



このアニュアルレポートは、ベジタブルオイルインキを用いています。
This annual report is printed with vegetable oil ink.

Annual Report

株式会社 **力十**

本社
〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19
営業統括本部
〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office
1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters
1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

<http://www.kanamoto.co.jp>

kanamoto co., ltd. 2017

kanamoto co., ltd.

2017

Annual Report

For the 12 months ended October 31, 2016

ミッションステートメント

当社は日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災そして熊本地震という未曾有の災害に対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。

そして、私たちにはもうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めています。

Mission Statement

As it has grown hand in hand with the development of Japan's economy, Kanamoto has devoted its full resources to both infrastructure construction and to restoration efforts in the wake of natural disasters. Following the unprecedented disasters caused by the Great East Japan Earthquake and Kumamoto Earthquake, we have considered it our mission to utilize our past experience to the fullest extent possible as we work together for Japan's restoration and revival. Furthermore, with infrastructure in urgent need of repair or replacement in every region of Japan, Kanamoto will concentrate its full capabilities and work to ensure Japan's safety and peace of mind.

We also have one more mission. That is to maintain our growth. We will continue to pursue overseas development, and seek our own possibilities. As it ardently pushes ahead with each measure, Kanamoto will focus on achieving further growth.

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく仮定となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

- 本レポートに掲載されている貸借対照表・損益計算書は、現行の日本会計基準を採用しております。
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Statements included as part of the Kanamoto Co., Ltd. plans and strategies described in this report, other than statements of actual past facts, are descriptions of the Company's outlook concerning future operating results and are assumptions based on information currently available. These descriptions of the future outlook contain known risks and unidentified risks, as well as other uncertainty factors, and the actual management performance and operating results of Kanamoto Co., Ltd. may vary substantially from the descriptions provided herein.

- The Balance Sheets and Statements of Income presented in this report were prepared according to current generally accepted accounting principles in Japan.
- Throughout this report, amounts of less than ¥1 million are truncated except in the financial statements, where figures of less than ¥1 million are rounded.

Contents



4 カナモトから皆様へ
Message from the President

6 連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights

8 事業のご案内
Overview of Operations

12 Feature
新長期ビジョン「BULL55」の完
遂に向けて
Towards completion of our new long-
term vision "BULL55"

23 CSRレポート
CSR Report

企業情報 Corporate Data

30 拠点ネットワーク
Branch Network

32 アライアンス&アソシエイツ
Alliances and Associates

34 沿革
Corporate History

36 会社概要
Corporate Profile

37 組織図
Organization Chart

38 役員
Board of Directors

財務セクション 第52期事業報告

40 企業集団の現況に関する事項

44 連結計算書類

48 計算書類

Financial Section

Report of Operating Results and Financial
Position for the 52nd Business Period

52 Matters Concerning the Corporate Group

56 Consolidated Financial Statements

62 Non-Consolidated Financial Statements

66 監査報告書
Audit Reports

72 グラフで見る5年間
Performance at a Glance

76 トピックス
Topics

78 株式情報
Stock Information



カナモトから皆様へ



株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 哲男
Tetsuo Kanamoto
President and Chief Executive Officer

2016年11月1日、代表取締役社長に就任いたしました金本哲男でございます。就任にあたって一言ご挨拶申し上げますとともに、2016年10月期における株式会社カナモトの活動状況をご報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、雇用・所得情勢の堅調な推移を背景に緩やかな景気回復がみられましたが、個人消費や設備投資が伸び悩み、やや閉塞感も感じるものでありました。

また世界動向においては、英国のEU離脱や米国の新大統領の選出などパラダイムシフトを予感させるような大きな出来事が発生いたしました。

当社グループ主力の建機レンタル事業の主要顧客である国内建設業界におきましては、東日本大震災の復興工事が収束に向かいレンタル需要が漸減する一方で、首都圏における東京オリンピック・パラリンピック関連や大型再開発などの民間建設投資、また財政出動による補正予算の執行等、足元のレンタル需要は総じて堅調に推移いたしました。

一方で2020年以降の国内建設市場は縮小が予想され、当社グループが引き続き、成長ステージを維持していくためには、企業体質の強化が不可欠であると認識しております。

このような状況を踏まえて、当社グループは第55期となる2019年を見据えた目指すべき姿を新長期ビジョン「BULL55」として示し、その実現に向けた実行計画である中期経営計画の重点施策を推進しております。

建設需要・ユーザーニーズの双方に即応した資産構成の構築に努め、また重要な社会インフラとしてのレンタルの使命を果たすために、新たに発生した各地の災害復旧・復興支援に尽力しております。

2017年10月期は新長期ビジョンの中間地点であり、中期経営計画の最終年度となります。この重要なタイミングで経営の任に就くにあたり、これまでの取り組みをしっかりと継続し、「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」という新長期ビジョンの目標実現に向けて邁進いたします。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社へ従前と変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

金本 哲男

T. Kanamoto

I am honored to have been appointed to the position of President and CEO of Kanamoto Co., Ltd. on November 1, 2016. Along with this opportunity to offer my first remarks to all our stakeholders since assuming this position, I am pleased to report on the operating activities of Kanamoto Co., Ltd. during the Business Period ended October 31, 2016 and discuss our policies for the future.

During the consolidated fiscal year recently completed, Japan's economy exhibited a moderate economic recovery against the backdrop of steady improvement in the employment and income situation. Personal consumption and capital expenditures remained sluggish, however, contributing to a sense of stagnation. Looking at trends worldwide, major events unfolded that signaled a paradigm shift, including Great Britain's vote to withdraw from the EU and the election of a new president in the United States.

In the domestic construction industry that is the Kanamoto Group's main customer, construction equipment rental demand for Great East Japan Earthquake restoration decreased gradually as works moved into their final phase, but current rental demand overall rose steadily, boosted by private sector construction investment related to the Tokyo Olympics and Paralympic Games and large-scale redevelopment in the Tokyo metropolitan area and execution of a public spending-based supplementary budget.

On the other hand, with the domestic construction market forecast to contract after 2020, we clearly recognize that continuing to strengthen our business structure will be critical for maintaining the Kanamoto Group's continuing growth phase.

Given such circumstances, the Kanamoto Group formulated its New Long-term Vision BULL55 to outline the form the Kanamoto Group seeks to achieve by 2019, the Company's 55th Business Period, and is moving ahead with the priority policies in its Medium-term Management Plan, the action plan for accomplishing this vision.

We are continuing our efforts to create an asset portfolio that conforms to both construction demand and our customers' needs, and working to support the latest disaster recovery and reconstruction projects being initiated in various regions, to help accomplish the mission and role of equipment rental as critical social infrastructure.

The Business Period ending October 2017 marks the halfway point toward Kanamoto's new long-term vision, and is the final fiscal year of our Medium-term Management Plan. As I take up my management position at this critical time, I pledge to resolutely maintain the Kanamoto Group's present approach and push forward to achieve the goal of our new long-term vision to be "an excellent and dynamic group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers and employees".

We look forward to continuing to receive the unwavering support of our shareholders and investors and your encouragement for the Kanamoto Group in the future.



当社取締役及び監査役、執行役員 Kanamoto's directors, auditors and corporate officers

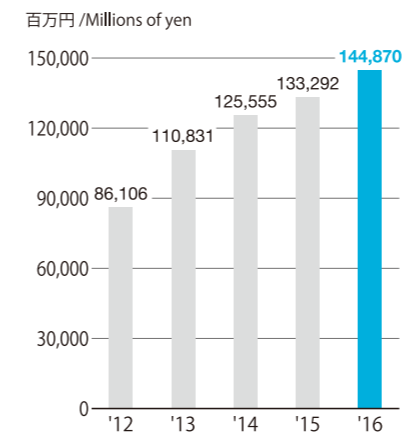
連結財務ハイライト

		百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2015	2016
連結経営成績	Consolidated operating results		
売上高	Net sales	¥ 133,292	\$ 1,381,562
営業利益	Operating income	16,270	144,328
経常利益	Ordinary income	16,164	137,374
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	9,557	77,229
自己資本当期純利益率	ROE	14.4%	11.1%
配当性向	Dividend payout ratio	13.1%	19.6%
設備投資	Plant and equipment investment	27,639	280,764
連結財政状態	Consolidated financial position		
総資産	Total assets	202,919	2,106,010
純資産	Net assets	71,998	776,599
自己資本比率	Equity ratio	34.3%	34.7%
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows		
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	33,509	253,852
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	-4,488	(85,260)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-24,857	(197,655)
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	36,150	315,366

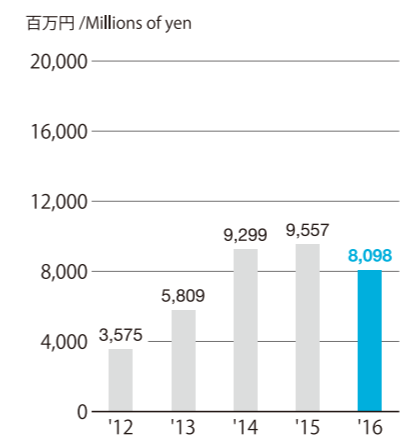
		円 Yen	ドル U.S. dollars (Note)
1株当たり情報	Information per share of common stock		
当期純利益	Net income per share	¥ 266.27	\$ 2.18
純資産	Net assets per share	1,969.16	20.69
年間配当金	Dividends per share	35.00	0.42

*表示されている米ドル金額は、2016年10月31日現在のおおよその実勢為替レート1ドル=104.86円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

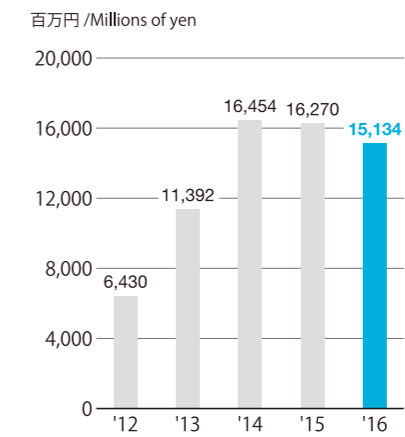
売上高
Net Sales



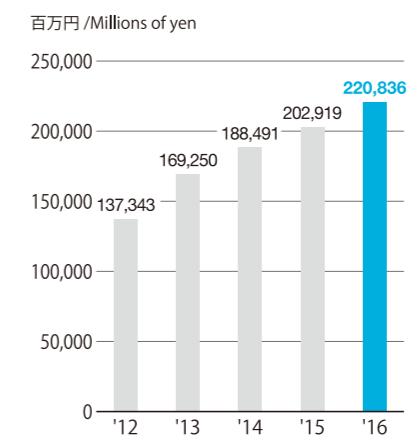
親会社株主に帰属する当期純利益
Profit Attributable to Owners of Parent



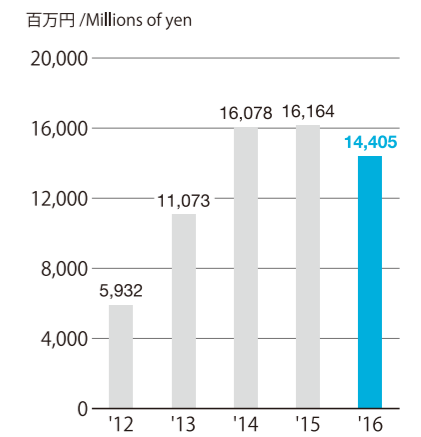
営業利益
Operating Income



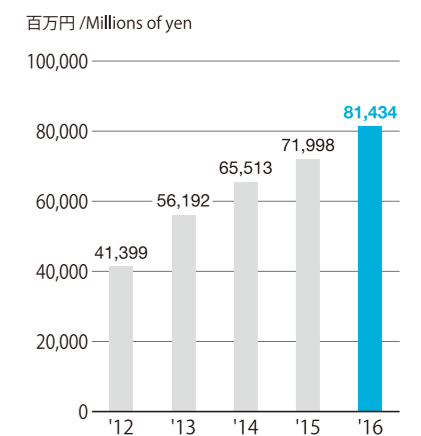
総資産
Total Assets



経常利益
Ordinary Income



純資産
Net Assets



財務・投資戦略 Finance and Investment Strategies

ストックビジネスの特性に対応する独自の財務戦略

レンタルというストックビジネスでは、有利子負債比率が他業種の企業に比べて高くなります。この特性に対応する財務戦略として、株主資本の充実を図りつつ、資産導入に際してはキャッシュ・フローの範囲内での設備投資を目安に、有利子負債の圧縮とバランスシートのスリム化に努めています。

収益の源泉を確保する、将来を見据えた投資戦略

当社は、毎期積極的な設備投資を実施しており、その資産規模に見合う償却負担が生じています。しかし「レンタル」は、レンタル収益を確保した後、中古機械の売却益が得られるという特性を持つビジネス。つまり、毎期生じ

る減価償却は将来の収益の源泉となるのです。そのため当該年度の業績だけでなく、EBITDA+（営業利益+減価償却費+支払リース料+割賦手数料+小額資産）とROI（投下資本回収率）の2つを最重要経営指標として、従前からその伸長に取り組んでいます。

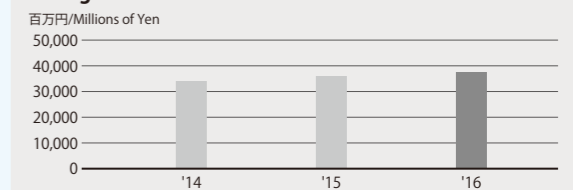
A unique financial strategy corresponding to the characteristics of a stock business

Because equipment rental is a stock-based business, Kanamoto's debt/equity ratio is higher than in other industries. As a financial strategy to service this debt, the Company is working to increase shareholders' equity, and reducing interest-bearing debt and streamlining its balance sheet to limit capital asset investment to within the scope of annual cash flow.

A future-oriented investment strategy to secure the source of Kanamoto's earnings

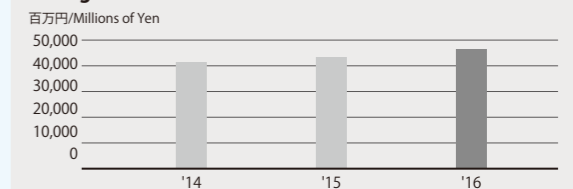
The Company makes vigorous capital investments annually, which result in an amortization burden corresponding to this volume of assets. Equipment rental, however, is a business characterized by the ability to receive a gain from the sale of used equipment after rental earnings have been ensured. In other words, the depreciation expenses incurred during each fiscal year become the source of future earnings. For this reason, Kanamoto considers its most important management indicators to be EBITDA+ (operating income + depreciation and amortization expense + lease fee payments + installment payment charges + purchase payments for small-scale construction equipment and inexpensive rental assets) and ROI (return on investment), rather than current year operating results, and has always worked to achieve growth in these indicators.

EBITDAの推移 (連結)
Change in EBITDA (Consolidated)



EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense

EBITDA+の推移 (連結)
Change in EBITDA+ (Consolidated)



EBITDA+ = EBITDA + 支払リース料 + 割賦手数料 + 小額資産
EBITDA+ = EBITDA + lease fee payments + installment payment charges + purchase payments for small-scale construction equipment and inexpensive rental assets costing less than ¥200 thousand and depreciated within one year

事業のご案内

建機レンタル事業

レンタルの使命を果たすためのカギとなるコアビジネス。
建設需要、ユーザーニーズの双方に即応いたします。

カナモトグループの売上の90%以上を占める建機レンタル事業。

このコアビジネスを通して当社がお手伝いするのは、お客様の経営合理化です。

土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約50万点という充実のラインナップ

当社が保有するレンタルアイテムは、約460機種50万点。各種ハンドツールやダンプ・トラック、油圧ショベルなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機に至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

当社は、全国に180以上、グループ全体では450以上の拠点を有し、アライアンス戦略の強化に伴ってその数は増え続けています。この拡大を続ける拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置していることもカナモトスタンダードのひとつ。レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の際の資産価値を向上させています。

そして、それ以前に当社の建機の売却価格を一層高めているのは、全世界で通用する建機を選定していることです。その選定基準は、国内においては部品の供給ライン、整備工場のネットワークが確立されていることはもちろん、海外でも同様の体制が整っていること。当社が日本の主要な建機メーカーを選定するのは、この条件を満たしているためです。引き続き徹底したメンテナンスと厳正な機種の選定を行い、レンタルと中古建機の両面でカナモトブランドを構築していきます。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。当社は、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

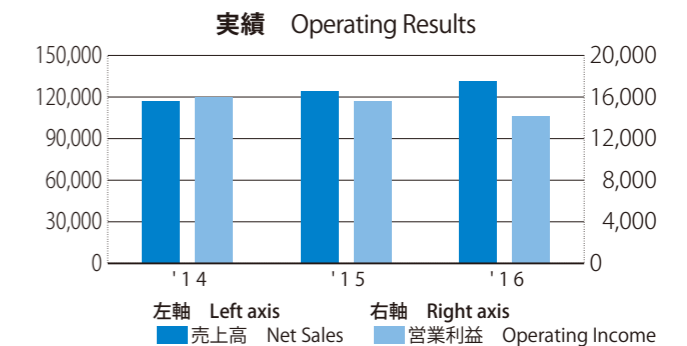
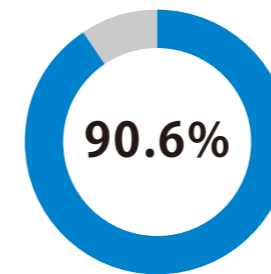
BtoBからBtoCへ

当社は、ホームセンター大手のコメリ社と提携し、個人向けレンタルも行っています。同社が展開するホームセンターのうち、コメリパワーの店舗にツールレンタルコーナーを設けて、個人ユーザーのほか、工務店や農家の方々のニーズにも応えられるよう、プロユースに応えるツールから小型建機まで豊富にラインナップ。BtoBからBtoCへとビジネスフィールドを拡げ、収益機会の拡大に努めています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

当社は、レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実に努め、「安心」を提供しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



Construction Equipment Rental Business

Our core business is the key to accomplishing equipment rental's mission. We will shape our business to support both construction demand and users' needs.

The construction equipment rental business accounts for over 90% of the net sales of the Kanamoto Group. Through this core business, Kanamoto helps customers rationalize their operations. Beginning with engineering works and construction, we provide services to address all of the worksite concerns we hear in the field.

A full line-up of approximately 500,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 460 different models and 500,000 rental items. Naturally, this includes various hand tools and construction equipment, such as dump trucks and hydraulic excavators. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

With approximately 180 offices nationwide, and more than 450 locations for the Kanamoto Group as a whole, Kanamoto is continuing to add branches while strengthening its alliance strategy. Ensuring that each base in areas where the Company continues to expand is staffed with maintenance personnel who boast the highest technical skills is a key Kanamoto standard. Day in and day out, our maintenance employees conscientiously perform their activities to ensure equipment will demonstrate its peak operating performance. This thorough maintenance enhances the asset value of equipment sold in the used equipment market.

The clearance sale value of our construction equipment is raised even further by the fact Kanamoto selects construction equipment that is in use around the world. Of course, one criterion used equipment purchasers will rely on when selecting products is that the parts and maintenance systems available in other countries are similar to the networks established in Japan. In order to meet this requirement, Kanamoto selects the leading construction equipment manufacturers in Japan. We will continue to provide thorough maintenance and make strict rental equipment selections, and build the Kanamoto brand on both rentals and secondhand equipment.

Practicing "Rent to Sale" through flexible operating decisions

The essence of Kanamoto's business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company's operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. At the same time, the Company operates used construction equipment models that enjoy strong demand by flexibly judging the timing of sales in response to global market conditions.

From BtoB to BtoC

In cooperation with Komeri Co., Ltd., a major Japanese DIY company, Kanamoto is also developing its rental business targeting individual users. We have set up tool rental corners in Komeri Power Store branches, part of the do-it-yourself store network Komeri is developing, and stocked them with an ample equipment lineup ranging from tools for professional use to small construction equipment, to meet the needs of individual customers, small building contractors and farmers. Kanamoto is working to increase profit-making opportunities by expanding its business field from BtoB to BtoC.

Conforming to a range of needs with a full compensation system

Kanamoto has established a compensation system to fully protect customers against the risks of theft or an accident caused by its construction equipment and vehicles during the rental period. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.

写真：八重洲出版
Photo by YAESU Publishing co. Ltd.

その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機レンタル以外にも、鉄鋼関連事業や情報通信関連事業、福祉関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に棒鋼やH形鋼といった一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売及び施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。設立以来、堅実に歩み続けてきた鉄鋼事業部は、現在も北海道内の鉄鋼製品卸売業界で常にトップグループに位置しています。これからはインフラ整備をはじめ、私たちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

情報通信関連事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

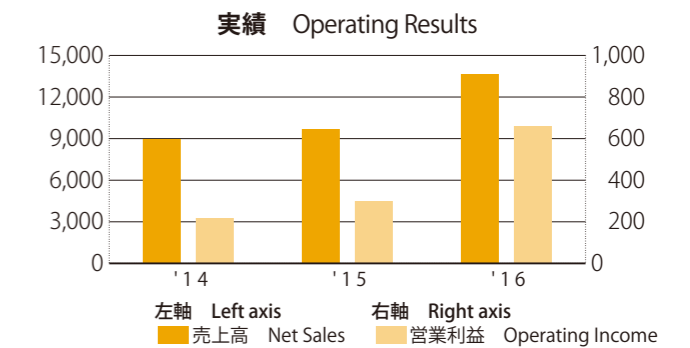
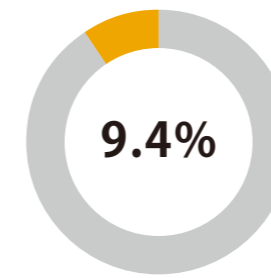
これまで情報機器事業部は、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、当社はハード・ソフトの両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

福祉関連事業

幅広いラインナップで在宅介護を支援

2016年3月に当社グループに加わった（株）ニシケン は建設機械のほか、福祉用具や介護用品のレンタル・販売を行っています。福祉関連事業のキーワードは「安全と安心」です。地域社会で求められる介護活動を支援し、介護を受ける方々の自立や離床の一助となるべく、身の回りの用品から介護予防のためのトレーニング機器まで幅広い製品をラインナップ。また、徹底した品質管理に基づく自社工場での機器メンテナンスやスピーディな出荷など独自のサービス体制も整備しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



Other Businesses

Kanamoto's business creates earnings opportunities in many sectors.

Along with construction equipment rentals, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division, the Company's information and telecommunications-related division and the Welfare-related Business.

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto's core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto's starting point. In addition to supplying general steel products such as steel bar and H-beams, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto's Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as "KT roof system" insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers minimize complicated procedures and slash costs. Since being established the Steel Sales Division has maintained a stable business, and today remains one of the leading suppliers in Hokkaido's steel products wholesale industry. In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support our lifestyles.

Computing Products Business

Kanamoto's IT rental business always offers the latest models

Kanamoto's Information Products Division has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today's Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations. Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers' point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.

Welfare-related Business

Supporting home care with a broad lineup

NISHIKEN CO., LTD. which joined the Kanamoto Group in March 2016, rents and sells welfare devices and materials and nursing care products as well as construction equipment. For welfare-related businesses, the key words are "safety and security". Nishiken maintains a broad lineup of products, ranging from personal-use products to training equipment for care and prevention, to support the care-giving activities demanded by society and help individuals who are receiving care become more independent and mobile. Nishiken has also developed a service organization at its own factory, including equipment maintenance and prompt shipment, that is based on thorough quality control.



