	2015	
1株当たり情報	Information per share of common stock			
当期純利益	Net income per share	¥ 258.02	¥ 266.27	\$ 2.20
純資産	Net assets per share	1,758.24	1,969.16	16.28
年間配当金	Dividends per share	35.00	35.00	0.28

*表示されている米ドル金額は、2015年10月30日現在のおおよその実勢為替レート1ドル=120.90円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

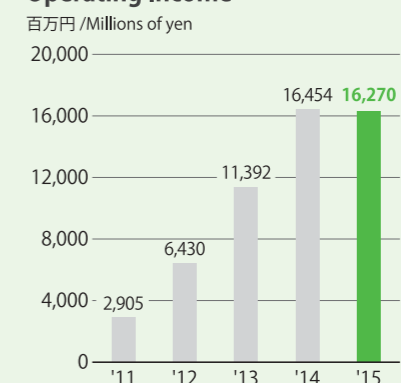
売上高
Net Sales



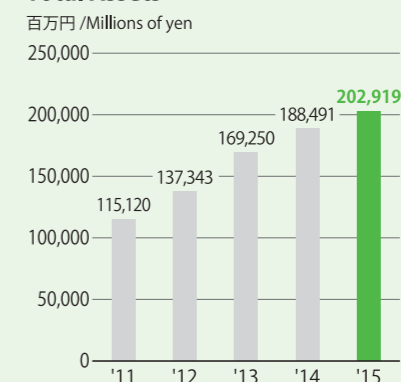
当期純利益
Net Income



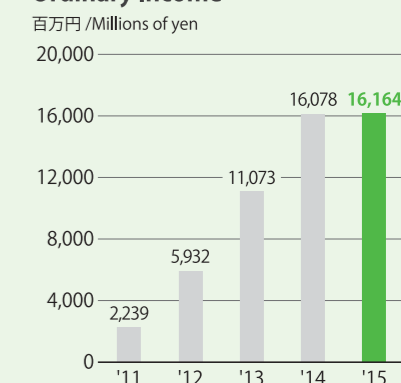
営業利益
Operating Income



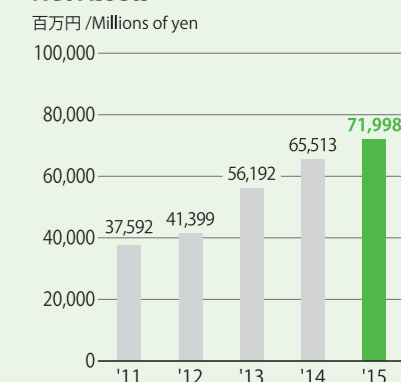
総資産
Total Assets



経常利益
Ordinary Income



純資産
Net Assets



財務・投資戦略 Finance and Investment Strategies

ストックビジネスの特性に対応する独自の財務戦略

レンタルというストックビジネスでは、有利子負債比率が他業種の企業に比べて高くなります。この特性に対応する財務戦略として、カナモトは株主資本の充実を図りつつ、資産導入に際してはキャッシュ・フローの範囲内での設備投資を目安に、有利子負債の圧縮とバランスシートのスリム化に努めています。

収益の源泉を確保する、将来を見据えた投資戦略

カナモトは毎期積極的な設備投資を実施しており、その資産規模に見合う償却負担が生じています。しかし「レンタル」は、レンタル収益を確保した後、中古機械の売却益が得られるという特性を持つビジネス。つまり、毎期生

じる減価償却は将来の収益の源泉となるのです。そのため当社は当該年度の業績だけでなく、EBITDA+（営業利益+減価償却費+支払リース料+割賦手数料+小額資産）とROI（投下資本回収率）の2つを最重要経営指標として、従前からその伸長に取り組んでいます。

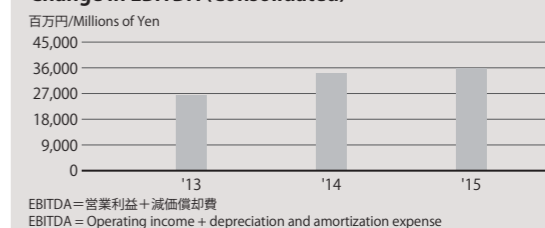
A unique financial strategy corresponding to the characteristics of a stock business

Because equipment rental is a stock-based business, Kanamoto's debt/equity ratio is higher than in other industries. As a financial strategy to service this debt, Kanamoto is working to increase shareholders' equity, and reducing interest-bearing debt and streamlining its balance sheet to limit capital asset investment to within the scope of annual cash flow.

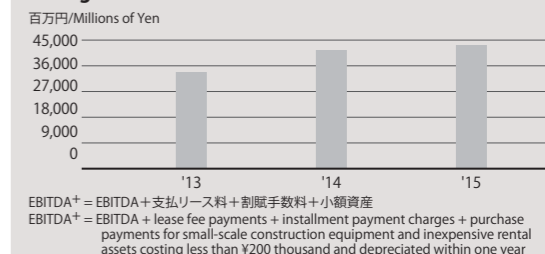
A future-oriented investment strategy to secure the source of Kanamoto's earnings

Kanamoto makes vigorous capital investments annually, which result in an amortization burden corresponding to this volume of assets. Equipment rental, however, is a business characterized by the ability to receive a gain from the sale of used equipment after rental earnings have been ensured. In other words, the depreciation expenses incurred during each fiscal year become the source of future earnings. For this reason, Kanamoto considers its most important management indicators to be EBITDA+ (operating income + depreciation and amortization expense + lease fee payments + installment payment charges + purchase payments for small-scale construction equipment and inexpensive rental assets) and ROI (return on investment), rather than current year operating results, and has always worked to achieve growth in these indicators.

EBITDAの推移 (連結)
Change in EBITDA (Consolidated)



EBITDA+の推移 (連結)
Change in EBITDA+ (Consolidated)





グループの総力を結集し、
一日も早い復興に向けて尽力していきます。
Focusing the Group's collective capabilities,
to achieve the quickest recovery possible.

新たな復興のステージへ

東日本大震災の甚大な被害から一刻も早く立ち直るため、政府が「集中復興期間（発生～2015年度）」と位置づけた5年間、復興加速化に向けて様々な取り組みが行われてきました。

そして、2016年度からの5年間は「復興・創生期間」となります。政府が方向性を示している基本方針では地震、津波の被災地の復興を完了する“総仕上げ”の期間とされ、地方創生のモデルとなる復興を実現することなどが掲げられています。

新たな復興のステージへと移行しつつ、「防災集団移転促進事業（高台移転）」などの基幹的事業のほか、三陸沿岸道路や相馬福島道路、市町村による防潮堤の建設などが復興に不可欠な事業として引き続き行われています。当社グループは社会インフラとしてのレンタルの使命を果たすべく、今後も復興支援に尽力してまいります。

To a new restoration stage

To recover from the extensive damage caused by the Great East Japan Earthquake as quickly as possible, during the five-year period it positioned as an “Intensive Reconstruction Period (Occurrence - FY2015)” the government executed a range of measures aimed at accelerating restoration.

The five-year period from fiscal 2016 will be the “Reconstruction and Revitalization Period”. The basic policy in which the government outlines its orientation positions this as the “final completion” period during which restoration in the areas stricken by the tsunami disaster will be completed, and outlines the achievement of a restoration effort that will serve as a model for regional restoration.

As Japan moves toward the new restoration stage, activities such as construction of the Sanriku Coastal Road, the Soma-Fukushima Road, and coastal surge barriers by municipalities, together with core programs such as the Collective Relocation Disaster Prevention Promotion Projects (relocation to higher ground), are being carried out as projects indispensable for recovery.

In the years ahead as well, the Kanamoto Group will strive to support this reconstruction and fulfill the mission of rentals as social infrastructure.



岩手県盛岡市の手代森トンネル工事
Teshiromori Tunnel works in Morioka City, Iwate Prefecture



宮城県気仙沼市の防災集団移転工事
Disaster prevention and population relocation works in Kessanuma City, Miyagi Prefecture



宮城県牡鹿郡女川町のURまちづくり
UR urban reconstruction of Onagawa Town in Oshika-gun, Miyagi Prefecture

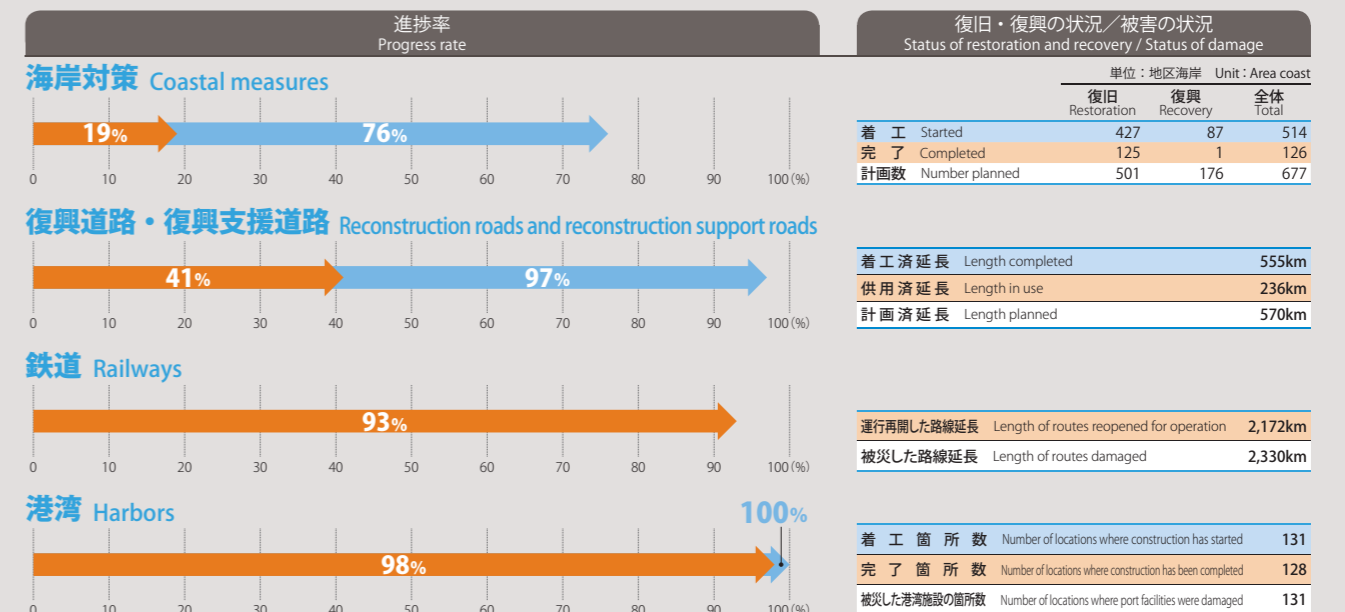
数字で見る復旧・復興

Restoration and recovery, in numbers

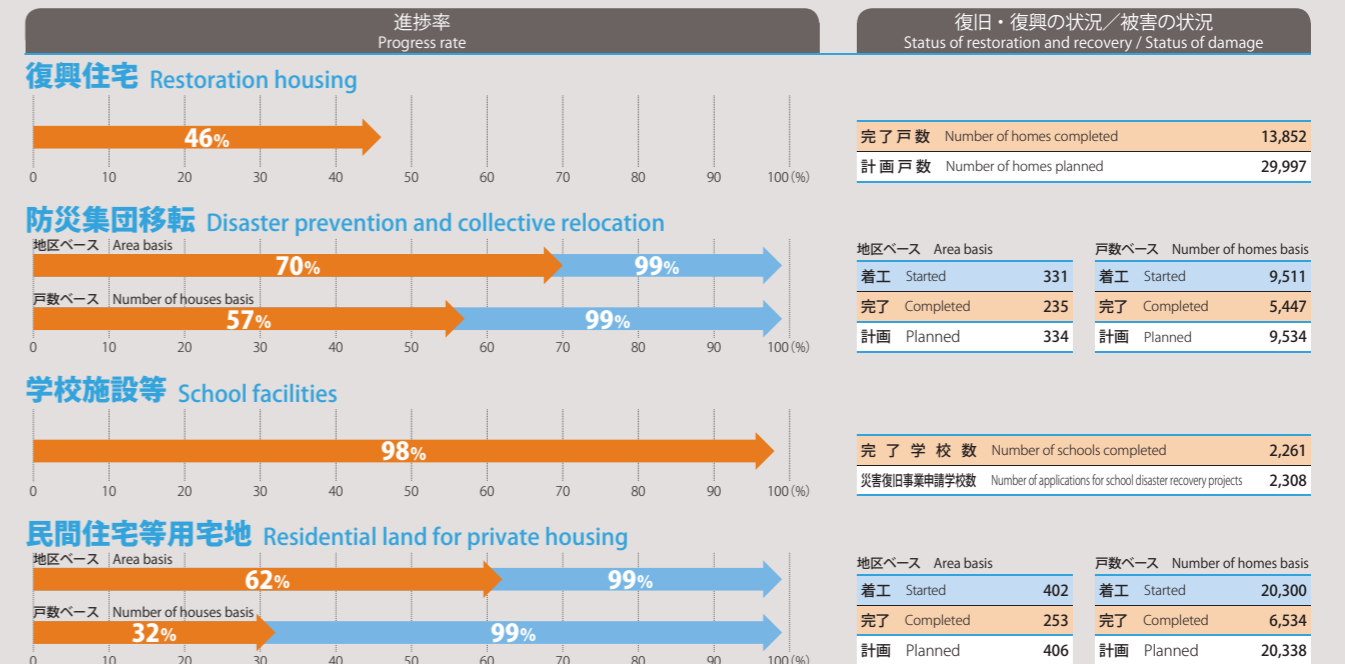
東日本大震災の発生から5年が経過しましたが、多くの復興事業で着実な進捗が見られています。ここでは、交通網を中心とする「公共インフラ」と被災者の新たな生活の場を整備する「復興まちづくり」の視点から、直近の復興状況を確認します。

Five years have passed since the occurrence of the Great East Japan Earthquake, and steady progress from the multiple reconstruction efforts is clearly evident. The following data confirm the status of recent restoration from the viewpoint of “restoration urban development” to build “public infrastructure” and new places for victims of the disaster to live and work, centered on the transportation network.

公共インフラ Public infrastructure



復興まちづくり Restoration urban development



出所：復興庁資料「公共インフラの本格復旧・復興の進捗状況（2016年1月末時点）」を基に作成
Source: Prepared based on Report on the Progress of Full-fledged Restoration and Recovery of Public Infrastructure (as of January 31, 2016) materials from the Reconstruction Agency

建機レンタル事業

「現場への即応」に努め、「経営合理化」を推進。
社会インフラとして「レンタルの使命」を果たします。

カナモトグループの売上の90%以上を占める建機レンタル事業。

このコアビジネスを通してカナモトがお手伝いするのは、お客様の経営合理化です。

土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約50万点という充実のラインナップ

カナモトが保有するレンタルアイテムは、約460機種50万点。各種ハンドツールやダンプ・トラック、油圧ショベルなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機に至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

カナモトは全国に170以上、グループ全体では360以上の拠点を有し、アライアンス戦略の強化に伴ってその数は増え続けています。この拡大を続ける拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置していることもカナモトスタンダードのひとつ。レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の際の資産価値を向上させています。

そして、それ以前に当社の建機の売却価格を一層高めているのは、全世界で通用する建機を選定していることです。その選定基準は、国内においては部品の供給ライン、整備工場のネットワークが確立されていることはもちろん、海外でも同様の体制が整っていること。当社が日本の主要な建機メーカーを選定するのは、この条件を満たしているためです。引き続き徹底したメンテナンスと厳正な機種の選定を行い、レンタルと中古建機の両面でカナモトブランドを構築していきます。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。カナモトは、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況の変化への即応が必要となります。よってカナモトでは、資産を長期保有するか、または短期で入れ替えるかをマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

BtoBからBtoCへ

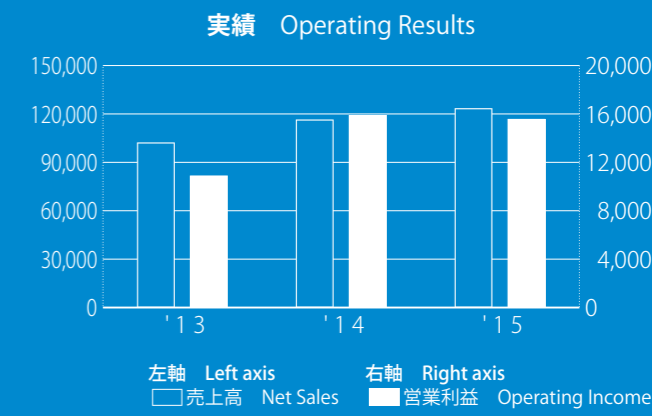
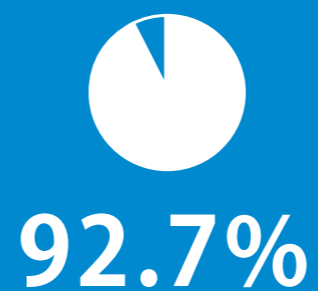
カナモトはホームセンター大手のコメリ社と提携し、個人向けレンタルも行っています。同社が展開するホームセンターのうち、コメリパワーの8店舗にツールレンタルコーナーを設けて、個人ユーザーのほか、工務店や農家の方々のニーズにも応えられるよう、プロユースに応えるツールから小型建機まで豊富にラインナップ。BtoBからBtoCへとビジネスフィールドを拡げ、収益機会の拡大に努めています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

カナモトはレンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実にも、「安心」を提供しています。



セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



Construction Equipment Rental Business

Efforts to be “worksite-ready” and promote “rationalization of operations”.
Accomplishing rental’s mission as social infrastructure.

The construction equipment rental business accounts for over 90% of the net sales of the Kanamoto Group. Through this core business, Kanamoto helps customers rationalize their operations. Beginning with engineering works and construction, we provide services to address all of the worksite concerns we hear in the field.

A full line-up of approximately 500,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 460 different models and 500,000 rental items. Naturally, this includes various hand tools and construction equipment, such as dump trucks and hydraulic excavators. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

With approximately 170 offices nationwide, and more than 360 locations for the Kanamoto Group as a whole, Kanamoto is continuing to add branches while strengthening its alliance strategy. Ensuring that each base in areas where the Company continues to expand is staffed with maintenance personnel who boast the highest technical skills is a key Kanamoto standard. Day in and day out, our maintenance employees conscientiously perform their activities to ensure equipment will demonstrate its peak operating performance. This thorough maintenance enhances the asset value of equipment sold in the used equipment market.

The clearance sale value of our construction equipment is raised even further by the fact Kanamoto selects construction equipment that is in use around the world. Of course, one criterion used equipment purchasers will rely on when selecting products is that the parts and maintenance systems available in other countries are similar to the networks established in Japan. In order to meet this requirement, Kanamoto selects the leading construction equipment manufacturers in Japan. We will continue to provide thorough maintenance and make strict rental equipment selections, and build the Kanamoto brand on both rentals and secondhand equipment.

Practicing “Rent to Sale” through flexible operating decisions

The essence of Kanamoto’s business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company’s operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. For models that enjoy robust demand in the second-hand market, however, Kanamoto must temper its response to global market conditions. As a result, the Company’s operations pivot on maintaining flexible assessments, attuned to circumstances, on whether to hold assets for the long term or to replace equipment relatively quickly.

From BtoB to BtoC

In cooperation with Komeri Co., Ltd., a major Japanese DIY company, Kanamoto is also developing its rental business targeting individual users. We have set up tool rental corners in eight Komeri Power Store branches, part of the do-it-yourself store network Komeri is developing, and stocked them with an ample equipment lineup ranging from tools for professional use to small construction equipment, to meet the needs of individual customers, small building contractors and farmers. Kanamoto is working to increase profit-making opportunities by expanding its business field from BtoB to BtoC.

Conforming to a range of needs with a full compensation system

Kanamoto has established a compensation system to fully protect customers against the risks of theft or an accident caused by its construction equipment and vehicles during the rental period. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.

その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機レンタル以外にも、カナモトは鉄鋼関連事業や情報通信関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、カナモトの原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に棒鋼やH形鋼といった一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売および施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。

設立以来、堅実に歩み続けてきた鉄鋼事業部は、現在も北海道内の鉄鋼製品卸売業界で常にトップグループに位置しています。これからはインフラ整備をはじめ、わたしたちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

情報通信関連・その他事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

これまで情報機器事業部は、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。

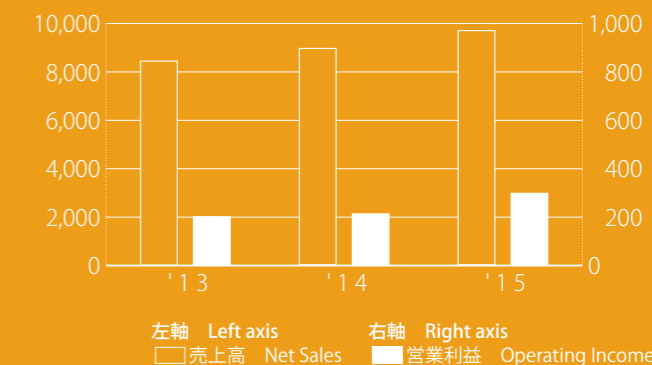
現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、カナモトはハード・ソフトの両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



7.3%

実績 Operating Results



Other Businesses

Kanamoto's business creates earnings opportunities in many sectors.

Along with construction equipment rentals, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division and the Company's information and telecommunications-related division.

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto's core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto's starting point. In addition to supplying general steel products such as steel bar and H-beams, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto's Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as "KT roof system" insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers to minimize complicated procedures and slash costs. Since being established the Steel Sales Division has maintained a stable business, and today remains one of the leading suppliers in Hokkaido's steel products wholesale industry. In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support today's lifestyles.

Computing Products and Other Businesses

Kanamoto's IT rental business always offers the latest models

Kanamoto's Information Products Division has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today's Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations. Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers' point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.



新長期ビジョン「BULL55」の概要、 中期経営計画「BULL53」の途中経過と重点施策

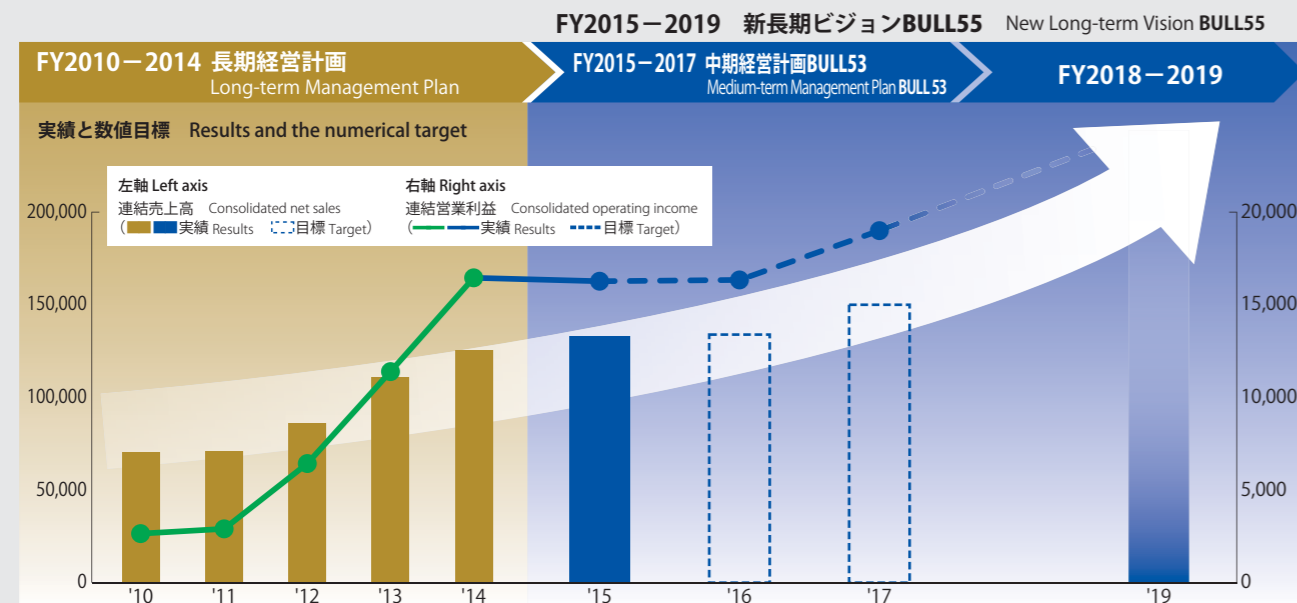
Summary of Kanamoto's new long-term vision "BULL55" and status and key policies of the Medium-term Corporate Management Plan "BULL53"

当社グループの新長期ビジョン「BULL55」— Build Up a **L**egendary **L**eading company plan for the **55**th —。2019年（第55期）を目標年に据えた将来展望であり、カナモトブランドを確立するための道標となるものです。この新長期ビジョンには段階的な実行計画を策定して臨みます。2015年（第51期）から2017年（第53期）までを第一段階とする中期経営計画「BULL53」を策定。2020年開催の東京オリンピック・パラリンピック関連のインフラ整備、再開発事業など、大型プロジェクトが計画されている関東信越地区の営業基盤の拡充を積極的に推し進め、中長期的な需要見通しを踏まえた首都圏での収益強化へ向けた体制構築を図ってまいります。また、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、ASEAN諸国を中心とした海外営業基盤の構築についても戦略的に進めます。一方で、事業環境の変化へも即応可能なリスク耐久力の向上のため、業績管理の高度化、ガバナンス体制の強化を行い、長期にわたり持続的に成長可能な経営体制の構築に努めます。

The Kanamoto Group has named its new long-term vision "BULL55" - Build Up a **L**egendary **L**eading company plan for the **55**th -. This vision takes a future perspective, positioning 2019 (Kanamoto's 55th Business Period) as a target year to serve as a guidepost for establishing the Kanamoto brand.