新長期ビジョン「BULL55」の完遂に向けて

Towards completion of our new long-term vision "BULL55"



株式会社カモト
代表取締役社長
金本 哲男
President and Chief Executive Officer
Tetsuo Kanamoto

当社グループは第55期となる2019年を目標年に据えた新長期ビジョン「BULL55」を策定し、現在その実現に向けた中期経営計画を推進しています。
本特集では、2016年11月に代表取締役社長に就任した金本哲男のインタビューを通して、中期経営計画の成果や展望、今後の課題や成長戦略などについてお伝えいたします。

The Kanamoto Group formulated its new long-term vision "BULL55" with a target year of 2019, the Company's 55th Business Period, and currently is implementing its Medium-term Management Plan aimed at achieving that vision.

This special feature takes a look at the results of the Medium-term Management Plan, together with the outlook, future issues, and Kanamoto's growth strategy, through an interview with Tetsuo Kanamoto, who assumed the position of President and CEO in November 2016.

この1年を振り返ってください。

世界動向におき、英国のEU離脱や米国の新大統領選などパラダイムシフトを予感させるような大きな出来事が発生したことにともない、株や為替等の経済動向も大きく変動し留意が必要な状況です。国内建設需要については、東日本大震災の復興工事や除染が収束に向かう一方、首都圏における東京オリンピック・パラリンピック関連や大規模再開発等の民間建設投資、リニア中央新幹線等のプロジェクト工事の着工、財政出動による地方への補正予算の執行等、比較的堅調な需要動向でした。このような状況のなか、3月に九州地区最大手である(株)ニシケンを子会社化し、国内営業基盤の拡充と拡大に努めた結果、2016年10月期の連結業績は、売上高1448億円、営業利益151億円、経常144億円、当期純利益80億円となり、利益面では資産増強に伴う減価償却等の増加により対前年減益を余儀なくされましたが、売上面では、7期連続増収となり成長路線を確保・継続することができました。

Can you take a brief look back on the past year for us?

Looking at trends worldwide, conditions that had to be monitored closely included events that signaled a major paradigm shift, including Great Britain's vote to withdraw from the EU and the election of a new president in the United States, as well as the large changes in economic trends that affected stocks and the exchange rate. Regarding domestic construction demand, Great East Japan Earthquake restoration efforts, as well as decontamination works, moved into their final phases. The demand trend overall, however, was comparatively steady, supported by Tokyo Olympics and Paralympic Games-related construction and private sector construction investment for large-scale redevelopment in the Tokyo metropolitan area, the start of construction on the Linear Chuo Shinkansen project, and execution of the public spending-based supplementary budget for local regions. Amidst these circumstances, in March we acquired NISHIKEN CO., LTD., the largest equipment rental company in the Kyushu Region, and made it a consolidated subsidiary, and during the year took steps to improve and expand our domestic base of operations. As a result, for the consolidated fiscal year ended in October 2016, Kanamoto reported net sales of 144.8 billion yen, operating income of 15.1 billion yen, ordinary income of 14.4 billion yen, and net income of 8.0 billion yen. Although our performance in terms of earnings compared with prior year was constrained by lower earnings as a result of the increase in depreciation that accompanied the growth in our asset portfolio, from a net sales perspective we were able to ensure and sustain our momentum and achieved our seventh consecutive year of sales growth.

東日本大震災、熊本地震など震災対応の状況はいかがでしたか？

東日本大震災については、総体としては収束に向かっていきます。しかし、例えば岩手県はこれから施工のピークを迎えます。また、福島県の前処理対応については一部の沿岸部を除き除染工事がほぼ終了しつつありますが、今後、中間処理施設建設の大型工事や廃炉等まだまだ長期間での取り組みが継続します。当社としても最後まで復興に関わり、社会的責任を果たしていきたいと考えています。

熊本地震は、今後、復興の本格的な着手が見込まれ、(株)ニシケンが中心となり対策本部を設置し、グループを挙げて対応しております。

How has Kanamoto responded to earthquakes such as the Great East Japan Earthquake and the Kumamoto Earthquake?

Overall, restoration following the Great East Japan Earthquake has entered its final phase. In some regions, however, such as Iwate Prefecture, for example, construction will reach its peak in the future. Similarly, if we look at the response to the crippled nuclear power plant in Fukushima Prefecture, decontamination works are nearly completed except for some sections along the coast, but in the future, large-scale processing facility construction work will continue over the medium-term, while efforts to decommission the Daiichi 1F reactor will continue for years to come. As a company, Kanamoto wants to fulfill its social responsibility and continue its restoration-related efforts until this work has been completed.

For the Kumamoto Earthquake, full-scale restoration is expected to begin shortly, and the Kanamoto Group has established a task force centered on NISHIKEN CO., LTD., and will respond with the Group's full capabilities.

Photo Report

グループの総力を結集し、引き続き熊本、東北の復旧・復興支援に努めてまいります。
The Kanamoto Group has marshalled its full capabilities and will continue efforts to support the Kumamoto and Tohoku restoration and reconstruction works.



宮城県気仙沼市の河川外災害復旧工事
Riverbank restoration work in Kessanuma City, Miyagi Prefecture



宮城県気仙沼市の復興道路整備工事
Reconstruction road construction work in Kesennuma City, Miyagi Prefecture



宮城県岩沼市の岩沼浜緑地工事
Iwanuma beach green land park construction works in Iwanuma City, Miyagi Prefecture



宮城県石巻市の防災集団移転工事
Disaster prevention collective relocation works in Ishinomaki City, Miyagi Prefecture



宮城県牡鹿郡女川町の国道398号新設工事
New construction works on National Highway 398 in Onagawa Town, Oshika-gun, Miyagi Prefecture



宮城県本吉郡南三陸町の復興工事
Reconstruction works in Minami Sanriku Town, Motoyoshi-gun, Miyagi Prefecture



宮城県牡鹿郡女川町の復興まちづくり事業
Reconstruction Town Planning Project in Onagawa Town, Oshikawa-gun, Miyagi Prefecture



宮城県岩沼市の五間堀川河川災害復旧工事
Gokenbori River disaster restoration works in Iwanuma City, Miyagi Prefecture



岩手県大船渡市の盛川道路改良工事
Morigawa Road Improvement works in Ofunato City, Iwate Prefecture



岩手県大船渡市の防潮堤工事
Coastal surge barrier construction works in Ofunato City, Iwate Prefecture



岩手県陸前高田市の気仙川の水門新設工事
Kesen River flood gate construction works in Rikuzentakata city, Iwate Prefecture

今期は中期経営計画「BULL53」の最終年度ですが、これまでの成果について教えてください。

「国内営業基盤の拡充」「海外展開」「内部オペレーションの最適化」の重点施策にグループを挙げて取り組み、ほぼ当初のシナリオ通りの展開で進んでいます。

国内営業基盤の拡充

「BULL55」開始から2年間で、14拠点の新規出店を実現、また九州地区最大手である(株)ニシケンを新たにグループに迎え入れるなど、前期は連結ベースで7期連続最高売上を計上、順調に業容の拡大と拡充を図っています。国内連結会社も全て3期連続での黒字化を継続しており、収益体質の構築も進んでいます。

海外展開

海外展開では、ニューマーケットの開拓として、インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに合弁会社を新設しました。

This year is the final fiscal year of Kanamoto's Medium-term Management Plan "BULL53". What have been the results so far?

The Kanamoto Group enumerated "expansion of domestic base of operations", "overseas development", and "optimization of internal operational processes" as three priority policies, and our development efforts are proceeding very closely to our initial scenario.

Expansion of domestic base of operations

Steps taken during the two years since the start of "BULL55" included the opening of 14 new branches and adding Nishiken Co., Ltd., the largest equipment rental company in the Kyushu Region, as our newest group subsidiary, and in the previous period we reported our seventh consecutive Business Period with record new sales on a consolidated basis and steadily improved and expanded our business domain. Our domestic consolidated companies also have maintained profitability over all three Business Periods, as we have moved forward with establishing a solid earnings structure.

Overseas development

In overseas development, we are working with local partner companies in Indonesia, Vietnam, and Thailand on new market development, and have also launched a new joint venture in the Philippines.

内部オペレーションの最適化

業容拡大を背景とした信頼性、可用性、保守性、保全性、機密性のすべてを兼ね備えた新オンラインシステムを構築中で、業務改善と内部統制の高度化、効率化を図っています。

Optimization of internal operational processes

As we construct a new online system that combines reliability, availability, serviceability, maintainability, and confidentiality against the expansion of operations as a backdrop, we are achieving business improvements and increasing the sophistication and efficiency of our internal controls.



新長期ビジョン「BULL55」

当社グループの新長期ビジョン「BULL55」— Build Up a **L**egendary **L**eading company plan for the **55**th —。2019年10月期(第55期)を目標年に据えた将来展望であり、カナモトブランドを確立するための道標となるものです。この新長期ビジョンには段階的な実行計画を策定して臨みます。2015年10月期(第51期)から2017年10月期(第53期)を第一段階とする中期経営計画「BULL53」を策定。2020年開催の東京オリンピック・パラリンピック関連のインフラ整備、再開発事業など、大型プロジェクトが計画されている関東甲信越地区の営業基盤の拡充を積極的に推し進め、中長期的な需要見通しを踏まえた首都圏での収益強化へ向けた体制構築を図ってまいります。また、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、ASEAN諸国を中心とした海外営業基盤の構築についても戦略的に進めます。一方で、事業環境の変化へも即応可能なリスク耐久力の向上のため、業績管理の高度化、ガバナンス体制の強化を行い、長期にわたり持続的に成長可能な経営体制の構築に努めます。

New Long-term Vision "BULL55"

The Kanamoto Group has named its new long-term vision "BULL55" - Build Up a **L**egendary **L**eading company plan for the **55**th -. This vision takes a future perspective, positioning the fiscal year ending October 2019 (Kanamoto's 55th Business Period) as a target year to serve as a guidepost for establishing the Kanamoto brand. For this new long-term vision, Kanamoto's approach was to prepare a phased execution plan. To cover the first phase from the fiscal year ended October 2015 (51st Business Period) to the fiscal year ending October 2017 (53rd Business Period), the Company formulated its Medium-term Management Plan (BULL53). The Kanamoto Group will proactively expand its base of operations in the Kanto & Koshinetsu Region, where major projects including infrastructure construction and various redevelopment projects related to the Tokyo Olympics and Paralympic Games to be held in 2020 are planned, and work to establish an organization aimed at increasing sales and earnings in the Tokyo metropolitan area based on the medium to long-term demand outlook. As a long-term engine of growth, the Company also will strategically pursue the creation of overseas bases of operations, primarily in ASEAN countries where there is strong latent demand. At the same time, to improve risk resilience and react quickly to changes in its operating environment, Kanamoto will work to enhance corporate performance management, strengthen its governance organization, and build the management systems that will enable it to grow continuously over the long-term.

中期経営計画「BULL53」の重点施策

Priority policies under Kanamoto's Medium-term Management Plan "BULL 53"

国内営業基盤の拡充

詳しくは P.18 へ

北海道、東北地区の売上を維持しながら、官民の需要が集中する首都圏等の大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアを中心に拠点展開、M&Aを推進し、成長軌道を維持する。



Expansion of domestic base of operations

For details see P. 18

In addition to focusing on the Tokyo metropolitan area where much of Japan's public and private sector demand is concentrated, Kanamoto will undertake branch development, pursue M&A and remain on a growth track in areas west of the Kanto Region, while maintaining net sales in the Hokkaido and Tohoku regions.

海外展開

詳しくは P.21 へ

上海、香港、シンガポールの既存子会社を維持拡大させつつ、さらに発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開し、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など特殊機械の需要が見込まれる、インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンなど、各国における事業展開を図る。



Overseas development

For details see P. 21

Kanamoto will maintain or expand its existing subsidiaries in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, further expand overseas operations in the rapidly developing ASEAN countries and take steps to develop business operations in countries such as Indonesia, Vietnam, Thailand and the Philippines where demand is anticipated for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise.

内部オペレーションの最適化

詳しくは P.22 へ

当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考え、貸出単価管理の強化や「業務改善推進」による業務プロセスの向上から稼働率向上、コスト削減の実現を図る。また、本部サポート機能の拡充、関連各社とのシステム統合により業務の一層の効率化を図る。



Optimization of internal operational processes

For details see P. 22

Kanamoto considers its construction equipment management system and improvements in operating efficiency to be the wellspring of the Kanamoto Group's earnings, and seeks to increase operating efficiency and reduce costs through stronger control over rental unit prices and the pursuit of operational process improvements. Kanamoto will also further boost the efficiency of operations through the expansion of its business unit support functions and systems integration with related Group companies.

FY2015-2019 新長期ビジョン「BULL55」 New Long-term Vision "BULL55"

FY2015-2017 中期経営計画「BULL53」
Medium-term Management Plan "BULL 53"

FY2018-2019

「i-Construction」などイノベーション分野への対応状況はいかがでしょう？

「i-Construction」については、国交省、メーカー、ユーザーや同業者等との情報交換や情報収集によりその推移や進捗を見極めながら、過不足なくしっかりと対応していきます。また新規商材の開発や発掘を目的とした、ニュープロダクト室を設置し、グローバルにかつ日常的に情報収集しています。そして関連会社においても、新工法や新機種の開発等を行っています。

参画企業25社を超える「カナモトアライアンスグループ」ですが、取り組んでいる、または検討しているグループ戦略はあるのでしょうか？

「良質で強力な企業集団」の確立を目指し、グループプレミアム（シナジー）の極大化を追求しています。特にカナモト本体が中心となり建機レンタル系会社間で、レンタル資産の最適な保有量、機種構成等を追求するために横断的なワーキングチームを組成して活動しています。資産のみではなく、ヒトも含めた経営資源の流動化を推進しています。

What is the status of Kanamoto's response to innovation sectors such as "i-Construction"?

Regarding "i-Construction", we are responding resolutely but proportionately, while closely monitoring changes and progress by gathering and exchanging information with other entities such as the Ministry of Land, Infrastructure and Transport, manufacturers, customers, and our industry peers. In addition, we established a New Products Office with the mandate to develop or identify new commercial products, which is collecting information globally on a daily basis. We also are undertaking the development of new building methods and new equipment models with affiliated companies.

The "Kanamoto alliance group" encompasses more than 25 companies. What is the group's strategy when approaching or studying potential group firms?

Kanamoto seeks to establish a "high-quality, high-power corporate group", and is pursuing maximization of the group's premium (synergy). In particular, we have organized cross-group working teams that are actively pursuing issues such as the optimal quantities and models of rental assets to hold among the group's construction equipment rental-related companies, with Kanamoto itself at the core. We are pursuing the mobility of all our management resources, including not just assets but our human resources as well.

最後に、新社長としての思いを語ってください。

まずは、現在推し進めている新長期経営ビジョン「BULL55」を確実に遂行、強固な収益基盤の構築に努めたい。現在、当社は2,000社余りあるといわれている建機レンタル業界のなかで大手4社の一角を成し、比較的優位な立場にあると目されていますが、現状に満足せず更なる高みを目指したいと考えています。また重要な社会インフラのひとつとなった建機レンタルビジネスの代表的企業としての自覚を持ち、「BULL55」の理念である「高収益を基盤として、株主、取引先、社員に報いる良質で強力な企業集団」を常に念頭に置き、建機レンタルといえばカナモトと言っていただけるようなブランドの構築を実現したい。今後も、総合的な企業価値の向上に努め、あらゆるステークホルダーのご期待に添えるよう役職員一丸となって努力していきます。

One last question. Would you share with us your thoughts as Kanamoto's new president?

First of all, I want to conclusively achieve Kanamoto's new long-term vision "BULL55", which we currently are moving forward, and build a strong earnings base. Kanamoto currently is one of the so-called four leading companies that compose the construction equipment rental industry, which is said to comprise over 2,000 companies, and while we are regarded as having a comparatively dominant position, I am not satisfied with our present situation and want to aim for even greater heights. Furthermore, I want to create a brand that makes people always view Kanamoto as the company that represents the construction equipment rental business that is now a critical social infrastructure, and always reminds them of our "BULL55" philosophy of being a "high-quality, high-power corporate group that considers its shareholders, business partners, and employees as the base for strong earnings and makes them always think "Kanamoto" when they think of construction equipment rentals. In the future as well, I will work to increase Kanamoto's total corporate value, and strive to be an executive officer and employee who exceeds the expectations of all our stakeholders.

国土交通省推進の「i-Construction」がスタート

"i-Construction" promoted by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism begins

2016年4月から、国土交通省が推進する「i-Construction（アイ・コンストラクション）」がスタートしました。同省はこれまで3次元データを駆使した情報化施工やCIM（コンストラクション・インフォメーション・モデリング）、ドローン（無人機）など、さまざまなICT（情報通信技術）関連技術の導入・検討を進めてきましたが、「i-Construction」はこれらを統合して建設現場の生産性をさらに向上させようという新たな取り組みです。当社ではすでに情報化施工の専門部署を設置しているほか、情報化施工対応の建設機械の導入やシステム運用のサポートを実施しています。今後も一層の活発化が予想されるICT活用の建設生産システムに対応してまいります。

The ministry previously had promoted the introduction and the study of various ICT (information-communication technology)-related technologies such as information-aided construction, CIM (construction information modeling), and drones (unmanned aerial vehicles) that made good use of three-dimensional data, and "i-Construction" is the latest new approach that combines these to further improve construction site productivity. Kanamoto has already established a special division for information-aided construction, and is introducing construction equipment for information-aided construction and implementing system operations support. Kanamoto will continue to support construction production systems utilizing ICT, which are expected to find even greater applications in the future.



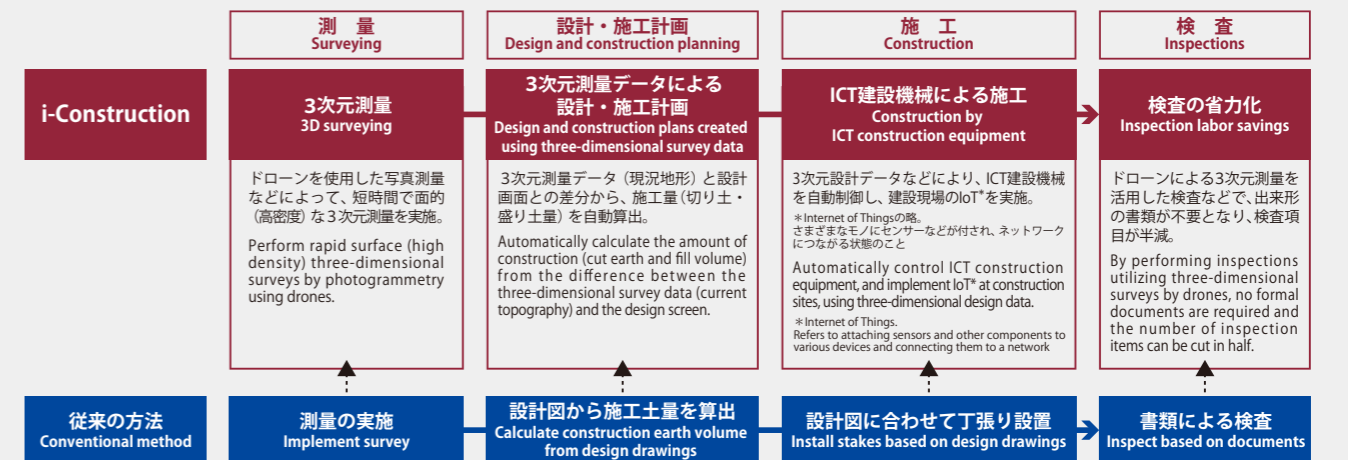
3DMCや3DMGを使った情報化施工
Information-aided construction using 3DMC and 3DMG

写真：八重洲出版
Photo by YAESU Publishing co. Ltd.



写真：八重洲出版
Photo by YAESU Publishing co. Ltd.

i-Constructionの概要 Overview of i-Construction



当社グループを取り巻く事業環境を把握するため、今後短期間で集中的な投資が見込まれる国内外の建設需要についてレポートいたします。

首都圏の建設需要と鉄道整備が活発化 Construction demand and railway development in the Tokyo metropolitan area set to intensify

2020年東京オリンピック・パラリンピックを見据えたインフラ整備

2020年の東京オリンピック・パラリンピックに向けた競技会場の建設プロジェクトが進む一方で、同大会を見据えた交通インフラ整備が本格化しています。東京都心と羽田空港を結ぶ新線開設計画のほか、五輪開幕に合わせて山手線・京浜東北線の品川―田町駅間での開業を目指す新駅計画が進行中。また、2020年ごろの完成を目指す東京外郭環状道路(外環道)、そして各高速道路をつなぐ首都圏中央連絡自動車道(圏央道)など、首都圏の輸送効率向上のカギとなる3環状道路の整備計画が進められています。

道路・鉄道の立体交差事業

東京都内には約1,050もの踏切があり、その多くが交通渋滞の大きな要因となっています。そこで、道路整備の一環として鉄道を連続的に高架化または地下化し多くの踏切を一挙に除却する「連続立体交差事業」や、道路を単独で立体化あるいは鉄道を比較的短い区間で立体化する「単独立体交差事業」など、踏切による渋滞を解消し、都市の機能や利便性を向上させるための事業が順次行われています。

Infrastructure development ahead of the 2020 Tokyo Olympics and Paralympic Games

With projects to build the competition sites for the 2020 Tokyo Olympics and Paralympic Games already underway, full-fledged development of the transportation infrastructure to support this event has begun. In addition to the plan to open a new line linking central Tokyo and Haneda Airport, plans are moving forward for a new station between the Shinagawa and Tamachi stations on the Yamanote Line and Keihin Tohoku Line, which will be timed to open for service with the start of the Olympic Games. Development plans for the three ring roads that will be the key to improving transportation efficiency in the Tokyo metropolitan area, including the Tokyo-Gaikan Expressway (Tokyo Outer Ring Road) targeted for completion by about 2020, and the Ken-O Expressway (Metropolitan Inter-City Expressway) that will promote traffic moving between each expressway, are moving forward as well.

Road and railway overpass projects

There are about 1,050 railroad crossings in Tokyo, and many are a major cause of traffic congestion. Therefore, as one aspect of road improvement, projects to alleviate the congestion caused by railway crossings and improve urban functions and convenience, including "continuous grade separation projects" to continuously elevate railways or relocate them underground to completely eliminate many railroad crossings at once, and "single grade separation projects" to elevate individual roads onto overpasses or place railways on overpasses along relatively short intervals, are being carried out one by one.



出所：国土交通省関東地方整備局の資料を基に作成
Source: Prepared based on materials from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, Kanto Regional Development Bureau

To help grasp the operating environment surrounding the Kanamoto Group, the following report looks at the domestic and overseas construction demand expected to receive short-term, concentrated investment in the future.