For this new long-term vision, Kanamoto's approach was to prepare a phased execution plan. To cover the first phase from 2015 (51st Business Period) to 2017 (53rd Business Period), it formulated the Medium-term Management Plan (BULL53). The Kanamoto Group will proactively expand its base of operations in the Kanto & Shinetsu Region, where major projects including infrastructure construction and various redevelopment projects related to the Tokyo Olympics and Paralympic Games to be held in 2020 are planned, and work to establish an organization aimed at increasing sales and earnings in the Tokyo metropolitan area based on the medium to long-term demand outlook. As a long-term engine of growth, the Company also will strategically pursue the creation of overseas bases of operations, primarily in ASEAN countries where there is strong latent demand.

At the same time, to improve risk resilience and react quickly to changes in its operating environment, Kanamoto will work to enhance corporate performance management, strengthen its governance organization, and build the management systems that will enable it to grow continuously over the long-term.



中期経営計画「BULL53」の重点施策

Priority policies under Kanamoto's Medium-term Management Plan "BULL 53"



国内営業基盤の拡充

北海道、東北地区の売上を維持しながら、官民の需要が集中する首都圏等の大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアを中心に拠点展開、M&Aを推進し、成長軌道を維持する。

Expansion of domestic base of operations

In addition to focusing on the Tokyo metropolitan area where much of Japan's public and private sector demand is concentrated, Kanamoto will undertake branch development, pursue M&A and remain on a growth track in areas west of the Kanto Region, while maintaining net sales in the Hokkaido and Tohoku regions.



海外展開

上海、香港、シンガポールの既存子会社を維持拡大させつつ、さらに発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開し、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など特殊機械の需要が見込まれる、インドネシア、タイ、ベトナム、フィリピンなど、各国における事業展開を図る。

Overseas development

Kanamoto will maintain or expand its existing subsidiaries in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, further expand overseas operations in the rapidly developing ASEAN countries and take steps to develop business operations in countries such as Indonesia, Thailand, Vietnam and Philippines where demand is anticipated for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise.



内部オペレーションの最適化

当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考え、貸出単価管理の強化や「業務改善推進」による業務プロセスの向上から稼働率向上、コスト削減の実現を図る。また、本部サポート機能の拡充、関連各社とのシステム統合により業務の一層の効率化を図る。

Optimization of internal operational processes

Kanamoto considers its construction equipment management system and improvements in operating efficiency to be the wellspring of the Kanamoto Group's earnings, and seeks to increase operating efficiency and reduce costs through stronger control over rental unit prices and the pursuit of operational process improvements.

Kanamoto will also further boost the efficiency of operations through the expansion of its business unit support functions and systems integration with related Group companies.

次ページからは、当社グループを取り巻く事業環境を把握するため、集中的な投資が予想される国内外の大型プロジェクトをクローズアップ。当社グループへの追い風となる旺盛な建設需要についてレポートいたします。

To understand the operating environment surrounding the Kanamoto Group, starting from the next page we take a closer look at some of the major domestic and overseas projects for which concentrated investment is anticipated. We also report on the vigorous construction demand that will provide a fair wind driving the Kanamoto Group's performance.

1

Domestic

2020年東京五輪を見据えた大型事業で、首都圏の建設需要が活発化

Construction demand in the Tokyo metropolitan area energized by large-scale projects ahead of the 2020 Tokyo Olympics

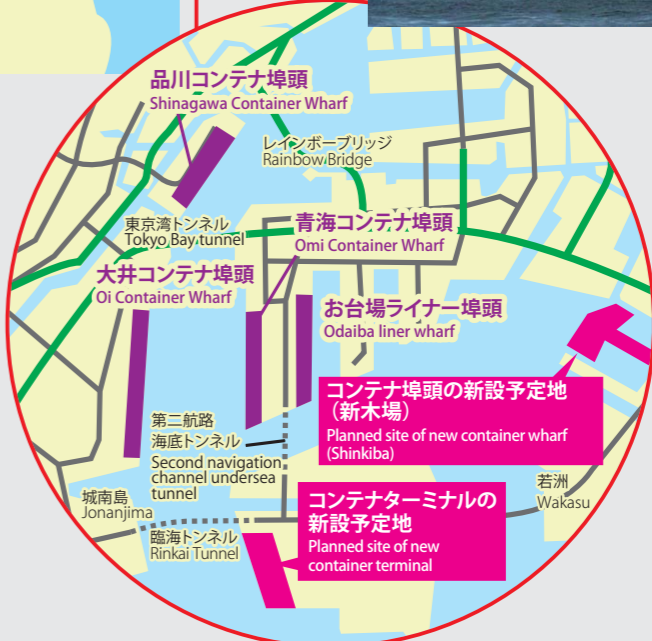
20 20年の東京五輪に向けた競技会場の建設プロジェクトが進む一方で、同大会を見据えた周辺の交通インフラ整備が熱を帯びてきています。最も注目度が高く、急激な変化が予想されているのは品川周辺エリア。国家戦略特区の仕組みを使った再開発工事が、2016年から本格的に始まりました。東京都心と羽田空港を結ぶ新線開設計画のほか、五輪開幕に合わせて山手線・京浜東北線の品川―田町駅間での開業を目指す新駅計画も進行中で、約13ヘクタールもの再開発用地が活用される予定です。品川は2027年開業予定のリニア中央新幹線の発着駅でもあるため、新駅と一体化した街づくりが期待されています。

With the construction of sports venues for the 2020 Tokyo Olympics moving ahead, upgrade of the peripheral transportation infrastructure that will serve these large-scale athletic events has heated up as well. The area that has attracted the greatest attention is the zone around Shinagawa, where dramatic change is anticipated. Redevelopment works based on the National Strategic Special Zones mechanism will begin in earnest from 2016.

In addition to a plan to establish a new line linking central Tokyo and the Tokyo International Airport (Haneda), a new station plan, aimed at beginning operations between the Shinagawa and Tamachi stations on the Yamanote Line and Keihin Tohoku Line in time for the opening of the Olympics, is in the works as well, with about 13 hectares planned for the redevelopment site use. Moreover, because Shinagawa will be the arrival and departure station for the Linear Chuo Shinkansen, which is scheduled to open in 2027, urban development integrated with the new station is anticipated.



新駅構想などで注目される品川周辺エリア
Area around Shinagawa eyed for construction, including the new station concept



東京港の大井コンテナ埠頭
Oi Container Terminal at Tokyo Port

陸海で進む輸送路の整備計画

「コンパクト開催」を目指す東京五輪。その開催期間中、選手や観客の輸送効率を高めるカギとなるのが東京都心を囲む3環状道路です。2020年ごろの完成を目指す外環道（東京外郭道路）、そして各高速道路の相互の行き来を促す圏央道（首都圏中央連絡自動車道）の整備が急がれています。陸路だけではなく、海路でも輸送効率化に向けた港湾計画が進められています。アジアとの取引拡大を見据えた東京港で、コンテナ施設の整備が進行中。大井・青海・品川の3埠頭に集中するコンテナ取扱機能を分散し、効率を高めるため中央防波堤外側地区に新たなターミナルが建設されます。完成は2020年を予定。また、2020年代半ばまでに同港で5地域目となるコンテナ埠頭が江東区新木場に新設されます。

Construction plans for transport routes linking land and sea

The Tokyo Olympics will seek to be "compact games". The key to raising travel efficiency for athletes and spectators during the period when the games are held will be the three ring roads girdling central Tokyo. Construction of the outer ring road (Tokyo Gaikan Expressway) slated for completion in about 2020, and the Ken-o Expressway (Metropolitan Inter-City Expressway) that will encourage traffic flow between each expressway, is being accelerated. A port plan intended to improve the transportation efficiency of not only inland routes but of coastal routes as well is moving ahead. At Tokyo Port, the construction of a container facility is progressing with an eye toward expanding business with Asia. The container handling functions concentrated at the three wharves in Oi, Omi, and Shinagawa will be dispersed, and a new terminal will be constructed in the area outside the central breakwater to improve efficiency. Completion is scheduled for 2020. In addition, a new container terminal, the fifth for the port, will be constructed at Shinkiba in Koto Ward by the mid-2020s.

1

Domestic

全国に広がる新幹線網。 日本の「交通軸」となる鉄道整備が加熱 Shinkansen network reaches all of Japan. Construction of railways that serve as Japan's "transport axis" heats up

鉄道業界における2016年最大の話題は、北海道新幹線の新青森—新函館北斗間の開業です。1日13往復の列車が運行され、うち10往復は東京—新函館北斗間を最速4時間2分で直結。そして、すでに新函館北斗—札幌間は2030年度の開業を目指して建設工事が開始されています。2015年3月に長野—金沢間が開業した北陸新幹線についても、2022年度開業予定の金沢—敦賀間が着工済みです。

また、JR九州が営業主体となり、2022年度に開業を目指す九州新幹線の西九州ルート（長崎ルート）も2016年に大きな動きを見せそうです。現在、九州新幹線は区間によってレール幅が違うため、双方の乗り入れ路線に乗り入れ可能なフリーゲージトレインが投入される予定となっています。

リニア中央新幹線もいよいよ着工

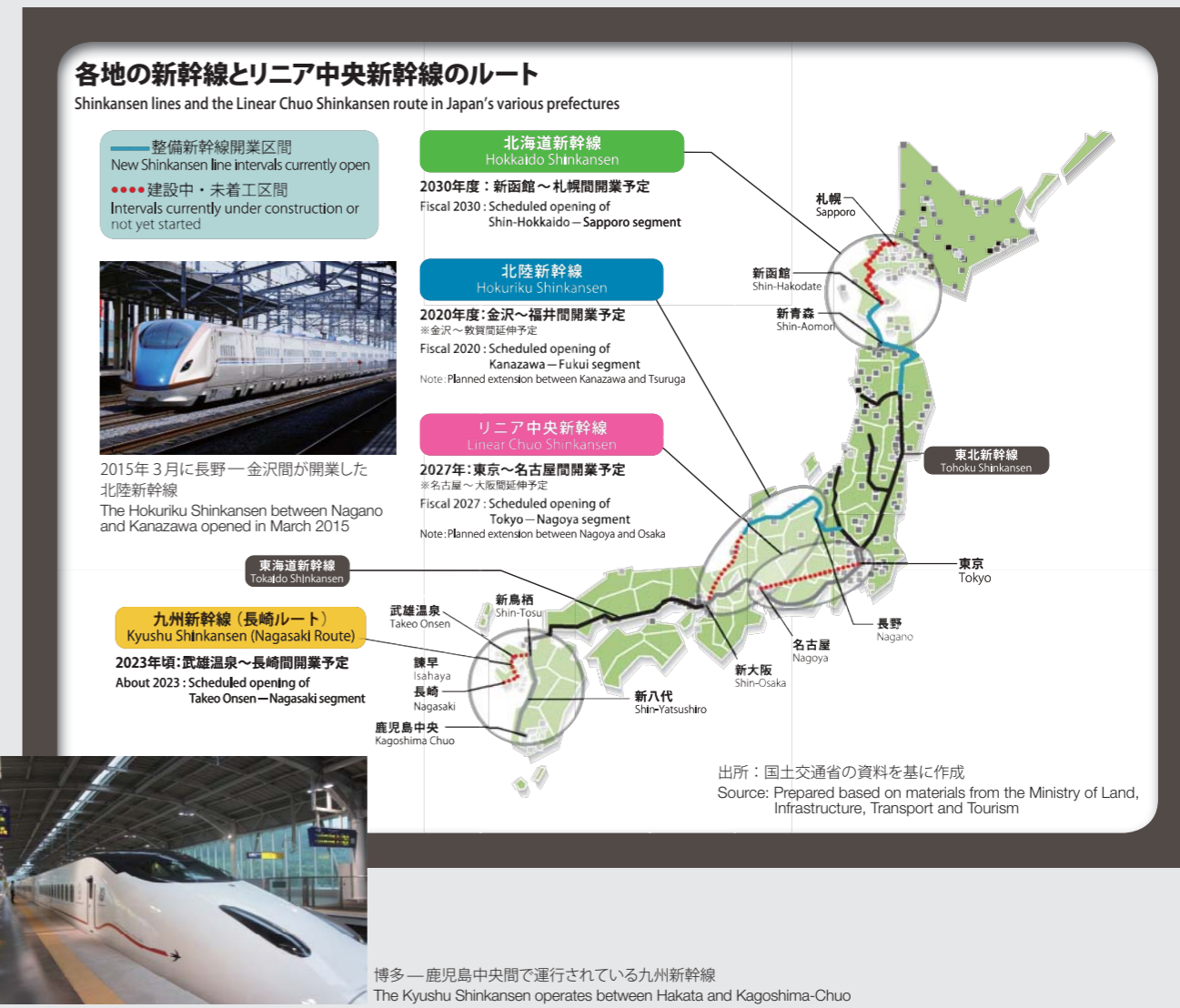
整備新幹線の路線網が広がるなか、東海道新幹線以来の大プロジェクト「リニア中央新幹線」もついに始動しました。2027年に品川—名古屋間の開業に向けて、すでに品川駅と山梨県の南アルプストンネルで本格工事がスタート。総工事費5兆5,235億円をかけて、延長285.6kmのルートの完成を目指しています。さらに2045年に大阪まで延伸する計画がありますが、これを前倒して2027年の同時開業を推進する動きが出てくるなど、リニア整備事業はますます加熱しています。

The big topic in Japan's transportation industry in 2016 is the opening of the Shin-Aomori—Shin-Hakodate Hokuto section of the Hokkaido Shinkansen Line. Thirteen round-trip trains are operating daily, including ten round-trip trains that directly link Tokyo and Shin-Hakodate Hokuto, with the fastest time of 4 hours and 2 minutes. Construction work on the span between Shin-Hakodate Hokuto and Sapporo has commenced as well, with the goal of opening for regular operations in fiscal 2030. For the Hokuriku Shinkansen, which opened between Nagano and Kanazawa in March 2015, construction has begun between Kanazawa and Tsuruga, with operations planned to commence in fiscal 2022.

Finally, with JR Kyushu also working to open the western Kyushu route (Nagasaki route) on the Kyushu Shinkansen in fiscal 2022, 2016 is set to be a year of significant activity. Because rail widths differ depending on the interval, the Kyushu Shinkansen currently is planning to introduce free-gauge trains capable of traveling over both track gauges.

Linear Chuo Shinkansen construction finally underway

As the new Shinkansen route network expands, the "Linear Chuo Shinkansen", the largest project since the Tokaido Shinkansen, is finally underway as well. Full-scale works on the Shinagawa Station and the Southern Alps Tunnel in Yamanashi Prefecture have already commenced, aimed at opening the interval between Nagoya and Shinagawa in 2027. The goal is to complete the 285.6km route at a total construction cost of 5,523.5 billion yen. While the initial plan was to further extend the route to Osaka in 2045, given moves to pull this work forward and pursue the simultaneous start of operations in 2027, excitement surrounding the linear construction project is rising.



カナモトのアドバンテージ — 技術推進 ①

労働力不足の解消にも寄与する情報化施工

現在、日本の建設業界は少子高齢化による若年就業者数の低下や、熟練オペレーターの減少など、深刻な労働力不足に直面しています。この社会構造に起因する課題への、ひとつの回答となるのが「情報化施工」です。情報化施工とは、ICT (Information and Communication Technology: 情報通信技術) を活用した施工方法のことです。施工工程で作業機の位置情報と設計データを照合比較し、オペレーターの操作支援や自動制御などを実施。これによって大幅な省人化や生産性向上が図れるため、人材不足の解消やコスト削減効果につながります。「新しい価値を提供すること」を真のサービスと定義するカナモトは、情報化施工の全社的な営業強化を図るため、「情報化施工推進課」という専門セクションを設置。情報化施工に関する最新機器・建機やノウハウを提供し、情報化施工の導入を全面的にサポートしています。



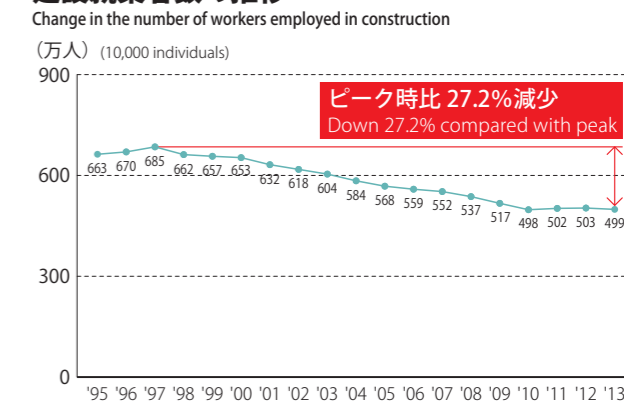
国土交通省が推進する情報化施工の現場
Site using information-aided construction technique promoted by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

The Kanamoto Advantage — Technologies ①

Information-aided construction helping overcome labor shortages as well

Japan's construction industry currently is facing a serious labor shortage, including a decline in the number of young employees and decrease in the number of skilled operators, as a result of the declining birthrate and growing proportion of elderly individuals. One answer to this issue, which originates in Japan's social structure, is "information-aided construction". Information-aided construction is a construction method that utilizes ICT (Information and Communication Technology). Information on the working machine's position is referenced and compared with design data, and actions such as operational support for the machine operator and automatic controls are implemented during the construction process. Because significant mechanization and productivity enhancements can be achieved as a result, this helps overcome human resource shortages and provides a cost reduction effect. Kanamoto, which defines "providing new value" as true service, has positioned its Information-aided Construction Promotion Section as a special section to strengthen marketing of information-aided construction across all of the Kanamoto Group's

建設就業者数の推移



companies. Kanamoto is providing the latest information-aided construction-related devices and construction equipment and knowhow, and giving its full support to the introduction of information-aided construction.

高速道路や橋梁などの大規模更新をはじめ、国土強靱化に向けたインフラ整備が進行

Construction of infrastructure for national resilience moves forward, including large-scale renovation of expressways and bridges

東 日本大震災を機に、防災・減災に関する国民の意識が高まりました。特にトンネルで天井板崩落事故が発生した高速道路の老朽化に関心が集まるなか、高速道路各社は更新計画を進めています。右ページにあるとおり、いずれの事業規模も大きく、橋梁を中心に更新・修繕を実施していく方針です。高速道路と同じく、全国に点在する70万もの橋の多くが老朽化という問題に直面しています。建設後50年を超えた橋の割合は2013年現在で18%ですが、2023年には43%、2033年には67%に増加します。橋のほか、トンネル、ダム、鉄道、港湾、空港など、1960年代～1980年代にかけて集中的に整備されたさまざまなインフラ設備が2010年代～2030年代にかけて更新時期を迎えることとなりますが、その多くの整備率は低水準に留まっている状態です。こうした状況を踏まえ、政府は「国土強靱化」のために200兆円規模の巨額支出を打ち出しました。老朽化に起因する重要インフラの重大事故ゼロを目標に盛り込んだ「インフラ長寿命化基本計画」もその一環で、すでに全国各地でインフラの整備・補修に関する公共事業計画が進められています。

Since the Great East Japan Earthquake, Japan's citizens have lived with a heightened awareness of disaster prevention and disaster mitigation. Given their concerns focused on the deterioration of expressways in particular following an incident in which ceiling plates inside a tunnel suddenly collapsed onto the roadway, Japan's various expressway companies are pressing ahead with renewal programs. As shown on the right-hand page, these programs will focus on implementing renovations and repairs of bridges in particular, with each project significant in scope. As with its expressways, many of Japan's 700,000 bridges are antiquated. The percentage of bridges constructed more than 50 years ago had reached 18% as of 2013, a figure that will climb to 43% in 2023 and 67% by 2033. The various infrastructures built during the burst of concentrated construction from the 1960s to the 1980s, including tunnels, dams, railways, ports, and airports, in addition to bridges, will have to be renovated over the decades from the 2010s through the 2030s, but for many of these facilities, the extent of maintenance has remained at a low level. Given such conditions, the government has approved the expenditure of an astounding 200 trillion yen for "national resilience". The Basic Plan for Extending the Lifespan of Infrastructure that incorporates the aim of zero critical infrastructure accidents attributable to superannuation is part of this effort as well, and public-works programs concerning infrastructure maintenance and repairs are already being implemented in various regions.

首都高速道路の更新・修繕計画 Tokyo Metropolitan Expressway Renovation and Maintenance Plan

区分 Classification	路線 Route	延長 Length	事業費 (億円) Cost (100 mil. yen)
大規模更新 Large-scale renovation	1号羽田線 Route No. 1 Haneda Line	2.0km	1,156
	3号渋谷線 Route No. 3 Shibuya Line	1.5km	648
	都心環状線 Inner Circular Route	4.1km	1,971
	小計 Subtotal	8km	3,775
大規模修繕 Large-scale repair	3号渋谷線、4号新宿線ほか No. 3 Shibuya Line, No. 4 Shinjuku Line, other	55km	2,487
合計 Total		63km	6,262

東・中・西日本高速道路 (NEXCO 3社) の更新・修繕計画 East, Central, and West Nippon Expressway (3 NEXCO companies) Renovation and Repair Plan

区分 Classification	項目 Route	延長 Length	事業費 (億円) Cost (100 mil. yen)
大規模更新 Large-scale renovation	橋梁の床版 Bridge floor slabs	224km	16,429
	橋梁の桁 Bridge girders	13km	1,039
	小計 Subtotal	237km	17,468
大規模修繕 Large-scale repair	橋梁の床版 Bridge floor slabs	359km	1,601
	橋梁の桁 Bridge girders	151km	2,628
	土構造物の盛土・切土 Earth structure fill and cut	26,556箇所 26,556 locations	4,775
	トンネルの本体・覆工 Tunnel structure and lining works	131km	3,593
小計 Subtotal		641km	12,597
合計 Total		878km	30,064

阪神高速道路の更新・修繕計画 Hanshin Expressway Renovation and Repair Plan

区分 Classification	項目 Route	延長 Length	事業費 (億円) Cost (100 mil. yen)
大規模更新 Large-scale renovation	橋梁全体の架替 Bridge reconstruction	0.5km	487
	橋梁の基礎取替 Bridge foundation replacement	9基 9 sets	191
	橋梁の桁・床版取替 Bridge girder and floor slab replacement	0.9km	344
	橋梁の床版取替 Bridge floor slab replacement	3.1km	488
	小計 Subtotal	5km	1,509
大規模修繕 Large-scale repair	4号湾岸線、11号池田線ほか No. 4 Wangan Line, No. 11 Ikeda Line, other	57km	2,176
合計 Total		62km	3,685

出所：高速道路各社発表の更新・修繕計画に関する資料を基に作成
Source: Prepared based on materials related to the renovation and repair plans announced by each expressway company

カナモトのアドバンテージ — 技術推進 ②

積極的に進める新製品の開発と得意分野の強化

前述のとおり、全国で橋梁の老朽化が進んでいますが、その解決の一助となるのが高性能遠隔橋梁点検車「橋竜」、カナモトオリジナル設計の最新鋭機です。こうした最新技術を使った新製品の開発や、NETIS* (新技術情報提供システム) に登録された建機を数多く導入していることも当社の強みといえます。そして、基礎・地盤改良分野のシステム・工法に強いことも当社のアドバンテージです。地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップしているうえ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事にも寄与しています。これら土木特殊機械の需要は、22～23ページに掲載しているようにASEAN諸国でも旺盛です。国内のみならず、海外のインフラ整備事業でも当社建機は活躍しています。

*国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース

Actively promoting new product development and strengthening areas of specialized expertise

As described earlier, bridges throughout Japan continue to age, and the "Bridge Dragon", a state-of-the-art, high-performance remote-controlled bridge inspection vehicle based on Kanamoto's original design, is helping to address this problem. Developing new products that utilize the latest technologies, and introducing many construction equipment models based on our original designs, as well as models that are registered in NETIS* (New Technology Information System), can be said to be one of Kanamoto's strengths. Our capabilities in handling systems and work methods for the foundation and ground improvement sector are another Kanamoto advantage. We boast an ample lineup of special construction equipment for ground improvement, plus teams of ground improvement specialists at companies within the Group, enabling us to lend a hand for works at locations such as petroleum industrial complexes where deep underground construc-

tion work, underwater work and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential. As described on pages 22-23, there is vigorous demand for such specialized engineering works equipment in ASEAN nations as well. Kanamoto's construction equipment is on the job not only in Japan, but at overseas infrastructure construction project sites as well.

*Technical information database accumulated based on the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's System for Application of Technology in Public Works Etc.



当社の橋梁点検車「橋竜」
Kanamoto's "Bridge Dragon"
bridge inspection vehicle



護岸や幹線道路などの地盤改良工事
Ground improvement works for projects such as seawalls and highways

旺盛な建設需要が見込まれる中国とASEAN諸国 Vigorous construction demand anticipated in China and ASEAN countries

現在、アジア各国では経済成長や都市化を背景として、インフラ整備事業が積極的に展開されています。当社グループが拠点展開している各国でも旺盛な建設需要が見込まれています。

中国南部、東南アジア大陸部との接点となる雲南省では壮大なプランが進みつつあります。雲南の省都・昆明をハブとした鉄道・公路・水路などをネットワークさせようというものです。すでに昆明からシンガポールまでの全長3,000kmを鉄道で結ぶ「中線」計画が進行中。ラオスでの建設プロジェクトは調印済み、タイでは着工されています。このほか、ミャンマーを経てバンコクにつながる「西線」、ベトナムとカンボジアを通る「東線」などの構想もあり、中国は国境を越えた経済圏の形成を目指しています。また、中国特別行政区である香港では、総額3兆円規模に上る「10大インフラプロジェクト」に基づき、広深港高速鉄道や港珠澳大橋、カイタク空港跡地開発など事業費が数十億から数百億HKドル規模の大型インフラ開発が進められています。

ASEAN諸国をはじめ積極的に進むインフラ整備

シンガポールでも、都市再開発庁（URA）が発表した今後10～15年の国土開発基本計画（マスタープラン2013）に基づく北部大規模再開発や南部マリーナ地区開発などのほか、西部へのコンテナターミナル集約といった大型港湾整備も進行中。また、都市鉄道網（MRT）の総延長を2030年までに現在の倍となる約360kmまで伸ばす計画も進められています。

このほか、2015年～2019年の5年間に44兆円のインフラ投資を推進するとしているインドネシア、南北高速鉄道やハイフォン国際ゲートウェイ港など大型インフラ開発が進むベトナム、2014年から2021年の間に1,000億米ドル規模の予算を充ててインフラ整備を行うタイ、マニラ首都圏の鉄道整備や国際空港の旅客ターミナル建設が進むフィリピンなど、ASEAN諸国の建設市場は活況が続いています。

当社グループは、各国の既存子会社を維持拡大させつつ、得意分野でもある地盤改良などで特色を発揮し、海外でのさらなる事業深耕を図ってまいります。



シンガポール（左）とマカオで進む大型プロジェクト
Large-scale projects are under construction in Singapore (left) and Macau

Infrastructure construction projects are being developed at a furious pace in Asian countries today, against the backdrop of economic growth and urbanization. Vigorous construction demand is anticipated in each country where the Kanamoto Group is developing bases.

An ambitious plan is being carried out in Yunnan Province, the point of contact between southern China and Southeast Asia. Kunming, the provincial capital of Yunnan Province, will become the hub of a network linking railways, roads and shipping channels. The plan for a 3,000km-long “Central Route” railway link from Kunming to Singapore is already being implemented. An agreement for the construction project in Laos has been signed, while construction in Thailand has already commenced. In addition to this route, there is also a concept for a “Western Route” connecting to Bangkok via Myanmar, and an “Eastern Route” that will pass through Vietnam and Cambodia, as China seeks to form an economic bloc that transcends national borders.

In addition, based on “10 major infrastructure projects” with a total budget equivalent to three trillion yen, China’s government is proceeding on large-scale infrastructure developments in the Hong Kong Special Administrative Region costing between several billion to more than one hundred billion HK dollars, including the Guangzhou-Shenzhen-Hong Kong Express Rail Link, the Hong Kong-Zhuhai-Macao Bridge, and development of the site of the old Kai Tak Airport.

Infrastructure construction in ASEAN countries is proceeding at a furious pace

In Singapore as well, work is progressing on a large-scale port construction project to concentrate container terminal in the western district, in addition to programs such as large-scale redevelopment of the North Region and development of the Marina South district based on the 10-15 year land development basic plan (Master Plan 2013) announced by the Urban Redevelopment Authority (URA). Similarly, the plan to extend the urban mass rapid transit (MRT) system and double the network from its present length to about 360km is advancing as well.

In addition to this, the construction markets in ASEAN nations remain brisk, including Indonesia, which is expected to undertake infrastructure investments worth 44 trillion yen over five years between 2015 and 2019, Vietnam, which will proceed with large-scale infrastructure developments such as the North-South Express Railway and Haiphong International Gateway Port, Thailand, which has allocated a budget of 100 billion US dollars to carry out infrastructure construction from 2014 to 2021, and the Philippines, which will proceed with a railway construction project in the capital of Manila and an international airport passenger terminal.

The Kanamoto Group will maintain and expand its existing subsidiaries in each country, demonstrate its distinctive characteristics in sectors such as ground improvement where the group possesses unique expertise, and work to further identify attractive projects overseas.

当社グループが拠点展開する各国の基本情報

Basic information on each country where the Kanamoto Group is developing bases

中国 China

基本情報 (2014年時点、人口のみ2015年時点)
Basic information (as of 2014; population data as of 2015)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	136,782
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	7.4%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	10,380
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	7,589

主要プロジェクト Main projects

- 第13次5年計画 (2016～2020) に基づく総延長2万3,000km、総投資2兆8,000億元の鉄道建設
- 24基の原子力発電機建設
- 官民連携 (PPP) プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業など
- Railway construction with a total length of 23,000km and total investment of 2.8 trillion yuan, based on the 13th Five-Year Plan (2016-2020)
- Construction of 24 nuclear power plants
- Infrastructure construction projects in excess of 450 billion yuan based on public-private partnership (PPP) projects, etc.

タイ Thailand

基本情報 (2014年時点、人口のみ2013年時点)
Basic information (as of 2014; population data as of 2013)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	24,882
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	5.0%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	888.49
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	3,531

主要プロジェクト Main projects

- 総延長845km高速鉄道建設
- タイ電力庁による発電所建設
- クラ運河建設 (人工大運河) 建設など
- Construction of high-speed railway with a total length of 845km
- Power plant construction by the Electricity Generating Authority of Thailand
- Kra Canal construction (artificial large canal), etc.

シンガポール Singapore

基本情報 (2014年時点)
Basic information (as of 2014)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	547
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	2.92%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	308.05
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	56,319

主要プロジェクト Main projects

- ウッドランズ大規模再開発
- 南部マリーナ地区開発
- 西部大型港湾整備
- ホランド・ヒレツジ拡大
- カンポン・ブギス開発 など
- Woodlands large-scale redevelopment
- South marina district development
- West district large-scale port construction
- Holland Village expansion
- Kampong Bugis development, etc.

香港 Hong Kong

基本情報 (2014年時点、人口のみ2015年時点)
Basic information (as of 2014; population data as of 2015)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	730
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	2.32%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	289.63
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	39,871

主要プロジェクト Main projects

- 10大インフラプロジェクト
広深港高速鉄道、港珠澳大橋、西九龍文化館芸術区、カイタク空港跡地開発、香港・深圳空港間直結鉄道 など
- “10 major infrastructure projects”
Guangzhou-Shenzhen-Hong Kong Express Rail Link, Hong Kong-Zhuhai-Macao Bridge, West Kowloon Cultural District, development of the old Kai Tak Airport site, Hong Kong-Shenzhen Direct Airport Link, etc.

フィリピン Philippines

基本情報 (2014年時点)
Basic information (as of 2014)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	10,010
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	6.1%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	284.7
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	2,851

主要プロジェクト Main projects

- フィリピン国家経済開発庁 (NEDA) による鉄道・空港整備
- マニラ首都圏の上下水道整備 など
- Railway and airport maintenance by the National Economic and Development Authority (NEDA)
- Construction of service water supply and sewerage systems in the Manila metropolitan area, etc.

ベトナム Vietnam

基本情報 (2014年時点)
Basic information (as of 2014)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	9,072
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	6.0%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	185.35
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	2,052

主要プロジェクト Main projects

- 南北高速鉄道
- ハイフォン・ホーチミン市都市鉄道
- ハイフォン国際ゲートウェイ港
- ロンタイ国際空港 など
- North-South Express Railway
- Hanoi City Urban Railway and Ho Chi Minh City Urban Railway
- Haiphong International Gateway Port
- Long Thanh International Airport, etc.

インドネシア Indonesia

基本情報 (2014年時点、人口のみ2013年時点)
Basic information (as of 2014; population data as of 2013)

人口 (万人) Population (10,000 persons)	24,882
実質GDP成長率 Real GDP growth rate	5.0%
名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$)	888.49
一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars)	3,531

主要プロジェクト Main projects

- ジャカルタ都市高速鉄道 (MRT)
- タンジュンプリオク港の改修・増強工事
- ジャカルタ地下放水路建設 など
- Jakarta Mass Rapid Transit (MRT)
- Port of Tanjung Priok Improvement and expansion works
- Jakarta underground discharge channel construction, etc.

出所：一般財団法人建設経済研究所 (RICE) 資料、日本貿易振興機構 (JETRO) 資料を基に作成
Source: Prepared based on materials from the Research Institute of Construction and Economy (RICE) and Japan External Trade Organization (JETRO)

中国とASEAN諸国を結ぶ鉄道整備計画

Railway construction plans to link China and ASEAN countries



「収益の根幹」となる内部オペレーションの最適化

Optimization of internal operational processes that will serve as the “basis of earnings”

カナモトは、従前から当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考えています。また、現行業務プロセスの徹底的な分析・改善を推進。低稼働資産の整理による損益管理や、機種・年式構成の適正化による競争力の強化などを図り、レンタル用資産の運用期間内での収益の最大化と運用収益率の向上に努めています。

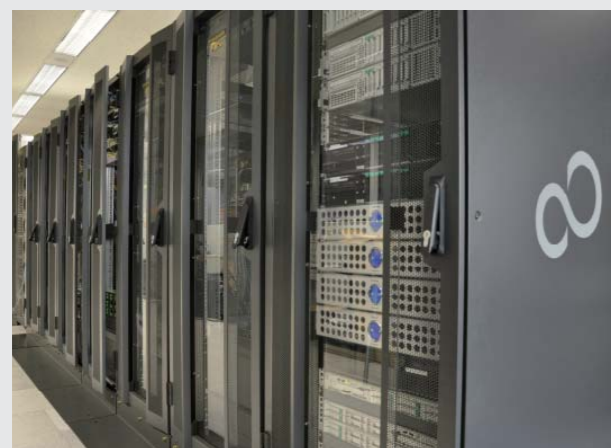
企業戦略の実践に欠かせないITガバナンス

近年、「ITガバナンス」の整備の必要性が高まっています。ITガバナンスとはごく簡潔に言えば、企業がITを導入・活用する際に目的と戦略を適切に設定し、その効果やリスクを測定・評価して「理想とするIT活用」が可能なメカニズムを確立すること。企業にとって業務の効率化や戦略的目標を実現するために、ITが効果的に使用されているかどうかは極めて重要です。より効果的にITを活用するためには、その運営やリスク管理などをシステム部門任せにせず、全社的課題として取り組むべきと考えられています。

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

1985年、カナモトは業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年には基幹システムをメインフレームからオープンシステムに全面移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種の選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。

このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップ、レンタルフリートの形成にも大きく寄与しています。今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。



カナモトの基幹システムはUNIXをプラットフォームとしたWebベースのオープンシステムを採用
Kanamoto has adopted a web-based open system built on a UNIX platform for its mission-critical systems

Kanamoto has long considered its construction equipment management system and improvements in operating efficiency to be the wellspring of the Kanamoto Group's earnings. The Company also is thoroughly analyzing and improving its current business processes. Through measures such as managing earnings through the disposal of under-utilized assets, and strengthening competitiveness by optimizing the mix of models and ages in the equipment portfolio, the Company is working to maximize earnings and improve operating profit margins during rental equipment operating periods.

IT governance is essential for the practice of corporate strategy

In recent years there has been a growing need to provide for “IT governance.” Described concisely, IT governance refers to appropriately establishing objectives and strategies when introducing and utilizing IT, measuring and assessing the results and risks, and establishing mechanisms that will make the “ideal application of IT” possible. For firms, the determination of whether IT is being utilized effectively to improve the efficiency of operations and achieve strategic objectives is enormously important. It's thought that in order to use IT more effectively, activities such as system operation and risk management should not be left to the Systems Department but should be addressed as company-wide issues.

Enhancement of information systems to boost operating efficiency

Kanamoto was an industry pioneer in creating an online network in 1985 linking all its branches. In 2004, we completed the migration of all mission-critical systems from a mainframe to an open system and realized greater efficiency in all of our internal operations, from managing our rental asset inventory to performing maintenance and regular inspections, accounting treatment and credit management, plus the selection of models for next-period introduction. Providing “the right equipment” at “the right time” and in “the right quantity” can be said to be the foundation of equipment rentals, and Kanamoto's online system makes it possible. Not only does our online system ensure smooth equipment delivery and pickup, it contributes significantly to the formation of a product lineup and rental fleet that meets customers' needs.

Kanamoto will continue its efforts to develop “IT governance,” and work to further increase the efficiency of internal operations, while aggressively pursuing the development of proprietary systems in the future.

信頼性と企業価値の向上のために実践するCSR活動。 目指す将来像は、社会に信用され、未来を託される企業です。

カナモトのCSRの概要

カナモトは「社会に信用され、未来を託される企業」を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。カナモトは「CSR (Corporate Social Responsibility)」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

「社会への貢献」というシンプルかつ強い理念の下、さらなる企業価値の向上に努めます

ステークホルダーとの信頼関係の基盤となるのがコンプライアンス、コーポレート・ガバナンス、ディスクロージャーなど社会から求められる基本的な企業行動ですが、これらはカナモトにとって決して目新しいことではありません。私たちの事業活動は「公正かつ適正な企業行動によって社会に貢献すること」を出発点としており、これまでも取り組んできたからです。環境保全に向けた取り組みも同様で、公害対策機の導入をいち早く実施するなど、従来から積極的に推進してきました。

今後もグループ全社の組織的なCSR活動を通して、企業本来の役割である利益の創出とともに、社会的責任を果たすことでさらなる企業価値の向上に尽力してまいります。

CSR activities practiced to increase trustworthiness and corporate value.

The future image we seek is that of a firm trusted by society, and entrusted with its future.

Overview of CSR at Kanamoto

Kanamoto conducts its business activities with the goal of being a firm trusted by society and entrusted with society's future. Currently these business activities are being accomplished with the support of many stakeholders, beginning with our shareholders and investors but also encompassing groups as diverse as our customers, employees and local communities, while showing growth overseas. We believe that building a deep relationship of trust with stakeholders, supported by proper corporate activities, is indispensable for accomplishing our mission and achieving sustainable growth. Kanamoto has positioned CSR (Corporate Social Responsibility) at the heart of its corporate management and is committed to its practice.

Working to further improve corporate value under the simple yet strong philosophy of “contribute to society”

The foundation for a relationship of trust with stakeholders is formed by the fundamental corporate activities demanded by society, including compliance, corporate governance and disclosure. For Kanamoto, these are nothing new. That's because our business operations have always assumed “contributing to society through equitable and appropriate corporate activities” as a starting point, and we have always conducted our business with this firmly in mind. Our approach to environmental protection has been the same, and we have always promoted this policy proactively through actions such as the early introduction of equipment models that meet anti-pollution statutes.

Together with the creation of earnings, which is our intrinsic purpose as a firm, we will continue devoting ourselves to fulfilling our social responsibilities and further increasing our corporate value in the future, through systematic CSR activities at every company of the Kanamoto Group.

コンプライアンス体制を強化し、 「社会的価値」を高めていきます。 We will strengthen our compliance system, and increase our “social value”.

コンプライアンス精神の浸透に向けて、法令遵守の啓発活動を積極的に実施

コンプライアンス体制を整備し、継続して社員教育と遵守体制の強化に取り組むことは、企業が社会的責任を果たすうえでの絶対条件となります。カナモトは、以前からコンプライアンスに関する規範となる「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会を中心に、全社を挙げた法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、これに準拠した組織運営を図るよう周知徹底してきました。加えて、社員の行動基準を集約したハンドブックを作成・配布するとともに、イントラネット上で情報共有が可能な環境を整えるなど、社員一人ひとりの意識を高める取り組みを実践しています。

また、法令違反・不正行為の相談や通報の受付窓口を社内外に設置するなど、遵守体制の強化を積極的に進めています。

経営の健全性を高めるコーポレート・ガバナンス体制の強化

カナモトは、コーポレート・ガバナンスは企業の社会的価値を高めるための基盤であるという認識を持ち、経営の効率化と健全化に向けて積極的に取り組んでいます。経営の意思決定については、社外取締役制度を導入することで経営の透明性を一層高め、執行役員制度も導入し監督責任と執行責任の明確化を推進しています。また、取締役の任期を2年から1年に短縮し、より機動的な経営体制を構築しています。経営の監査については、監査役会制度を採用しています。監査役会は6名（うち4名は社外監査役）で構成され、取締役会に参加するほか、内部統制監査室・監査法人との連携で情報収集をしながら、業務全般に関する内部監査をはじめグループ全体の取締役の職務の適法性・妥当性についての監査も行うなど、コーポレート・ガバナンス体制強化に重要な役割を担っています。

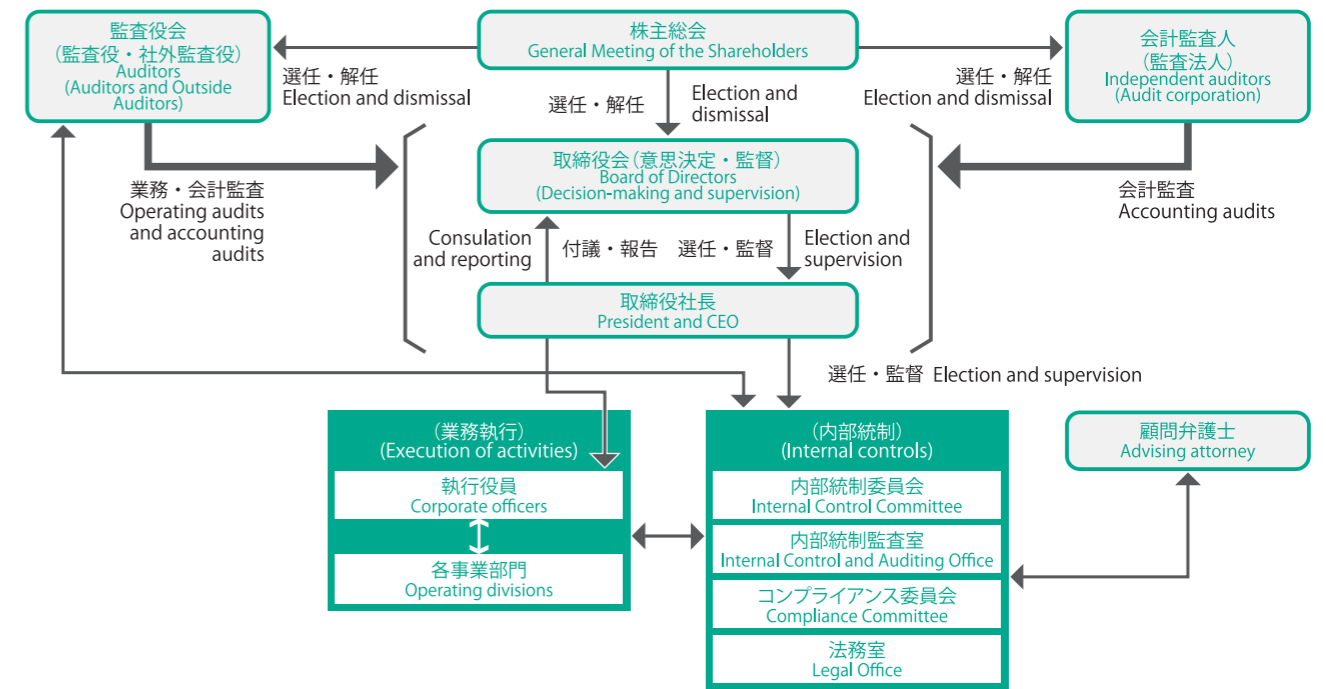
Actively implementing legal compliance training activities with the goal of spreading a compliance outlook

Establishing a compliance organization and working incessantly to strengthen employee training and compliance systems are absolute prerequisites for fulfilling a firm's social responsibilities. Kanamoto has prepared ethics rules to serve as a standard concerning compliance, and taken steps to strengthen observance of laws and ethics regulations throughout the entire organization, centered on a Compliance Committee chaired by Kanamoto's President and CEO. The Company works to ensure every individual is thoroughly familiar with these guidelines, and manages its organization in accordance with these materials. Efforts include preparing a handbook detailing the Company's employee conduct standards, which we distribute to every employee, and creating an environment where employees can access compliance information easily using Kanamoto's Intranet. We also have actively undertaken measures to strengthen our compliance organization, including the creation of an information desk within the Company to receive consultations and reports concerning violations of the law or employee misconduct.

Strengthening Kanamoto's corporate governance system to improve sound management

Kanamoto recognizes that corporate governance is the foundation for increasing the value of Kanamoto's operations to society, and is working aggressively to improve the efficiency and soundness of its management. For management decision-making, we further increased management transparency by introducing the outside director system, and clarified supervisory authority and responsibilities for the execution of Company activities through the introduction of a corporate officer system. In addition, Kanamoto shortened the term of office for directors from two years to one year, creating a more flexible management organization. To audit its management activities, the Company has adopted an Audit Committee system. The Audit Committee is composed of six members (four of whom are outside auditors). This committee fulfills an important role in strengthening Kanamoto's corporate governance organization. It regularly participates in meetings of the Board of Directors, gathers information as a liaison between the Auditing Office and the outside auditing firm, conducts internal audits on all aspects of the Company's businesses, and audits the legality and appropriateness of directors' duties throughout the Group.

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制 Kanamoto's corporate governance organization



全社的な内部統制システムの整備と運用

当社では、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、または発生する恐れが生じた場合の適切な対応と再発防止策を講じるため、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」を策定しています。これらの活動を一層明確化させるため、「内部統制報告制度」を本格稼働させ、社員全員が一丸となって取り組んでいます。

また、全社的な内部統制・各業務プロセスの有効性を確保するため、内部統制監査室による指導・教育プログラムを当社の事業所で開催しているほか、グループ企業においても同様の内部統制の整備・運用を推進しています。

Enhancement and operation of a company-wide internal control system

To respond appropriately and implement measures to prevent a recurrence if unforeseen circumstances that will have a serious effect on Company operations have occurred or might occur, the Company has prepared an Emergency Response Manual (Contingency Plan). One measure for further clarifying these activities is Kanamoto's "internal controls reporting system," which all of the Company's employees have been united in supporting since the system was placed into full-scale operation.

To ensure the effectiveness of Kanamoto's company-wide internal controls and each activity process, guidance and training programs are conducted at the Company's offices by the Internal Control and Auditing Office, and internal controls similar to Kanamoto's are also established and put into operation at Kanamoto Group companies.



内部統制監査室による指導・教育プログラムの様子
Instruction and training program conducted by the Internal Control and Auditing Office

継続的、そして公正かつタイムリーな情報開示に努め、さらなる「株主価値」の向上を図っていきます。

We will aim for continuous, fair and timely information disclosure, and strive to further increase “shareholder value”.

公正かつスピーディなディスクロージャーとIR活動の充実

カナモトは、従前から公平性・透明性が高く、かつ速やかな情報開示を実践しています。適時開示情報については、東京証券取引所TDnetに掲示するとともに、当社ホームページにも掲載し、これらの情報開示した文書の英文も並載しています。あわせて決算説明会の動画・配布資料や株主様向けの「カナモトエグザミナー」(年4回発行)、アニュアルレポートなど全てホームページで閲覧することができます。

また当社は、ステークホルダーとの直接の対話も重要なディスクロージャーの一環と捉えており、個人投資家を対象とした東証IRフェスタ、札幌個人投資家説明会、日経IRフェアをはじめとするIRイベントに積極的に出展するとともに、一年を通じて全国各地で会社説明会を開催しております。また、証券アナリストや国内機関投資家に対しても四半期ごとに説明会を実施しているほか、海外向けIRにも注力しています。

個人情報の適正管理とセキュリティ強化

カナモトでは、お取引先のほか株主・投資家などステークホルダーを含めた広範にわたる個人情報の扱いについて、「プライバシーポリシー(個人情報保護方針)」を定め、個人情報の適切な管理を行っています。また、万が一、情報が外部に漏洩した場合の対処・対応についても万全の体制を整えています。

取り組みの一例として、当社ホームページ利用者がお問い合わせなどの際に送信する情報を最新の暗号化技術で保護するなど、インターネット上の情報セキュリティシステムの強化を図っています。

Enhance fair and speedy disclosure and IR activities

Kanamoto has always practiced fair, highly transparent and prompt information disclosure. To release information on a timely basis, Kanamoto posts information on the Tokyo Stock Exchange TDnet system, while also reporting it promptly on Kanamoto's website, where English translations of the documents disclosing the information are also made available. All materials providing information about the Company and the Kanamoto Group, including videos of the Company's financial statement briefings and briefing materials distributed to participants, the Kanamoto Examiner issued quarterly to shareholders, and the Annual Report, can be viewed on the Company's website.

Kanamoto also considers direct conversations with its stakeholders to be an important aspect of its disclosure efforts. Kanamoto actively exhibits at IR events, including the Tokyo Stock Exchange IR Fair for individual investors, Sapporo Stock Exchange individual investor briefing meetings and the Nikkei IR Fair for individual investors, and holds company briefings throughout Japan each year. Kanamoto also holds quarterly briefings with securities analysts and domestic institutional investors, and devotes efforts to implementing IR activities overseas.

Bolster proper control and security of personal information

Kanamoto handles a vast amount of personal information pertaining to clients, shareholders and investors and other stakeholders. Accordingly, the Company formulated a Privacy Policy (Personal Information Protection Policy) to ensure appropriate management of this data. We also have a reliable system in place for responses and countermeasures in the event personal data is leaked outside the Company.

One example of Kanamoto's commitment to personal data protection is its use of the latest encryption technologies to strengthen Internet security and protect information sent to individuals making inquiries via the Company's website.

情報セキュリティシステムを強化している当社IRサイト
Kanamoto employs a robust information security system for its IR website
<https://www.kanamoto.ne.jp>



年4回発行している株主様向けの「カナモトエグザミナー」
Shareholders receive issues of the Kanamoto Examiner four times a year



社員の個性や能力を最大限に伸ばし、活かすこと。“人財”こそが持続的成長の推進力です。

Kanamoto encourages its employees to foster and make use of their unique personalities and capabilities to the greatest extent possible. Because our “human resources” are the very driver of sustainable growth.