各地で進む新幹線網の整備事業

日本の「交通軸」となる鉄道整備が過熱するなか、整備新幹線の延伸工事が各地で進められています。2016年3月に新青森―新函館北斗間が開業した北海道新幹線は、2030年度の開業を目指す新函館北斗―札幌間の建設工事が進行中。北陸新幹線では2022年度開業予定の金沢―敦賀間が着工済みのほか、九州新幹線の西九州ルート(長崎ルート)も2022年度の開業を目指しています。

ついに始動したリニア中央新幹線

2027年の品川―名古屋間開業に向けて、総工事費5兆5,235億円の大プロジェクト「リニア中央新幹線」がついに始動しました。その延長285.6kmのうち、約86%にあたる246.6kmをトンネル区間が占めており、すでに品川駅と山梨県の南アルプストンネルで本格工事がスタートしています。当社は2016年8月に「特機エンジニアリング部」を発足させ、同部に「トンネル課」と「水処理課」を新設し、今後増加する整備新幹線、リニア中央新幹線、各幹線道路のトンネル関連工事について、グループ企業との連携で全方位の対応ができるよう体制強化を図っています。



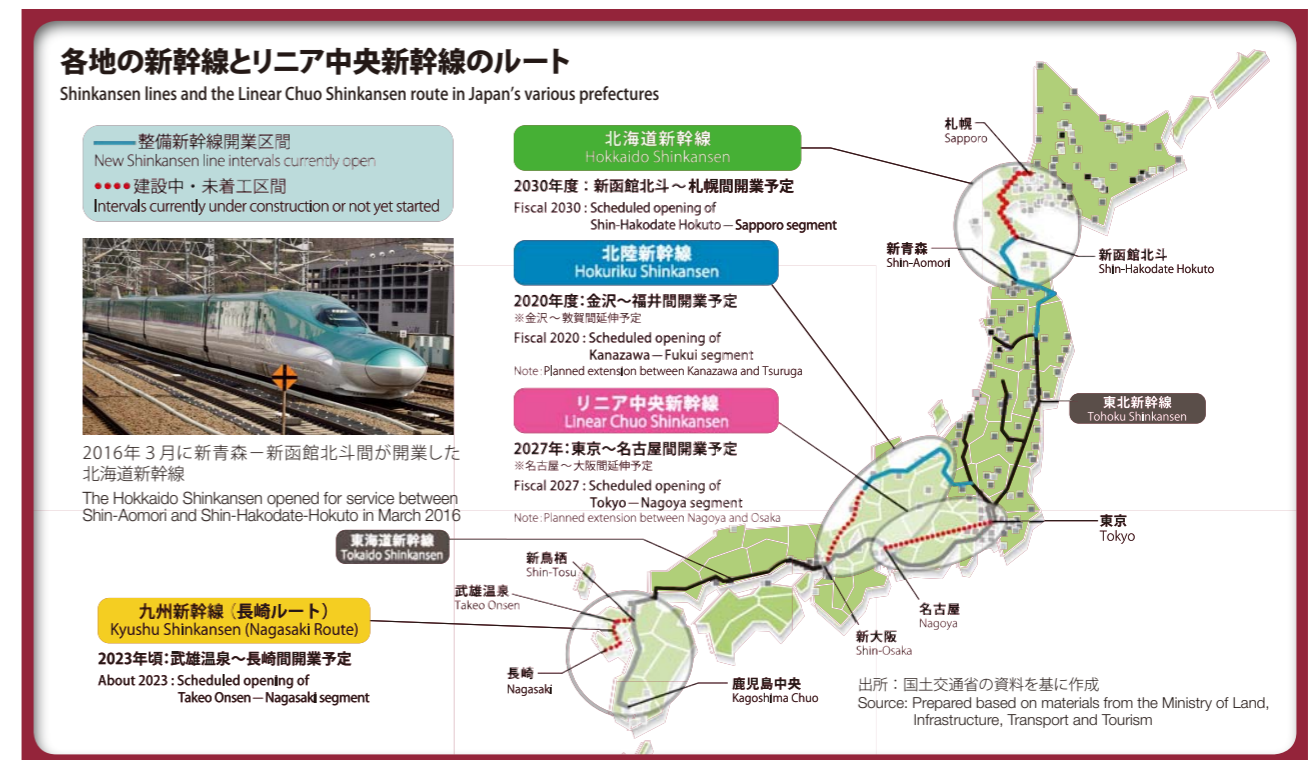
実験線を走行するリニア中央新幹線
Linear Chuo Shinkansen maglev train running along the test track

Shinkansen network improvement projects advancing in various regions

As maintenance on the railways that serve as Japan's "transportation axis" heats up, maintenance works and Shinkansen line extension projects are being undertaken in various locales. The Hokkaido Shinkansen, which opened for service between Shin-Hakodate-Hokuto and Shin-Aomori in March 2016, is proceeding with construction work on the interval between Shin-Hakodate-Hokuto and Sapporo with the aim of opening for traffic in FY2030. On the Hokuriku Shinkansen, construction has begun on the Kanazawa-Tsuruga interval scheduled to open in FY2022, and the West Kyushu Route (Nagasaki Route) of the Kyushu Shinkansen also is aiming to begin operations in FY2022.

Work finally begins on the Linear Chuo Shinkansen

Work on the large-scale "Linear Chuo Shinkansen" project, set to open between Shinagawa and Nagoya in 2027, has finally begun. The total construction cost is estimated at 5,523.5 billion yen. Tunnel intervals will account for 246.6km or about 86% of the entire length of 285.6km, and full-scale construction has already started at Shinagawa Station and on the Southern Alps tunnel in Yamanashi Prefecture. In August 2016, Kanamoto launched its Specialized Equipment Engineering Division and established a Tunnel Machinery Section and Water Treatment Machinery Section in the same division, and is working to strengthen its organization to be able to respond in all directions in cooperation with group companies to the increased work on the new Shinkansen projects in the future, the Linear Chuo Shinkansen, and tunnel-related construction works on each main line route.



出所：国土交通省の資料を基に作成
Source: Prepared based on materials from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

高速道路や橋梁などの大規模更新が進行

Large-scale renovation including expressways and bridges is moving ahead

防災・減災に向けたインフラ整備

東日本大震災や熊本地震など、近年頻発する大災害の影響から防災・減災に対する国民の意識はますます高まっています。下表のとおり高速道路の更新計画が進行中で、NEXCO 3社で約3兆円、首都高速道路、阪神高速道路を合わせて約1兆円といずれも大規模な事業です。このほか全国に点在する70万もの橋をはじめ、トンネル、ダム、鉄道、港湾、空港など多くのインフラが2010年～2030年代にかけて更新時期を迎えます。

こうした状況を踏まえ、政府が200兆円規模の巨額支出を打ち出した「国土強靱化」、その一環である「インフラ長寿命化基本計画」に基づいて、すでに全国各地でインフラの整備・補修に関する公共事業計画が進められています。当社グループは、インフラ設備の維持補修向け商品や技術推進による新製品の開発、NETIS* (新技術情報提供システム) 登録製品の導入などを積極的に進め、日本の安全維持に努めてまいります。

* 国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース



当社の橋梁点検車「橋竜」
Kanamoto's "Bridge Dragon" bridge inspection vehicle

Infrastructure development for disaster prevention and disaster mitigation

Public awareness of disaster prevention and disaster mitigation, influenced by the frequent occurrence in recent years of catastrophes such as the Great East Japan Earthquake and the Kumamoto Earthquake, has been gradually rising. As shown in the table below, with expressway renewal plans moving forward, the three NEXCO companies will spend about 3 trillion yen, and the Shuto Expressway and Hanshin Expressway are both large-scale projects as well, with a total expenditure of approximately 1.0 trillion yen. In addition to these projects, infrastructure at 700,000 locations throughout Japan, including bridges, tunnels, dams, railways, harbors, and airports, will need to be renovated during the years from 2010 to the 2030s.

Given these circumstances, a public works plan for development and repair of infrastructure throughout Japan is already being implemented based on the "Basic Plan for Extending the Lifespan of Infrastructure" that is part of the "National Resilience" program formulated by the government to fund expenditures of 200 trillion yen.

The Kanamoto Group will work to maintain the safety of Japan, by actively pursuing development of products for infrastructure maintenance and repair and new products based on advanced technologies, and introducing products registered in NETIS* (New Technical Information Provision System).

* Technical information database accumulated based on the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's System for Application of Technology in Public Works Etc.

拡大するASEAN諸国のインフラ需要

Infrastructure demand in growing ASEAN countries

新たに進出した4カ国でも大プロジェクト

急速な経済成長や都市化を背景とするインフラ整備事業が積極的に展開されているアジア諸国。当社グループは上海、香港、シンガポールの既出店国・地域に加えて、この2年間でインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに合弁会社を新設しました。

インドネシアでは電力、港湾・海運、道路、住宅を重点分野として、2015年～2019年の5年間に44兆円のインフラ投資を推進する「国家中期開発計画」が進行中。ベトナムではラックフェン国際港建設や下水道・排水システム整備が、タイでは全土での国鉄複線化やバンコク首都圏での都市鉄道・高速道路網の建設などが計画されているほか、フィリピンでも2030年までに7兆円規模のインフラ開発を実施するロードマップが承認されるなど、当社グループが新たに拠点展開した4カ国でも旺盛な建設需要が見込まれています。

今後は各社の業績を維持拡大させ、それぞれの海外パートナー企業との連携を深めながらASEAN諸国のインフラ需要拡大に関連した事業展開を図ってまいります。



ベトナム(左)とタイで進む大型プロジェクト
Large-scale projects are under construction in Vietnam (left) and Thailand

Large projects in four newly advancing countries as well

Infrastructure construction projects in Asian countries are being carried out vigorously against the backdrop of rapid economic growth and urbanization. In addition to the branches it had already opened in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, during the past two years the Kanamoto Group established new joint venture companies in Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines. In Indonesia, the government currently is implementing a "National Medium Term Development Plan" to drive infrastructure investment with funding equivalent to 44 trillion yen during the five-year period from 2015 through 2019, focusing on electric power, ports, shipping, roads, and housing as priority sectors. Whether it is Lach Huyen Port infrastructure development or sewer and drainage system construction in Vietnam, works such as double-tracking of national railway lines or the urban rail transit and expressway network construction being planned for the Bangkok metropolitan area in Thailand, or the road map for implementing infrastructure development with a value of seven trillion yen by 2030 that has been approved in the Philippines, vigorous construction demand can also be anticipated in the four countries where the Kanamoto Group has opened its newest bases.

In the future, we will strive to develop business related to the expansion of infrastructure demand in ASEAN countries, while maintaining and expanding each company's operating results and deepening cooperation with each overseas partner company.

高速道路の更新・修繕計画

Expressway Renovation and Repair Plan

	区分 Classification	延長 Length	事業費(億円) Cost (100 mil. yen)
東・中・西日本高速道路 (NEXCO 3社) East, Central, and West Nippon Expressway (3 NEXCO companies)	大規模更新 Large-scale renovation	237km	17,468
	大規模修繕 Large-scale repair	1,872km	12,597
	合計 Total	2,109km	30,064
首都高速道路 Tokyo Metropolitan Expressway	大規模更新 Large-scale renovation	8km	3,775
	大規模修繕 Large-scale repair	55km	2,487
	合計 Total	63km	6,262
阪神高速道路 Hanshin Expressway	大規模更新 Large-scale renovation	5km	1,509
	大規模修繕 Large-scale repair	57km	2,176
	合計 Total	62km	3,685

出所：高速道路各社発表の更新・修繕計画に関する資料を基に作成
Source: Prepared based on materials related to the renovation and repair plans announced by each expressway company

当社グループが拠点展開する各国の主要プロジェクト

Main projects in countries where the Kanamoto Group is developing bases

中国 China

主要プロジェクト Main projects

- 第13次5カ年計画(2016～2020年)に基づく総延長2万3,000km、総投資2兆8,000億元の鉄道建設
- 24基の原子力発電機建設
- 官民連携(PPP)プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業など
- Railway construction with a total length of 23,000km and total investment of 2.8 trillion yuan, based on the 13th Five-Year Plan (2016-2020)
- Construction of 24 nuclear power plants
- Infrastructure construction projects in excess of 450 billion yuan based on public-private partnership (PPP) projects, etc.

タイ Thailand

主要プロジェクト Main projects

- 総延長845km高速鉄道建設
- タイ電力庁による発電所建設
- クラ運河建設(人工大運河)建設など
- Construction of high-speed railway with a total length of 845km
- Power plant construction by the Electricity Generating Authority of Thailand
- Kra Canal construction (artificial large canal), etc.

シンガポール Singapore

主要プロジェクト Main projects

- フッドランズ大規模再開発
- 南部マリーナ地区開発
- 西部大型港湾整備
- ホランド・ビレッジ拡大
- カンボン・ブギス開発 など
- Woodlands large-scale redevelopment
- South marina district development
- West district large-scale port construction
- Holland Village expansion
- Kampung Bugis development, etc.

香港 Hong Kong

主要プロジェクト Main projects

- 10大インフラプロジェクト
- 広深港高速鉄道、港珠澳大橋、西九龍文化娛樂芸術区、カイクア空港跡地開発、香港・深圳空港間直結鉄道 など
- "10 major infrastructure projects"
- Guangzhou-Shenzhen-Hong Kong Express Rail Link, Hong Kong-Zhuhai-Macao Bridge, West Kowloon Cultural District, development of the old Kai Tak Airport site, Hong Kong-Shenzhen Direct Airport Link, etc.

フィリピン Philippines

主要プロジェクト Main projects

- フィリピン国家経済開発庁(NEDA)による鉄道・空港整備
- マニラ首都圏の上下水道整備 など
- Railway and airport maintenance by the National Economic and Development Authority (NEDA)
- Construction of service water supply and sewerage systems in the Manila metropolitan area, etc.

ベトナム Vietnam

主要プロジェクト Main projects

- 南北高速鉄道
- ハノイ市・ホーチミン市都市鉄道
- ラックフェン国際港建設
- ホーチミン市水環境改善事業 など
- North-South Express Railway
- Hanoi City Urban Railway and Ho Chi Minh City Urban Railway
- Lach Huyen Port infrastructure construction
- Ho Chi Minh City Water Environment Improvement Project, etc.

インドネシア Indonesia

主要プロジェクト Main projects

- ジャカルタ都市高速鉄道(MRT)
- タンジュンプリオク港の改修・増強工事
- ジャカルタ地下放水路建設 など
- Jakarta Mass Rapid Transit (MRT)
- Port of Tanjung Priok improvement and expansion works
- Jakarta underground discharge channel construction, etc.

出所：一般財団法人建設経済研究所(RICE)資料、日本貿易振興機構(JETRO)資料、一般社団法人海外建設協会(OCAJI)資料を基に作成
Source: Prepared based on materials from the Research Institute of Construction and Economy (RICE), Japan External Trade Organization (JETRO), and The Overseas Construction Association of Japan, Inc. (OCAJI)

「収益の根幹」となる内部オペレーションの最適化 Optimization of internal operational processes that will serve as the "basis of earnings"

システム改良で稼働率・利益率の向上を実現

レンタル売上は、資産量、貸出単価、稼働率の積で求められます。当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考えており、特に稼働率を「内部オペレーションの最適化」によって向上させることが重要課題と認識しています。

稼働率を向上させるためには現行システムの改良が不可欠です。第一段階として、既存のレンタル商品ごとの機械コードを、現在のプレート・ステッカーからICタグ・QRコードに変更し、登録した識別情報を専用リーダーや通信回路を通じて入出庫及び在庫管理、棚卸に活用することから始めます。

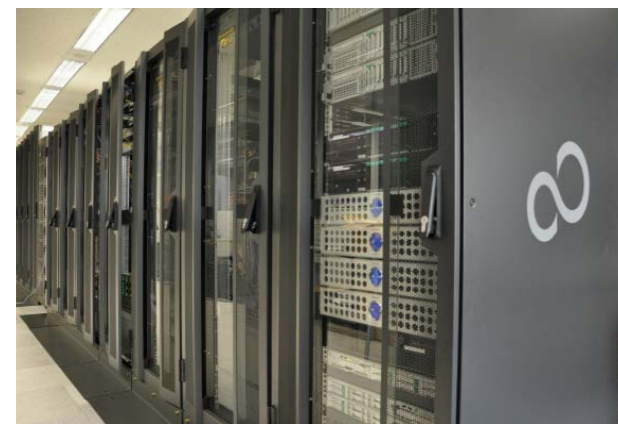
また、グループ各社のシステム統合を進めています。これにより、閑散期と最盛期の稼働率の差を縮め、稼働率の相対的な向上やレンタル売上の底上げ、持続的なコストダウンによる利益率の改善が図れます。

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

1985年、当社は業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年には基幹システムをメインフレームからオープンシステムに全面移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種を選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。

このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップの形成にも大きく寄与しています。

今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。



当社の基幹システムはUNIXをプラットフォームとしたWebベースのオープンシステムを採用
The Company has adopted a web-based open system built on a UNIX platform for its mission-critical systems

Improvement of utilization rates and profit margins through system improvements

Rental revenues are determined by multiplying asset quantities by rental unit prices and utilization ratios. At Kanamoto, we believe greater efficiency of construction equipment management and operations form the basis of the Kanamoto Group's earnings, and recognize improvement of the utilization ratio through "optimization of internal operational processes" to be a critical issue.

Improvement of our current systems is indispensable for improving the utilization ratio. As a first step, we are changing the machine codes for each existing rental product from the plates and stickers presently used to IC tags and QR codes, and have begun using dedicated readers and communication circuits to scan the identification information recorded there and utilize the data for equipment deliveries and pickups and for warehouse and inventory management.

We also are integrating Group company systems. As a result, the Kanamoto Group will be able to minimize the differences in utilization ratios between slow periods and peak demand seasons, achieve relative improvement in utilization ratios and raise rental revenues, and improve profit margins by realizing a permanent cost reduction.

Enhancement of information systems to boost operating efficiency

The Company was an industry pioneer in creating an online network in 1985 linking all its branches. In 2004, we completed the migration of all mission-critical systems from a mainframe to an open system and realized greater efficiency in all of our internal operations, from managing our rental asset inventory to performing maintenance and regular inspections, accounting treatment and credit management, plus the selection of models for next-period introduction. Providing "the right equipment" at "the right time" and in "the right quantity" can be said to be the foundation of equipment rentals, and Kanamoto's online system makes it possible. Not only does our online system ensure smooth equipment delivery and pickup, it contributes significantly to the formation of a product lineup that meets customers' needs.

Kanamoto will continue its efforts to develop "IT governance," and work to further increase the efficiency of internal operations, while aggressively pursuing the development of proprietary systems in the future.

CSRレポート

社会に信用され、未来を託される企業を目指して、 経営の中核としてCSR活動を実践しています。

CSRの概要

当社グループは、「社会に信用され、未来を託される企業」を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。当社は「CSR (Corporate Social Responsibility)」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

「社会への貢献」というシンプルかつ強い理念の下、さらなる企業価値の向上に努めます

ステークホルダーとの信頼関係の基盤となるのがコンプライアンス、コーポレート・ガバナンス、ディスクロージャーなど社会から求められる基本的な企業行動ですが、これらは当社にとって決して目新しいことではありません。私たちの事業活動は「公正かつ適正な企業行動によって社会に貢献すること」を出発点としており、これまでも取り組んできたからです。環境保全に向けた取り組みも同様で、公害対策機の導入をいち早く実施するなど、従来から積極的に推進してきました。

今後もグループ全社の組織的なCSR活動を通して、企業本来の役割である利益の創出とともに、社会的責任を果たすことでさらなる企業価値の向上に尽力してまいります。

Practicing CSR activities at the heart of management, as we seek to be a firm trusted by society and entrusted with society's future.

Overview of CSR at Kanamoto

Kanamoto Group conducts its business activities with the goal of being a firm trusted by society and entrusted with society's future. Currently these business activities are being accomplished with the support of many stakeholders, beginning with our shareholders and investors but also encompassing groups as diverse as our customers, employees and local communities, while showing growth overseas. We believe that building a deep relationship of trust with stakeholders, supported by proper corporate activities, is indispensable for accomplishing our mission and achieving sustainable growth. The Company has positioned CSR (Corporate Social Responsibility) at the heart of its corporate management and is committed to its practice.

Working to further improve corporate value under the simple yet strong philosophy of "contribute to society"

The foundation for a relationship of trust with stakeholders is formed by the fundamental corporate activities demanded by society, including compliance, corporate governance and disclosure. For the Company, these are nothing new. That's because our business operations have always assumed "contributing to society through equitable and appropriate corporate activities" as a starting point, and we have always conducted our business with this firmly in mind. Our approach to environmental protection has been the same, and we have always promoted this policy proactively through actions such as the early introduction of equipment models that meet anti-pollution statutes.

Together with the creation of earnings, which is our intrinsic purpose as a firm, we will continue devoting ourselves to fulfilling our social responsibilities and further increasing our corporate value in the future, through systematic CSR activities at every company of the Kanamoto Group.

企業の「社会的価値」を向上させるのは、社員一人ひとりの意識の高まりです。

Raising the awareness of each employee will increase Kanamoto's "social value"

コンプライアンス精神の浸透に向けて、法令遵守の啓発活動を積極的に実施

コンプライアンス体制を整備し、継続して社員教育と遵守体制の強化に取り組むことは、企業が社会的責任を果たすうえでの絶対条件となります。当社は、以前からコンプライアンスに関する規範となる「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会を中心に、全社を挙げた法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、これに準拠した組織運営を図るよう周知徹底してきました。加えて、社員の行動基準を集約したハンドブックを作成・配布するとともに、イントラネット上で情報共有が可能な環境を整えるなど、社員一人ひとりの意識を高める取り組みを実践しています。

また、法令違反・不正行為の相談や通報の受付窓口を社内外に設置するなど、遵守体制の強化を積極的に進めています。

経営の健全性を高めるコーポレート・ガバナンス体制の強化

当社は、コーポレート・ガバナンスは企業の社会的価値を高めるための基盤であるという認識を持ち、経営の効率化と健全化に向けて積極的に取り組んでいます。

経営の意思決定については、社外取締役を複数選任することで経営の透明性を一層高め、執行役員制度も導入し監督責任と執行責任の明確化を推進しています。また、取締役の任期を2年から1年に短縮し、より機動的な経営体制を構築しています。経営の監査については、監査役会制度を採用しています。監査役会は6名（うち4名は社外監査役）で構成され、取締役会に参加するほか、内部統制監査室・監査法人との連携で情報収集をしながら、業務全般に関する内部監査をはじめグループ全体の取締役の職務の適法性・妥当性についての監査も行うなど、コーポレート・ガバナンス体制強化に重要な役割を担っています。

Actively implementing legal compliance training activities with the goal of spreading a compliance outlook

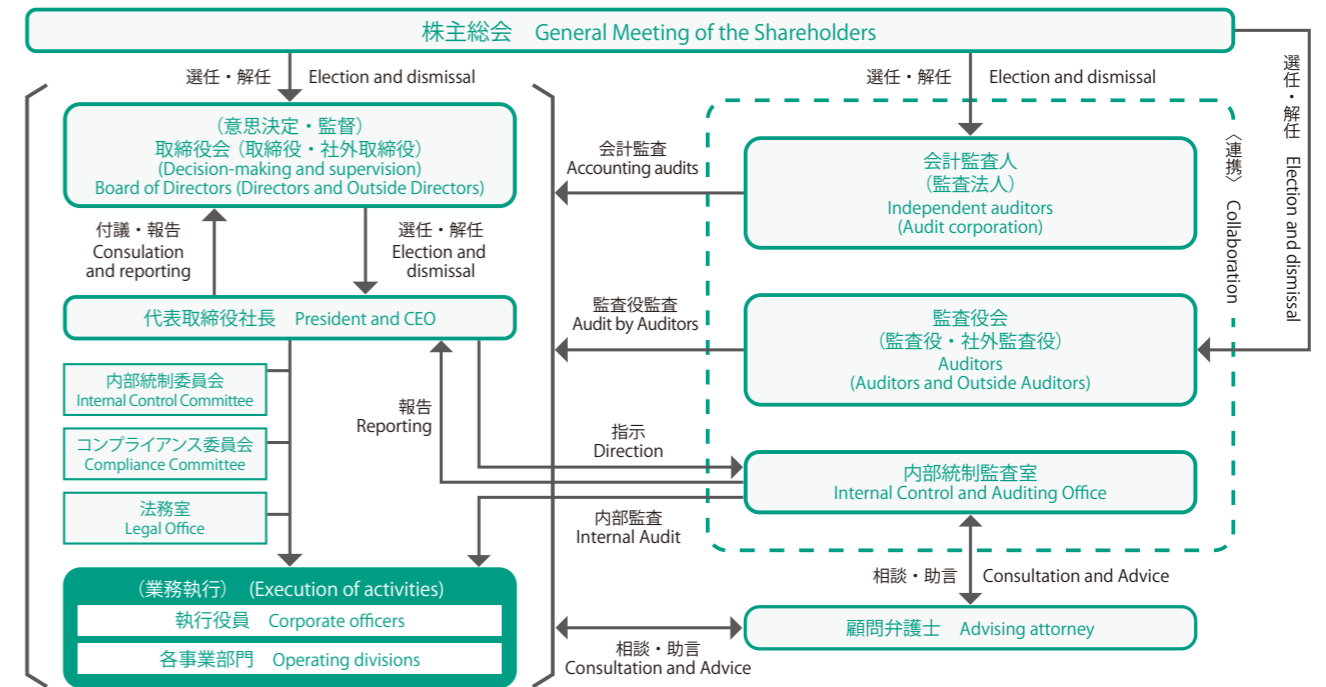
Establishing a compliance organization and working incessantly to strengthen employee training and compliance systems are absolute prerequisites for fulfilling a firm's social responsibilities. The Company has prepared ethics rules to serve as a standard concerning compliance, and taken steps to strengthen observance of laws and ethics regulations throughout the entire organization, centered on a Compliance Committee chaired by Kanamoto's President and CEO. The Company works to ensure every individual is thoroughly familiar with these guidelines, and manages its organization in accordance with these materials. Efforts include preparing a handbook detailing the Company's employee conduct standards, which we distribute to every employee, and creating an environment where employees can access compliance information easily using Kanamoto's Intranet. We also have actively undertaken measures to strengthen our compliance organization, including the creation of an information desk within the Company to receive consultations and reports concerning violations of the law or employee misconduct.