安全衛生体制の強化に向けた取り組み

カナモトが強化する取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点は27営業拠点、3年以上無災害を続けている拠点数は136拠点にのぼっています。

未来のカナモトのために、人材育成に注力

カナモトは、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えます。だからこそ、営業職・技術職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。特に技術職は、多くの資格が必要になるため、建設機械の整備教育を重点的に行います。社内整備研修のほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。

Measures to upgrade safety and health systems

One effort Kanamoto has strengthened is safety training, and we have created a system for preventing worker accidents that is spearheaded by the Safety and Health Office, which reports to the company president. This body regularly implements in-house training courses and audits, and works to raise safety and health awareness, covering all of Kanamoto's offices in combination with the safety patrols operated by the safety and health working groups.

These activities to strengthen Kanamoto's safety and health systems and eliminate accidents have proven successful, and as a result, the number of branches that have achieved a zero accident rate for a continuous period of at least three years has increased to 136 branches. The best record is held by 27 branches that have not suffered any accidents for a period of at least 20 years.

Emphasizing personnel training for Kanamoto's future

Kanamoto considers well-trained personnel who possess high-level knowledge and skills to be the force driving sustained growth. Kanamoto therefore has created an organization that encourages and nurtures the capabilities of each employee to the maximum extent, by implementing personnel training and development programs attuned to individuals with management duties and those responsible for maintenance and repairs. Given the need for employees to have numerous qualifications for technical work and maintenance and repairs in particular, Kanamoto works diligently to train individuals engaged in these areas. In addition to providing in-house maintenance and repair training, Kanamoto has expanded its training system to support the acquisition of maintenance technology through participation in manufacturer-sponsored maintenance and repair training, and encourages employees to obtain advanced qualifications.

整備技術技能・運転技能有資格者数(2016年2月現在)
Number of Repair Qualified Technicians and Operation Qualified Technicians (As of February 2016)

	資格名 Qualification	人数 Number of individuals	
整備技術技能資格 Repair Qualified Technicians	建設機械整備技能士(特級)	Construction Equipment Repair Technician (Expert)	9
	建設機械整備技能士(1級)	Construction Equipment Repair Technician (First Class)	204
	建設機械整備技能士(2級)	Construction Equipment Repair Technician (Second Class)	419
	可搬形発電機整備技術者	Portable Generator Repair Technician	412
	自動車整備士	Automobile Repair Technician	462
	ガス溶接技能者	Gas Welding Technician	653
	有機溶剤作業主任者	Organic Solvent Work Manager	261
運転技能資格 Operation Qualified Technicians	危険物取扱主任者	Hazardous Materials Handling Manager	357
	職業訓練指導員	Vocational Training Instructor	20
	車両系建設機械運転者	Vehicle-type Construction Equipment Operator	3,174
	移動式クレーン運転者	Mobile Crane Operator	1,735
	大型(特殊)免許	Large-scale Equipment (Special) Operating License	453
	玉掛け技能者	Sling Crane Technician	758
	フォークリフト運転者	Forklift Operator	564
ショベルローダ等運転者	Shovel Loader Operator	20	

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

社内整備研修の様子
In-house maintenance and repair course



持続可能な社会を実現するために、 実効性のある活動を実践しています。

Practicing effective activities, to achieve a sustainable society.

「レンタル」=環境配慮型ビジネス

レンタルとは、お客様にモノを“タイムシェア”していただくサービスです。そのため利用することが資源の有効活用につながる、環境配慮型のビジネスといえるのではないのでしょうか。レンタルの活用は社会全体の省エネ化・省資源化に結びつく環境問題へのひとつの回答と考えています。

後段のとおり、カナモトでは環境型レンタル機を豊富に取り揃えており、当社をご利用いただくこと、それが有効な環境対策といえるかもしれません。

当社ではこうした環境への取り組みと、当社のビジネスが環境にやさしいということをより多くの方にご理解いただくため、環境対策やエコをテーマとする全国の環境イベントにも積極的に参加しています。

Equipment rental is an environmentally-conscious business

Rental is a service that enables customers to use equipment through “time sharing.” So we might say rental is an environmentally-friendly business, because the more rentals are used, the more effective the use of a resource. Consequently, rental equipment is linked to energy savings and resource conservation by society, and can be viewed as one solution to environmental problems.

As described below, Kanamoto strives to maintain an ample inventory of environment-friendly construction equipment. Using Kanamoto, in other words, might be called an effective environmental protection measure.

To help more people gain better insight into these environmental efforts by the Company and see how Kanamoto’s businesses are environmentally friendly, Kanamoto participates actively in various environmental events throughout Japan with environmental action and ecology themes.



環境イベントに出展し、環境に対するカナモトの取り組みを紹介。写真は環境広場さっぽろ2015
Kanamoto exhibits at environmental events to explain its efforts for the environment. This photograph shows Kanamoto's booth at Kankyo Hiroba Sapporo 2015.

ニーズに応えつつ、環境保全にも尽力。 それが、カナモトのグリーンアクション

地球環境への配慮という企業としての「社会的責任」を果たすため、カナモトは従前から計画的に排ガス・騒音などの公害対策機への資産シフトを実施してきました。この結果、2015年現在、当社が保有するレンタル建機のほぼ全てが、公害規制をクリアする最新の環境対応型機械となっています。

ユーザーニーズにお応えしながら、環境保全の責任も果たすこと。これもカナモトのグリーンアクションの一環です。これからも「環境技術」を生かした新しい機械への更新を積極的に進めていきます。

営業車両にも、低燃費・低排出ガス車を積極導入

カナモトでは、レンタル用建設機械だけではなく、自社の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。

ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

Helping to preserve the environment while meeting customers' needs. That's Kanamoto's green activity.

At Kanamoto, we view consideration of the global environment as an important obligation for fulfilling our social responsibilities as a corporation. For many years, we have been implementing a systematic shift of rental assets to models that clear anti-pollution statutes for gas, noise and other emissions. As a result, as of 2015 nearly all of the Company's rental construction equipment portfolio consists of the latest environmentally-friendly models that clear anti-pollution regulations.

Kanamoto will fulfill its responsibility to protect the environment even as we meet user needs. This is just one part of Kanamoto's green actions. In the years ahead, Kanamoto will actively continue to upgrade its inventory to equipment that utilizes “green technologies.”

Aggressive introduction of fuel-efficient, low-emission vehicles, even for corporate automobiles

At Kanamoto we have actively introduced automobiles certified as fuel-efficient, low-emission vehicles for the Company's own fleet, in addition to our inventory of rental construction equipment.

Kanamoto selected hybrid automobiles as its corporate vehicles soon after the start of mass production in 1998. Since then we have continued to upgrade our fleet to these and other fuel-efficient, low-emission vehicles.

当社が導入している環境対策機の一例

Examples of environment-friendly equipment introduced by Kanamoto



電気自動車
Electric vehicle



第三次排ガス規制対応や超低騒音型の建機
Super-low noise construction equipment and models that comply with Tier III emissions regulations



ハイブリッドトラック
Hybrid trucks



LEDバッテリー式投光機
LED battery floodlight

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする 全国各地の地場有力企業とのコラボレーション。

Collaboration with leading local firms in every region of Japan to create synergies and enable the highest quality service.

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアの拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、カナモトの基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社はこれまで中国本土、香港、シンガポールに拠点展開し、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に、各国で進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。

2015年には、さらに海外事業を加速させるためインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに現地法人を設立。すでにそれぞれが営業を開始しており、各地の旺盛な需要に対応しています。

巨大市場である中国、そして発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつ。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械や高所作業用機械の需要が見込まれています。これら大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

Branch strategy in Japan

Kanamoto's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including large-scale projects in various regions, while positioning branch development in the Tokyo Metropolitan Area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy. Kanamoto will further build its enhanced branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained and pursuing a strategy of friendly business alliances and M&A with leading regional firms.

Overseas branch formation

Kanamoto has opened offices in mainland China, Hong Kong, and Singapore, and has steadily established bases of operations in other countries while responding to large-scale projects focused mainly on infrastructure construction, such as expressways, subways, and ports, being developed in each country.

In 2015 we established overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines, to further accelerate Kanamoto's overseas activities. These are already in operation, responding to the vigorous demand in each location. This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. In each country, we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, and for equipment for high-level work, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for accurately addressing these large-scale needs through its business operations and pushing into overseas markets in the future.



インドネシア (左) とタイの工事現場で使用される当社建機
Kanamoto construction equipment being used at worksites in Indonesia (left) and Thailand



ベトナムに設立した新会社の社屋
Office of Kanamoto's new company established in Vietnam

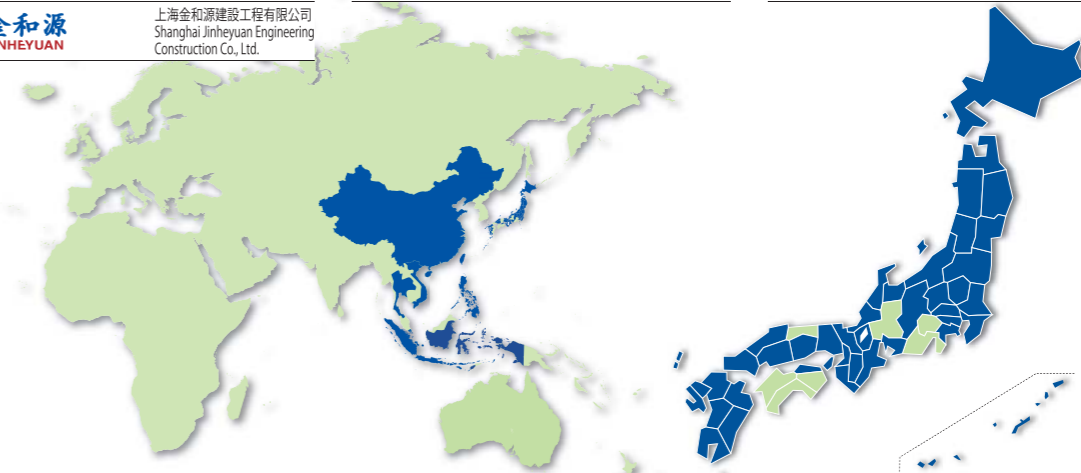
当社および当社グループ営業拠点エリア別内訳 (2016年3月現在)
Kanamoto and the Group companies' operating branches in Japan (as of March 2016)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	アライアンス提携会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	67	21	0	5	93
	東北 Tohoku	54	11	4	6	75
	関東 Kanto	32	23	2	9	66
	中部 Chubu	17	9	0	12	38
	近畿 Kinki	5	23	0	10	38
	中国 Chugoku	2	11	0	0	13
	四国 Shikoku	1	1	0	0	2
	九州 Kyushu	0	88	1	2	91
	沖縄 Okinawa	0	0	0	15	15
海外 Overseas	中国 China	0	7	2	0	9
	シンガポール Singapore	0	0	1	0	1
	インドネシア Indonesia	0	0	1	0	1
	タイ Thailand	0	0	1	0	1
	フィリピン Philippines	0	0	1	0	1
	ベトナム Vietnam	0	0	1	0	1
	合計 Total	178	194	14	59	445



カナモトアライアンスグループ Kanamoto Alliance Group

株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.	上海可基机械设备有限公司 Shanghai KG Machinery Co., Ltd.	上海可基机械设备有限公司 Shanghai KG Machinery Co., Ltd.	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
株式会社カンキ Kanki Corporation	金本(香港)有限公司 Kanamoto (HK) Co., Ltd.	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) Co., Ltd.	株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.
株式会社九州建産 Kyusyu Kensan Co., Ltd.	Kanamoto & JP Nelson EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. LTD.	株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.
第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	PT Kanamoto Indonesia	PT Kanamoto Indonesia	管機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC	東友エンジニアリング株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.
ユナイテ株式会社 Unite Co., Ltd.	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.	名岐エンジニアリング株式会社 MEIGI-ENGs
上海金和源建设工程有限公司 Shanghai Jinhueyuan Engineering Construction Co., Ltd.			



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内431拠点、海外も合わせると445拠点
The Kanamoto alliance group comprises 445 branches and offices, including 14 offices overseas and 431 branches and offices throughout Japan

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。 国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。

Kanamoto's branch network continues to grow.
The Company is expanding and enlarging its
base of operations domestically and overseas.



(注1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用しておりません。
(注2) ⇨はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
(注3) 青色は連結子会社、橙色は非連結子会社、緑色は関連会社、水色はアライアンス(業務提携)会社を表します。

(Note 1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
(Note 2) Arrows (⇨) indicate the provision of rental services and sales of products.
(Note 3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated companies indicated in green, alliance companies indicated in light blue.



株式会社アシスト (10拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。
Assist Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



株式会社カナテック (13拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。
Kanatech Co., Ltd. (13 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.



株式会社カンキ (9拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Kanki Corporation (9 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社九州建産 (19拠点)
基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Kyushu Kensan Co., Ltd. (19 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, with a primary emphasis on foundation equipment.



第一機械産業株式会社 (11拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (11 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。
Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.



株式会社ニシケン (75拠点)
建設機械のレンタル・販売のほか、福祉介護器具のレンタル・販売、イメージグラフィックスの制作・施工を展開しています。
NISHIKEN CO., LTD. (75 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of welfare nursing care devices, and production and execution of image graphics.



ユナイト株式会社 (43拠点)
道路建機のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。
Unite Co., Ltd. (43 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.



上海金和源建设工程有限公司 (7拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売、建設資材の輸出入事業を展開しています。
Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. (7 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment and the import and export of construction materials in Shanghai, People's Republic of China.



株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。
KG Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Developing a business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.



上海可基机械设备有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において環境安全設備や地下工事用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。
Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.



金本(香港)有限公司 (1拠点)
中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタル、建機・建築部材の輸出入事業を展開しています。
KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.



Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1拠点)
シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを行っています。
Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.



PT Kanamoto Indonesia (1拠点)
インドネシア共和国ジャカルタにおいて建設機械の輸入販売を行っています。
PT Kanamoto Indonesia (1 branch)
Engaged in the import and sale of construction equipment in Jakarta, Republic of Indonesia.



KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (1拠点)
ベトナム社会主義共和国において建設機械のレンタル・販売、土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを行っています。
KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Socialist Republic of Viet Nam.



有限会社エーフ商会 (1拠点)
汎用小型建設機械のレンタルを展開しています。
Eiwashoukai Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of small-scale construction equipment for general use.




株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。
Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1拠点)
フィリピン共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。
KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Republic of the Philippines.




株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。
SIAM KANAMOTO CO., LTD. (1 branch)
タイ王国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。
SIAM KANAMOTO CO., LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Kingdom of Thailand.




株式会社小松土木通商 (5拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd. (5 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社コムサプライ (9拠点)
什器備品・建設用仮設資材のレンタル・販売を展開しています。
Comsupply Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental of safety products for the construction industry.



管機械工業株式会社 (17拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD. (17 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



東友エンジニアリング株式会社 (4拠点)
トンネル工事専用機材のレンタル・販売を展開しています。
TOYU ENGINEERING CO., LTD. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of specialized equipment for tunneling works.



町田機工株式会社 (15拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。
Machida Kikou Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



名岐エンジニアリング株式会社 (2拠点)
吹き付けコンクリートプラントの設計・製作・レンタル・販売を展開しています。
MEIGI-ENGs (2 branches)
Engaged in the design, manufacture, rental and sale of shotcrete plants.

黒文字：事業展開に関する記述
Items in black are business development

色文字：財務情報に関する記述
Items in Color are financial information

株式会社金本商店設立（改組、北海道室蘭市） 代表取締役社長に金本善中が、専務取締役に金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established (Reorganization in Muroran, Hokkaido) Zenchu Kanamoto appointed President and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director
営業拠点展開を開始 苫小牧出張所（現・苫小牧営業所）を開設	10月	1971	October	Began development of sales branch network. Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) established
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
旧本社ビル（室蘭）落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muran) completed
青森県に進出、北海道外初の拠点、八戸支店（現・八戸機械整備センター）を開設	9月	1979	September	Advanced into Aomori Prefecture and established the Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center), Kanamoto's first branch outside Hokkaido
有償第三者割当増資実施、オリエント・リース（現・オリックス株式会社）と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Representative Director
関東地方初の拠点、千葉営業所（現・袖ヶ浦営業所）を開設	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodegaura Branch) as Kanamoto's first foothold in the Kanto Region
情報機器事業部を開設（北海道苫小牧市）	9月		September	Launched Computer and Peripheral Equipment Division (Tomakomai, Hokkaido)
情報機器事業部移転（東京都文京区）	9月	1984	September	Relocated the Computer and Peripheral Equipment Division (Bunkyo Ward, Tokyo)
レンタル事業部東京事務所を開設（東京都文京区）	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches
株式会社カナテック設立	4月	1987	April	Established Kanatech Co., Ltd.
北海道地区全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange
スイス・フラン建ワラント債を発行（6,000万SFr）	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (SFr60 million)
東海地方初の拠点、三河営業所を開設	1月	1994	January	Established Mikawa Branch as Kanamoto's first foothold in the Tokai Region
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings
近畿地方初の拠点、大阪営業所（現・大阪東営業所）を開設	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka Higashi Branch) as Kanamoto's first foothold in the Kinki Region
スイス・フラン建転換社債を発行（1億SFr）				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (SFr100 million)
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定される	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社を札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward
第1回無担保転換社債を発行（100億円）				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)
東京証券取引所の信用銘柄に選定される	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange
ユーロドル建普通社債を発行（42,000千米ドル）	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰される	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月	1999	August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd
アルパイン円建ゼロクーポン転換社債50億円を発行（スイス）	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)
カナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building
コマツと両グループ相互でレンタル・ライアンスを締結	12月		December	Concluded a mutual rental alliance between Komatsu and the Kanamoto Group
町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd
株式会社九州建産とアライアンス締結	12月		December	Concluded alliance with Kyushu Kansen Co., Ltd
株式会社タダノと株式会社カナモト四国設立	6月	2001	June	Established Kanamoto Shikoku Co., Ltd. with Tadanu Ltd.
第一機械産業株式会社を子会社化	11月		November	Converted Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. into a subsidiary
東京都内初の拠点、羽田営業所を開設	2月	2002	February	Established the Haneda Branch as Kanamoto's first branch in Tokyo

株式会社タニグチを吸収合併	8月	2003	August	Completed absorption-type merger of Taniguchi Co., Ltd.
第一機械産業株式会社を完全子会社化	11月		November	Converted Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰される（4社目）	12月		December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)
株式会社カナモト四国を完全子会社化	4月	2004	April	Converted Kanamoto Shikoku Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
株式会社金谷リースから建機レンタル事業の営業権を譲受	6月		June	Received assignment of construction equipment rental business operating rights from Kanaya Lease Co., Ltd.
中野モーターズ株式会社から建機レンタル業務を継承				Succeeded to the construction equipment rental business of Nakano Motors
株式会社カンキを子会社化	10月		October	Converted Kanki Corporation into a subsidiary
フローテクノ株式会社を子会社化	3月	2006	March	Converted Flowtechno Corporation into a subsidiary
海外初進出となる上海金源設備租賃有限公司を設立	8月		August	Established Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd. (Shanghai, China) to manage Kanamoto's first foray into a foreign market
株式会社レンタルテオーから建機レンタル用資産および営業権を譲受	2月	2007	February	Received assignment of construction equipment rental assets and goodwill from Ogasawara Co., Ltd.
株式会社九州建産を子会社化				Converted Kyushu Kansen Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社アシストを完全子会社化	5月		May	Converted Assist Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
株式会社カナモトエンジニアリングを設立	4月	2008	April	Established Kanamoto Engineering Co., Ltd.
SJ Rental, Inc. (Guam) を子会社化				Converted SJ Rental, Inc. (Territory of Guam, USA) into a subsidiary
キョクトーリース株式会社を子会社化	6月		June	Converted Kyokuto Lease Co., Ltd. into a subsidiary
東洋工業株式会社を子会社化	7月		July	Converted Toyo Industry Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーを子会社化	11月		November	Converted KG Machinery Co., Ltd. into a subsidiary
上海金源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社、青森ナラサキレンタル株式会社、秋田ナラサキレンタル株式会社、東京ナラサキレンタル株式会社を子会社化	4月		April	Converted Narasaki Lease Co., Ltd., Tokyo Narasaki Rental Co., Ltd., Akita Narasaki Rental Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd. into subsidiaries
金本（香港）有限公司を設立（香港特別行政区）	7月		July	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (Hong Kong Special Administrative Region)
キョクトーリース株式会社を吸収合併	9月		September	Completed absorption-type merger of Kyokuto Lease Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社および青森ナラサキレンタル株式会社を吸収合併	6月	2010	June	Completed absorption-type merger of Narasaki Lease Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd.
シンガポールに現地同業社と合併でKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.を設立	2月	2011	February	Established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore through a joint venture with a local firm
株式会社エスアールジー・カナモトを吸収合併	11月		November	Initiated absorption-type merger with SRG Kanamoto Co., Ltd.
ユナイト株式会社を子会社化	6月	2012	June	Converted Unite Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーはフローテクノ株式会社を合併し、株式会社KGフローテクノに社名変更	11月		November	KG Machinery Co., Ltd. and Flowtechno Corporation merged and changed their name to KG Flowtechno Co., Ltd.
公募増資（280万株）	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares)
第三者割当増資（42万株）				Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
当社子会社の株式会社KGフローテクノが中国・上海に現地法人「上海可基机械设备有限公司」を設立	3月		March	Established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. in Shanghai, PRC as an overseas affiliate of KG Flowtechno Co., Ltd., a Kanamoto subsidiary
株式会社朝日レンタックスの株式を取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd.
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment
インドネシアに設立したPT Kanamoto Indonesiaが営業開始	1月	2015	January	Established PT Kanamoto Indonesia in Indonesia and began operations
ベトナムに設立したKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSCが営業開始	6月		June	Established KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC in Vietnam and began operations
タイに設立したSIAM KANAMOTO CO., LTD. が営業開始	7月		July	Established SIAM KANAMOTO CO., LTD. in Thailand and began operations
有限会社エーワ商会を子会社化				Converted Eiwashoukai Co., Ltd. into a subsidiary
JPX 日経インデックス400の構成銘柄に選定される	8月		August	Kanamoto's stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
名岐エンジニアリング株式会社、東友エンジニアリング株式会社と業務提携	11月		November	Established business alliances with MEIGI ENGS. and TOYU ENGINEERING CO., LTD.
株式会社ニシケンを子会社化	3月	2016	March	Converted NISHIKEN CO., LTD. into a subsidiary
当社子会社のKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. がフィリピンに設立した現地法人「KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION」が営業開始				Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd., a Kanamoto subsidiary, establishes KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION as an overseas affiliate in the Philippines and begins operations

(2015年10月31日現在) (As of October 31, 2015)

商号

株式会社 **かなもと**

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

136億52百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

36,092千株

連結売上高

1,332億92百万円(2015年10月期)

連結従業員数

2,465名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、
エンジニアリングワークステーション
および周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱東京UFJ銀行
三菱UFJ信託銀行株式会社
株式会社みずほ銀行
株式会社北海道銀行
株式会社北洋銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社第四銀行
株式会社秋田銀行 ほか

主要株主

オリックス株式会社
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)
コマツ建機販売株式会社
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
BNYM TREATY DTT 15
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠建機株式会社
伊藤忠商事株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
キャタピラー・ジャパン株式会社
コマツ建機販売株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動産テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku,
Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo
105-0012 Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥13,652 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Stock Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

36,092 thousand

Consolidated Net Sales

¥133,292 million
(Fiscal year ended October 31, 2015)

Number of Consolidated Employees

2,465 (Excluding directors and temporary
or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and
computer peripherals

Primary Lenders

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
Mitsubishi UFJ Trust and Banking
Corporation
Mizuho Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA HOKKAIDO SHINREN
The Norinchukin Bank
The Daishi Bank, Ltd.
The Akita Bank Co., Ltd.
Others

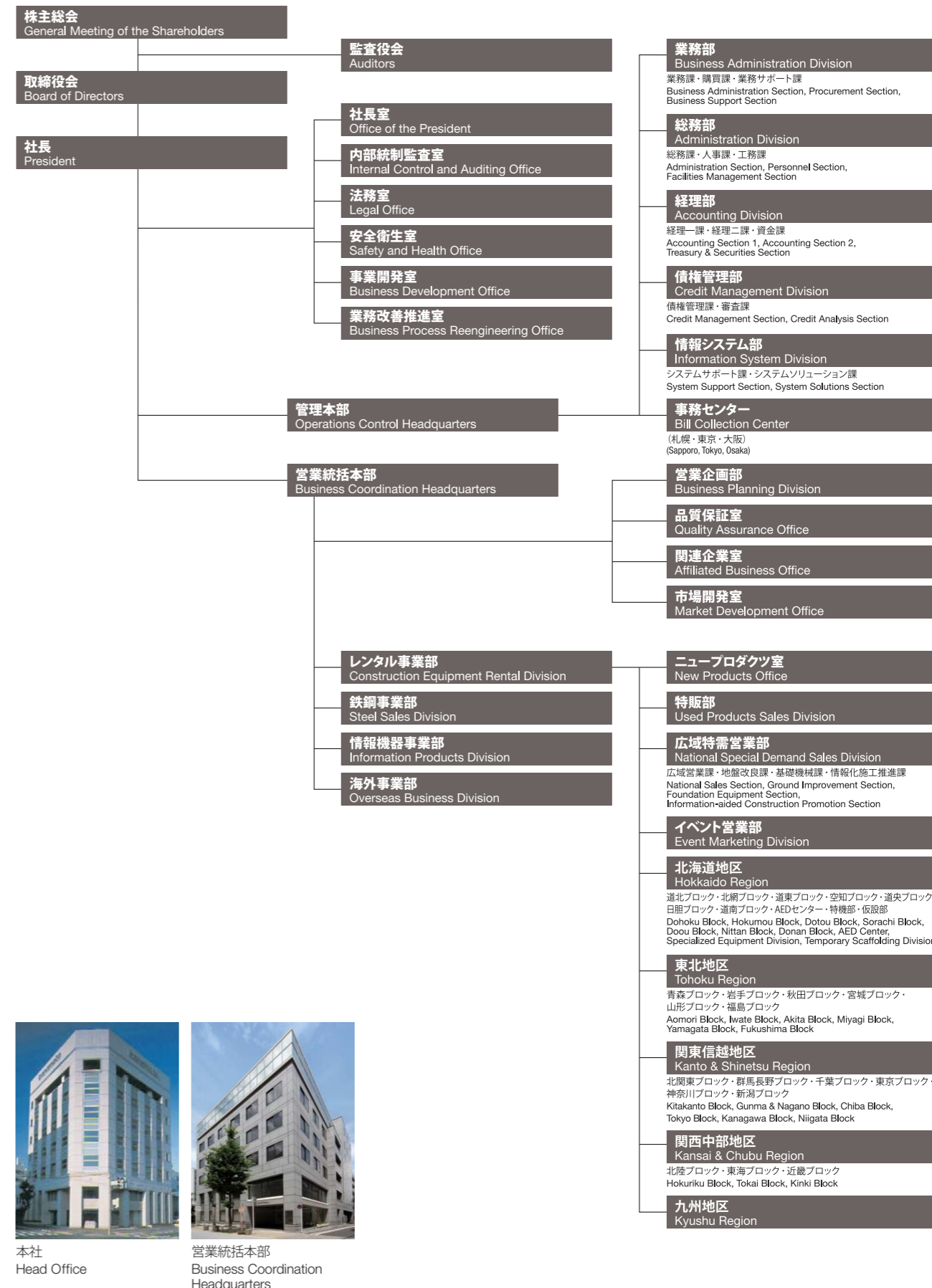
Principal Shareholders

ORIX Corporation
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
Komatsu Construction Equipment
Sale and Service Japan Ltd.
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.
BNYM TREATY DTT 15
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, LTD.

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Caterpillar Japan Ltd.
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
ITOCHU Corporation
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Construction Equipment
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others

(2016年4月1日現在) (As of April 1, 2016)



本社
Head Office



営業統括本部
Business Coordination
Headquarters

(2016年4月1日現在) (As of April 1, 2016)

取締役 Directors

 金本 寛中* <i>Kanchu Kanamoto*</i> 代表取締役社長 President and CEO	 金本 哲男 <i>Tetsuo Kanamoto</i> 副社長執行役員 営業統括本部長 レンタル事業部長 Senior Vice President and Corporate Officer Executive Division Manager, Business Coordination Headquarters	 卯辰 伸人 <i>Nobuhito Utatsu</i> 専務執行役員 経理部長 情報システム部管掌 事務センター管掌 Senior Executive Corporate Officer Division Manager, Accounting Division General Manager, Information Systems Division General Manager, Bill Collection Center
 成田 仁志* <i>Hitoshi Narita*</i> 業務部長 Division Manager, Business Administration Division	 平田 政一* <i>Masakazu Hirata*</i> レンタル事業部副事業部長 特販部長 品質保証室長 Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division Division Manager, Used Products Sales Division Manager, Quality Assurance Office	 北方 敬一* <i>Keiichi Kitakata*</i> レンタル事業部長 Division Manager, Construction Equipment Rental Division
 磯野 浩之* <i>Hiroyuki Isono*</i> 総務部長 社長室長 Division Manager, Administration Division General Manager, Office of the President	 金本 龍男* <i>Tatsuo Kanamoto*</i> レンタル事業部副事業部長 レンタル事業部北海道地区統括部長 レンタル事業部関東信越地区統括部長 鉄鋼事業部管掌 Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division Regional Manager, Hokkaido Region Construction Equipment Rental Division Regional Manager, Kanto & Shinetsu Region Construction Equipment Rental Division General Manager, Steel Sales Division	 長崎 学* <i>Manabu Nagasaki*</i> レンタル事業部 九州地区担当役員 Director in charge of Kyushu Region, Construction Equipment Rental Division
 麻野 裕一* <i>Yuichi Asano*</i> 債権管理部長 Division Manager, Credit Management Division	 棕梨 直樹* <i>Naoki Mukunashi*</i> 海外事業部長 Division Manager, Overseas Business Division	 橋口 和典* <i>Kazunori Hashiguchi*</i> 情報機器事業部管掌 事業開発室長 イベント営業部管掌 ニュープロダクション室管掌 Division Manager, Information Products Division Manager, Market Development Office Manager, Event Marketing Division Manager, New Products Office
 益子 哲郎 <i>Tetsuro Masuko</i> 社外取締役 Outside Director	 野上 善弘 <i>Yoshihiro Nogami</i> 社外取締役 Outside Director	 米川 元樹 <i>Motoki Yonekawa</i> 社外取締役 Outside Director

監査役 Auditors

 金本 栄中 <i>Eichu Kanamoto</i> 常勤監査役 Standing Corporate Auditor	 横田 直之 <i>Naoyuki Yokota</i> 常勤監査役 Standing Corporate Auditor	 橋本 昭夫 <i>Akio Hashimoto</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor
 辻 清宏 <i>Kiyohiro Tsuji</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor	 直井 暁 <i>Akira Naoi</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor	 曽我 浩司 <i>Koji Soga</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers

 熊谷 浩 <i>Hiroshi Kumagai</i> 情報システム部長 Division Manager, Information System Division	 問谷 悟 <i>Satoru Toiya</i> レンタル事業部部長 Regional Manager, Construction Equipment Rental Division	 北川 健 <i>Ken Kitagawa</i> 海外事業部 [金本(香港)有限公司 総経理] Overseas Business Office [CEO, KANAMOTO (HK) CO., LTD.]
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。
(注3) 取締役棕梨直樹及び取締役橋口和典は営業統括本部長補佐を兼務しております。

1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of corporate officer.
2. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.
3. Director Naoki Mukunashi and Director Kazunori Hashiguchi are serving concurrently as Assistant to General Manager, Business Coordination Headquarters.

第51期事業報告

2014 (平成26) 年11月1日から2015 (平成27) 年10月31日まで

42 企業集団の現況に関する事項

46 連結計算書類

50 計算書類

以下の書類につきましては、当社ウェブサイト (<https://www.kanamoto.ne.jp>) に記載しております。

① 連結注記表 ② 個別注記表

第51期事業報告 [2014(平成26)年11月1日から2015(平成27)年10月31日まで]

企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、積極的な経済政策や金融政策の継続により、企業収益は好調に推移、所得雇用環境の改善から国内景気は回復基調で推移し、個人消費にも持ち直しの動きがみられましたが、海外経済の下振れリスクなど先行きは弱含みで、その動きは緩慢なものでありました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、公共投資は一部資材価格の値下がりや、労務費の上昇が一服したことも手伝い、震災復興事業や防災・減災事業により引き続き堅調な状況が続きました。民間設備投資は改善した企業収益により持ち直し感があるものの、先行きの不透明感や慎重姿勢から低調な状況が続きました。このような状況下において、当社グループの顧客である建設業者は、大手業者を中心に総じて業績が大きく改善されました。

このような環境のなか、当社グループでは企業価値向上のため、中期経営計画（平成26年度～平成28年度）の諸施策に基づく重点項目の推進に努めました。主たるマーケットである国内においては、首都圏をはじめとして手薄な地域での拠点拡充と適正な資産配置を行い、また、将来的な国内の建設市場の変化を見据えて海外戦略も積極的に推進いたしました。

2015（平成27）年10月期の連結業績につきましては、連結売上高は1,332億92百万円（前年同期比6.2%増）となり

ました。利益面につきましても、営業利益は162億70百万円（同1.1%減）、経常利益は161億64百万円（同0.5%増）となりました。また、当期純利益は95億57百万円（同2.8%増）となりました。

セグメント別の概況

建設関連

当社の主力事業である建設関連におきましては、首都圏での再開発工事や民間設備投資が一部で活発化したことに加え、本格化した震災復興工事や除染関連工事により建機レンタルの需要は好調に推移いたしました。しかしながら、一方で、前期のような補正予算関連工事が無かった地域においては厳しい事業環境となりました。

同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区9.5%減、東北地区19.7%増、関東信越地区4.8%増、関西中部地区2.0%増、九州沖縄地区1.5%減でありました。復興需要のあった東北と、再開発事業の多かった関東信越地区を中心に伸長する結果となりました。

また、中古建機販売につきましては、適正な資産構成を保つため、一定期間を経年した機械については計画的に売却を進めたことから、売上高は前年同期比26.6%増となりました。以上の結果、建設関連事業の売上高は1,235億72百万円（前年同期比6.0%増）、営業利益は155億92百万円（同2.0%減）となりました。

〈子会社の状況〉

当社及び第一機械産業(株)、(株)カンキは建設機械のレンタル・販売を行っており、(株)アシスト及び(株)朝日レンタックスは什器備品・保安用品等のレンタル・販売、(株)カナテックは仮設ユニットハウスの設計・販売、(株)九州建産は基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売、東洋工業(株)はシールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売、ユナイト(株)は道路建設機械のレンタル・販売、道路工事施工、(株)KGフローテクノは地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売、(有)エーワ商会は汎用小型建設機械のレンタルを行っております。

海外では、中国において上海金和源建设工程有限公司及び金本(香港)有限公司、(株)KGフローテクノの子会社の上海可基机械设备有限公司、シンガポールでは、

Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. がそれぞれ建設機械のレンタル・販売を行っております。また、当期では、インドネシアにおいてPT Kanamoto Indonesia、タイにおいてSIAM KANAMOTO CO., LTD. ベトナムにおいてKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC、フィリピンにおいてKNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATIONなど東南アジアの各地で現地法人を設立いたしました。

各社は当社から必要に応じてレンタル用資産を借り受けております。また、当社は必要に応じて、各社からレンタル用資産を借り受けて国内・海外ユーザーへレンタルを行っております。また、当社は必要に応じて(株)カナテックから仮設ユニットハウスを購入しております。

連結経営成績

単位：百万円 括弧内の数字は前期比増減率(%)

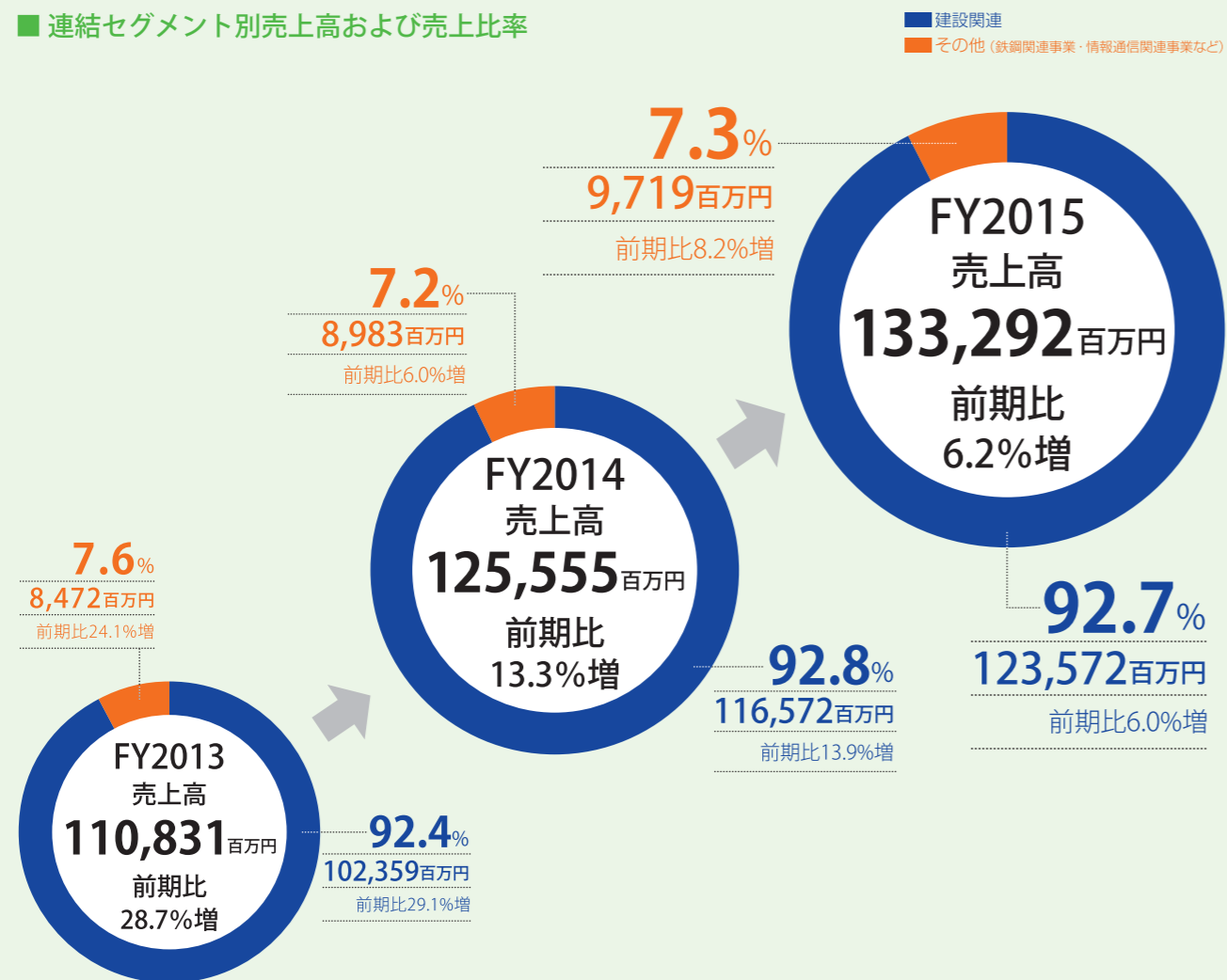
	第50期 2014(平成26)年10月期	第51期 2015(平成27)年10月期
売上高	125,555 (13.3)	133,292 (6.2)
営業利益	16,454 (44.4)	16,270 (△1.1)
経常利益	16,078 (45.2)	16,164 (0.5)
当期純利益	9,299 (60.1)	9,557 (2.8)
1株当たり当期純利益	258.02円	266.27円

セグメント別売上高

単位：百万円 括弧内の数字は前期比増減率(%)

	第50期 2014年10月期	第51期 2015年10月期
建設関連事業	116,572 (13.9)	123,572 (6.0)
その他の事業	8,983 (6.0)	9,719 (8.2)
合計	125,555 (13.3)	133,292 (6.2)

■ 連結セグメント別売上高および売上比率



その他

その他の事業につきましては、鉄鋼関連事業、情報通信関連事業ともに計画通り堅調に推移したことから、売上高は97億19百万円(前年同期比8.2%増)、営業利益は3億1百万円(同39.4%増)となりました。

〈子会社の状況〉

その他事業では、鉄鋼関連事業や情報機器関連事業などを行っております。

鉄鋼関連事業において、当社の鉄鋼事業部は、鉄鋼製品など建築用資材の販売を行っております。また、情報機器事業において、当社の情報機器事業部は、ワークステーション、PCサーバーなどのコンピュータ及び周辺機器等のレンタル・販売を行っております。なお、(株)カナモトエンジニアリングは、平成27年10月1日付で株式譲渡いたしました。

事業所の増減

当期の拠点新設閉鎖につきましては、新設は8拠点、閉鎖は1拠点でありました。

新設：仙台北営業所(宮城県黒川郡)、日立営業所(茨城県日立市)、東北機械整備センター(仙台市宮城野区)、北海道地区広域営業部(札幌市中央区)、平取機械センター(北海道沙流郡)、敦賀営業所(福井県敦賀市)、東京小型機械センター・三郷営業所(埼玉県三郷市)

閉鎖：織田営業所(福井県丹生郡)

中長期的な会社の経営戦略

当社グループの中期的な経営戦略は、中期経営計画「BULL53」で示しているとおり、2020年開催の東京オリンピック・パラリンピック関連のインフラ整備、再開業事業な

ど、大型プロジェクトが計画されている関東信越地区の営業基盤の拡充を積極的に推し進め、中長期的な需要見通しを踏まえた首都圏での収益強化へ向けた体制構築を図ってまいります。また、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、ASEAN諸国を中心とした海外営業基盤の構築についても戦略的に進めます。

一方で、事業環境の変化へも即応可能なリスク耐久力の向上のため、業績管理の高度化、ガバナンス体制の強化を行い、長期にわたり持続的に成長可能な経営体制の構築に努めます。

第52期(2016年10月期)の見通し

第52期(2016年10月期)の見通しにつきましては、東北被災三県の復興工事、首都圏の大規模再開発工事の着工、東京五輪に向けた関連工事の加速やインフラ再整備など、東北や首都圏を中心に建設需要は底堅く推移することが見込まれます。しかしながら、前期同様に一部の地域においては公共工事の減少が予測され、引き続き厳しい事業環境が

予想されます。

当社グループは、今後も継続して被災地の早期復興を支援すると同時に、中期経営計画にもとづき、関東・関西の都市圏や未出店エリアへの出店を加速させ、2年後の中期経営計画の目標達成へ向けて営業基盤を構築してまいります。また、持続的な企業価値拡大を図るため、当社グループの総合力を発揮できる建設関連事業に経営資源を集中するとともに、更なる財務体質強化や収益力アップへ向けた体制の構築を目指します。

また、海外での事業展開については、将来的な成長潜在力のあるアジアを中心に、現地の有力なパートナー企業と連携しながら今後も積極的に推進してまいります。

上記の施策により、2016(平成28)年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,339億円(前年同期比0.5%増)、営業利益は163億40百万円(同0.4%増)、経常利益は162億70百万円(同0.7%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は102億30百万円(同7.0%増)を予想しております。

第52期(2016年10月期)の業績予想

単位：百万円 括弧内の数字は前期比増減率(%)

	連結通期業績予想	個別通期業績予想
売上高	133,900 (0.5)	103,600 (1.5)
営業利益	16,340 (0.4)	—
経常利益	16,270 (0.7)	14,200 (1.8)
連結：親会社株主に帰属する当期純利益 / 個別：当期純利益	10,230 (7.0)	9,230 (10.6)
1株当たり当期純利益	289.48円	261.18円

連結計算書類

連結貸借対照表

	第50期 (2014.10.31現在)		第51期 (2015.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	31,650		35,900	
受取手形及び売掛金	33,651		37,251	
有価証券	350		350	
商品及び製品	595		672	
原材料及び貯蔵品	227		272	
建設機材	6,566		8,214	
繰延税金資産	656		610	
その他	610		623	
貸倒引当金	△ 227		△ 701	
流動資産合計	74,080	39.3	83,195	41.0
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	150,727		164,914	
減価償却累計額	△ 85,083		△ 97,573	
レンタル用資産(純額)	65,644		67,341	
建物及び構築物	23,691		25,840	
減価償却累計額	△ 15,663		△ 16,275	
建物及び構築物(純額)	8,027		9,564	
機械装置及び運搬具	5,541		5,714	
減価償却累計額	△ 4,882		△ 4,965	
機械装置及び運搬具(純額)	659		749	
土地	31,459		32,354	
その他	1,563		2,539	
減価償却累計額	△ 1,013		△ 1,112	
その他(純額)	549		1,426	
有形固定資産合計	106,341	56.4	111,436	54.9
無形固定資産				
のれん	57		—	
その他	208		316	
無形固定資産合計	266	0.1	316	0.2
投資その他の資産				
投資有価証券	6,286		6,317	
繰延税金資産	265		285	
その他	1,854		2,008	
貸倒引当金	△ 491		△ 528	
投資損失引当金	△ 110		△ 110	
投資その他の資産合計	7,804	0.4	7,972	3.9
固定資産合計	114,411	60.7	119,724	59.0
資産合計	188,491	100.0	202,919	100.0

	第50期 (2014.10.31現在)		第51期 (2015.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形及び買掛金	23,134		27,775	
短期借入金	612		727	
1年内返済予定の長期借入金	11,883		12,550	
リース債務	995		1,585	
未払法人税等	3,729		3,711	
賞与引当金	850		856	
未払金	16,460		19,233	
その他	2,988		3,093	
流動負債合計	60,655	32.2	69,534	34.3
固定負債				
長期借入金	21,698		19,614	
リース債務	2,082		1,831	
長期未払金	37,853		39,254	
退職給付に係る負債	16		—	
資産除去債務	231		317	
その他	440		368	
固定負債合計	62,322	33.1	61,387	30.2
負債合計	122,978	65.2	130,921	64.5
純資産の部				
株主資本				
資本金	13,652	7.2	13,652	6.7
資本剰余金	14,916	7.9	14,916	7.3
利益剰余金	32,860	17.4	41,156	20.3
自己株式	△ 56	△ 0.0	△ 2,128	△ 1.0
株主資本合計	61,373	32.6	67,597	33.3
その他の包括利益累計額				
その他有価証券評価差額金	1,977		1,948	
繰延ヘッジ損益	—		△ 0	
為替換算調整勘定	14		43	
その他の包括利益累計額合計	1,992	1.1	1,991	1.0
少数株主持分	2,147	1.1	2,409	1.2
純資産合計	65,513	34.8	71,998	35.5
負債純資産合計	188,491	100.0	202,919	100.0

連結損益計算書

	第50期 (2013.11.1~2014.10.31)		第51期 (2014.11.1~2015.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
売上高	125,555	100.0	133,292	100.0
売上原価	85,334	68.0	91,886	68.9
売上総利益	40,220	32.0	41,405	31.1
販売費及び一般管理費	23,766	18.9	25,134	18.9
営業利益	16,454	13.1	16,270	12.2
営業外収益				
受取利息	9		8	
受取配当金	90		111	
受取保険金	33		42	
受取賃貸料	57		65	
受取報奨金	42		26	
為替差益	183		96	
貸倒引当金戻入額	79		4	
その他	218		225	
営業外収益合計	714	0.8	581	0.4
営業外費用				
支払利息	609		461	
手形売却損	34		18	
その他	445		208	
営業外費用合計	1,090	0.9	688	0.5
経常利益	16,078	12.8	16,164	12.1
特別利益				
固定資産売却益	37		12	
補助金収入	12		12	
投資有価証券売却益	—		307	
関係会社株式売却益	—		68	
受取損害賠償金	—		118	
その他	0		—	
特別利益合計	49	0.0	519	0.4
特別損失				
減損損失	—		171	
固定資産除売却損	215		157	
投資有価証券評価損	—		87	
退職給付制度改定損	43		—	
特別損失合計	258	0.2	416	0.3
税金等調整前当期純利益	15,869	12.6	16,266	12.2
法人税、住民税及び事業税	5,849		6,318	
法人税等調整額	284		98	
法人税等合計	6,134		6,416	
少数株主損益調整前当期純利益	9,734		9,850	
少数株主利益	435		292	
当期純利益	9,299	7.4	9,557	7.2

連結包括利益計算書

	第50期 (2013.11.1~2014.10.31)		第51期 (2014.11.1~2015.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
少数株主損益調整前当期純利益	9,734	—	9,850	—
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	409		△ 29	
繰延ヘッジ損益	—		△ 0	
為替換算調整勘定	19		25	
その他の包括利益合計	429		△ 4	
包括利益	10,164	—	9,845	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	9,725		9,556	
少数株主に係る包括利益	439		289	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成25年11月1日残高	13,652	14,916	24,462	△ 48	52,983
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△ 901		△ 901
当期純利益			9,299		9,299
自己株式の取得				△ 8	△ 8
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）					
連結会計年度中の変動額合計	-	-	8,397	△ 8	8,389
平成26年11月1日残高	13,652	14,916	32,860	△ 56	61,373
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△1,261		△1,261
当期純利益			9,557		9,557
自己株式の取得				△ 2,072	△ 2,072
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）					
連結会計年度中の変動額合計	-	-	8,296	△ 2,072	6,223
平成27年10月31日残高	13,652	14,916	41,156	△ 2,128	67,597

(単位：百万円)	その他の包括利益累計額				少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
平成25年11月1日残高	1,567	-	△ 1	1,566	1,643	56,192
連結会計年度中の変動額						
剰余金の配当						△ 901
当期純利益						9,299
自己株式の取得						△ 8
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	409		16	426	504	930
連結会計年度中の変動額合計	409	-	16	426	504	9,320
平成26年11月1日残高	1,977	-	14	1,992	2,147	65,513
連結会計年度中の変動額						
剰余金の配当				-		△ 1,261
当期純利益				-		9,557
自己株式の取得				-		△ 2,072
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	△ 29	△ 0	28	△ 0	261	260
連結会計年度中の変動額合計	△ 29	△ 0	28	△ 0	261	6,484
平成27年10月31日残高	1,948	△ 0	43	1,991	2,409	71,998