Strengthening Kanamoto's corporate governance system to improve sound management

The Company recognizes that corporate governance is the foundation for increasing the value of Kanamoto's operations to society, and is working aggressively to improve the efficiency and soundness of its management.

For management decision-making, we further increased management transparency by appointing multiple outside directors, and clarified supervisory authority and responsibilities for the execution of Company activities through the introduction of a corporate officer system. In addition, Kanamoto shortened the term of office for directors from two years to one year, creating a more flexible management organization. To audit its management activities, the Company has adopted an Audit Committee system. The Audit Committee is composed of six members (four of whom are outside auditors). This committee fulfills an important role in strengthening Kanamoto's corporate governance organization. It regularly participates in meetings of the Board of Directors, gathers information as a liaison between the Auditing Office and the outside auditing firm, conducts internal audits on all aspects of the Company's businesses, and audits the legality and appropriateness of directors' duties throughout the Group.

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制 Kanamoto's corporate governance organization



全社的な内部統制システムの整備と運用

当社では、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、または発生する恐れが生じた場合の適切な対応と再発防止策を講じるため、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」を策定しています。これらの活動を一層明確化させるため、「内部統制報告制度」を本格稼働させ、社員全員が一丸となって取り組んでいます。

また、全社的な内部統制・各業務プロセスの有効性を確保するため、内部統制監査室による指導・教育プログラムを当社の事業所で開催しているほか、グループ企業においても同様の内部統制の整備・運用を推進しています。

Enhancement and operation of a company-wide internal control system

To respond appropriately and implement measures to prevent a recurrence if unforeseen circumstances that will have a serious effect on Company operations have occurred or might occur, the Company has prepared an Emergency Response Manual (Contingency Plan). One measure for further clarifying these activities is Kanamoto's "internal controls reporting system," which all of the Company's employees have been united in supporting since the system was placed into full-scale operation.

To ensure the effectiveness of Kanamoto's company-wide internal controls and each activity process, guidance and training programs are conducted at the Company's offices by the Internal Control and Auditing Office, and internal controls similar to Kanamoto's are also established and put into operation at Kanamoto Group companies.



内部統制監査室による指導・教育プログラムの様子
Instruction and training program conducted by the Internal Control and Auditing Office

カナモトへの適正な評価、 そして株主価値向上のために、公平で透明性の高い タイムリーな情報開示に努めています。

To ensure Kanamoto is valued appropriately and enhance shareholder value, we strive for fair, transparent, and timely information disclosure.

公平かつスピーディなディスクロージャーとIR活動の充実

当社は、従前から公平性・透明性が高く、かつ速やかな情報開示を実践しています。適時開示情報については、東京証券取引所TDnetに掲載するとともに、ホームページにも掲載し、これらの情報開示した文書の英文も並載しています。あわせて決算説明会の動画・配布資料や株主様向けの「カナモトエグザミナー」(年4回発行)、アニュアルレポートなど全てホームページで閲覧することができます。

また当社は、ステークホルダーとの直接の対話も重要なディスクロージャーの一環と捉えており、個人投資家を対象とした東証IRフェスタ、札幌個人投資家説明会、日経IRフェアをはじめとするIRイベントに積極的に出展するとともに、一年を通じて全国各地で会社説明会を開催しております。また、証券アナリストや国内機関投資家に対しても四半期ごとに説明会を実施しているほか、海外向けIRにも注力しています。

個人情報の適正管理とセキュリティ強化

当社では、お取引先のほか株主・投資家などステークホルダーを含めた広範にわたる個人情報の扱いについて、「プライバシーポリシー(個人情報保護方針)」を定め、個人情報の適切な管理を行っています。また、万が一、情報が外部に漏洩した場合の対処・対応についても万全の体制を整えています。

取り組みの一例として、ホームページ利用者がお問い合わせなどの際に送信する情報を最新の暗号化技術で保護するなど、インターネット上の情報セキュリティシステムの強化を図っています。

Enhance fair and prompt disclosure and IR activities

The Company has always practiced fair, highly transparent and prompt information disclosure. To release information on a timely basis, Kanamoto posts information on the Tokyo Stock Exchange TDnet system, while also reporting it promptly on Kanamoto's website, where English translations of the documents disclosing the information are also made available. All materials providing information about the Company and the Kanamoto Group, including videos of the Company's financial statement briefings and briefing materials distributed to participants, the Kanamoto Examiner issued quarterly to shareholders, and the Annual Report, can be viewed on the Company's website.

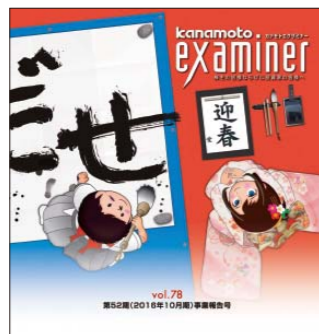
Kanamoto also considers direct conversations with its stakeholders to be an important aspect of its disclosure efforts. Kanamoto actively exhibits at IR events, including the Tokyo Stock Exchange IR Fair for individual investors, Sapporo Securities Exchange individual investor briefing meetings and the Nikkei IR Fair for individual investors, and holds company briefings throughout Japan each year. Kanamoto also holds quarterly briefings with securities analysts and domestic institutional investors, and devotes efforts to implementing IR activities overseas.

Bolster proper control and security of personal information

The Company handles a vast amount of personal information pertaining to suppliers and customers, shareholders and investors and other stakeholders. Accordingly, the Company formulated a Privacy Policy (Personal Information Protection Policy) to ensure appropriate management of this data. We also have a reliable system in place for responses and countermeasures in the event personal data is leaked outside the Company.

One example of Kanamoto's commitment to personal data protection is its use of the latest encryption technologies to strengthen Internet security and protect information sent to individuals making inquiries via the Company's website.

情報セキュリティシステムを強化している当社IRサイト
Kanamoto employs a robust information security system for its IR website
<https://www.kanamoto.ne.jp>



年4回発行している株主様向けの「カナモトエグザミナー」
Shareholders receive issues of the Kanamoto Examiner four times a year

社員の個性や能力を最大限に伸ばし、活かすこと。 “人財”こそが持続的成長の推進力です。

Kanamoto encourages its employees to foster and make use of their unique personalities and capabilities to the greatest extent possible. Because our “human resources” are the very driver of sustainable growth.

安全衛生体制の強化に向けた取り組み

当社が強化している取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点数は25拠点にのぼっています。

未来のカナモトのために、人材育成に注力

当社は、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えます。だからこそ、営業職・技術職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。特に技術職は、多くの資格が必要になるため、建設機械の整備教育を重点的に行います。社内整備研修のほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。

Measures to upgrade safety and health systems

One effort the Company has strengthened is safety training, and we have created a system for preventing worker accidents that is spearheaded by the Safety and Health Office, which reports to the company president. This body regularly implements in-house training courses and audits, and works to raise safety and health awareness, covering all of Kanamoto's offices in combination with the safety patrols operated by the safety and health working groups. These activities to strengthen Kanamoto's safety and health systems and eliminate accidents have proven successful, and as a result, the number of branches that have achieved a zero accident rate for a continuous period of at least 20 years has increased to 25 branches.

Emphasizing personnel training for Kanamoto's future

The Company considers well-trained personnel who possess high-level knowledge and skills to be the force driving sustained growth. Kanamoto therefore has created an organization that encourages and nurtures the capabilities of each employee to the maximum extent, by implementing personnel training and development programs attuned to individuals with management duties and those responsible for maintenance and repairs. Given the need for employees to have numerous qualifications for technical work and maintenance and repairs in particular, Kanamoto works diligently to train individuals engaged in these areas. In addition to providing in-house maintenance and repair training, Kanamoto has expanded its training system to support the acquisition of maintenance technology through participation in manufacturer-sponsored maintenance and repair training, and encourages employees to obtain advanced qualifications.

整備技術技能・運転技能有資格者数(2017年2月現在)

Number of Repair Qualified Technicians and Operation Qualified Technicians (As of February 2017)

	資格名 Qualification	人数 Number of individuals
整備技術技能資格 Repair Qualified Technicians	建設機械整備技能士(特級)	13
	建設機械整備技能士(1級)	217
	建設機械整備技能士(2級)	435
	可搬形発電機整備技術者	437
	自動車整備士	486
	ガス溶接技能者	686
	有機溶剤作業主任者	277
	危険物取扱主任者	361
	職業訓練指導員	20
	運転技能資格 Operation Qualified Technicians	車両系建設機械運転者
移動式クレーン運転者		1,813
大型(特殊)免許		465
玉掛け技能者		792
フォークリフト運転者		598
ショベルローダ等運転者		18

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

社内整備研修の様子
In-house maintenance and repair course



持続可能な社会を実現するために、 実効性のある活動を実践しています。

Practicing effective activities, to achieve a sustainable society.

「レンタル」=環境配慮型ビジネス

レンタルとは、お客様にモノを“タイムシェア”していただくサービスです。そのため利用することが資源の有効活用につながる、環境配慮型のビジネスといえるのではないのでしょうか。レンタルの活用は社会全体の省エネ化・省資源化に結びつく環境問題へのひとつの回答と考えています。

当社では、こうした環境への取り組みと、ビジネスが環境にやさしいということをより多くの方にご理解いただくため、環境対策やエコをテーマとする全国の環境イベントにも積極的に参加しています。

ニーズに応えつつ、環境保全にも尽力。 それが、カナモトのグリーンアクション

地球環境への配慮という企業としての「社会的責任」を果たすため、従前から計画的に排ガス・騒音などの公害対策機への資産シフトを実施してきました。この結果、現在保有するレンタル建機のほぼ全てが、公害規制をクリアする最新の環境対応型機械となっています。

ユーザーニーズにお応えしながら、環境保全の責任も果たすこと。これもグリーンアクションの一環です。これからも「環境技術」を生かした新しい機械への更新を積極的に進めていきます。

営業車両にも、低燃費・低排出ガス車を積極導入

当社では、レンタル用建設機械だけでなく、自社用の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。

ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

Equipment rental is an environmentally-conscious business

Rental is a service that enables customers to use equipment through “time sharing.” So we might say rental is an environmentally-friendly business, because the more rentals are used, the more effective the use of a resource. Consequently, rental equipment is linked to energy savings and resource conservation by society, and can be viewed as one solution to environmental problems.

To help more people gain better insight into these environmental efforts by the Company and see how Kanamoto’s businesses are environmentally friendly, Kanamoto participates actively in various environmental events throughout Japan with environmental action and ecology themes.

Helping to preserve the environment while meeting customers’ needs. That’s Kanamoto’s green activity.

At Kanamoto, we view consideration of the global environment as an important obligation for fulfilling our social responsibilities as a corporation. For many years, the Company has been implementing a systematic shift of rental assets to models that clear anti-pollution statutes for exhaust gases, noise and other emissions. As a result, today nearly all of the Company’s rental construction equipment portfolio consists of the latest environmentally-friendly models that clear anti-pollution regulations.

The Company will fulfill its responsibility to protect the environment even as we meet user needs. This is just one part of Kanamoto’s green actions. In the years ahead, Kanamoto will actively continue to upgrade its inventory to equipment that utilizes “green technologies.”

Aggressive introduction of fuel-efficient, low-emission vehicles, even for corporate automobiles

The Company has actively introduced automobiles certified as fuel-efficient, low-emission vehicles for its own fleet, in addition to our inventory of rental construction equipment. Kanamoto selected hybrid automobiles as its corporate vehicles soon after the start of mass production in 1998. Since then we have continued to upgrade our fleet to these and other fuel-efficient, low-emission vehicles.

当社が導入している環境対策機の一例 Examples of environment-friendly equipment introduced by Kanamoto



電気自動車
Electric vehicle



LED/バッテリー式投光機
LED battery floodlight



3.5次排ガス規制対応や超低騒音型の建機
Super-low noise construction equipment and models that comply with Enhanced Tier III emissions regulations



ハイブリッドトラック
Hybrid trucks



環境イベントに出展し、環境に対する取り組みを紹介。写真は環境広場さっぽろ2016
Kanamoto exhibits at environmental events to explain its efforts for the environment. This photograph shows Kanamoto’s booth at Kankyo Hiroba Sapporo 2016.

拠点ネットワーク

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする 全国各地の地場有力企業とのコラボレーション。

Collaboration with leading local firms in every region of Japan to create synergies and enable the highest quality service.

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアの拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、当社の基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社はこれまで上海、香港、シンガポールに拠点展開し、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に、各国で進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。

2015年には、さらに海外事業を加速させるためインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに現地法人を設立。すでにそれぞれが営業を開始しており、各地の旺盛な需要に対応しています。

巨大市場である中国、そして発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつ。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械や高所作業用機械の需要が見込まれています。これらの大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

Branch strategy in Japan

The Company's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including large-scale projects in various regions, while positioning branch development in the Tokyo Metropolitan Area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy. Kanamoto will further build its enhanced branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained and pursuing a strategy of friendly business alliances and M&A with leading regional firms.

Overseas branch formation

Kanamoto has opened offices in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, and has steadily established bases of operations in other countries while responding to large-scale projects focused mainly on infrastructure construction, such as expressways, subways, and ports, being developed in each country. In 2015 we established overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines, to further accelerate Kanamoto's overseas activities. These are already in operation, responding to the vigorous demand in each location. This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. In each country, we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, and for equipment for high-level work, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for accurately addressing these large-scale needs through its business operations and pushing into overseas markets in the future.



フィリピンに設立した新会社の社屋
Office of Kanamoto's new company established in Philippines



ベトナム(左)とタイの工事現場で使用される当社建機
Kanamoto construction equipment being used at worksites in Vietnam (left) and Thailand



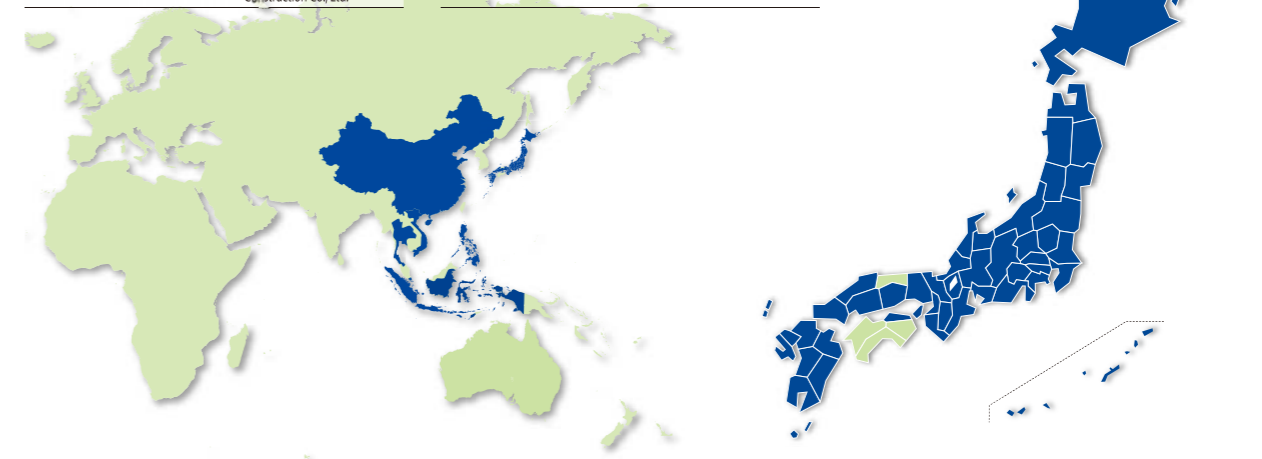
当社及び当社グループ営業拠点エリア別内訳 (2017年2月現在)
Kanamoto and the Group companies' operating branches in Japan (as of February 2017)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	アライアンス提携会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	66	21	0	5	92
	東北 Tohoku	56	11	4	6	77
	関東 Kanto	35	24	2	9	70
	中部 Chubu	18	9	0	11	38
	近畿 Kinki	5	24	0	10	39
	中国 Chugoku	2	11	0	0	13
	四国 Shikoku	2	1	0	0	3
	九州 Kyushu	0	98	1	2	101
	沖縄 Okinawa	0	0	0	15	15
海外 Overseas	中国 China	0	5	2	0	7
	シンガポール Singapore	0	0	1	0	1
	インドネシア Indonesia	0	0	1	0	1
	タイ Thailand	0	0	1	0	1
	フィリピン Philippines	0	0	1	0	1
	ベトナム Vietnam	0	0	2	0	2
	合計 Total	184	204	15	58	461



カナモトアライアンスグループ Kanamoto Alliance Group

ASSIST 株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	kgf 株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd. 株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	kanamoto co. ltd. สยาม คานาโมโต จำกัด SJAM KANAMOTO CO., LTD.
KANATECH 株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.	kgm 上海可基机械设备有限公司 Shanghai KG Machinery Co., Ltd. 上海可基机械设备有限公司 Shanghai KG Machinery Co., Ltd.	FECON UNDERGROUND FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC)
KANKI 株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.	kanamoto (hk) 金本(香港)有限公司 Kanamoto (HK) Co., Ltd. 金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.	小松土木通商 株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.
九州建産 株式会社九州建産 Kyusyu Kensan Co., Ltd.	kanamoto & JP Nelson KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.	com supply 株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.
第一機械産業 第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	KNK KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION	SUGA 菅機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
東洋工業 東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	kanamoto INDONESIA PT Kanamoto Indonesia	東友エンジニアリング株式会社 東友エンジニアリング株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
ニシケン 株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	kgf KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC	町田機工 町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.
UNITE ユナイテ株式会社 Unite Co., Ltd.	エーワ 有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	MEIGI 名岐エンジニアリング株式会社 MEIGI-ENGS
金和源 上海金和源建设工程有限公司 Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd.	朝日レンタックス 株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.	



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内448拠点、海外も合わせると461拠点
The Kanamoto alliance group comprises 461 branches and offices, including 13 offices overseas and 448 branches and offices throughout Japan

アライアンス&アソシエイツ

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。
国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。

Kanamoto's branch network continues to grow.
The Company is expanding and enlarging its
base of operations domestically and overseas.



(注1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用しておりません。
(注2) ⇨はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
(注3) 青色は連結子会社、橙色は非連結子会社、緑色は関連会社、水色はアライアンス(業務提携)会社を表します。

(Note 1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
(Note 2) Arrows (⇨) indicate the provision of rental services and sales of products.
(Note 3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated companies indicated in green, alliance companies indicated in light blue.

株式会社アシスト (12拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Assist Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

株式会社カナテック (15拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。

Kanatech Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.

株式会社カンキ (10拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kanki Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

株式会社九州建産 (19拠点)
基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kyushu Kensan Co., Ltd. (19 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, with a primary emphasis on foundation equipment.

第一機械産業株式会社 (12拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。

Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.

株式会社ニシケン (82拠点)
建設機械のレンタル・販売のほか、福祉介護器具のレンタル・販売、イメージグラフィックスの制作・施工を展開しています。

NISHIKEN CO., LTD. (82 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of welfare nursing care devices, and production and execution of image graphics.

ユナイト株式会社 (46拠点)
道路建機のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。

Unite Co., Ltd. (46 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.

上海金源建設工程有限公司 (5拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売、建設資材の輸出入事業を展開しています。

Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. (5 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment and the import and export of construction materials in Shanghai, People's Republic of China.

上海可基机械设备有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において環境安全設備や地下工事用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。

Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.

Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1拠点)
シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを行っています。

Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (1拠点)
ベトナム社会主義共和国において建設機械のレンタル・販売、土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを行っています。

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Socialist Republic of Viet Nam.

株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (1拠点)
タイ王国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Kingdom of Thailand.

株式会社小松土木通商 (4拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

菅機械工業株式会社 (17拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD. (17 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

町田機工株式会社 (15拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Machida Kikou Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。

KG Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Developing a business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.

金本(香港)有限公司 (1拠点)
中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタル、建機・建築部材の輸出入事業を展開しています。

KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.

PT Kanamoto Indonesia (1拠点)
インドネシア共和国ジャカルタにおいて建設機械の輸入販売を行っています。

PT Kanamoto Indonesia (1 branch)
Engaged in the import and sale of construction equipment in Jakarta, Republic of Indonesia.

有限会社エーワ商会 (1拠点)
汎用小型建設機械のレンタルを展開しています。

Eiwashoukai Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of small-scale construction equipment for general use.

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1拠点)
フィリピン共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Republic of the Philippines.

FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC) (1拠点)
ベトナム社会主義共和国において特殊技術を用いた都市土木(地下工事)、専門的なインフラ工事、土壌改良の建設分野を専門としています。

FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC) (1 branch)
Specialized in construction field of urban underground construction, technical infrastructure and soil improvement by special technologies in the Socialist Republic of Viet Nam.

株式会社コムサプライ (9拠点)
什器備品・建設用仮設資材のレンタル・販売を展開しています。

Comsupply Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental of safety products for the construction industry.

東友エンジニアリング株式会社 (4拠点)
トンネル工事専用機材のレンタル・販売を展開しています。

TOYU ENGINEERING CO., LTD. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of specialized equipment for tunneling works.

名岐エンジニアリング株式会社 (2拠点)
吹き付けコンクリートプラントの設計・製作・レンタル・販売を展開しています。

MEIGI-ENGs (2 branches)
Engaged in the design, manufacture, rental and sale of shotcrete plants.

沿革

黒文字：事業展開に関する記述
Items in black are business development

色文字：財務情報に関する記述
Items in Color are financial information

株式会社金本商店設立（改組、北海道室蘭市） 代表取締役社長に金本善中が、専務取締役社長に金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established (Reorganization in Muroran, Hokkaido) Zenchu Kanamoto appointed President and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director
営業拠点展開を開始 苫小牧出張所（現・苫小牧営業所）を開設	10月	1971	October	Began development of sales branch network. Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) established
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
旧本社ビル（室蘭）落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muroran) completed
青森県に進出、北海道外初の拠点、八戸支店（現・八戸機械整備センター）を開設	9月	1979	September	Advanced into Aomori Prefecture and established the Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center), Kanamoto's first branch outside Hokkaido
有償第三者割当増資実施、オリエント・リース（現・オリックス株式会社）と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Representative Director
関東地方初の拠点、千葉営業所（現・袖ヶ浦営業所）を開設	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodegaura Branch) as Kanamoto's first foothold in the Kanto Region
情報機器事業部を開設（北海道苫小牧市）	9月		September	Launched Computer and Peripheral Equipment Division (Tomakomai, Hokkaido)
情報機器事業部移転（東京都文京区）	9月	1984	September	Relocated the Computer and Peripheral Equipment Division (Bunkyo Ward, Tokyo)
レンタル事業部東京事務所を開設（東京都文京区）	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches
株式会社カナテック設立	4月	1987	April	Established Kanatech Co., Ltd.
北海道地区全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange
スイス・フラン建ワラント債を発行（6,000万SFr）	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (SFr60 million)
東海地方初の拠点、三河営業所を開設	1月	1994	January	Established Mikawa Branch as Kanamoto's first foothold in the Tokai Region
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings
近畿地方初の拠点、大阪営業所（現・大阪東営業所）を開設	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka Higashi Branch) as Kanamoto's first foothold in the Kinki Region
スイス・フラン建転換社債を発行（1億SFr）				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (SFr100 million)
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定される	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社を札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward
第1回無担保転換社債を発行（100億円）				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)
東京証券取引所の信用銘柄に選定される	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange
ユーロドル建普通社債を発行（42,000千米ドル）	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰される	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月	1999	August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd
アルパイン円建ゼロクーポン転換社債50億円を発行（スイス）	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)
カナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building
コマツと高グループ相互でレンタル・アライアンスを締結	12月		December	Concluded a mutual rental alliance between Komatsu and the Kanamoto Group
町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd
株式会社九州建産とアライアンス締結	12月		December	Concluded alliance with Kyushu Kensan Co., Ltd
株式会社タダノと株式会社カナモト四国設立	6月	2001	June	Established Kanamoto Shikoku Co., Ltd. with Tadano Ltd.
第一機械産業株式会社を子会社化	11月		November	Converted Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. into a subsidiary
東京都内初の拠点、羽田営業所を開設	2月	2002	February	Established the Haneda Branch as Kanamoto's first branch in Tokyo
株式会社タニグチを吸収合併	8月	2003	August	Completed absorption-type merger of Taniguchi Co., Ltd.
第一機械産業株式会社を完全子会社化	11月		November	Converted Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary

日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰される（4社目）	12月	2003	December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)
株式会社カナモト四国を完全子会社化	4月	2004	April	Converted Kanamoto Shikoku Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
株式会社金谷リースから建機レンタル事業の営業権を譲受	6月		June	Received assignment of construction equipment rental business operating rights from Kanaya Lease Co., Ltd.
中野モータース株式会社から建機レンタル業務を継承				Succeeded to the construction equipment rental business of Nakano Motors
株式会社カンキを子会社化	10月		October	Converted Kanki Corporation into a subsidiary
フローテクノ株式会社を子会社化	3月	2006	March	Converted Flowtechno Corporation into a subsidiary
海外初進出となる上海金と源設備租賃有限公司を設立	8月		August	Established Shanghai Jinheyuan Equipment Rental Co., Ltd. (Shanghai, China) to manage Kanamoto's first foray into a foreign market
株式会社レンタルテオーから建機レンタル用資産及び営業権を譲受	2月	2007	February	Received assignment of construction equipment rental assets and goodwill from to Ogasawara Co., Ltd.
株式会社九州建産を子会社化				Converted Kyushu Kensan Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社アシストを完全子会社化	5月		May	Converted Assist Co., Ltd. into a wholly-owned subsidiary
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
株式会社カナモトエンジニアリングを設立	4月	2008	April	Established Kanamoto Engineering Co., Ltd.
SJ Rental, Inc. (グアム) を子会社化				Converted SJ Rental, Inc. (Territory of Guam, USA) into a subsidiary
キョクトーリース株式会社を子会社化	6月		June	Converted Kyokuto Lease Co., Ltd. into a subsidiary
東洋工業株式会社を子会社化	7月		July	Converted Toyo Industry Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーを子会社化	11月		November	Converted KG Machinery Co., Ltd. into a subsidiary
上海金と源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社、青森ナラサキレンタル株式会社、秋田ナラサキレンタル株式会社、東京ナラサキレンタル株式会社を子会社化	4月		April	Converted Narasaki Lease Co., Ltd., Tokyo Narasaki Rental Co., Ltd., Akita Narasaki Rental Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd. into subsidiaries
金本（香港）有限公司を設立（香港特別行政区）	7月		July	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (Hong Kong Special Administrative Region)
キョクトーリース株式会社を吸収合併	9月		September	Completed absorption-type merger of Kyokuto Lease Co., Ltd.
ナラサキリース株式会社及び青森ナラサキレンタル株式会社を吸収合併	6月	2010	June	Completed absorption-type merger of Narasaki Lease Co., Ltd. and Aomori Narasaki Rental Co., Ltd.
シンガポールに現地同業社と合併でKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.を設立	2月	2011	February	Established Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore through a joint venture with a local firm
株式会社エスアールジー・カナモトを吸収合併	11月		November	Initiated absorption-type merger with SRG Kanamoto Co., Ltd.
ユナイテッド株式会社を子会社化	6月	2012	June	Converted Unite Co., Ltd. into a subsidiary
株式会社KGマシナリーはフローテクノ株式会社を合併し、株式会社KGフローテクノに社名変更	11月		November	KG Machinery Co., Ltd. and Flowtechno Corporation merged and changed their name to KG Flowtechno Co., Ltd.
公募増資（280万株）	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares)
第三者割当増資（42万株）				Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
当社子会社の株式会社KGフローテクノが中国・上海に現地法人「上海可基机械设备有限公司」を設立	3月		March	Established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. in Shanghai, PRC as an overseas affiliate of KG Flowtechno Co., Ltd., a Kanamoto subsidiary
株式会社朝日レンタックスの株式を取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd.
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment
インドネシアに設立したPT Kanamoto Indonesiaが営業開始	1月	2015	January	Established PT Kanamoto Indonesia in Indonesia and began operations
ベトナムに設立したKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSCが営業開始	6月		June	Established KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC in Vietnam and began operations
タイに設立したSIAM KANAMOTO CO., LTD. が営業開始	7月		July	Established SIAM KANAMOTO CO., LTD. in Thailand and began operations
有限会社エーワ商会を子会社化				Converted Eiwashoukai Co., Ltd. into a subsidiary
JPX日経インデックス400の構成銘柄に選定される	8月		August	Kanamoto's stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
名岐エンジニアリング株式会社、東友エンジニアリング株式会社と業務提携	11月		November	Established business alliances with MEIGI ENG. and TOYU ENGINEERING CO., LTD.
株式会社ニシケンを子会社化	3月	2016	March	Converted NISHIKEN CO., LTD. into a subsidiary
当社子会社のKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. がフィリピンに設立した現地法人「KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION」が営業開始				Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd., a Kanamoto subsidiary, establishes KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION as an overseas affiliate in the Philippines and begins operations
JPX日経インデックス400の構成銘柄に選定される	8月		August	Kanamoto's stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
2017冬季アジア札幌大会スポンサーシップ契約を締結				Concluded sponsorship agreement with the 2017 Sapporo Asian Winter Games
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任	11月		November	Tetsuo Kanamoto appointed President and Representative Director, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
当社子会社の株式会社KGフローテクノがベトナムの現地法人「FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC)」に出資				Kanamoto subsidiary KG Flowtechno Co., Ltd. increased its capital investment in Vietnam overseas affiliate FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC)

会社概要

(2016年10月31日現在) (As of October 31, 2016)

商号

株式会社 **カナモト**

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

136億52百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

36,092千株

連結売上高

1,448億70百万円(2016年10月期)

連結従業員数

2,944名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーション及び周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱東京UFJ銀行
三菱UFJ信託銀行株式会社
株式会社みずほ銀行
株式会社北洋銀行
株式会社北海道銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
株式会社第四銀行
農林中央金庫
みずほ信託銀行株式会社 ほか

主要株主

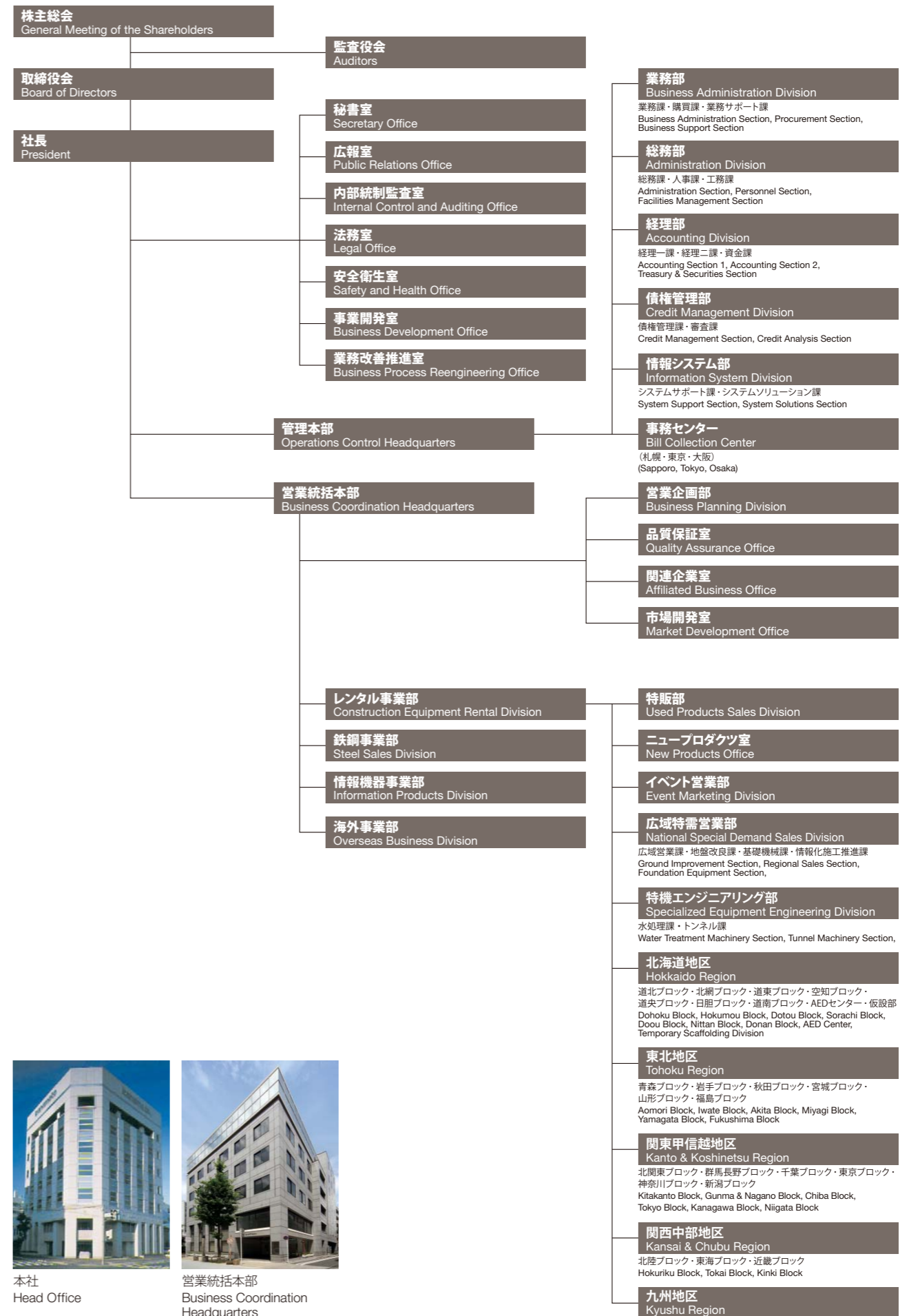
オリックス株式会社
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
コマツ建機販売株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠建機株式会社
伊藤忠商事株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
キャタピラージャパン株式会社
コマツ建機販売株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

組織図

(2016年11月1日現在) (As of November 1, 2016)



本社
Head Office



営業統括本部
Business Coordination
Headquarters

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku,
Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo
105-0012 Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥13,652 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

36,092 thousand

Consolidated Net Sales

¥144,870 million
(Fiscal year ended October 31, 2016)

Number of Consolidated Employees

2,944 (Excluding directors and temporary
or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and
computer peripherals

Primary Lenders

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
Mitsubishi UFJ Trust and Banking
Corporation
Mizuho Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA HOKKAIDO SHINREN
The Daishi Bank, Ltd.
The Norinchukin Bank
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.
Others

Principal Shareholders

ORIX Corporation
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
Komatsu Construction Equipment
Sale and Service Japan Ltd.
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, LTD.
CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Caterpillar Japan Ltd.
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
ITOCHU Corporation
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Construction Equipment
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others

役員 (2017年2月1日現在) (As of February 1, 2017)

取締役 Directors

 金本 寛中 Kanachu Kanamoto 代表取締役会長 Chairman of the Board and Representative Director	 金本 哲男* Tetsuo Kanamoto* 代表取締役社長 営業統括本部長 President and CEO Executive Division Manager, Business Coordination Headquarters Representative Director	 卯辰 伸人 Nobuhito Utatsu 専務執行役員 経理部長 広報室長 Senior Executive Corporate Officer Division Manager, Accounting Division General Manager, Public relations office
 成田 仁志* Hitoshi Narita* 業務部長 Division Manager, Business Administration Division	 金本 龍男* Tatsuo Kanamoto* レンタル事業部長 北海道地区統括部長 鉄鋼事業部管掌 Division Manager, Construction Equipment Rental Division Regional Manager of Hokkaido Region General Manager, Steel Sales Division	 平田 政一* Masakazu Hirata* レンタル事業部副事業部長 特販部長 Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division Division Manager, Used Products Sales
 磯野 浩之* Hiroyuki Isono* 総務部長 秘書室長 Division Manager, Administration Division General Manager, Secretary Office	 長崎 学* Manabu Nagasaki* レンタル事業部 九州地区担当役員 (株)ニシケン代表取締役社長 Regional Manager, Kyushu Region Construction Equipment Rental Division	 麻野 裕一* Yuichi Asano* 債権管理部長 Division Manager, Credit Management Division
 棕梨 直樹* Naoki Mukunashi* 海外事業部長 Division Manager, Overseas Business Division	 橋口 和典* Kazunori Hashiguchi* 事業開発室長 情報機器事業部管掌 イベント営業部管掌 ニュープロダクツ室管掌 General Manager, Business Development Office Governing Information Products Division, Event Marketing Division and New Products Office	
 内藤 進 Susumu Naito 社外取締役 Outside Director	 及川 雅之 Masayuki Oikawa 社外取締役 Outside Director	 米川 元樹 Motoki Yonekawa 社外取締役 Outside Director

監査役 Auditors

 金本 栄中 Eichu Kanamoto 常勤監査役 Standing Corporate Auditor	 横田 直之 Naoyuki Yokota 常勤監査役 Standing Corporate Auditor	 橋本 昭夫 Akio Hashimoto 社外監査役 Outside Corporate Auditor
 辻 清宏 Kiyohiro Tsuji 社外監査役 Outside Corporate Auditor	 直井 暁 Akira Naoi 社外監査役 Outside Corporate Auditor	 曽我 浩司 Koji Soga 社外監査役 Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers

 熊谷 浩 Hiroshi Kumagai 情報システム部長 Division Manager, Information System Division	 問谷 悟 Satoru Toiya レンタル事業部部長 (株)カンキ代表取締役社長 Division Manager, Construction Equipment Rental Division	 北川 健 Ken Kitagawa 海外事業部 金本(香港)有限公司 総経理 Overseas Business Division General Manager KANAMOTO (HK) CO., LTD.
 渡部 純 Jun Watanabe 広域特需営業部長 Division Manager, National Special Demand Sales Division	 佐藤 信幸 Nobuyuki Sato 営業企画部長 Division Manager, Business Planning Division	

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。
(注3) 取締役棕梨直樹及び取締役橋口和典は営業統括本部長補佐を兼務しております。

1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of corporate officer.
2. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.
3. Director Naoki Mukunashi and Director Kazunori Hashiguchi are serving concurrently as Assistant to General Manager, Business Coordination Headquarters.

第52期事業報告

2015(平成27)年11月1日から2016(平成28)年10月31日まで

40 企業集団の現況に関する事項

44 連結計算書類

48 計算書類

以下の書類につきましては、当社ウェブサイト (<https://www.kanamoto.ne.jp>) に記載しております。

① 連結注記表 ② 個別注記表

第52期事業報告 [2015(平成27)年11月1日から2016(平成28)年10月31日まで]

企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、経済政策や金融政策の継続により、景気は穏やかな回復基調で推移しました。しかしながら、新興国の経済停滞や、英国のEU離脱の影響による世界経済の減速懸念に伴い株安・円高が進むなど、引き続き留意が必要な状況でありました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、民間建設投資は建築・設備投資ともに堅調に推移しました。また、災害復興や東京オリンピック・パラリンピック等に伴う需要の強さがあった一方で、地方においては公共投資が減少に転じるなど、建設需要は全体的に弱含みの状態で推移する厳しい経営環境でありました。

このような状況のなか、当社グループでは企業価値向上のため、中期経営計画（平成26年度～平成28年度）の諸施策に基づく重点項目の推進に努めました。国内においては、官民の需要が集中する首都圏等に拠点を拡充するとともに、平成28年3月に九州地区の大手レンタル会社である（株）ニシケン（福岡県久留米市）を子会社化するなど、国内営業基盤の拡充と拡大に努めました。

2016（平成28）年10月期の連結業績につきましては、連結売上高は1,448億70百万円（前年同期比8.7%増）となりました。利益面につきましては、レンタル資産等への資産増強に伴う減価償却費の負担増の影響から、営業利益は151億34百万円（同7.0%減）、経常利益は144億5百万円（同10.9%減）となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は80億98百万円（同15.3%減）となりました。

事業セグメント別の概況

建設関連

当社の主力事業である建設関連におきましては、東北復興や東京オリンピック・パラリンピックに向けたインフラ再整備を中心に、建設需要は底堅く推移しました。しかしながら、その他の地域においては、公共工事が先送りされるなど、当期間における建設機械のレンタル需要は地域によってまだら模様の事業環境となりました。

このような状況の中、当社グループは、熊本地方で発生した地震による災害復旧活動や、北海道で発生した豪雨災害による復旧活動に対応するため、グループ企業との連携強化や各社の経営資源の実効的な配分を行うなど、総力を挙げて復旧支援に努めました。

なお、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区0.5%減、東北地区2.6%増、関東甲信越地区6.1%増、関西中部地区1.1%減、九州沖縄地区89.9%増でありました。（株）ニシケンの連結組み入れにより、これまで拠点展開の少なかった九州地区での売上高が大きく増加しました。また、中古建機販売につきましては、適正な資産構成を保持するため、一定期間を経年した機械の計画的な売却を実施しており、当期の売上高は前年同期比4.1%減となりました。

以上の結果、建設関連事業の売上高は1,312億8百万円（前年同期比6.2%増）、営業利益は140億57百万円（同9.8%減）となりました。

〈企業集団の状況〉

当社及び第一機械産業(株)、(株)カンキ、(株)ニシケンは建設機械のレンタル・販売を行っており、(株)アシスト及び(株)朝日レンタックスは什器備品・保安用品等のレンタル・販売、(株)カナテックは仮設ユニットハウスの設計・販売、(株)九州建産は基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売、東洋工業(株)はシールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売、ユナイト(株)は道路建設機械のレンタル・販売、道路工事施工、(株)KGフローテクノは地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売、(有)エーワ商会は汎用小型建設機械のレンタルを行っております。

海外では、中国の上海において上海金和源建设工程有限公司及び(株)KGフローテクノの子会社の上海可基机械设备有限公司、香港では金本(香港)有限公司、シンガポールではKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.、インドネシアではPT Kanamoto Indonesia、タイではSIAM KANAMOTO CO., LTD.、ベトナムではKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC、フィリピンではKNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATIONなどがそれぞれ建設機械のレンタルや販売を行っております。グループ各社は当社から必要に応じてレンタル用資産を借り受けております。また、当社は必要に応じて、グループ各社からレンタル用資産を借り受けて他社へレンタルを行っております。なお、当社は必要に応じて(株)カナテックから仮設ユニットハウスを購入しております。

その他

その他の事業につきましては、鉄鋼関連、情報通信関連ともに堅調に推移したほか、新たに(株)ニシケンにおける福祉関連事業等が加わったことから、売上高は136億62百万円（前年同期比40.6%増）、営業利益は6億60百万円（同118.8%増）と大幅な増加となりました。

〈企業集団の状況〉

その他事業では、鉄鋼関連事業、情報機器関連事業及び福祉関連事業などを行っております。鉄鋼関連事業において、当社の鉄鋼事業部は、鉄鋼製品など建築用資材の販売を行っております。また、情報機器事業において、当社の情報機器事業部は、ワークステーション、PCサーバーなどのコンピュータ及び周辺機器等のレンタル・販売を行っております。福祉関連事業において、(株)ニシケン は、介護用品のレンタル・販売を行っております。

連結経営成績

単位：百万円 括弧内の数字は前期比増減率(%)

	第51期 2015(平成27)年10月期	第52期 2016(平成28)年10月期
売上高	133,292 (6.2)	144,870 (8.7)
営業利益	16,270 (△1.1)	15,134 (△7.0)
経常利益	16,164 (0.5)	14,405 (△10.9)
親会社株主に帰属する当期純利益	9,557 (2.8)	8,098 (△15.3)
1株当たり当期純利益	266.27円	229.16円