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第50期 (2013.11.1~ 2014.10.31)	第51期 (2014.11.1~ 2015.10.31)
	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	15,869	16,266
減価償却費	17,950	20,273
減損損失	-	171
のれん償却額	26	10
固定資産除売却損益（△は益）	178	145
少額レンタル用資産割賦購入額	0	-
建設機材売却に伴う原価振替額	8	7
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	684	944
建設機材の取得による支出	△ 124	△ 132
レンタル用資産の取得による支出	△ 2,633	△ 1,198
投資有価証券評価損益（△は益）	-	87
投資有価証券売却損益（△は益）	-	△ 307
関係会社株式売却損益（△は益）	-	△ 68
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△ 183	498
投資損失引当金の増減額（△は減少）	42	-
賞与引当金の増減額（△は減少）	26	17
厚生年金基金脱退損失引当金の増減額（△は減少）	△ 200	-
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	8	6
受取利息及び受取配当金	△ 99	△ 120
レンタル用資産割賦購入支払利息	347	380
支払利息	609	461
為替差損益（△は益）	△ 138	△ 64
受取損害賠償金	-	△ 118
退職給付制度改定損	43	-
売上債権の増減額（△は増加）	△ 5,833	△ 3,613
たな卸資産の増減額（△は増加）	△ 6	△ 109
仕入債務の増減額（△は減少）	2,029	4,486
未払金の増減額（△は減少）	1,728	2,101
その他	941	295
小計	31,275	40,420
利息及び配当金の受取額	99	120
損害賠償金の受取額	-	118
利息の支払額	△ 969	△ 828
法人税等の支払額	△ 5,622	△ 6,320
営業活動によるキャッシュ・フロー	24,782	33,509

(単位：百万円)	第50期 (2013.11.1~ 2014.10.31)	第51期 (2014.11.1~ 2015.10.31)
	金額	金額
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△ 340	△ 80
定期預金の払戻による収入	340	-
有形固定資産の取得による支出	△ 3,102	△ 4,113
有形固定資産の売却による収入	40	34
無形固定資産の取得による支出	△ 84	△ 160
投資有価証券の取得による支出	△ 311	△ 72
投資有価証券の売却による収入	0	330
子会社株式の取得による支出	△ 27	△ 213
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	51
関係会社株式の取得による支出	△ 66	△ 54
貸付けによる支出	△ 5	△ 98
貸付金の回収による収入	165	4
その他	17	△ 115
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,374	△ 4,488
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	3	102
長期借入れによる収入	8,700	11,462
長期借入金の返済による支出	△ 13,726	△ 12,984
割賦債務の返済による支出	△ 15,132	△ 18,913
リース債務の返済による支出	△ 1,347	△ 1,188
自己株式の取得による支出	△ 8	△ 2,072
子会社の自己株式の取得による支出	△ 0	△ 0
配当金の支払額	△ 899	△ 1,259
少数株主からの払込みによる収入	8	-
少数株主への配当金の支払額	△ 3	△ 3
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 22,405	△ 24,857
現金及び現金同等物に係る換算差額	21	5
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 976	4,169
現金及び現金同等物の期首残高	32,957	31,980
現金及び現金同等物の期末残高	31,980	36,150

計算書類

貸借対照表

	第50期 (2014.10.31現在)		第51期 (2015.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位:百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	25,752		29,250	
受取手形	6,401		8,274	
売掛金	18,329		19,522	
有価証券	350		350	
商品及び製品	327		279	
未成工事支出金	50		39	
建設機材	6,566		8,214	
原材料及び貯蔵品	130		139	
前払費用	258		301	
繰延税金資産	469		472	
短期貸付金	240		242	
その他	240		98	
貸倒引当金	△ 124		△ 101	
流動資産合計	58,992	37.2	67,084	39.3
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	49,391		51,165	
建物	5,594		6,504	
構築物	1,134		1,577	
機械及び装置	576		666	
車両運搬具	8		10	
工具、器具及び備品	227		246	
土地	30,534		31,423	
建設仮勘定	254		1,081	
有形固定資産合計	87,719	55.2	92,676	54.2
無形固定資産				
ソフトウェア	77		63	
のれん	0		—	
電話加入権	52		52	
ソフトウェア仮勘定	—		108	
無形固定資産合計	129	0.1	224	0.1
投資その他の資産				
投資有価証券	5,766		5,507	
関係会社株式	4,864		4,221	
出資金	12		12	
関係会社長期貸付金	2,401		2,267	
破産更生債権等	45		44	
長期前払費用	25		26	
保険積立金	25		32	
差入保証金	869		865	
その他	57		60	
貸倒引当金	△ 1,094		△ 1,691	
投資損失引当金	△ 1,031		△ 438	
投資その他の資産合計	11,941	7.5	10,908	6.4
固定資産合計	99,791	62.8	103,809	60.7
資産合計	158,784	100.0	170,894	100.0

	第50期 (2014.10.31現在)		第51期 (2015.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位:百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形	14,114		17,522	
買掛金	4,443		4,866	
短期借入金	10,103		10,814	
未払金	13,265		15,643	
未払費用	474		467	
未払法人税等	3,244		3,347	
未払消費税等	616		1,026	
賞与引当金	544		576	
設備関係支払手形	748		605	
その他	351		344	
流動負債合計	47,906	30.2	55,213	32.3
固定負債				
長期借入金	17,684		16,551	
長期未払金	31,672		32,637	
繰延税金負債	407		341	
資産除去債務	145		202	
固定負債合計	49,909	31.4	49,732	29.1
負債合計	97,816	61.6	104,946	61.4
純資産の部				
株主資本				
資本金	13,652	8.6	13,652	8.0
資本剰余金				
資本準備金	14,773		14,773	
その他資本剰余金	143		143	
資本剰余金合計	14,916	9.4	14,916	8.7
利益剰余金				
利益準備金	1,375		1,375	
その他利益剰余金				
固定資産圧縮積立金	19		22	
別途積立金	19,731		26,731	
繰越利益剰余金	9,399		9,479	
利益剰余金合計	30,526	19.2	37,609	22.0
自己株式	△ 56	△ 0.0	△ 2,128	△ 1.2
株主資本合計	59,039	37.2	64,050	37.5
評価・換算差額等				
その他有価証券評価差額金	1,928		1,897	
評価・換算差額等合計	1,928	1.2	1,897	1.1
純資産合計	60,968	38.4	65,948	38.6
負債純資産合計	158,784	100.0	170,894	100.0

損益計算書

	第50期 (2013.11.1~2014.10.31)		第51期 (2014.11.1~2015.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位:百万円)				
売上高	94,301	100.0	102,029	100.0
売上原価	64,117	68.0	70,510	69.1
売上総利益	30,183	32.0	31,518	30.9
販売費及び一般管理費	16,749	17.8	17,410	17.1
営業利益	13,433	14.3	14,108	13.8
営業外収益				
受取利息及び受取配当金	140		139	
受取賃貸料	288		292	
受取出向料	93		170	
貸倒引当金戻入額	528		103	
その他	352		214	
営業外収益合計	1,403	1.5	919	0.9
営業外費用				
支払利息	264		191	
手形売却損	32		15	
貸倒引当金繰入額	5		706	
投資損失引当金繰入額	634		—	
その他	349		166	
営業外費用合計	1,286	1.4	1,079	1.1
経常利益	13,550	14.4	13,948	13.7
特別利益				
固定資産売却益	4		8	
補助金収入	0		—	
投資有価証券売却益	—		307	
関係会社株式売却益	—		99	
受取損害賠償金	—		118	
その他	0		—	
特別利益合計	4	0.0	532	0.5
特別損失				
固定資産除売却損	187		144	
投資有価証券評価損	—		87	
関係会社株式評価損	—		228	
関係会社貸倒損失	—		104	
特別損失合計	187	0.2	565	0.6
税引前当期純利益	13,368	14.2	13,915	13.6
法人税、住民税及び事業税	4,859		5,482	
法人税等調整額	327		88	
法人税等合計	5,187	5.5	5,571	5.5
当期純利益	8,181	8.7	8,344	8.2

計算書類

株主資本等変動計算書

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
(単位：百万円)									
平成25年11月1日残高	13,652	14,773	143	14,916	1,375	19	15,731	6,119	23,246
事業年度中の変動額									
別途積立金の積立				—			4,000	△ 4,000	—
剰余金の配当				—				△ 901	△ 901
当期純利益				—				8,181	8,181
自己株式の取得				—					—
税率変更による積立金の調整額				—					—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）									
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	—	4,000	3,280	7,280
平成26年11月1日残高	13,652	14,773	143	14,916	1,375	19	19,731	9,399	30,526
事業年度中の変動額									
別途積立金の積立				—			7,000	△ 7,000	—
剰余金の配当				—				△ 1,261	△ 1,261
当期純利益				—				8,344	8,344
自己株式の取得				—					—
税率変更による積立金の調整額				—		2		△ 2	—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）									
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	2	7,000	80	7,082
平成27年10月31日残高	13,652	14,773	143	14,916	1,375	22	26,731	9,479	37,609

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等 合計	
平成25年11月1日残高	△ 48	51,767	1,539	1,539	53,307
事業年度中の変動額					
別途積立金の積立		—			—
剰余金の配当		△ 901			△ 901
当期純利益		8,181			8,181
自己株式の取得	△ 8	△ 8			△ 8
税率変更による積立金の調整額		—			—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）			389	389	389
事業年度中の変動額合計	△ 8	7,272	389	389	7,661
平成26年11月1日残高	△ 56	59,039	1,928	1,928	60,968
事業年度中の変動額					
別途積立金の積立		—			—
剰余金の配当		△ 1,261			△ 1,261
当期純利益		8,344			8,344
自己株式の取得	△ 2,072	△ 2,072			△ 2,072
税率変更による積立金の調整額		—			—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）			△ 30	△ 30	△ 30
事業年度中の変動額合計	△ 2,072	5,010	△ 30	△ 30	4,980
平成27年10月31日残高	△ 2,128	64,050	1,897	1,897	65,948

Report of Operating Results and Financial Position for the 51st Business Period

November 1, 2014 - October 31, 2015

54 Matters Concerning the Corporate Group

58 Consolidated Financial Statements

64 Non-consolidated Financial Statements

The following materials are available on Kanamoto's website (<https://www.kanamoto.ne.jp>)

1. Notes to the Consolidated Financial Statements

2. Notes to the Company Financial Statements

Report of Operating Results and Financial Position for the 51st Business Period (November 1, 2014 – October 31, 2015)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

In the consolidated fiscal year under review, Japan's economy trended toward recovery, fueled by brisk corporate earnings and improvement in incomes and employment thanks to the government's continued implementation of aggressive economic and fiscal measures. Meanwhile, although there was an uptick in consumer spending, the rebound was sluggish due to a weak outlook, including downside risk reflecting trends in economies overseas.

In the construction industry, within which the Kanamoto Group operates, public works investments remained strong, bolstered by reconstruction and disaster prevention/reduction projects. These projects were spurred in part by a decline in some material prices and the leveling off of rising labor costs. Although private-sector capital investments rebounded owing to improved corporate earnings, trends remained weak due to an uncertain outlook and wary stance by market participants. Amid this environment, earnings at construction companies, which are customers of the Kanamoto Group, substantially improved overall, but this was particularly true for major construction companies.

In this environment, the Kanamoto Group moved forward with key initiatives which were based on various measures in its Medium-term Management Plan (fiscal 2014 to fiscal 2016). In Japan, its main market, the Company expanded

branches in areas where it had weak coverage, including the Tokyo metropolitan area, and adequately allocated assets. In addition, the Company actively moved forward with overseas strategies, anticipating changes in the domestic construction market going forward.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2015 net sales rose 6.2% from the prior consolidated fiscal year level to ¥133,292 million. Meanwhile on the profit front, operating income decreased 1.1% from the prior consolidated fiscal year to ¥16,270 million and consolidated ordinary income increased 0.5% year-on-year to ¥16,164 million. Net income rose 2.8% over the prior consolidated fiscal year to ¥9,557 million.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the core construction-related business, construction equipment rental demand trended briskly. This partly reflects a pickup in certain redevelopment projects in the Tokyo metropolitan area and private-sector capital investments. Also, demand is brisk for construction equipment rental owing to full-fledged quake-reconstruction projects and decontamination-related work. However, the business environment was weak as there was not construction work in some regions related to the government's supplementary

budget, as was the case in the previous fiscal year.

By region, sales in this business fluctuated as follows: down 9.5% in the Hokkaido Region, up 19.7% in the Tohoku Region, up 4.8% in the Kanto & Shinetsu Region, up 2.0% in the Kansai & Chubu Region, and down 1.5% in the Kyushu & Okinawa Region. The sales growth reflects the quake-restoration demand in the Tohoku region and the substantial redevelopment in the Kanto & Shinetsu Region.

Sales of used construction equipment rose 26.6% versus the previous fiscal year, reflecting the systematic sale of equipment that had been in service for a certain number of years to ensure a reasonable asset composition.

Reflecting these factors, the Kanamoto Group posted net sales in the construction-related businesses of ¥123,572 million, an increase of 6.0% year-on-year, and operating income of ¥15,592 million, a decrease of 2.0%.

< Subsidiaries >

Kanamoto, Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd., and Kanki Corporation are engaged in the rental and sales of construction equipment. Assist Co., Ltd. and its affiliate Asahi Rentax Co., Ltd. deal in the rental and sales of furniture, fixtures and safety products. Kanatech Co., Ltd. engages in the design and sales of modular housing units for temporary use. Kyushu Kensan Co., Ltd. deals in rental and sales of construction equipment centered on foundation equipment. Toyo Industry Co., Ltd. handles the rental and

sales of equipment related to shield tunneling. Unite Co., Ltd. handles the rental and sales of road construction equipment and the carries out road construction. KG Flowtechno Co., Ltd. engages in the rental, design, manufacturing, and sales of specialty equipment that is used mainly for ground improvement and the construction of underground structures. Eiwashoukai Co., Ltd. handles the rental of general-purpose small construction machinery.

In China, Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd., KANAMOTO (HK) CO., LTD., and Shanghai KG Machinery Co., Ltd., a subsidiary of KG Flowtechno Co., Ltd., carry out construction equipment rental and sales. Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (Singapore) also handles construction equipment rental and sales. In addition, in the fiscal year under review, Kanamoto established several sites in Southeast Asia, including PT Kanamoto Indonesia (Indonesia), SIAM KANAMOTO CO., LTD. (Thailand), KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (Vietnam), and KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (the Philippines).

These group companies also lease rental equipment from Kanamoto when necessary. In the same fashion, Kanamoto leases rental equipment from these companies, which it in turns leases to other users in Japan and abroad. Kanamoto purchases modular housing units for temporary use from Kanatech Co., Ltd.

Consolidated Operating Results

	Fiscal Year Ended October 31, 2014		Fiscal Year Ending October 31, 2015	
(Millions of yen; % change from prior year)				
Net Sales	125,555	(13.3)	133,292	(6.2)
Operating Income	16,454	(44.4)	16,270	(-1.1)
Ordinary Income	16,078	(45.2)	16,164	(0.5)
Net Income	9,299	(60.1)	9,557	(2.8)
Net Income per Share	¥ 258.02		¥ 266.27	

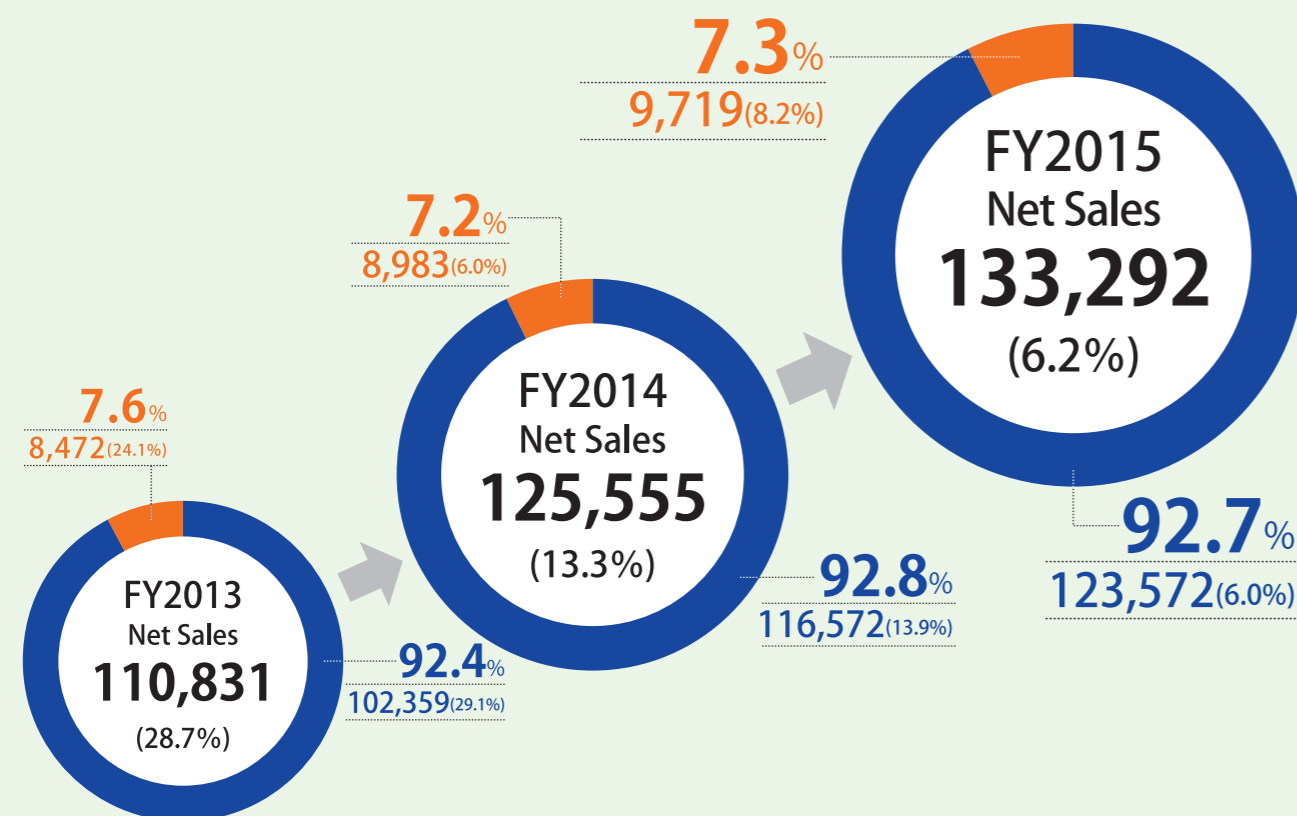
Divisional Sales (Consolidated)

	Fiscal Year Ended October 31, 2014		Fiscal Year Ending October 31, 2015	
(Millions of yen; % change from prior year)				
Construction Equipment Rental Business	116,572	(13.9)	123,572	(6.0)
Other Businesses	8,983	(6.0)	9,719	(8.2)
Total	125,555	(13.3)	133,292	(6.2)

Divisional Sales and Sales Ratio (Consolidated)

(Millions of yen; % change from prior year)

Construction Equipment Rental Business
Other Businesses



Other Businesses

In Other Businesses, net sales increased 8.2% from the prior consolidated fiscal year to ¥9,719 million, while operating income also increased 39.4% year-on-year to ¥301 million, reflecting steady sales at businesses related to the Steel Sales Division and the Information Products Division.

< Subsidiaries >

This segment mainly consists of the business related to the Steel Sales Division, and business related to the Information Products Division and Other Businesses.

In the business related to the Steel Sales Division, Kanamoto sells construction materials, including steel products. In addition, in the business related to the Information Products Division and Other Businesses, the Company handles the rental and sales of computers and peripherals, including workstations and servers. Note that Kanamoto sold all of its shares in Kanamoto Engineering Co., Ltd. on October 1, 2015.

Change in number of branches

During the consolidated fiscal year under review, Kanamoto newly opened 8 branches and closed 1 branch.

New branches: Sendai-Kita Branch (Kurokawa-gun, Miyagi Prefecture), Hitachi Branch (Hitachi, Ibaraki Prefecture), Tohoku Machinery Maintenance Center (Miyagino-ku, Sendai), Hokkaido Region National Sales Division (Chuo-ku, Sapporo), Biratori Machinery Center (Saru-gun, Hokkaido), Tsuruga Branch (Tsuruga, Fukui Prefecture), Tokyo Small Machinery Center and Misato Branch (Misato, Saitama Prefecture)

Closed branches: Oda Branch (Nyu-gun, Fukui Prefecture)

Medium- to Long-term Corporate Management Strategy

The Company's medium-term corporate management strategy is included in BULL 53, the medium-term corporate management plan. In accordance with this plan, Kanamoto plans to aggressively expand its operations base

in the Kanto & Shinetsu region, the home to major projects such as infrastructure development and redevelopment projects related to the Tokyo 2020 Summer Olympic/ Paralympic Games, and also aims to build a structure that will enable the Company to bolster earnings in the Tokyo metropolitan area, in line with medium- to long-term demand forecasts. In addition, as a long-term growth engine, Kanamoto aims to strategically move forward with the development of an overseas base for operations, mainly in the ASEAN nations, where strong underlying demand is a potential long-term growth engine. Meanwhile, to enhance risk resilience to adapt to changes in the business environment, Kanamoto aims to build a management system that will facilitate sustainable growth in the long term by improving its earnings management and strengthening its corporate governance system.

Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2016)

In the fiscal year ending October 2016, Kanamoto anticipates firm construction demand in the Tohoku and Tokyo metropolitan areas, including quake-restoration demand in three prefectures hardest hit in Tohoku, the start of large-scale redevelopment projects in the Tokyo metropolitan area, and acceleration of Olympic-related construction and infrastructure refurbishment. However, public works in some regions are likely to be weak, as they

were in the previous fiscal year. In light of this, the business environment is expected to remain harsh.

The Kanamoto Group aims to continue to assist in the quick restoration of disaster-stricken areas as it moves forward. Concurrently, as the first step of the new Medium-term Management Plan, the Company plans to accelerate branch openings in the metropolitan areas of Kanto and Kansai, and other uncharted areas, and ultimately build a base for operations to achieve the goals in the final year of the Medium-term Management Plan two years from now. In addition, to continue building corporate value the Company plans to concentrate management resources in construction-related fields in which it can leverage the Group's comprehensive capabilities. The Company aims to build a structure to facilitate the fortification of its financial position and earnings strength.

That said, regarding overseas business expansion, the Company aims to aggressively move forward by developing partnerships with strong local companies, mainly in Asia where there is future growth potential.

In light of the aforementioned measures, the Kanamoto Group aims for net sales of ¥133,900 million, a growth of 0.5% year-on-year, operating income of ¥16,340 million, an increase of 0.4%, ordinary income of ¥16,270 million, a rise of 0.7%, and profit attributable to owners of parent of ¥10,230 million, an improvement of 7.0%.