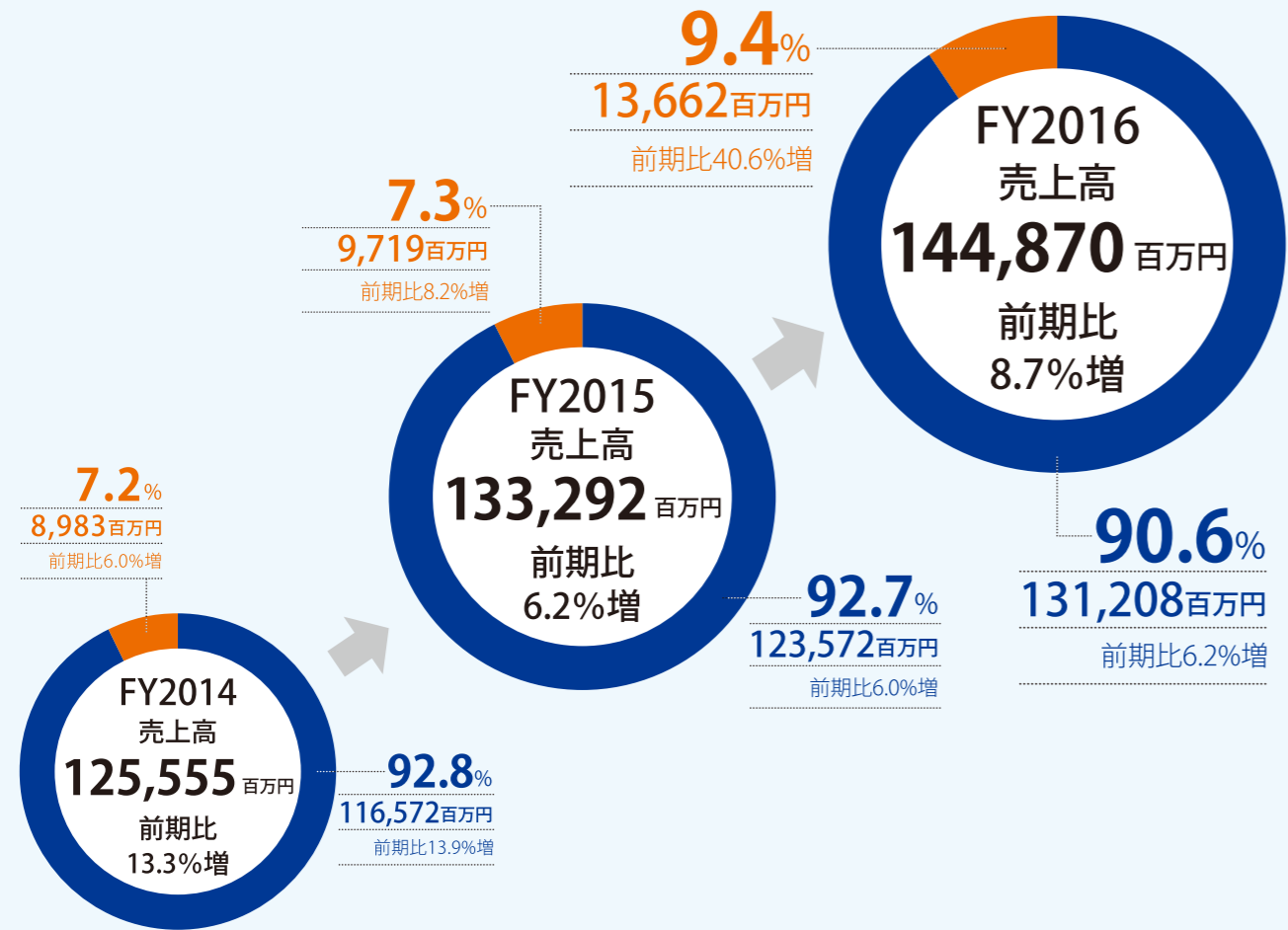
セグメント別売上高

単位：百万円 括弧内の数字は前期比増減率(%)

	第51期 2015年10月期	第52期 2016年10月期
建設関連事業	123,572 (6.0)	131,208 (6.2)
その他の事業	9,719 (8.2)	13,662 (40.6)
合計	133,292 (6.2)	144,870 (8.7)

■ 連結セグメント別売上高及び売上比率

■ 建設関連
■ その他



事業所数の増減

当社の拠点の新設と閉鎖につきましては、新設は8拠点、閉鎖は1拠点でありました。

新設：熊谷営業所（埼玉県熊谷市）、福島機械整備センター（福島県郡山市）、桶川北本営業所（埼玉県北本市）、中讃営業所（香川県善通寺市）、新庄営業所（山形県新庄市）、山梨南営業所（山梨県南巨摩郡）、石狩営業所（北海道石狩市）、柏崎営業所（新潟県柏崎市）

閉鎖：夕張機械センター（北海道夕張市）

中長期的な会社の経営戦略

当社グループの中長期的な経営戦略は、長期ビジョン「BULL55」及び中期経営計画「BULL53」で示していると

おり、リニア中央新幹線、2020年開催の東京オリンピック・パラリンピック関連のインフラ整備、再開発事業など、大型プロジェクトが計画されている関東甲信越地区の営業基盤の拡充を積極的に推し進め、中長期的な需要見通しを踏まえた首都圏での収益強化に向け体制構築を図ってまいります。また、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、ASEAN諸国を中心とした海外営業基盤の構築についても戦略的に進めます。なお、国土交通省が進めている現場の生産性向上策「i-Construction」等のイノベーション分野へも積極的に対応してまいります。一方で、事業環境の変化へも即応可能なリスク耐久力の向上のため、一層の業績管理の高度化、ガバナンス体制の強化を行い、長期にわたり持続的に成長可能な経営体制の構築に努めます。

第53期（2017年10月期）の見通し

第53期（2017年10月期）の見通しにつきましては、北海道の新幹線延伸工事や豪雨災害の復旧・復興工事、東北地方の震災復興工事、東京オリンピック・パラリンピックに向けたインフラ関連工事、その他民間の首都圏再開発プロジェクト、熊本をはじめとする各地での地震災害に対する復旧・復興工事など建設機械のレンタル需要は底堅く推移することが見込まれます。しかしながら、人手不足や資機材価格の高騰等から工事の着工遅延が予想されるなど、総体的な経営環境は楽観を許さない状況が続くと思われます。当社グループは、今後も継続して各地の災害復旧・復興を支援すると同時に、中期経営計画「BULL53」の重点施策に基づき、首都圏等の大都市圏や関東以西の未出店エリアを中心に拠点展開をさらに進めることで地域間連携に配慮し

た国内営業基盤の拡充と拡大を図ります。

また、海外の事業展開については、既存の中国（上海、香港）、シンガポール、インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンにおいて各国の現地のパートナー企業と連携しながら既存拠点の拡充強化を積極的に推進してまいります。

なお、持続的な企業価値拡大を図るため、当社グループの総合力を発揮できる分野に経営資源を集中するとともに、財務体質強化や収益力アップへ向けた体制の構築を目指します。

上記の施策により、2017（平成29）年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,530億円（前年同期比5.6%増）、営業利益は158億20百万円（同4.5%増）、経常利益は155億80百万円（同8.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は94億60百万円（同16.8%増）を予想しております。

第53期（2017年10月期）の業績予想

単位：百万円 括弧内の数字は前期比増減率（%）

	連結通期業績予想	個別通期業績予想
売上高	153,000 (5.6)	104,300 (0.5)
営業利益	15,820 (4.5)	—
経常利益	15,580 (8.2)	12,130 (△ 0.0)
連結：親会社株主に帰属する当期純利益 / 個別：当期純利益	9,460 (16.8)	7,740 (13.2)
1株当たり当期純利益	267.69円	219.02円

連結計算書類

連結貸借対照表

	第51期 (2015.10.31現在)		第52期 (2016.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	35,900		33,209	
受取手形及び売掛金	34,961		36,502	
電子記録債権	2,290		3,718	
有価証券	350		200	
商品及び製品	672		693	
原材料及び貯蔵品	272		379	
建設機材	8,214		10,265	
繰延税金資産	610		604	
その他	623		1,059	
貸倒引当金	△ 701		△ 689	
流動資産合計	83,195	41.0	85,945	38.9
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	164,914		189,549	
減価償却累計額	△ 97,573		△ 114,596	
レンタル用資産(純額)	67,341		74,953	
建物及び構築物	25,840		31,029	
減価償却累計額	△ 16,275		△ 18,883	
建物及び構築物(純額)	9,564		12,145	
機械装置及び運搬具	5,714		6,999	
減価償却累計額	△ 4,965		△ 5,963	
機械装置及び運搬具(純額)	749		1,036	
土地	32,354		35,630	
その他	2,539		2,343	
減価償却累計額	△ 1,112		△ 1,332	
その他(純額)	1,426		1,011	
有形固定資産合計	111,436	54.9	124,776	56.5
無形固定資産				
のれん	—		628	
その他	316		664	
無形固定資産合計	316	0.2	1,292	0.6
投資その他の資産				
投資有価証券	6,317		6,911	
繰延税金資産	285		419	
その他	2,008		2,216	
貸倒引当金	△ 528		△ 406	
投資損失引当金	△ 110		△ 320	
投資その他の資産合計	7,972	3.9	8,821	4.0
固定資産合計	119,724	59.0	134,891	61.1
資産合計	202,919	100.0	220,836	100.0

	第51期 (2015.10.31現在)		第52期 (2016.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形及び買掛金	27,775		26,986	
短期借入金	727		1,194	
1年内償還予定の社債	—		40	
1年内返済予定の長期借入金	12,550		13,951	
リース債務	1,585		1,357	
未払法人税等	3,711		2,052	
賞与引当金	856		1,091	
未払金	19,233		21,079	
その他	3,093		2,399	
流動負債合計	69,534	34.3	70,152	31.8
固定負債				
長期借入金	19,614		26,644	
リース債務	1,831		2,700	
長期未払金	39,254		38,870	
役員退職慰労引当金	—		94	
退職給付に係る負債	—		234	
資産除去債務	317		384	
その他	368		321	
固定負債合計	61,387	30.2	69,249	31.3
負債合計	130,921	64.5	139,402	63.1
純資産の部				
株主資本				
資本金	13,652	6.7	13,652	6.2
資本剰余金	14,916	7.3	14,916	6.8
利益剰余金	41,156	20.3	48,017	21.7
自己株式	△ 2,128	△ 1.0	△ 2,129	△ 1.0
株主資本合計	67,597	33.3	74,458	33.7
その他の包括利益累計額				
その他有価証券評価差額金	1,948		2,051	
繰延ヘッジ損益	△ 0		—	
為替換算調整勘定	43		164	
退職給付に係る調整累計額	—		8	
その他の包括利益累計額合計	1,991	1.0	2,225	1.0
非支配株主持分	2,409	1.2	4,750	2.2
純資産合計	71,998	35.5	81,434	36.9
負債純資産合計	202,919	100.0	220,836	100.0

連結損益計算書

	第51期 (2014.11.1~2015.10.31)		第52期 (2015.11.1~2016.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
売上高	133,292	100.0	144,870	100.0
売上原価	91,886	68.9	101,313	69.9
売上総利益	41,405	31.1	43,556	30.1
販売費及び一般管理費	25,134	18.9	28,422	19.6
営業利益	16,270	12.2	15,134	10.5
営業外収益				
受取利息	8		6	
受取配当金	111		140	
受取保険金	42		29	
受取賃貸料	65		71	
受取報奨金	26		10	
為替差益	96		—	
貸倒引当金戻入額	4		47	
その他	225		222	
営業外収益合計	581	0.4	528	0.4
営業外費用				
支払利息	461		267	
手形売却損	18		11	
為替差損	—		493	
投資損失引当金繰入額	—		278	
その他	208		206	
営業外費用合計	688	0.5	1,257	0.9
経常利益	16,164	12.1	14,405	9.9
特別利益				
固定資産売却益	12		35	
補助金収入	12		6	
投資有価証券売却益	307		2	
関係会社株式売却益	68		—	
受取損害賠償金	118		—	
段階取得に係る差益	—		14	
特別利益合計	519	0.4	59	0.0
特別損失				
固定資産除売却損	157		164	
減損損失	171		254	
投資有価証券評価損	87		54	
投資有価証券売却損	—		4	
関係会社株式評価損	—		141	
特別損失合計	416	0.3	620	0.4
税金等調整前当期純利益	16,266		13,844	
法人税、住民税及び事業税	6,318		5,215	
法人税等調整額	98		36	
法人税等合計	6,416		5,252	
当期純利益	9,850		8,591	
非支配株主に帰属する当期純利益	292		493	
親会社株主に帰属する当期純利益	9,557	7.2	8,098	5.6

連結包括利益計算書

	第51期 (2014.11.1~2015.10.31)		第52期 (2015.11.1~2016.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
当期純利益	9,850	—	8,591	—
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	△ 29		93	
繰延ヘッジ損益	△ 0		0	
為替換算調整勘定	25		121	
退職給付に係る調整額	—		11	
その他の包括利益合計	△ 4		226	
包括利益	9,845	—	8,818	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	9,556		8,323	
非支配株主に係る包括利益	289		495	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高(平成26年11月1日残高)	13,652	14,916	32,860	△ 56	61,373
当期変動額					
剰余金の配当			△ 1,261		△ 1,261
親会社株主に帰属する当期純利益			9,557		9,557
自己株式の取得				△ 2,072	△ 2,072
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	8,296	△ 2,072	6,223
当期首残高(平成27年11月1日残高)	13,652	14,916	41,156	△ 2,128	67,597
当期変動額					
剰余金の配当			△ 1,236		△ 1,236
親会社株主に帰属する当期純利益			8,098		8,098
自己株式の取得				△ 0	△ 0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	—	6,861	△ 0	6,861
当期末残高(平成28年10月31日残高)	13,652	14,916	48,017	△ 2,129	74,458

(単位：百万円)	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高(平成26年11月1日残高)	1,977	—	14	—	1,992	2,147	65,513
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 1,261
親会社株主に帰属する当期純利益					—		9,557
自己株式の取得					—		△ 2,072
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 29	△ 0	28	—	△ 0	261	260
当期変動額合計	△ 29	△ 0	28	—	△ 0	261	6,484
当期首残高(平成27年11月1日残高)	1,948	△ 0	43	—	1,991	2,409	71,998
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 1,236
親会社株主に帰属する当期純利益					—		8,098
自己株式の取得					—		△ 0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	103	0	121	8	233	2,341	2,574
当期変動額合計	103	0	121	8	233	2,341	9,435
当期末残高(平成28年10月31日残高)	2,051	—	164	8	2,225	4,750	81,434

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第51期 (2014.11.1~ 2015.10.31)	第52期 (2015.11.1~ 2016.10.31)
	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	16,266	13,844
減価償却費	20,273	22,097
減損損失	171	254
のれん償却額	10	83
固定資産除売却損益(△は益)	145	128
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	944	840
建設機材の取得による支出	△ 132	△ 492
レンタル用資産の取得による支出	△ 1,198	△ 3,034
投資有価証券評価損益(△は益)	87	54
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 307	2
関係会社株式評価損	—	141
関係会社株式売却損益(△は益)	△ 68	—
貸倒引当金の増減額(△は減少)	498	△ 61
投資損失引当金の増減額(△は減少)	—	278
賞与引当金の増減額(△は減少)	17	141
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	6	△ 14
受取利息及び受取配当金	△ 120	△ 146
レンタル用資産割賦購入支払利息	380	371
支払利息	461	267
為替差損益(△は益)	△ 64	292
受取損害賠償金	△ 118	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 3,613	390
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 109	△ 107
仕入債務の増減額(△は減少)	4,486	△ 1,654
未払金の増減額(△は減少)	2,101	1,298
その他	302	△ 877
小計	40,420	34,096
利息及び配当金の受取額	120	146
損害賠償金の受取額	118	—
利息の支払額	△ 828	△ 653
法人税等の支払額	△ 6,320	△ 6,970
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,509	26,618

(単位：百万円)	第51期 (2014.11.1~ 2015.10.31)	第52期 (2015.11.1~ 2016.10.31)
	金額	金額
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△ 80	△ 0
有形固定資産の取得による支出	△ 4,113	△ 2,729
有形固定資産の売却による収入	34	38
無形固定資産の取得による支出	△ 160	△ 366
投資有価証券の取得による支出	△ 72	△ 22
投資有価証券の売却による収入	330	48
子会社株式の取得による支出	△ 213	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	51	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 5,806
関係会社株式の取得による支出	△ 54	—
貸付けによる支出	△ 98	△ 37
貸付金の回収による収入	4	25
その他	△ 115	△ 90
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,488	△ 8,940
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	102	△ 894
社債の償還による支出	—	△ 50
長期借入れによる収入	11,462	19,960
長期借入金の返済による支出	△ 12,984	△ 14,637
割賦債務の返済による支出	△ 18,913	△ 21,304
リース債務の返済による支出	△ 1,188	△ 1,967
自己株式の取得による支出	△ 2,072	△ 0
子会社の自己株式の取得による支出	△ 0	△ 0
配当金の支払額	△ 1,259	△ 1,235
非支配株主への配当金の支払額	△ 3	△ 1
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△ 594
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 24,857	△ 20,726
現金及び現金同等物に係る換算差額	5	△ 33
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	4,169	△ 3,080
現金及び現金同等物の期首残高	31,980	36,150
現金及び現金同等物の期末残高	36,150	33,069

計算書類

貸借対照表

	第51期 (2015.10.31現在)		第52期 (2016.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位:百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	29,250		25,489	
受取手形	5,983		5,630	
電子記録債権	2,290		3,658	
売掛金	19,522		18,238	
有価証券	350		200	
商品及び製品	279		259	
未成工事支出金	39		61	
建設機材	8,214		9,058	
原材料及び貯蔵品	139		267	
前払費用	301		303	
繰延税金資産	472		334	
短期貸付金	242		50	
その他	98		403	
貸倒引当金	△ 101		△ 69	
流動資産合計	67,084	39.3	63,885	35.7
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	51,165		53,451	
建物	6,504		7,603	
構築物	1,577		1,926	
機械及び装置	666		736	
車両運搬具	10		12	
工具、器具及び備品	246		254	
土地	31,423		31,925	
建設仮勘定	1,081		438	
有形固定資産合計	92,676	54.2	96,348	53.9
無形固定資産				
ソフトウェア	63		88	
電話加入権	52		52	
ソフトウェア仮勘定	108		302	
その他	—		0	
無形固定資産合計	224	0.1	444	0.3
投資その他の資産				
投資有価証券	5,507		5,557	
関係会社株式	4,221		11,309	
出資金	12		12	
関係会社長期貸付金	2,267		2,249	
破産更生債権等	44		20	
長期前払費用	26		29	
保険積立金	32		38	
差入保証金	865		908	
その他	60		44	
貸倒引当金	△ 1,691		△ 1,491	
投資損失引当金	△ 438		△ 560	
投資その他の資産合計	10,908	6.4	18,118	10.1
固定資産合計	103,809	60.7	114,911	64.3
資産合計	170,894	100.0	178,796	100.0

	第51期 (2015.10.31現在)		第52期 (2016.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位:百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形	17,522		16,190	
買掛金	4,866		4,750	
短期借入金	10,814		11,079	
未払金	15,643		16,932	
未払費用	467		388	
未払法人税等	3,347		1,442	
未払消費税等	1,026		137	
賞与引当金	576		614	
設備関係支払手形	605		480	
その他	344		303	
流動負債合計	55,213	32.3	52,320	29.3
固定負債				
長期借入金	16,551		21,452	
長期未払金	32,637		32,797	
繰延税金負債	341		296	
資産除去債務	202		259	
その他	—		4	
固定負債合計	49,732	29.1	54,810	30.6
負債合計	104,946	61.4	107,130	59.9
純資産の部				
株主資本				
資本金	13,652	8.0	13,652	7.6
資本剰余金				
資本準備金	14,773		14,773	
その他資本剰余金	143		143	
資本剰余金合計	14,916	8.7	14,916	8.4
利益剰余金				
利益準備金	1,375		1,375	
その他利益剰余金				
固定資産圧縮積立金	22		22	
別途積立金	26,731		33,731	
繰越利益剰余金	9,479		8,082	
利益剰余金合計	37,609	22.0	43,212	24.2
自己株式	△ 2,128	△ 1.2	△ 2,129	△ 1.2
株主資本合計	64,050	37.5	69,653	39.0
評価・換算差額等				
その他有価証券評価差額金	1,897		2,012	
評価・換算差額等合計	1,897	1.1	2,012	1.1
純資産合計	65,948	38.6	71,665	40.1
負債純資産合計	170,894	100.0	178,796	100.0

損益計算書

	第51期 (2014.11.1~2015.10.31)		第52期 (2015.11.1~2016.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位:百万円)				
売上高	102,029	100.0	103,777	100.0
売上原価	70,510	69.1	73,575	70.9
売上総利益	31,518	30.9	30,201	29.1
販売費及び一般管理費	17,410	17.1	18,337	17.7
営業利益	14,108	13.8	11,864	11.4
営業外収益				
受取利息及び受取配当金	139		148	
受取賃貸料	292		293	
受取出向料	170		202	
貸倒引当金戻入額	103		205	
その他	214		137	
営業外収益合計	919	0.9	986	0.9
営業外費用				
支払利息	191		127	
手形売却損	15		9	
貸倒引当金繰入額	706		23	
投資損失引当金繰入額	—		278	
為替差損	—		139	
その他	166		140	
営業外費用合計	1,079	1.1	718	0.7
経常利益	13,948	13.7	12,132	11.7
特別利益				
固定資産売却益	8		10	
補助金収入	—		2	
投資有価証券売却益	307		2	
関係会社株式売却益	99		—	
受取損害賠償金	118		—	
特別利益合計	532	0.5	15	0.0
特別損失				
固定資産除売却損	144		64	
投資有価証券評価損	87		54	
関係会社株式評価損	228		1,014	
関係会社貸倒損失	104		—	
特別損失合計	565	0.6	1,133	1.1
税引前当期純利益	13,915	13.6	11,014	10.6
法人税、住民税及び事業税	5,482		4,065	
法人税等調整額	88		108	
法人税等合計	5,571	5.5	4,174	4.0
当期純利益	8,344	8.2	6,840	6.6

計算書類

株主資本等変動計算書

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
(単位：百万円)									
当期首残高(平成26年11月1日残高)	13,652	14,773	143	14,916	1,375	19	19,731	9,399	30,526
当期変動額									
別途積立金の積立							7,000	△7,000	
剰余金の配当								△1,261	△1,261
当期純利益								8,344	8,344
自己株式の取得									
税率変更による積立金の調整額						2		△2	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計						2	7,000	80	7,082
当期首残高(平成27年11月1日残高)	13,652	14,773	143	14,916	1,375	22	26,731	9,479	37,609
当期変動額									
別途積立金の積立							7,000	△7,000	
剰余金の配当								△1,236	△1,236
当期純利益								6,840	6,840
自己株式の取得									
税率変更による積立金の調整額						0		△0	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計						0	7,000	△1,397	5,603
当期末残高(平成28年10月31日残高)	13,652	14,773	143	14,916	1,375	22	33,731	8,082	43,212

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高(平成26年11月1日残高)	△56	59,039	1,928	1,928	60,968
当期変動額					
別途積立金の積立					
剰余金の配当		△1,261			△1,261
当期純利益		8,344			8,344
自己株式の取得	△2,072	△2,072			△2,072
税率変更による積立金の調整額					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			△30	△30	△30
当期変動額合計	△2,072	5,010	△30	△30	4,980
当期首残高(平成27年11月1日残高)	△2,128	64,050	1,897	1,897	65,948
当期変動額					
別途積立金の積立					
剰余金の配当		△1,236			△1,236
当期純利益		6,840			6,840
自己株式の取得	△0	△0			△0
税率変更による積立金の調整額					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			114	114	114
当期変動額合計	△0	5,602	114	114	5,716
当期末残高(平成28年10月31日残高)	△2,129	69,653	2,012	2,012	71,665

Report of Operating Results and Financial Position for the 52nd Business Period

November 1, 2015 - October 31, 2016

52 Matters Concerning the Corporate Group

56 Consolidated Financial Statements

62 Non-consolidated Financial Statements

The following materials are available on Kanamoto's website (<https://www.kanamoto.ne.jp>)

1. Notes to the Consolidated Financial Statements

2. Notes to the Company Financial Statements

Report of Operating Results and Financial Position for the 52nd Business Period (November 1, 2015 – October 31, 2016)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

In the fiscal year under review, Japan's economy maintained a modest recovery trend, supported by the continuation of the government's economic and monetary policy measures. However, we must remain wary about conditions, given the economic slowdown in emerging countries, as well as the softness in the stock market and yen appreciation spurred by fears of a global economic slowdown due to the UK's vote to leave the EU. In the construction industry related to the Kanamoto Group, private sector construction investment was solid both for building and capital investment. Moreover, demand related to disaster recovery and the Tokyo Olympics and Paralympics was strong, but the management environment was challenging due to overall weakness in construction demand, as indicated by the decline in public sector investment in outlying areas. Given such circumstances, the Kanamoto Group moved forward with key initiatives which were based on various measures in its Medium-term Management Plan (fiscal 2014 to fiscal 2016). In addition to expanding its base in the Tokyo metropolitan area and other locations in which public and private sector demand is concentrated, the Company took steps to augment and expand its domestic base of operations, including making NISHIKEN CO., LTD. (Kurume City, Fukuoka Prefecture), the largest construction equipment rental firm in the Kyushu region, a subsidiary in March 2016.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2016 net sales rose 8.7% from the prior consolidated fiscal year level to ¥144,870 million. On the earnings front, operating income decreased 7.0% year on year to ¥15,134 million and ordinary income fell 10.9% to ¥14,405 million, reflecting the increased burden for depreciation and amortization resulting from increases in assets such as rental assets. Profit attributable to owners of parent decreased 15.3% over the prior consolidated fiscal year to ¥8,098 million.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related business that is Kanamoto's core business, construction demand was brisk primarily for recovery and restoration in the Tohoku Region and infrastructure refurbishment ahead of the Tokyo Olympics and Paralympic Games. In other regions, however, the operating environment grew more severe as demand for construction equipment rentals was uneven in some regions during the fiscal year under review as public works projects were put off.

In these conditions, the Group focused all of its resources on supporting reconstruction efforts by strengthening affiliations with Group companies and efficiently allocating management resources between companies to participate in disaster recovery efforts following the

earthquake in the Kumamoto region and reconstruction after torrential rain storms in Hokkaido.

By region, sales in this business fluctuated as follows: down 0.5% in the Hokkaido Region, up 2.6% in the Tohoku Region, up 6.1% in the Kanto & Koushinetsu Region, down 1.1% in the Kansai & Chubu Region, and up 89.9% in the Kyushu & Okinawa Region. The inclusion of NISHIKEN CO., LTD. in the scope of consolidation led to a significant increase in net sales in the Kyushu Region, where there had been little previous expansion of bases. Sales of used construction equipment slipped 4.1% versus the previous fiscal year, reflecting the systematic sale of equipment that had been in service for a certain number of years to maintain a proper composition of assets.

Reflecting these factors, the Kanamoto Group posted net sales in the construction-related businesses of ¥131,208 million, an increase of 6.2% year-on-year, and operating income of ¥14,057 million, a decrease of 9.8%.

< Current Conditions of the Company's Group >

Kanamoto, Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd., Kanki Corporation, and NISHIKEN CO., LTD. are engaged in the rental and sale of construction equipment. Assist Co., Ltd. and its affiliate Asahi Rentax Co., Ltd. deal in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products. Kanatech Co., Ltd. engages in the design and sale of modular housing units for temporary use. Kyushu Kensan Co., Ltd. deals in rental and sale of construction equipment centered on foundation equipment.

Toyo Industry Co., Ltd. Handles the rental and sale of equipment related to shield tunneling. Unite Co., Ltd. handles the rental and sale of road construction equipment and carries out road construction. KG Flowtechno Co., Ltd. Engages in the rental, design, manufacturing, and sale of specialty equipment that is used mainly for ground improvement and the construction of underground structures. Eiwashoukai Co., Ltd. engages in the rental of general-purpose, small-scale construction equipment.

Outside Japan, construction equipment rentals and sales are carried out by Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. and Shanghai KG Machinery Co., Ltd., a subsidiary of KG Flowtechno Co., Ltd., in Shanghai, China, by KANAMOTO (HK) CO., LTD. in Hong Kong, China, by Kanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd. in Singapore, by PT Kanamoto Indonesia in Indonesia, by SIAM KANAMOTO LTD. in Thailand, by KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC in Vietnam and by KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION in the Philippines.

These group companies also lease rental equipment from Kanamoto when necessary. In the same fashion, Kanamoto leases rental equipment from these group companies, which it in turn leases to other companies. Kanamoto purchases modular housing units for temporary use from Kanatech Co., Ltd.

Consolidated Operating Results

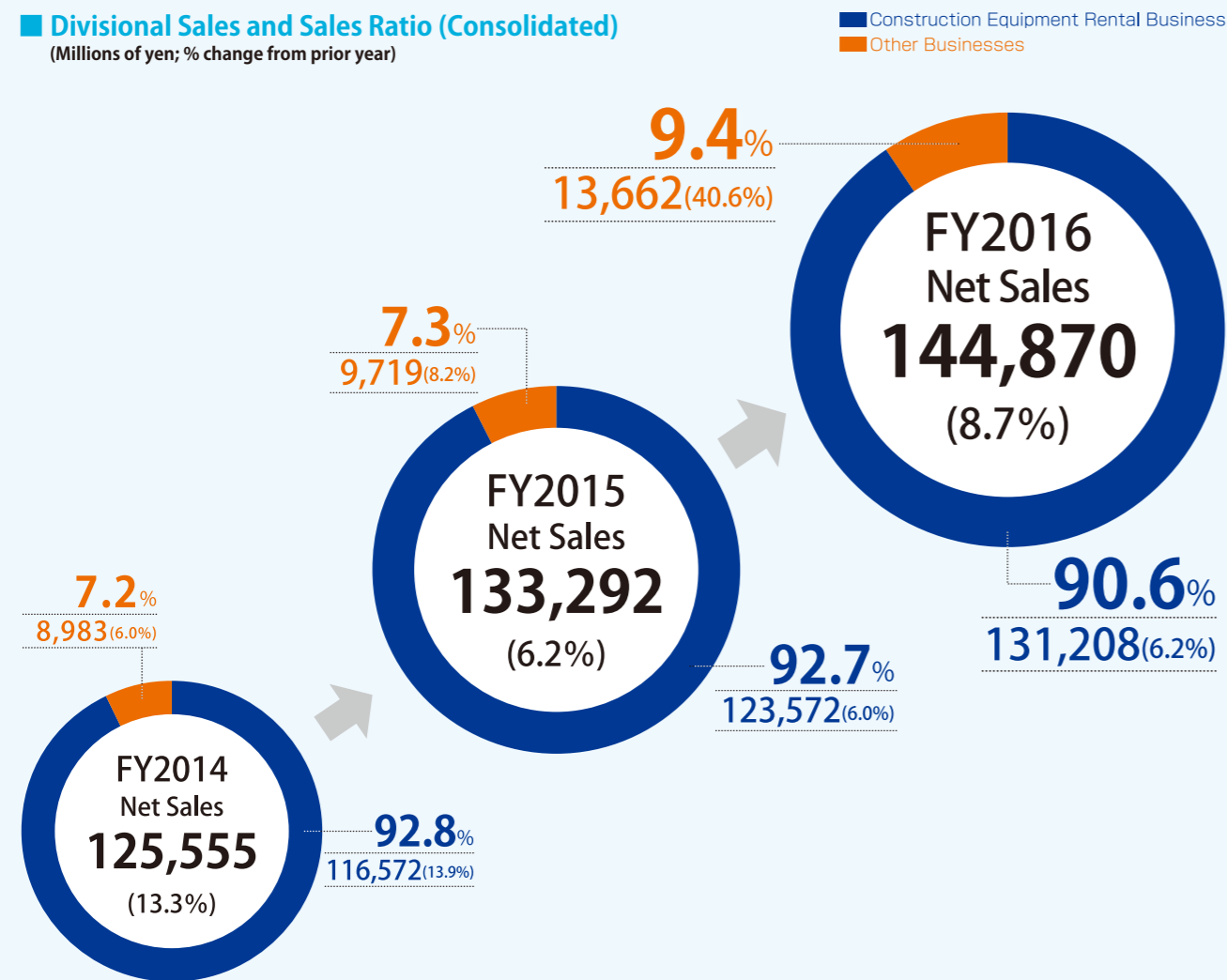
(Millions of yen; % change from prior year)	Fiscal Year Ended October 31, 2015		Fiscal Year Ending October 31, 2016	
Net Sales	133,292	(6.2)	144,870	(8.7)
Operating Income	16,270	(-1.1)	15,134	(-7.0)
Ordinary Income	16,164	(0.5)	14,405	(-10.9)
Profit attributable to owners of parent	9,557	(2.8)	8,098	(-15.3)
Net Income per Share	¥ 266.27		¥ 229.16	

Divisional Sales (Consolidated)

(Millions of yen; % change from prior year)	Fiscal Year Ended October 31, 2015		Fiscal Year Ending October 31, 2016	
Construction Equipment Rental Business	123,572	(6.0)	131,208	(6.2)
Other Businesses	9,719	(8.2)	13,662	(40.6)
Total	133,292	(6.2)	144,870	(8.7)

Divisional Sales and Sales Ratio (Consolidated)

(Millions of yen; % change from prior year)



Other Businesses

In the Company's other businesses, sales were steady at those related to both the Steel Sales Division and the Information Products Division. Coupled with the addition of NISHIKEN's businesses such as its welfare-related business, this resulted in a 40.6% increase in net sales from the same period of the prior consolidated fiscal year to ¥13,662 million and a 118.8% increase in operating income to ¥660 million.

< Current Conditions of the Company's Group >

This segment mainly consists of the business related to the Steel Sales Division, the business related to the Information Products Division, the welfare-related business and Other businesses.

In the business related to the Steel Sales Division, Kanamoto sells construction materials, including steel products. In addition, in the business related to the Information Products Division and Other businesses, the

Company handles the rental and sales of computers and peripherals, including workstations and servers. In the welfare-related business, NISHIKEN CO., LTD. rents and sells nursing care products.

Change in number of branches

The Company opened eight new branches and closed one branch.

New branches: Kumagaya Branch (Kumagaya City, Saitama Prefecture), Fukushima Machinery Maintenance Center (Koriyama City, Fukushima Prefecture), Okegawa-Kitamoto Branch (Kitamoto City, Saitama Prefecture), Chusan Branch (Zentsuji City, Kagawa Prefecture), Shinjo Branch (Shinjo City, Yamagata Prefecture), Yamanashi-Minami Branch (Minamikoma-gun, Yamanashi Prefecture), Ishikari Branch (Ishikari City, Hokkaido), Kashiwazaki Branch (Kashiwazaki City, Niigata Prefecture)

Closed branch: Yubari Machinery Maintenance Center (Yubari City, Hokkaido)

Medium- to Long-term Management Strategy

The Company's medium- to long-term management strategy is included in BULL 55, the long-term vision, and BULL 53, the medium-term corporate management plan. In accordance with this plan, Kanamoto plans to aggressively expand its operations base in the Kanto & Koshinetsu region, the home to major projects such as the Linear Chuo Shinkansen and infrastructure development and redevelopment projects related to the Tokyo 2020 Summer Olympic/Paralympic Games, and also aims to build a structure that will enable the Company to bolster earnings in the Tokyo metropolitan area, in line with medium- to long-term demand forecasts. In addition, as a long-term growth engine, Kanamoto aims to strategically move forward with development of an overseas base for operations, mainly in the ASEAN nations, where strong underlying demand is a potential long-term growth engine. The Company will also proactively participate in innovation fields, such as METI's i-Construction project to raise productivity on construction sites.

Meanwhile, to enhance risk resilience to adapt to changes in the business environment, Kanamoto aims to build a management system that will facilitate sustainable growth in the long term by further improving its earnings management and strengthening its corporate governance system.

Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2017)

In the next fiscal year, we expect demand for construction equipment rentals to be solid due to the shinkansen extension project and reconstruction and recovery work following torrential rains in Hokkaido, earthquake disaster reconstruction work in the Tohoku region, infrastructure-related construction ahead of the Tokyo Olympics and

Paralympics, other private-sector redevelopment projects in the Tokyo metropolitan area and reconstruction and recovery work following earthquakes in Kumamoto and other regions. However, in light of delays in starting construction projects as a result of labor shortages and skyrocketing material and equipment costs, we believe the overall management environment does not warrant optimism and will remain harsh.

Looking forward, while continuing to support the disaster restoration and revitalization projects in the specific regions, we aim to enhance and grow our domestic sales base with a focus on interregional cooperation by promoting further expansion of branches, particularly in areas where we are yet to open branches, including the Tokyo metropolitan area and the greater Kanto region, in accordance with key measures of the medium-term management plan BULL 53.

Regarding overseas business expansion, the Group will continue actively expanding and strengthening its existing branches in cooperation with local partner companies in China (Shanghai and Hong Kong), Singapore, Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines.

In addition, to continue building corporate value, the Company plans to concentrate management resources in fields in which it can leverage the Group's comprehensive capabilities. The Company aims to build a structure to facilitate the fortification of its financial position and earnings strength.

In light of the aforementioned measures, the Kanamoto Group aims for net sales of ¥153,000 million, a growth of 5.6% year-on-year, operating income of ¥15,820 million, an increase of 4.5%, ordinary income of ¥15,580 million, a rise of 8.2%, and profit attributable to owners of parent of ¥9,460 million, an improvement of 16.8%.

Projected Operating Results for the Fiscal Year Ending October 31, 2017

(Millions of yen; % change from prior year)	Consolidated full-year projection		Non-consolidated full-year projection	
Net Sales	153,000	(5.6)	104,300	(0.5)
Operating Income	15,820	(4.5)	—	—
Ordinary Income	15,580	(8.2)	12,130	(-0.0)
Consolidated : Profit attributable to owners of parent/Non-consolidated : Net income	9,460	(16.8)	7,740	(13.2)
Net Income per Share	¥ 267.69		¥ 219.02	

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2015)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 35,900	¥ 33,209	\$ 316,701
Notes and accounts receivable - trade	34,961	36,502	348,106
Electronically recorded monetary claims - operating	2,290	3,718	35,464
Securities	350	200	1,907
Merchandise and finished goods	672	693	6,614
Raw materials and supplies	272	379	3,623
Construction machine parts	8,214	10,265	97,901
Deferred tax assets	610	604	5,767
Other	623	1,059	10,104
Allowance for doubtful accounts	(701)	(689)	(6,572)
Total current assets	83,195	85,945	819,619
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	164,914	189,549	1,807,647
Accumulated depreciation	(97,573)	(114,596)	(1,092,856)
Rental equipment, net	67,341	74,953	714,791
Buildings and structures	25,840	31,029	295,910
Accumulated depreciation	(16,275)	(18,883)	(180,080)
Buildings and structures, net	9,564	12,145	115,830
Machinery, equipment and vehicles	5,714	6,999	66,750
Accumulated depreciation	(4,965)	(5,963)	(56,869)
Machinery, equipment and vehicles, net	749	1,036	9,881
Land	32,354	35,630	339,791
Other	2,539	2,343	22,347
Accumulated depreciation	(1,112)	(1,332)	(12,704)
Other, net	1,426	1,011	9,643
Total property, plant and equipment	111,436	124,776	1,189,938
Intangible assets			
Goodwill	—	628	5,993
Other	316	664	6,332
Total intangible assets	316	1,292	12,325
Investments and other assets			
Investment securities	6,317	6,911	65,913
Deferred tax assets	285	419	4,004
Other	2,008	2,216	21,136
Allowance for doubtful accounts	(528)	(406)	(3,872)
Allowance for investment loss	(110)	(320)	(3,054)
Total investments and other assets	7,972	8,821	84,127
Total non-current assets	119,724	134,891	1,286,391
Total assets	¥ 202,919	¥ 220,836	\$ 2,106,010

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2015)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes and accounts payable - trade	¥ 27,775	¥ 26,986	\$ 257,359
Short-term loans payable	727	1,194	11,388
Current portion of bonds	—	40	381
Current portion of long-term loans payable	12,550	13,951	133,051
Lease obligations	1,585	1,357	12,942
Income taxes payable	3,711	2,052	19,571
Provision for bonuses	856	1,091	10,411
Accounts payable - other	19,233	21,079	201,022
Other	3,093	2,399	22,885
Total current liabilities	69,534	70,152	669,014
Non-current liabilities			
Long-term loans payable	19,614	26,644	254,092
Lease obligations	1,831	2,700	25,755
Long-term accounts payable - other	39,254	38,870	370,684
Provision for directors' retirement benefits	—	94	902
Net defined benefit liability	—	234	2,236
Asset retirement obligations	317	384	3,663
Other	368	321	3,062
Total non-current liabilities	61,387	69,249	660,396
Total liabilities	130,921	139,402	1,329,411
Net assets			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	130,201
Capital surplus	14,916	14,916	142,256
Retained earnings	41,156	48,017	457,921
Treasury shares	(2,128)	(2,129)	(20,304)
Total shareholders' equity	67,597	74,458	710,074
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,948	2,051	19,563
Deferred gains or losses on hedges	(0)	—	—
Foreign currency translation adjustment	43	164	1,572
Remeasurements of defined benefit plans	—	8	82
Total accumulated other comprehensive income	1,991	2,225	21,219
Non-controlling interests	2,409	4,750	45,306
Total net assets	71,998	81,434	776,599
Total liabilities and net assets	¥ 202,919	¥ 220,836	\$ 2,106,010

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2015 to October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 133,292	¥ 144,870	\$ 1,381,562
Cost of sales	91,886	101,313	966,183
Gross profit	41,405	43,556	415,379
Selling, general and administrative expenses	25,134	28,422	271,051
Operating income	16,270	15,134	144,328
Non-operating income			
Interest income	8	6	59
Dividend income	111	140	1,338
Insurance income	42	29	285
Rent income	65	71	684
A receipt bonus	26	10	98
Foreign exchange gains	96	—	—
Reversal of allowance for doubtful accounts	4	47	450
Other	225	222	2,125
Total non-operating income	581	528	5,042
Non-operating expenses			
Interest expenses	461	267	2,554
Loss on sales of notes receivable - trade	18	11	112
Foreign exchange losses	—	493	4,704
Provision of allowance for investment loss	—	278	2,653
Other	208	206	1,970
Total non-operating expenses	688	1,257	11,996
Ordinary income	16,164	14,405	137,374
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	12	35	340
Subsidy income	12	6	59
Gain on sales of investment securities	307	2	21
Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	68	—	—
Compensation income for damage	118	—	—
Gain on step acquisitions	—	14	142
Total extraordinary income	519	59	563
Extraordinary losses			
Loss on sales and retirement of non-current assets	157	164	1,569
Impairment loss	171	254	2,427
Loss on valuation of investment securities	87	54	521
Loss on sales of investment securities	—	4	42
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	—	141	1,353
Total extraordinary losses	416	620	5,913
Profit before income taxes	16,266	13,844	132,024
Income taxes - current	6,318	5,215	49,737
Income taxes - deferred	98	36	349
Total income taxes	6,416	5,252	50,087
Profit	9,850	8,591	81,937
Profit attributable to non-controlling interests	292	493	4,707
Profit attributable to owners of parent	¥ 9,557	¥ 8,098	\$ 77,229

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2015 to October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Profit	¥ 9,850	¥ 8,591	\$ 81,937
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	(29)	93	889
Deferred gains or losses on hedges	(0)	0	1
Foreign currency translation adjustment	25	121	1,158
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	—	11	108
Total other comprehensive income	(4)	226	2,157
Comprehensive income	9,845	8,818	84,095
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of parent	9,556	8,323	79,373
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	¥ 289	¥ 495	\$ 4,722

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Consolidated Statements of Changes in Equity (From November 1, 2014 to October 31, 2016)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Non-controlling interests	Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income		
	Millions of yen											
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 32,860	¥ (56)	¥ 61,373	¥ 1,977	¥ —	¥ 14	¥ —	¥ 1,992	¥ 2,147	¥ 65,513
Changes of items during period												
Dividends of surplus			(1,261)		(1,261)							(1,261)
Profit attributable to owners of parent			9,557		9,557							9,557
Purchase of treasury shares				(2,072)	(2,072)							(2,072)
Net changes of items other than shareholders' equity						(29)	(0)	28	—	(0)	261	260
Total changes of items during period	—	—	8,296	(2,072)	6,223	(29)	(0)	28	—	(0)	261	6,484
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 41,156	¥ (2,128)	¥ 67,597	¥ 1,948	¥ (0)	¥ 43	¥ —	¥ 1,991	¥ 2,409	¥ 71,998
Changes of items during period												
Dividends of surplus			(1,236)		(1,236)							(1,236)
Profit attributable to owners of parent			8,098		8,098							8,098
Purchase of treasury shares				(0)	(0)							(0)
Net changes of items other than shareholders' equity						103	0	121	8	233	2,341	2,574
Total changes of items during period	—	—	6,861	(0)	6,861	103	0	121	8	233	2,341	9,435
Balance at end of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 48,017	¥ (2,129)	¥ 74,458	¥ 2,051	¥ —	¥ 164	¥ 8	¥ 2,225	¥ 4,750	¥ 81,434
	Thousands of U.S. dollars (Note)											
Balance at beginning of current period	\$ 130,201	\$ 142,256	\$ 392,486	\$ (20,301)	\$ 644,643	\$ 18,577	\$ (1)	\$ 414	\$ —	\$ 18,989	\$ 22,980	\$ 686,613
Changes of items during period												
Dividends of surplus			(11,795)		(11,795)							(11,795)
Profit attributable to owners of parent			77,229		77,229							77,229
Purchase of treasury shares				(3)	(3)							(3)
Net changes of items other than shareholders' equity						986	1	1,158	82	2,229	22,325	24,555
Total changes of items during period	—	—	65,434	(3)	65,430	986	1	1,158	82	2,229	22,325	89,985
Balance at end of current period	\$ 130,201	\$ 142,256	\$ 457,921	\$ (20,304)	\$ 710,074	\$ 19,563	\$ —	\$ 1,572	\$ 82	\$ 21,219	\$ 45,306	\$ 776,599

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2015 to October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities			
Profit before income taxes	¥ 16,266	¥ 13,844	\$ 132,024
Depreciation	20,273	22,097	210,730
Impairment loss	171	254	2,427
Amortization of goodwill	10	83	794
Loss (gain) on sales and retirement of non-current assets	145	128	1,229
The amount of cost price transfer with asset sell-off for rentals	944	840	8,011
Expenditure by the construction equipment and supplies	(132)	(492)	(4,698)
Expenditure by the assets acquisition for rentals	(1,198)	(3,034)	(28,938)
Loss (gain) on valuation of investment securities	87	54	521
Loss (gain) on sales of investment securities	(307)	2	20
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	—	141	1,353
Loss (gain) on sales of shares of subsidiaries and associates	(68)	—	—
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	498	(61)	(587)
Increase (decrease) in allowance for investment loss	—	278	2,653
Increase (decrease) in provision for bonuses	17	141	1,349
Increase (decrease) in net defined benefit liability	6	(14)	(136)
Interest and dividend income	(120)	(146)	(1,398)
Assets buy on the installment plan purchase payment interest for rentals	380	371	3,541
Interest expenses	461	267	2,549
Foreign exchange losses (gains)	(64)	292	2,787
Compensation income for damage	(118)	—	—
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(3,613)	390	3,724
Decrease (increase) in inventories	(109)	(107)	(1,025)
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	4,486	(1,654)	(15,782)
Increase (decrease) in accounts payable - other	2,101	1,298	12,385
Other, net	302	(877)	(8,372)
Subtotal	40,420	34,096	325,164
Interest and dividend income received	120	146	1,392
Compensation for damage income received	118	—	—
Interest expenses paid	(828)	(653)	(6,227)
Income taxes paid	(6,320)	(6,970)	(66,477)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 33,509	¥ 26,618	\$ 253,852