Projected Operating Results for the Fiscal Year Ending October 31, 2016

(Millions of yen; % change from prior year)	Consolidated full-year projection		Non-consolidated full-year projection	
Net Sales	133,900	(0.5)	103,600	(1.5)
Operating Income	16,340	(0.4)	—	—
Ordinary Income	16,270	(0.7)	14,200	(1.8)
Consolidated : Profit attributable to owners of parent/Non-consolidated : Net income	10,230	(7.0)	9,230	(10.6)
Net Income per Share	¥ 289.48		¥ 261.18	

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2014)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 31,650	¥ 35,900	\$ 296,940
Notes and accounts receivable - trade	33,651	37,251	308,120
Securities	350	350	2,894
Merchandise and finished goods	595	672	5,566
Raw materials and supplies	227	272	2,253
Construction machine parts	6,566	8,214	67,947
Deferred tax assets	656	610	5,051
Other	610	623	5,160
Allowance for doubtful accounts	(227)	(701)	(5,803)
Total current assets	74,080	83,195	688,132
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	150,727	164,914	1,364,056
Accumulated depreciation	(85,083)	(97,573)	(807,056)
Rental equipment, net	65,644	67,341	556,999
Buildings and structures	23,691	25,840	213,732
Accumulated depreciation	(15,663)	(16,275)	(134,620)
Buildings and structures, net	8,027	9,564	79,111
Machinery, equipment and vehicles	5,541	5,714	47,266
Accumulated depreciation	(4,882)	(4,965)	(41,071)
Machinery, equipment and vehicles, net	659	749	6,195
Land	31,459	32,354	267,612
Other	1,563	2,539	21,005
Accumulated depreciation	(1,013)	(1,112)	(9,203)
Other, net	549	1,426	11,802
Total property, plant and equipment	106,341	111,436	921,721
Intangible assets			
Goodwill	57	—	—
Other	208	316	2,614
Total intangible assets	266	316	2,614
Investments and other assets			
Investment securities	6,286	6,317	52,257
Deferred tax assets	265	285	2,358
Other	1,854	2,008	16,610
Allowance for doubtful accounts	(491)	(528)	(4,373)
Allowance for investment loss	(110)	(110)	(910)
Total investments and other assets	7,804	7,972	65,942
Total non-current assets	114,411	119,724	990,278
Total assets	¥ 188,491	¥ 202,919	\$ 1,678,410

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2014)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes and accounts payable - trade	¥ 23,134	¥ 27,775	\$ 229,740
Short-term loans payable	612	727	6,015
Current portion of long-term loans payable	11,883	12,550	103,811
Lease obligations	995	1,585	13,110
Income taxes payable	3,729	3,711	30,701
Provision for bonuses	850	856	7,085
Accounts payable - other	16,460	19,233	159,082
Other	2,988	3,093	25,591
Total current liabilities	60,655	69,534	575,139
Non-current liabilities			
Long-term loans payable	21,698	19,614	162,239
Lease obligations	2,082	1,831	15,149
Long-term accounts payable - other	37,853	39,254	324,686
Net defined benefit liability	16	—	—
Asset retirement obligations	231	317	2,625
Other	440	368	3,050
Total non-current liabilities	62,322	61,387	507,751
Total liabilities	122,978	130,921	1,082,891
Net assets			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	112,927
Capital surplus	14,916	14,916	123,382
Retained earnings	32,860	41,156	340,415
Treasury shares	(56)	(2,128)	(17,607)
Total shareholders' equity	61,373	67,597	559,117
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,977	1,948	16,112
Deferred gains or losses on hedges	—	(0)	(0)
Foreign currency translation adjustment	14	43	359
Total accumulated other comprehensive income	1,992	1,991	16,470
Minority interests	2,147	2,409	19,931
Total net assets	65,513	71,998	595,519
Total liabilities and net assets	¥ 188,491	¥ 202,919	\$ 1,678,410

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 125,555	¥ 133,292	\$ 1,102,498
Cost of sales	85,334	91,886	760,024
Gross profit	40,220	41,405	342,473
Selling, general and administrative expenses	23,766	25,134	207,892
Operating income	16,454	16,270	134,580
Non-operating income			
Interest income	9	8	74
Dividend income	90	111	923
Insurance income	33	42	348
Rent income	57	65	541
A receipt bonus	42	26	217
Foreign exchange gains	183	96	799
Reversal of allowance for doubtful accounts	79	4	38
Other	218	225	1,868
Total non-operating income	714	581	4,812
Non-operating expenses			
Interest expenses	609	461	3,814
Loss on sales of notes payable	34	18	153
Other	445	208	1,725
Total non-operating expenses	1,090	688	5,693
Ordinary income	16,078	16,164	133,699
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	37	12	103
Subsidy income	12	12	102
Gain on sales of investment securities	—	307	2,543
Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	—	68	567
Compensation income for damage	—	118	976
Other	0	—	—
Total extraordinary income	49	519	4,294
Extraordinary losses			
Impairment loss	—	171	1,421
Loss on sales and retirement of non-current assets	215	157	1,303
Loss on valuation of investment securities	—	87	719
Loss on revision of retirement benefit plan	43	—	—
Total extraordinary losses	258	416	3,445
Income before income taxes and minority interests	15,869	16,266	134,548
Income taxes - current	5,849	6,318	52,258
Income taxes - deferred	284	98	814
Total income taxes	6,134	6,416	53,073
Income before minority interests	9,734	9,850	81,474
Minority interests in income	435	292	2,421
Net income	¥ 9,299	¥ 9,557	\$ 79,053

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Income before minority interests	¥ 9,734	¥ 9,850	\$ 81,474
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	409	(29)	(244)
Deferred gains or losses on hedges	—	(0)	(1)
Foreign currency translation adjustment	19	25	208
Total other comprehensive income	429	(4)	(37)
Comprehensive income	10,164	9,845	81,437
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of parent	9,725	9,556	79,045
Comprehensive income attributable to minority interests	¥ 439	¥ 289	\$ 2,392

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Consolidated Statements of Changes in Equity (From November 1, 2013 to October 31, 2015)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Total accumulated other comprehensive income	Minority interests	
Balance at November 1, 2013	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 24,462	¥ (48)	¥ 52,983	¥ 1,567	¥ —	¥ (1)	¥ 1,566	¥ 1,643	¥ 56,192
Changes of items during period											
Dividends of surplus			(901)		(901)						(901)
Net income			9,299		9,299						9,299
Purchase of treasury shares				(8)	(8)						(8)
Net changes of items other than shareholders' equity						409		16	426	504	930
Total changes of items during period	—	—	8,397	(8)	8,389	409	—	16	426	504	9,320
Balance at November 1, 2014	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 32,860	¥ (56)	¥ 61,373	¥ 1,977	¥ —	¥ 14	¥ 1,992	¥ 2,147	¥ 65,513
Changes of items during period											
Dividends of surplus			(1,261)		(1,261)						(1,261)
Net income			9,557		9,557						9,557
Purchase of treasury shares				(2,072)	(2,072)						(2,072)
Net changes of items other than shareholders' equity						(29)	(0)	28	(0)	261	260
Total changes of items during period	—	—	8,296	(2,072)	6,223	(29)	(0)	28	(0)	261	6,484
Balance at October 31, 2015	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 41,156	¥ (2,128)	¥ 67,597	¥ 1,948	¥ (0)	¥ 43	¥ 1,991	¥ 2,409	¥ 71,998

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Total accumulated other comprehensive income	Minority interests	
Balance at November 1, 2014	\$ 112,927	\$ 123,382	\$ 271,794	\$ (467)	\$ 507,637	\$ 16,357	\$ —	\$ 121	\$ 16,478	\$ 17,765	\$ 541,881
Changes of items during period											
Dividends of surplus			(10,433)		(10,433)						(10,433)
Net income			79,053		79,053						79,053
Purchase of treasury shares				(17,140)	(17,140)						(17,140)
Net changes of items other than shareholders' equity						(244)	(1)	238	(8)	2,165	2,157
Total changes of items during period	—	—	68,620	(17,140)	51,480	(244)	(1)	238	(8)	2,165	53,637
Balance at October 31, 2015	\$ 112,927	\$ 123,382	\$ 340,415	\$ (17,607)	\$ 559,117	\$ 16,112	\$ (1)	\$ 359	\$ 16,470	\$ 19,931	\$ 595,519

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities			
Income before income taxes and minority interests	¥ 15,869	¥ 16,266	\$ 134,548
Depreciation	17,950	20,273	167,689
Impairment loss	—	171	1,421
Amortization of goodwill	26	10	88
Loss (gain) on sales and retirement of non-current assets	178	145	1,200
Amount of assets purchased on installment for small rentals	0	—	—
Amount of cost price transfer with sale of construction machine parts	8	7	58
Amount of cost price transfer with sale of rental assets	684	944	7,809
Expenditures for acquisition of construction machine parts	(124)	(132)	(1,096)
Expenditures for acquisition of rental assets	(2,633)	(1,198)	(9,913)
Loss (gain) on valuation of investment securities	—	87	719
Loss (gain) on sales of investment securities	—	(307)	(2,543)
Loss (gain) on sales of shares of subsidiaries and associates	—	(68)	(567)
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(183)	498	4,121
Increase (decrease) in allowance for investment loss	42	—	—
Increase (decrease) in provision for bonuses	26	17	145
Increase (decrease) in allowance for losses on employee pension fund withdrawal	(200)	—	—
Increase (decrease) in net defined benefit liability	8	6	53
Interest and dividend income	(99)	(120)	(998)
Interest expense on installment purchases of rental assets	347	380	3,146
Interest expenses	609	461	3,814
Foreign exchange losses (gains)	(138)	(64)	(532)
Compensation income for damage	—	(118)	(976)
Loss on revision of retirement benefit plan	43	—	—
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(5,833)	(3,613)	(29,890)
Decrease (increase) in inventories	(6)	(109)	(905)
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	2,029	4,486	37,106
Increase (decrease) in accounts payable - other	1,728	2,101	17,384
Other, net	941	295	2,444
Subtotal	31,275	40,420	334,327
Interest and dividend income received	99	120	998
Compensation for damage income received	—	118	976
Interest expenses paid	(969)	(828)	(6,852)
Income taxes paid	(5,622)	(6,320)	(52,282)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 24,782	¥ 33,509	\$ 277,168

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities			
Payments into time deposits	¥ (340)	¥ (80)	\$ (661)
Proceeds from withdrawal of time deposits	340	—	—
Purchase of property, plant and equipment	(3,102)	(4,113)	(34,027)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	40	34	286
Purchase of intangible assets	(84)	(160)	(1,327)
Purchase of investment securities	(311)	(72)	(600)
Proceeds from sales of investment securities	0	330	2,736
Purchase of shares of subsidiaries	(27)	(213)	(1,762)
Proceeds from sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	51	425
Purchase of shares of subsidiaries and associates	(66)	(54)	(452)
Payments of loans receivable	(5)	(98)	(817)
Collection of loans receivable	165	4	36
Other, net	17	(115)	(957)
Net cash provided by (used in) investing activities	(3,374)	(4,488)	(37,122)
Cash flows from financing activities			
Net increase (decrease) in short-term loans payable	3	102	845
Proceeds from long-term loans payable	8,700	11,462	94,811
Repayments of long-term loans payable	(13,726)	(12,984)	(107,401)
Repayments of installment payables	(15,132)	(18,913)	(156,443)
Repayments of lease obligations	(1,347)	(1,188)	(9,831)
Purchase of treasury shares	(8)	(2,072)	(17,140)
Purchase of treasury shares of subsidiaries	(0)	(0)	(0)
Cash dividends paid	(899)	(1,259)	(10,419)
Proceeds from share issuance to minority shareholders	8	—	—
Cash dividends paid to minority shareholders	(3)	(3)	(24)
Net cash provided by (used in) financing activities	(22,405)	(24,857)	(205,604)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	21	5	47
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(976)	4,169	34,488
Cash and cash equivalents at beginning of period	32,957	31,980	264,520
Cash and cash equivalents at end of period	¥ 31,980	¥ 36,150	\$ 299,008

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Non-Consolidated Financial Statements

Balance Sheets

	Prior fiscal year (As of October 31, 2014)	Current fiscal year (As of October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 25,752	¥ 29,250	\$ 241,940
Notes receivable - trade	6,401	8,274	68,438
Accounts receivable - trade	18,329	19,522	161,479
Securities	350	350	2,894
Merchandise and finished goods	327	279	2,311
Costs on uncompleted construction contracts	50	39	327
Construction machine parts	6,566	8,214	67,947
Raw materials and supplies	130	139	1,150
Prepaid expenses	258	301	2,497
Deferred tax assets	469	472	3,911
Short-term loans receivable	240	242	2,008
Other	240	98	811
Allowance for doubtful accounts	(124)	(101)	(843)
Total current assets	58,992	67,084	554,878
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	49,391	51,165	423,205
Buildings	5,594	6,504	53,802
Structures	1,134	1,577	13,044
Machinery and equipment	576	666	5,515
Vehicles	8	10	89
Tools, furniture and fixtures	227	246	2,036
Land	30,534	31,423	259,914
Construction in progress	254	1,081	8,947
Total property, plant and equipment	87,719	92,676	766,555
Intangible assets			
Software	77	63	527
Goodwill	0	—	—
Telephone subscription right	52	52	430
Software in progress	—	108	899
Total intangible assets	129	224	1,857
Investments and other assets			
Investment securities	5,766	5,507	45,558
Shares of subsidiaries and associates	4,864	4,221	34,915
Investments in capital	12	12	100
Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	2,401	2,267	18,756
Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	45	44	367
Long-term prepaid expenses	25	26	221
Insurance funds	25	32	267
Guarantee deposits	869	865	7,155
Other	57	60	504
Allowance for doubtful accounts	(1,094)	(1,691)	(13,992)
Allowance for investment loss	(1,031)	(438)	(3,627)
Total investments and other assets	11,941	10,908	90,227
Total non-current assets	99,791	103,809	858,641
Total assets	¥ 158,784	¥ 170,894	\$ 1,413,519

	Prior fiscal year (As of October 31, 2014)	Current fiscal year (As of October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes payable - trade	¥ 14,114	¥ 17,522	\$ 144,935
Accounts payable - trade	4,443	4,866	40,250
Current portion of long-term loans payable	10,103	10,814	89,445
Accounts payable - other	13,265	15,643	129,390
Accrued expenses	474	467	3,862
Income taxes payable	3,244	3,347	27,685
Accrued consumption taxes	616	1,026	8,489
Provision for bonuses	544	576	4,768
Notes payable - facilities	748	605	5,010
Other	351	344	2,851
Total current liabilities	47,906	55,213	456,691
Non-current liabilities			
Long-term loans payable	17,684	16,551	136,898
Long-term accounts payable - other	31,672	32,637	269,956
Deferred tax liabilities	407	341	2,822
Asset retirement obligations	145	202	1,672
Total non-current liabilities	49,909	49,732	411,348
Total liabilities	97,816	104,946	868,040
Net assets			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	112,927
Capital surplus			
Legal capital surplus	14,773	14,773	122,196
Other capital surplus	143	143	1,185
Total capital surplus	14,916	14,916	123,382
Retained earnings			
Legal retained earnings	1,375	1,375	11,375
Other retained earnings			
Reserve for advanced depreciation of non-current assets	19	22	184
General reserve	19,731	26,731	221,105
Retained earnings brought forward	9,399	9,479	78,411
Total retained earnings	30,526	37,609	311,077
Treasury shares	(56)	(2,128)	(17,607)
Total shareholders' equity	59,039	64,050	529,780
Valuation and translation adjustments			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,928	1,897	15,698
Total valuation and translation adjustments	1,928	1,897	15,698
Total net assets	60,968	65,948	545,479
Total liabilities and net assets	¥ 158,784	¥ 170,894	\$ 1,413,519

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Non-Consolidated Financial Statements

Statements of Income

	Prior fiscal year (From November 1, 2013 to October 31, 2014)	Current Fiscal Year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 94,301	¥ 102,029	\$ 843,912
Cost of sales	64,117	70,510	583,210
Gross profit	30,183	31,518	260,702
Selling, general and administrative expenses	16,749	17,410	144,010
Operating income	13,433	14,108	116,691
Non-operating income			
Interest income	140	139	1,150
Rent income	288	292	2,420
Temporary transfer charges income	93	170	1,412
Reversal of allowance for doubtful accounts	528	103	854
Other	352	214	1,770
Total non-operating income	1,403	919	7,608
Non-operating expenses			
Interest expenses	264	191	1,581
Loss on sales of notes payable	32	15	130
Provision of allowance for doubtful accounts	5	706	5,844
Provision of allowance for investment loss	634	—	—
Other	349	166	1,374
Total non-operating expenses	1,286	1,079	8,931
Ordinary income	13,550	13,948	115,368
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	4	8	67
Subsidy income	0	—	—
Gain on sales of investment securities	—	307	2,543
Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	—	99	818
Compensation income for damage	—	118	976
Other	0	—	—
Total extraordinary income	4	532	4,406
Extraordinary losses			
Loss on sales and retirement of non-current assets	187	144	1,197
Loss on valuation of investment securities	—	87	719
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	—	228	1,892
Bad debts written off of subsidiaries and associates	—	104	867
Total extraordinary losses	187	565	4,677
Income before income taxes	13,368	13,915	115,098
Income taxes - current	4,859	5,482	45,346
Income taxes - deferred	327	88	733
Total income taxes	5,187	5,571	46,080
Net income	¥ 8,181	¥ 8,344	\$ 69,017

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

Statements of Changes in Equity (From November 1, 2013 to October 31, 2015)

	Shareholders' equity								
	Capital surplus				Retained earnings				
	Capital stock	Legal capital surplus	Other capital surplus	Total capital surplus	Legal retained earnings	Reserve for advanced depreciation of non-current assets	General reserve	Retained earnings brought forward	Total retained earnings
Balance at November 1, 2013	¥ 13,652	¥ 14,773	¥ 143	¥ 14,916	¥ 1,375	¥ 19	¥ 15,731	¥ 6,119	¥ 23,246
Changes of items during period									
Provision of general reserve							4,000	(4,000)	—
Dividends of surplus								(901)	(901)
Net income								8,181	8,181
Purchase of treasury shares									—
Adjustment to reserve due to change in tax rate									—
Net changes of items other than shareholders' equity									—
Total changes of items during period	—	—	—	—	—	—	4,000	3,280	7,280
Balance at November 1, 2014	¥ 13,652	¥ 14,773	¥ 143	¥ 14,916	¥ 1,375	¥ 19	¥ 19,731	¥ 9,399	¥ 30,526
Changes of items during period									
Provision of general reserve							7,000	(7,000)	—
Dividends of surplus								(1,261)	(1,261)
Net income								8,344	8,344
Purchase of treasury shares									—
Adjustment to reserve due to change in tax rate							2	(2)	—
Net changes of items other than shareholders' equity									—
Total changes of items during period	—	—	—	—	—	2	7,000	80	7,082
Balance at October 31, 2015	¥ 13,652	¥ 14,773	¥ 143	¥ 14,916	¥ 1,375	¥ 22	¥ 26,731	¥ 9,479	¥ 37,609

	Shareholders' equity		Valuation and translation adjustments		Total net assets
	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Total valuation and translation adjustments	
Balance at November 1, 2013	¥ (48)	¥ 51,767	¥ 1,539	¥ 1,539	¥ 53,307
Changes of items during period					
Provision of general reserve					—
Dividends of surplus					(901)
Net income					8,181
Purchase of treasury shares	(8)	(8)			(8)
Adjustment to reserve due to change in tax rate					—
Net changes of items other than shareholders' equity			389	389	389
Total changes of items during period	(8)	7,272	389	389	7,661
Balance at November 1, 2014	¥ (56)	¥ 59,039	¥ 1,928	¥ 1,928	¥ 60,968
Changes of items during period					
Provision of general reserve					—
Dividends of surplus					(1,261)
Net income					8,344
Purchase of treasury shares	(2,072)	(2,072)			(2,072)
Adjustment to reserve due to change in tax rate					—
Net changes of items other than shareholders' equity			(30)	(30)	(30)
Total changes of items during period	(2,072)	5,010	(30)	(30)	4,980
Balance at October 31, 2015	¥ (2,128)	¥ 64,050	¥ 1,897	¥ 1,897	¥ 65,948

	Shareholders' equity								
	Capital surplus				Retained earnings				
	Capital stock	Legal capital surplus	Other capital surplus	Total capital surplus	Legal retained earnings	Reserve for advanced depreciation of non-current assets	General reserve	Retained earnings brought forward	Total retained earnings
Balance at November 1, 2014	\$ 112,927	\$ 122,196	\$ 1,185	\$ 123,382	\$ 11,375	\$ 162	\$ 163,206	\$ 77,749	\$ 252,493
Changes of items during period									
Dividends of surplus							57,899	(57,899)	—
Net income								(10,433)	(10,433)
Provision of general reserve								69,017	69,017
Purchase of treasury shares									—
Adjustment to reserve due to change in tax rate							22	(22)	—
Net changes of items other than shareholders' equity									—
Total changes of items during period	—	—	—	—	—	22	57,899	662	58,584
Balance at October 31, 2015	\$ 112,927	\$ 122,196	\$ 1,185	\$ 123,382	\$ 11,375	\$ 184	\$ 221,105	\$ 78,411	\$ 311,077

	Shareholders' equity		Valuation and translation adjustments		Total net assets
	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Total valuation and translation adjustments	
Balance at November 1, 2014	\$ (467)	\$ 488,335	\$ 15,950	\$ 15,950	\$ 504,286
Changes of items during period					
Dividends of surplus					—
Net income					(10,433)
Provision of general reserve					69,017
Purchase of treasury shares	(17,140)	(17,140)			(17,140)
Adjustment to reserve due to change in tax rate					—
Net changes of items other than shareholders' equity			(252)	(252)	(252)
Total changes of items during period	(17,140)	41,444	(252)	(252)	41,192
Balance at October 31, 2015	\$ (17,607)	\$ 529,780	\$ 15,698	\$ 15,698	\$ 545,479

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥120.90=US\$1, the approximate exchange rate on October 30, 2015.

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書 謄本

株式会社カナモト 平成27年12月16日
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 石若 保志
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 板垣 博靖
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社カナモトの平成26年11月1日から平成27年10月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社カナモト及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表（2015年10月期〔邦文〕）に対して発行されているものです。

Accounting Audit Report on Consolidated Financial Statements

Report of Independent Accounting Auditor

December 16, 2015

Kanamoto Co., Ltd.
To: The Board of Directors

Ernst & Young ShinNihon LLC

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Yasushi Ishiwaka

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Itagaki Hiroyasu

Pursuant to Article 444, paragraph 4 of the Companies Act, we have audited the accompanying consolidated financial statements, which comprise the consolidated balance sheet, the consolidated statement of income, the consolidated statement of changes in net assets and the notes to consolidated financial statements of Kanamoto Co., Ltd. (the "Company") applicable to the 51st Business Period from November 1, 2014 through October 31, 2015.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with accounting principles generally accepted in Japan, and for designing and operating such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements that are free from material misstatements, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in Japan. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatements.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected and applied depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position and results of operations of the corporate group which consisted of the Company and its consolidated subsidiaries, applicable to the 51st Business Period ended October 31, 2015 in conformity with accounting principles generally accepted in Japan.

Conflicts of interest

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountants Act.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2015) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

計算書類に係る会計監査報告書

独立監査人の監査報告書 謄本

株式会社カナモト 平成27年12月16日
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 石若 保志
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 板垣 博靖
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社カナモトの平成26年11月1日から平成27年10月31日までの第51期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表（2015年10月期 [邦文]）に対して発行されているものです。

Accounting Audit Report on Financial Statements

Report of Independent Accounting Auditor

Kanamoto Co., Ltd.
To: The Board of Directors

December 16, 2015

Ernst & Young ShinNihon LLC

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Yasushi Ishiwaka

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Itagaki Hiroyasu

Pursuant to Article 436, paragraph 2 (i) of the Companies Act, we have audited the financial statements, which comprise the Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and the notes to financial statements and the related supplementary schedules, of Kanamoto Company, Ltd. (the "Company") for the 51st Business Period from November 1, 2014 through October 31, 2015.

Management's Responsibility for the Financial Statements and the Related Supplementary Schedules

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules in accordance with accounting principles generally accepted in Japan, and for designing and operating such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules that are free from material misstatements, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements and the related supplementary schedules based on our audit. We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in Japan. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements and the related supplementary schedules are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements and the related supplementary schedules. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements and the related supplementary schedules, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements and the related supplementary schedules.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements and the related supplementary schedules referred to above present fairly, in all material respects, the financial position and results of operations of the Company applicable to the 51st Business Period ended March 31, 2015 in conformity with accounting principles generally accepted in Japan.

Conflicts of interest

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountants Act.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2015) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

監査役会の監査報告書

監査報告書 謄本

監査報告書

当監査役会は、平成26年11月1日から平成27年10月31日までの第51期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成27年12月24日

株式会社カナモト	監査役会
常勤監査役	金本栄中
常勤監査役	横田直之
社外監査役	橋本昭夫
社外監査役	辻清宏
社外監査役	直井暁
社外監査役	曾我浩司

以上

株式会社カナモト監査役会の監査報告書は、当社財務諸表（2015年10月期 [邦文]）に対して発行されているものです。

Report of the Audit Committee

Audit Reports

Audit Report

The Board of Corporate Auditors has received the audit reports prepared by each of the Corporate Auditors concerning the business performance of the Directors during the 51st Business Period from November 1, 2014 through October 31, 2015. After discussing the audit results based on the reports, we have prepared this Audit Report and report as follows as the consensus of opinion of the Board of Corporate Auditors.

1. Procedures and details of the audits by the Corporate Auditors and the Board of Corporate Auditors

- (1) The Board of Corporate Auditors establishes the audit policies, audit plans and other matters, and receives reports concerning the implementation of audits and the audit result from each of the Corporate Auditors as well as reports from the Directors and the Accounting Auditor concerning the execution of their duties, and requests explanations as necessary.
- (2) In addition to communicating with the Directors, the internal audit division, employees and other individuals in accordance with the standards for Corporate Auditors and audits provided by the Board of Corporate Auditors and in compliance with the audit policy and audit plan, and gathering information and striving to improve the audit environment, each Corporate Auditor performed audits according to the following procedures:
 - (i) Each Corporate Auditor attended the Board of Directors meetings and other important meetings, received reports from Directors, employees and other individuals on their execution of duties and requested explanations from the Directors, other employees and other individuals when necessary as well as reviewed documents concerning matters such as important decisions and conducted inspections of the business and financial condition at the Company's Head Office and main branches. With respect to subsidiaries, each Corporate Auditor communicated and exchanged information with the Directors and Corporate Auditors of such subsidiaries and received business reports therefrom as necessary.
 - (ii) Each Corporate Auditor regularly received reports from the Company's Directors and employees, and requested explanations and clarified opinions when necessary, regarding the contents of Board of Director resolutions concerning the establishment of the organization provided in Article 100 paragraph (1) and paragraph (3) of the Ordinance for Enforcement of the Companies Act, and the status of operation of the organization (internal controls system) that has been established based on said resolutions, as the organization necessary to ensure that the Directors comply with laws and the Company's Articles of Incorporation in the execution of their duties as described in the Report of Business Operations and to ensure the appropriateness of other operations of the corporate group, which consists of a stock company and the subsidiaries thereof.
 - (iii) Each Corporate Auditor monitored and verified whether or not the Accounting Auditor performed audits properly while maintaining an independent position as well as received reports from the Accounting Auditor on the execution of duties thereby and requested explanations when necessary. Each Corporate Auditor was also notified by the Accounting Auditor that the System for Securing the Proper Performance of Duties (matters listed in the items of Article 131 of the Ordinance on Company Accounting) was developed in accordance with the Standards for Quality Control of Audits (Business Accounting Council, October 28, 2005), and requested explanations as necessary.

Based on the above procedures, the Board of Corporate Auditors reviewed the Report of Business Operations and the supporting schedules, the Financial Statements (Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Financial Statements) and the supporting schedules and the Consolidated Financial Statements (Consolidated Balance Sheet, Consolidated Statement of Income, Consolidated Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Consolidated Financial Statements) for the business period.

2. Result of audit

(1) Audit result of the Report of Business Operations, etc.

- (i) The Report of Business Operations and its supporting schedules fairly represent the condition of the Company in accordance with the laws of Japan and the Articles of Incorporation of the Company.
- (ii) We have determined that there was no serious occurrence of improper activity or violation of laws or the Company's Articles of Incorporation by any of the Directors in carrying out the duties and responsibilities of their office.
- (iii) In our opinion, the details of the Board of Directors resolutions concerning the internal controls system are appropriate. We also have determined that there are no matters that should be highlighted as a concern with regard to the information contained in the Report of Business Operations and the Directors in carrying out their duties concerning the internal controls system.

(2) Financial statement and audit result of the supporting schedules

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the Accounting Auditor Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

(3) Audit result of consolidated financial statements

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the Accounting Auditor Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

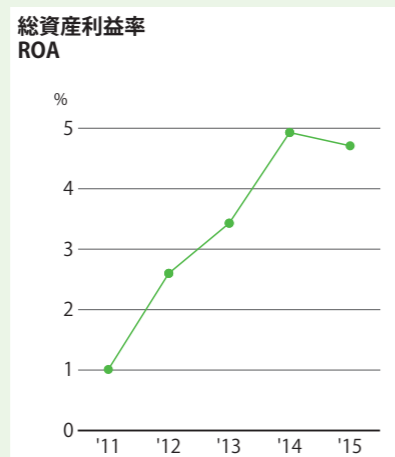
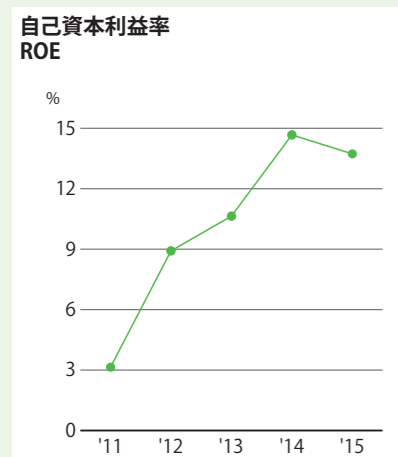
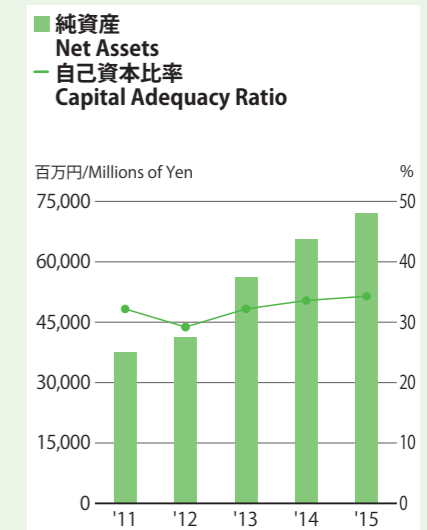
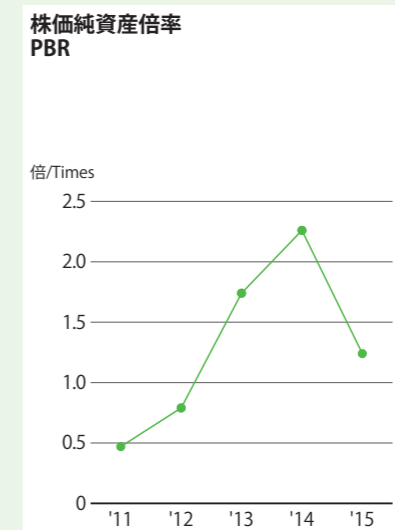
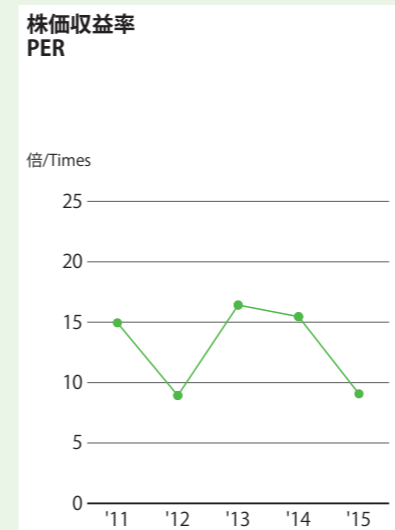
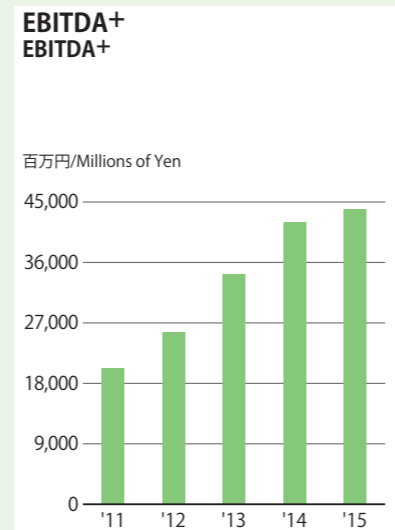
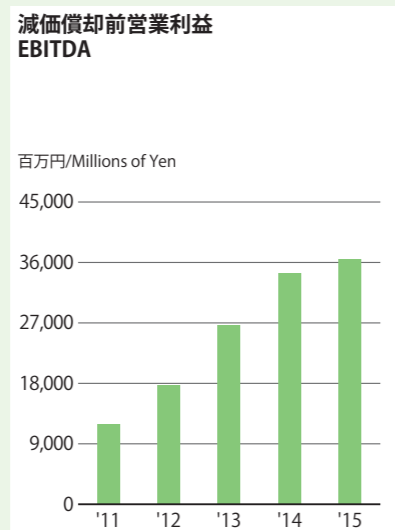
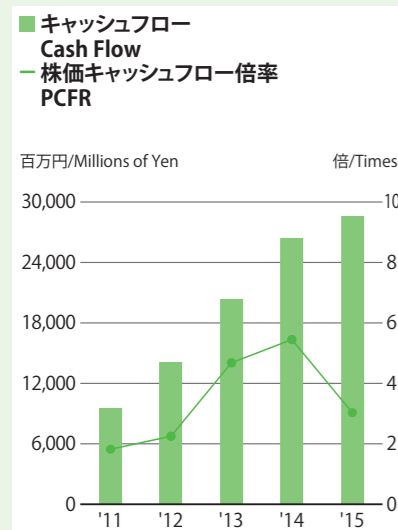
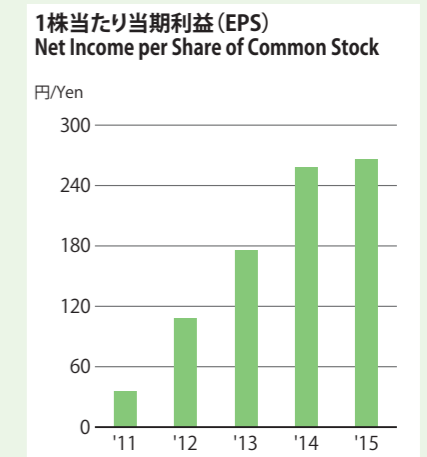
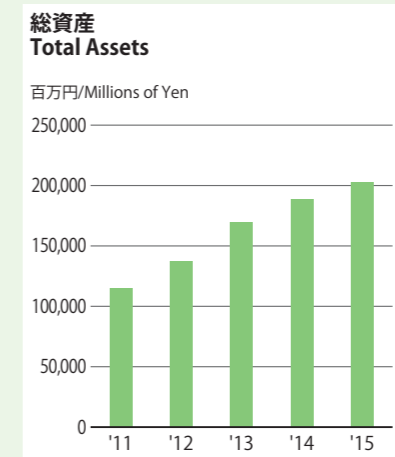
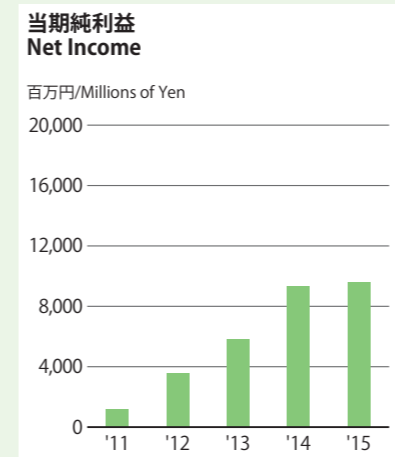
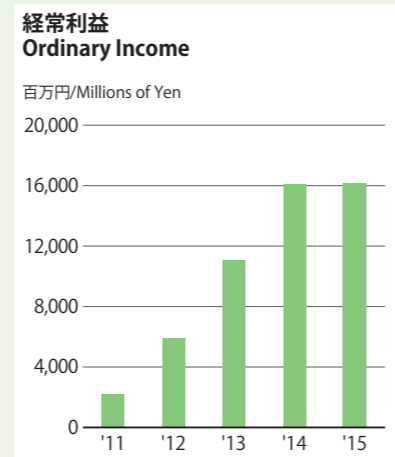
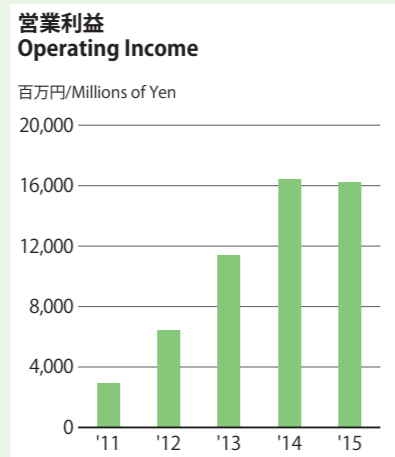
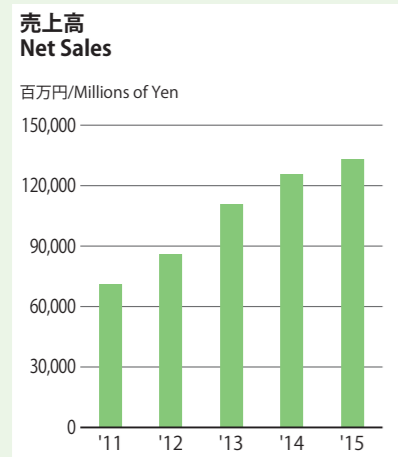
December 24, 2015

Kanamoto Co., Ltd. The Board of Corporate Auditors

Standing Corporate Auditor	Shinroku Sawada
Standing Corporate Auditor	Eichu Kanamoto
Standing Corporate Auditor	Naoyuki Yokota
Outside Corporate Auditor	Akio Hashimoto
Outside Corporate Auditor	Kiyohiro Tsuji
Outside Corporate Auditor	Akira Naoi

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2015) are prepared by Audit Committee of Kanamoto Co., Ltd.

連結 Consolidated



**キャッシュフロー
株価キャッシュフロー倍率**
CF = 当期純利益 + 減価償却費 - (配当 + 役員賞与)
PCFR = 株式時価総額 ÷ CF = 株価 ÷ 1株当たりCF

**減価償却前営業利益
EBITDA倍率**
EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
EBITDA倍率 = (期末株式時価総額 + 有利子負債 - 期末非営業資産時価) ÷ EBITDA

株価収益率
PER = 期末株式時価総額 ÷ 当期純利益

株価純資産倍率
PBR = 株価 ÷ BPS (1株当たり純資産)

**純資産
自己資本比率**
自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

自己資本利益率
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本
= 1株当たり当期純利益 (EPS) ÷ 1株当たり純資産 (BPS)

総資産利益率
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産

**Cash Flow
PCFR**
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

**EBITDA
EBITDA Ratio**
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

PER
PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

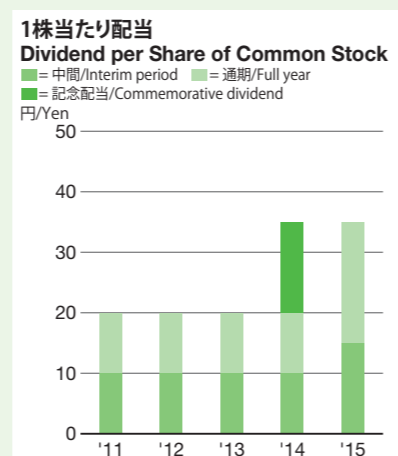
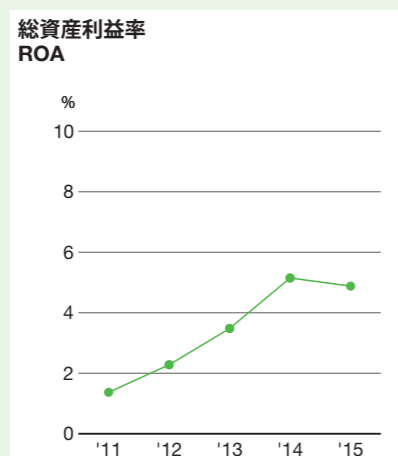
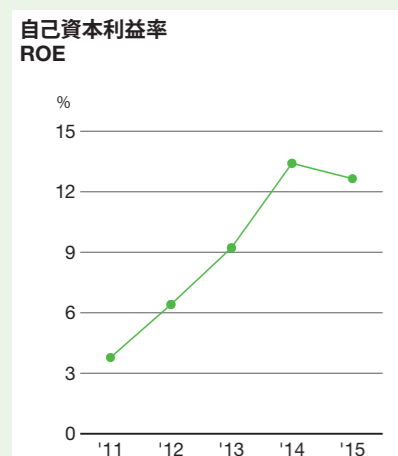
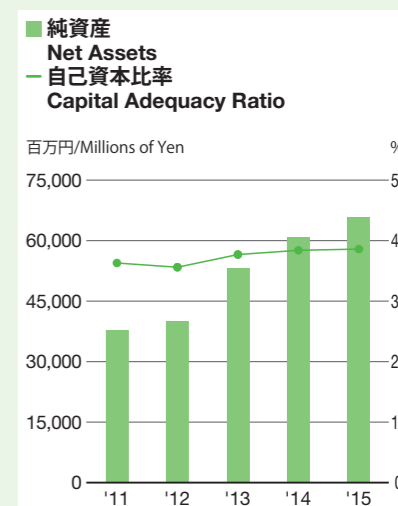
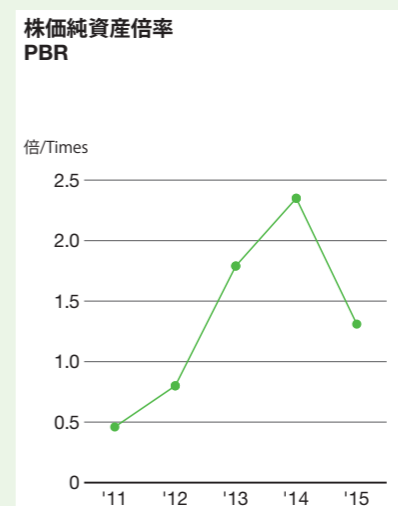
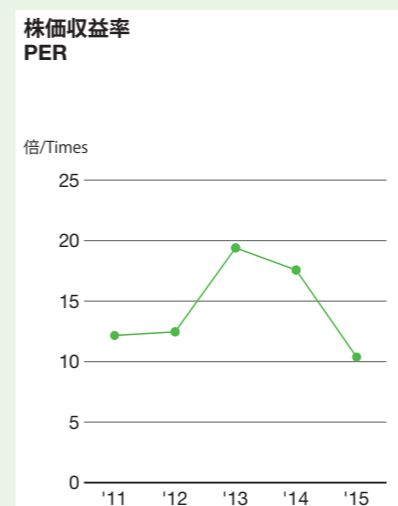
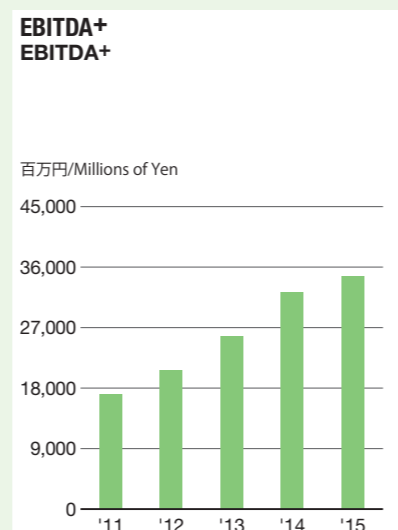
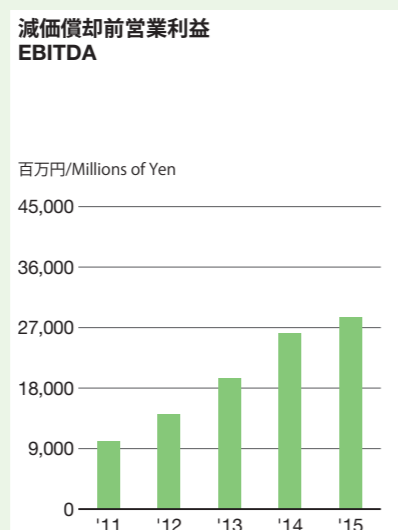
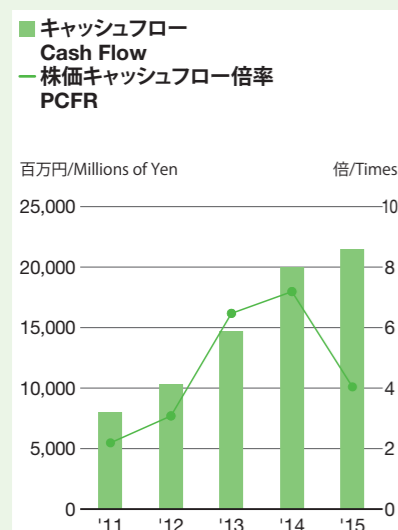
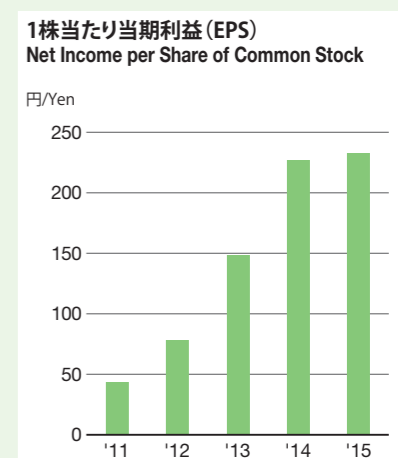
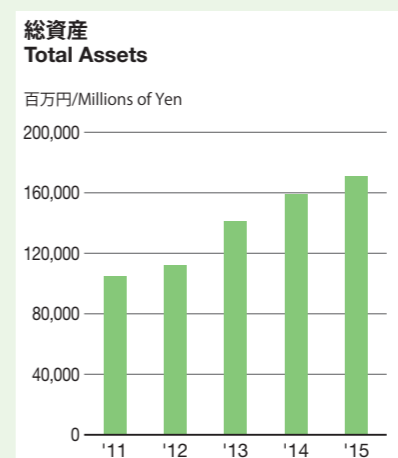
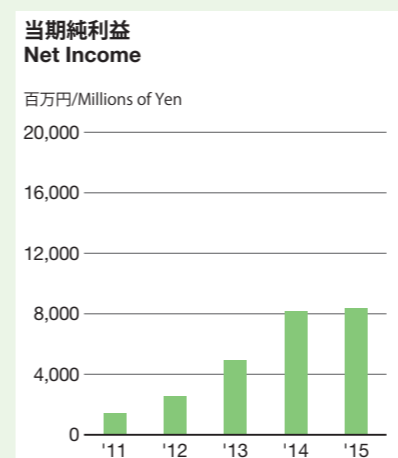
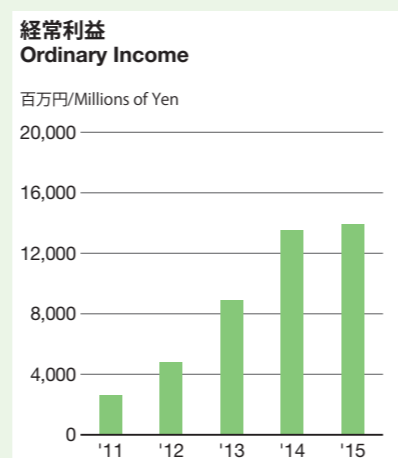
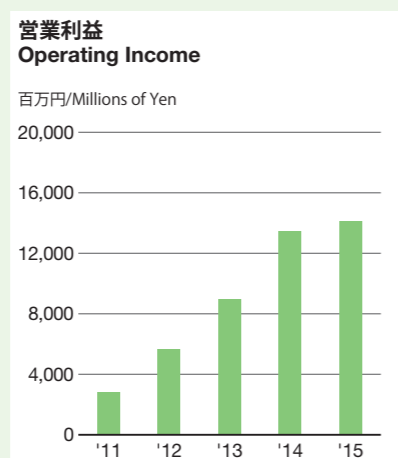
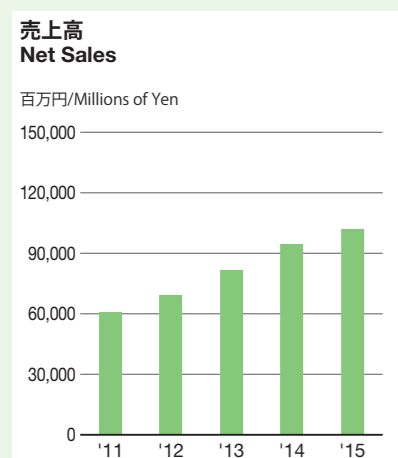
PBR
PBR = Share price ÷ BPS (Net assets per share)

**Net Assets
Capital Adequacy Ratio**
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
ROA = Net income ÷ Total assets

個別 Non-Consolidated



**キャッシュフロー
株価キャッシュフロー倍率**
CF = 当期純利益 + 減価償却費 - (配当 + 役員賞与)
PCFR = 期末株式時価総額 ÷ CF = 株価 ÷ 1株当たりCF

**減価償却前営業利益
EBITDA倍率**
EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
EBITDA倍率 = (期末株式時価総額 + 有利子負債 - 期末非営業資産時価) ÷ EBITDA

**EBITDA+
EBITDA+倍率**
EBITDA+ = EBITDA + 設備投資同等物
EBITDA+倍率 = (期末株式時価総額 + 有利子負債 - 期末非営業資産時価) ÷ EBITDA+

株価収益率
PER = 期末株式時価総額 ÷ 当期純利益

株価純資産倍率
PBR = 株価 ÷ BPS (1株当たり純資産)

**純資産
自己資本比率**
自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

自己資本利益率
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本
= 1株当たり当期純利益 (EPS) ÷ 1株当たり純資産 (BPS)

総資産利益率
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産

**Cash Flow
PCFR**
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

**EBITDA
EBITDA Ratio**
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

**EBITDA+
EBITDA+ Ratio**
EBITDA+ = Operating income + Depreciation expense + Other depreciation and amortization expense + Low-price rental assets, and others
EBITDA+ is an indicator used only for the construction equipment rental business and excludes steel products and information products

PER
PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

PBR
PBR = Share price ÷ BPS (Net assets per share)

**Net Assets
Capital Adequacy Ratio**
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
ROA = Net income ÷ Total assets

株式取扱情報 (2015年10月31日現在)

上場取引所
東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所

証券コード
9678

発行済株式総数
36,092千株

事業年度
11月1日から翌年10月31日まで

株主総会
1月中

同総会議決権行使株主確定日
10月31日

中間配当金受領株主確定日
4月30日

期末配当金受領株主確定日
10月31日

公告の掲載
当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。
ホームページのURLは下記のとおりです。
http://www.kanamoto.co.jp または https://www.kanamoto.ne.jp
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号
電話 0120-232-711

Stock Information (As of October 31, 2015)

Listing Exchanges
Tokyo Stock Exchange, First Section; Sapporo Stock Exchange

Stock Code
9678

Common Shares Issued and Outstanding
36,092 thousand

Fiscal year
From November 1 to October 31

Regular General Meeting of the Shareholders
During January

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting
October 31

Date of record for distribution of interim dividends
April 30

Date of record for distribution of year-end dividends
October 31

Method of public notice
Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website (http://www.kanamoto.co.jp and https://www.kanamoto.ne.jp).
When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

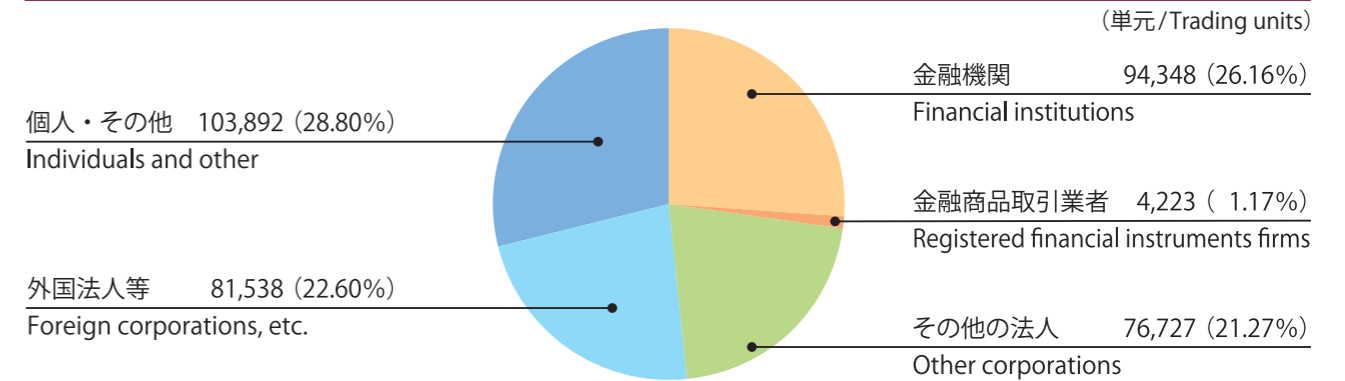
Administrative Office
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
4-5, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8212 Japan

Mailing address and telephone number
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent
Division 10-11, Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo 137-8081 Japan
TEL : 0120-232-711

株式の状況 (2015年10月31日現在) | Summary of Common Stock (As of October 31, 2015)

発行済株式の総数	Number of shares issued	36,092,241
総株主数	Total number of shareholders	9,867

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type



(注1) 自己株式752,941株のうち、7,529単元は「個人・その他」に含めて記載しております。

(注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。

(注3) 1単元の株式数は100株です。

(Note 1) Of 752,941 treasury stock shares, 7,529 units are included in "Individuals and other."

(Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.

(Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