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2015 to October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities			
Payments into time deposits	¥ (80)	¥ (0)	\$ (0)
Purchase of property, plant and equipment	(4,113)	(2,729)	(26,029)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	34	38	363
Purchase of intangible assets	(160)	(366)	(3,490)
Purchase of investment securities	(72)	(22)	(217)
Proceeds from sales of investment securities	330	48	462
Purchase of shares of subsidiaries	(213)	—	—
Proceeds from sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	51	—	—
Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	(5,806)	(55,373)
Purchase of shares of subsidiaries and associates	(54)	—	—
Payments of loans receivable	(98)	(37)	(355)
Collection of loans receivable	4	25	238
Other, net	(115)	(90)	(860)
Net cash provided by (used in) investing activities	(4,488)	(8,940)	(85,260)
Cash flows from financing activities			
Net increase (decrease) in short-term loans payable	102	(894)	(8,534)
Redemption of bonds	—	(50)	(476)
Proceeds from long-term loans payable	11,462	19,960	190,349
Repayments of long-term loans payable	(12,984)	(14,637)	(139,589)
Repayments of installment payables	(18,913)	(21,304)	(203,170)
Repayments of lease obligations	(1,188)	(1,967)	(18,761)
Purchase of treasury shares	(2,072)	(0)	(3)
Purchase of treasury shares of subsidiaries	(0)	(0)	(3)
Cash dividends paid	(1,259)	(1,235)	(11,785)
Dividends paid to non-controlling interests	(3)	(1)	(9)
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	(594)	(5,668)
Net cash provided by (used in) financing activities	(24,857)	(20,726)	(197,655)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	5	(33)	(316)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,169	(3,080)	(29,380)
Cash and cash equivalents at beginning of period	31,980	36,150	344,746
Cash and cash equivalents at end of period	¥ 36,150	¥ 33,069	\$ 315,366

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Non-Consolidated Financial Statements

Balance Sheets

	Prior fiscal year (As of October 31, 2015)	Current fiscal year (As of October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 29,250	¥ 25,489	\$ 243,083
Notes receivable - trade	5,983	5,630	53,693
Electronically recorded monetary claims - operating	2,290	3,658	34,884
Accounts receivable - trade	19,522	18,238	173,932
Securities	350	200	1,907
Merchandise and finished goods	279	259	2,477
Costs on uncompleted construction contracts	39	61	587
Construction machine parts	8,214	9,058	86,388
Raw materials and supplies	139	267	2,550
Prepaid expenses	301	303	2,889
Deferred tax assets	472	334	3,186
Short-term loans receivable	242	50	481
Other	98	403	3,843
Allowance for doubtful accounts	(101)	(69)	(665)
Total current assets	67,084	63,885	609,241
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	51,165	53,451	509,738
Buildings	6,504	7,603	72,511
Structures	1,577	1,926	18,373
Machinery and equipment	666	736	7,023
Vehicles	10	12	117
Tools, furniture and fixtures	246	254	2,424
Land	31,423	31,925	304,462
Construction in progress	1,081	438	4,177
Total property, plant and equipment	92,676	96,348	918,829
Intangible assets			
Software	63	88	847
Telephone subscription right	52	52	495
Software in progress	108	302	2,886
Other	—	0	9
Total intangible assets	224	444	4,238
Investments and other assets			
Investment securities	5,507	5,557	53,001
Shares of subsidiaries and associates	4,221	11,309	107,852
Investments in capital	12	12	115
Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	2,267	2,249	21,454
Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	44	20	191
Long-term prepaid expenses	26	29	279
Insurance funds	32	38	369
Guarantee deposits	865	908	8,662
Other	60	44	427
Allowance for doubtful accounts	(1,691)	(1,491)	(14,228)
Allowance for investment loss	(438)	(560)	(5,342)
Total investments and other assets	10,908	18,118	172,783
Total non-current assets	103,809	114,911	1,095,852
Total assets	¥ 170,894	¥ 178,796	\$ 1,705,093

	Prior fiscal year (As of October 31, 2015)	Current fiscal year (As of October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes payable - trade	¥ 17,522	¥ 16,190	\$ 154,404
Accounts payable - trade	4,866	4,750	45,303
Short-term loans payable	10,814	11,079	105,655
Accounts payable - other	15,643	16,932	161,478
Accrued expenses	467	388	3,703
Income taxes payable	3,347	1,442	13,760
Accrued consumption taxes	1,026	137	1,308
Provision for bonuses	576	614	5,862
Notes payable - facilities	605	480	4,581
Other	344	303	2,892
Total current liabilities	55,213	52,320	498,952
Non-current liabilities			
Long-term loans payable	16,551	21,452	204,577
Long-term accounts payable - other	32,637	32,797	312,774
Deferred tax liabilities	341	296	2,825
Asset retirement obligations	202	259	2,478
Other	—	4	46
Total non-current liabilities	49,732	54,810	522,702
Total liabilities	104,946	107,130	1,021,654
Net assets			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	130,201
Capital surplus			
Legal capital surplus	14,773	14,773	140,888
Other capital surplus	143	143	1,367
Total capital surpluses	14,916	14,916	142,256
Retained earnings			
Legal retained earnings	1,375	1,375	13,115
Other retained earnings			
Reserve for advanced depreciation of non-current assets	22	22	218
General reserve	26,731	33,731	321,683
Retained earnings brought forward	9,479	8,082	77,080
Total retained earnings	37,609	43,212	412,097
Treasury shares	(2,128)	(2,129)	(20,304)
Total shareholders' equity	64,050	69,653	664,250
Valuation and translation adjustments			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,897	2,012	19,188
Total valuation and translation adjustments	1,897	2,012	19,188
Total net assets	65,948	71,665	683,439
Total liabilities and net assets	¥ 170,894	¥ 178,796	\$ 1,705,093

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Non-Consolidated Financial Statements

Statements of Income

	Prior fiscal year (From November 1, 2014 to October 31, 2015)	Current Fiscal Year (From November 1, 2015 to October 31, 2016)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 102,029	¥ 103,777	\$ 989,673
Cost of sales	70,510	73,575	701,659
Gross profit	31,518	30,201	288,014
Selling, general and administrative expenses	17,410	18,337	174,871
Operating income	14,108	11,864	113,142
Non-operating income			
Interest and dividend income	139	148	1,411
Rent income	292	293	2,798
Temporary transfer charges income	170	202	1,930
Reversal of allowance for doubtful accounts	103	205	1,958
Other	214	137	1,308
Total non-operating income	919	986	9,408
Non-operating expenses			
Interest expenses	191	127	1,211
Loss on sales of notes receivable - trade	15	9	89
Provision of allowance for doubtful accounts	706	23	226
Provision of allowance for investment loss	—	278	2,653
Foreign exchange losses	—	139	1,335
Other	166	140	1,337
Total non-operating expenses	1,079	718	6,853
Ordinary income	13,948	12,132	115,697
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	8	10	99
Subsidy income	—	2	28
Gain on sales of investment securities	307	2	21
Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	99	—	—
Compensation income for damage	118	—	—
Total extraordinary income	532	15	148
Extraordinary losses			
Loss on sales and retirement of non-current assets	144	64	615
Loss on valuation of investment securities	87	54	521
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	228	1,014	9,672
Bad debts written off of subsidiaries and associates	104	—	—
Total extraordinary losses	565	1,133	10,809
Profit before income taxes	13,915	11,014	105,036
Income taxes - current	5,482	4,065	38,774
Income taxes - deferred	88	108	1,031
Total income taxes	5,571	4,174	39,806
Profit	¥ 8,344	¥ 6,840	\$ 65,230

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

Statements of Changes in Equity (From November 1, 2014 to October 31, 2016)

	Shareholders' equity								
	Capital surplus				Legal retained earnings	Retained earnings			Total retained earnings
	Capital stock	Legal capital surplus	Other capital surplus	Total capital surplus		Reserve for advanced depreciation of non-current assets	General reserve	Retained earnings brought forward	
	Millions of yen								
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,773	¥ 143	¥ 14,916	¥ 1,375	¥ 19	¥ 19,731	¥ 9,399	¥ 30,526
Changes of items during period									
Provision of general reserve	—	—	—	—	—	—	7,000	(7,000)	—
Dividends of surplus	—	—	—	—	—	—	—	(1,261)	(1,261)
Profit	—	—	—	—	—	—	—	8,344	8,344
Purchase of treasury shares	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Adjustment to reserve due to change in tax rate	—	—	—	—	—	2	—	(2)	—
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—	2	7,000	80	7,082
Total changes of items during period	—	—	—	—	—	2	7,000	80	7,082
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,773	¥ 143	¥ 14,916	¥ 1,375	¥ 22	¥ 26,731	¥ 9,479	¥ 37,609
Changes of items during period									
Provision of general reserve	—	—	—	—	—	—	7,000	(7,000)	—
Dividends of surplus	—	—	—	—	—	—	—	(1,236)	(1,236)
Profit	—	—	—	—	—	—	—	6,840	6,840
Purchase of treasury shares	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Adjustment to reserve due to change in tax rate	—	—	—	—	—	0	—	(0)	—
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—	0	7,000	(1,397)	5,603
Total changes of items during period	—	—	—	—	—	0	7,000	(1,397)	5,603
Balance at end of current period	¥ 13,652	¥ 14,773	¥ 143	¥ 14,916	¥ 1,375	¥ 22	¥ 33,731	¥ 8,082	¥ 43,212
	Shareholders' equity								
	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Total valuation and translation adjustments	Total net assets				
	Millions of yen								
Balance at beginning of current period	¥ (56)	¥ 59,039	¥ 1,928	¥ 1,928	¥ 60,968				
Changes of items during period									
Provision of general reserve	—	—	—	—	—				
Dividends of surplus	—	(1,261)	—	—	(1,261)				
Profit	—	8,344	—	—	8,344				
Purchase of treasury shares	(2,072)	(2,072)	—	—	(2,072)				
Adjustment to reserve due to change in tax rate	—	—	—	—	—				
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	(30)	(30)	(30)				
Total changes of items during period	(2,072)	5,010	(30)	(30)	4,980				
Balance at beginning of current period	¥ (2,128)	¥ 64,050	¥ 1,897	¥ 1,897	¥ 65,948				
Changes of items during period									
Provision of general reserve	—	—	—	—	—				
Dividends of surplus	—	(1,236)	—	—	(1,236)				
Profit	—	6,840	—	—	6,840				
Purchase of treasury shares	(0)	(0)	—	—	(0)				
Adjustment to reserve due to change in tax rate	—	—	—	—	—				
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	114	114	114				
Total changes of items during period	(0)	5,602	114	114	5,716				
Balance at end of current period	¥ (2,129)	¥ 69,653	¥ 2,012	¥ 2,012	¥ 71,665				
	Shareholders' equity								
	Capital surplus				Legal retained earnings	Retained earnings			Total retained earnings
	Capital stock	Legal capital surplus	Other capital surplus	Total capital surplus		Reserve for advanced depreciation of non-current assets	General reserve	Retained earnings brought forward	
	Thousands of U.S. dollars (Note)								
Balance at beginning of current period	\$ 130,201	\$ 140,888	\$ 1,367	\$ 142,256	\$ 13,115	\$ 213	\$ 254,927	\$ 90,406	\$ 358,662
Changes of items during period									
Provision of general reserve	—	—	—	—	—	—	66,755	(66,755)	—
Dividends of surplus	—	—	—	—	—	—	—	(11,795)	(11,795)
Profit	—	—	—	—	—	—	—	65,230	65,230
Purchase of treasury shares	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Adjustment to reserve due to change in tax rate	—	—	—	—	—	5	—	(5)	—
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—	5	66,755	(13,325)	53,435
Total changes of items during period	—	—	—	—	—	5	66,755	(13,325)	53,435
Balance at end of current period	\$ 130,201	\$ 140,888	\$ 1,367	\$ 142,256	\$ 13,115	\$ 218	\$ 321,683	\$ 77,080	\$ 412,097
	Shareholders' equity								
	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Total valuation and translation adjustments	Total net assets				
	Thousands of U.S. dollars (Note)								
Balance at beginning of current period	\$ (20,301)	\$ 610,818	\$ 18,100	\$ 18,100	\$ 628,918				
Changes of items during period									
Provision of general reserve	—	—	—	—	—				
Dividends of surplus	—	(11,795)	—	—	(11,795)				
Profit	—	65,230	—	—	65,230				
Purchase of treasury shares	(3)	(3)	—	—	(3)				
Adjustment to reserve due to change in tax rate	—	—	—	—	—				
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	1,088	1,088	1,088				
Total changes of items during period	(3)	53,431	1,088	1,088	54,520				
Balance at end of current period	\$ (20,304)	\$ 664,250	\$ 19,188	\$ 19,188	\$ 683,439				

Note: U.S. dollar amounts have been translated from yen for convenience only, at the rate ¥104.86=US\$1, the approximate exchange rate on October 31, 2016.

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書 謄本

株式会社カナモト
取締役会 御中

平成28年12月16日

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 石若 保志
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 齊藤 揮誉浩
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社カナモトの平成27年11月1日から平成28年10月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社カナモト及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表（2016年10月期〔邦文〕）に対して発行されているものです。

Accounting Audit Report on Consolidated Financial Statements

Report of Independent Accounting Auditor

Kanamoto Co., Ltd.

To: The Board of Directors

December 16, 2016

Ernst & Young ShinNihon LLC

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Yasushi Ishiwaka

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Kiyohiro Saito

Pursuant to Article 444, paragraph 4 of the Companies Act, we have audited the accompanying consolidated financial statements, which comprise the consolidated balance sheet, the consolidated statement of income, the consolidated statement of changes in net assets and the notes to consolidated financial statements of Kanamoto Co., Ltd. (the "Company") applicable to the 52nd Business Period from November 1, 2015 through October 31, 2016.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with accounting principles generally accepted in Japan, and for designing and operating such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements that are free from material misstatements, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in Japan. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatements.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected and applied depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position and results of operations of the corporate group which consisted of the Company and its consolidated subsidiaries, applicable to the 52nd Business Period ended October 31, 2016 in conformity with accounting principles generally accepted in Japan.

Conflicts of interest

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountants Act.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2016) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

計算書類に係る会計監査報告書

独立監査人の監査報告書 謄本

株式会社カナモト 平成28年12月16日
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 石若 保志
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 齊藤 揮誉浩
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社カナモトの平成27年11月1日から平成28年10月31日までの第52期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

新日本有限責任監査法人の監査報告書は、当社財務諸表（2016年10月期 [邦文]）に対して発行されているものです。

Accounting Audit Report on Financial Statements

Report of Independent Accounting Auditor

Kanamoto Co., Ltd.
To: The Board of Directors

December 16, 2016

Ernst & Young ShinNihon LLC

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Yasushi Ishiwaka

Designated Limited Liability Partner
Managing Partner
Certified Public Accountant Kiyohiro Saito

Pursuant to Article 436, paragraph 2 (i) of the Companies Act, we have audited the financial statements, which comprise the Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and the notes to financial statements and the related supplementary schedules, of Kanamoto Company, Ltd. (the "Company") for the 52nd Business Period from November 1, 2015 through October 31, 2016.

Management's Responsibility for the Financial Statements and the Related Supplementary Schedules

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules in accordance with accounting principles generally accepted in Japan, and for designing and operating such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules that are free from material misstatements, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements and the related supplementary schedules based on our audit. We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in Japan. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements and the related supplementary schedules are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements and the related supplementary schedules. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements and the related supplementary schedules, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements and the related supplementary schedules in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements and the related supplementary schedules.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements and the related supplementary schedules referred to above present fairly, in all material respects, the financial position and results of operations of the Company applicable to the 52nd Business Period ended October 31, 2016 in conformity with accounting principles generally accepted in Japan.

Conflicts of interest

There are no interests between the Company and Ernst & Young ShinNihon LLC or its Partners that should be disclosed pursuant to the provisions of the Certified Public Accountants Act.

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2016) are prepared by Ernst & Young ShinNihon LLC.

監査役会の監査報告書

監査報告書 謄本

監査報告書

当監査役会は、平成27年11月1日から平成28年10月31日までの第52期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項はありません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成28年12月26日

株式会社カナモト	監査役会
常勤監査役	金本 栄中
常勤監査役	横田 直之
社外監査役	橋本 昭夫
社外監査役	辻 清宏
社外監査役	直井 暁
社外監査役	曾我 浩司

以 上

株式会社カナモト監査役会の監査報告書は、当社財務諸表（2016年10月期 [邦文]）に対して発行されているものです。

Report of the Audit Committee

Audit Reports

Audit Report

The Board of Corporate Auditors has received the audit reports prepared by each of the Corporate Auditors concerning the business performance of the Directors during the 52nd Business Period from November 1, 2015 through October 31, 2016. After discussing the audit results based on the reports, we have prepared this Audit Report and report as follows as the consensus of opinion of the Board of Corporate Auditors.

1. Procedures and details of the audits by the Corporate Auditors and the Board of Corporate Auditors

- (1) The Board of Corporate Auditors establishes the audit policies, audit plans and other matters, and receives reports concerning the implementation of audits and the audit result from each of the Corporate Auditors as well as reports from the Directors and the Accounting Auditor concerning the execution of their duties, and requests explanations as necessary.
- (2) In addition to communicating with the Directors, the internal audit division, employees and other individuals in accordance with the standards for Corporate Auditors and audits provided by the Board of Corporate Auditors and in compliance with the audit policy and audit plan, and gathering information and striving to improve the audit environment, each Corporate Auditor performed audits according to the following procedures:
 - (i) Each Corporate Auditor attended the Board of Directors meetings and other important meetings, received reports from Directors, employees and other individuals on their execution of duties and requested explanations from the Directors, other employees and other individuals when necessary as well as reviewed documents concerning matters such as important decisions and conducted inspections of the business and financial condition at the Company's Head Office and main branches. With respect to subsidiaries, each Corporate Auditor communicated and exchanged information with the Directors and Corporate Auditors of such subsidiaries and received business reports therefrom as necessary.
 - (ii) Each Corporate Auditor regularly received reports from the Company's Directors and employees, and requested explanations and clarified opinions when necessary, regarding the contents of Board of Director resolutions concerning the establishment of the organization provided in Article 100 paragraph (1) and paragraph (3) of the Ordinance for Enforcement of the Companies Act, and the status of operation of the organization (internal controls system) that has been established based on said resolutions, as the organization necessary to ensure that the Directors comply with laws and the Company's Articles of Incorporation in the execution of their duties as described in the Report of Business Operations and to ensure the appropriateness of other operations of the corporate group, which consists of a stock company and the subsidiaries thereof.
 - (iii) Each Corporate Auditor monitored and verified whether or not the Accounting Auditor performed audits properly while maintaining an independent position as well as received reports from the Accounting Auditor on the execution of duties thereby and requested explanations when necessary. Each Corporate Auditor was also notified by the Accounting Auditor that the System for Securing the Proper Performance of Duties (matters listed in the items of Article 131 of the Ordinance on Company Accounting) was developed in accordance with the Standards for Quality Control of Audits (Business Accounting Council, October 28, 2005), and requested explanations as necessary.

Based on the above procedures, the Board of Corporate Auditors reviewed the Report of Business Operations and the supporting schedules, the Financial Statements (Balance Sheet, Statement of Income, Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Financial Statements) and the supporting schedules and the Consolidated Financial Statements (Consolidated Balance Sheet, Consolidated Statement of Income, Consolidated Statement of Changes in Net Assets and Notes to the Consolidated Financial Statements) for the business period.

2. Result of audit

(1) Audit result of the Report of Business Operations, etc.

- (i) The Report of Business Operations and its supporting schedules fairly represent the condition of the Company in accordance with the laws of Japan and the Articles of Incorporation of the Company.
- (ii) We have determined that there was no serious occurrence of improper activity or violation of laws or the Company's Articles of Incorporation by any of the Directors in carrying out the duties and responsibilities of their office.
- (iii) In our opinion, the details of the Board of Directors resolutions concerning the internal controls system are appropriate. We also have determined that there are no matters that should be highlighted as a concern with regard to the information contained in the Report of Business Operations and the Directors in carrying out their duties concerning the internal controls system.

(2) Financial statement and audit result of the supporting schedules

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the Accounting Auditor Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

(3) Audit result of consolidated financial statements

In our opinion, the audit procedures and audit results received from the Accounting Auditor Ernst & Young ShinNihon LLC are appropriate.

December 26, 2016

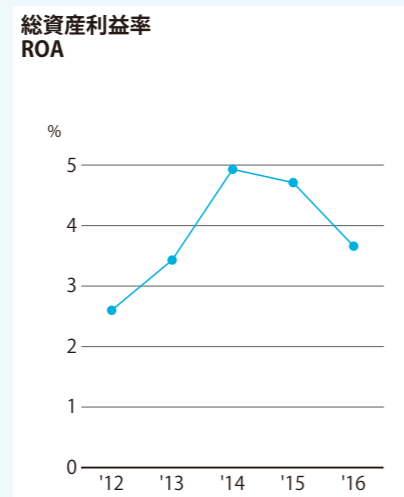
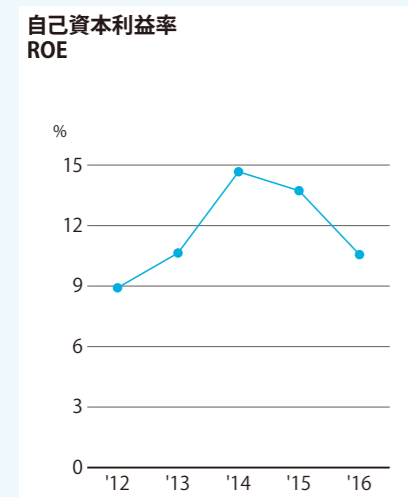
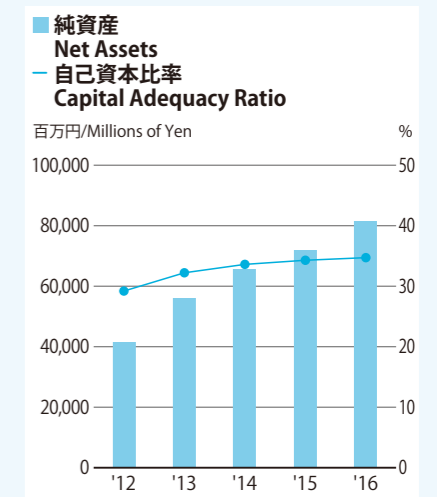
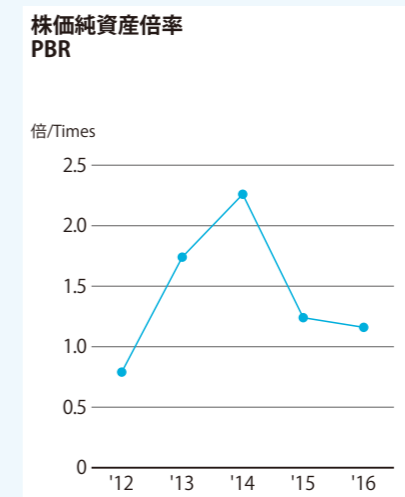
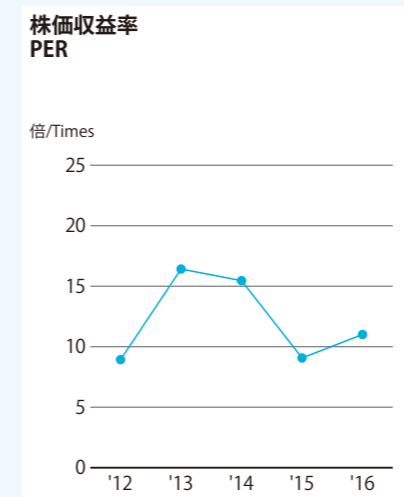
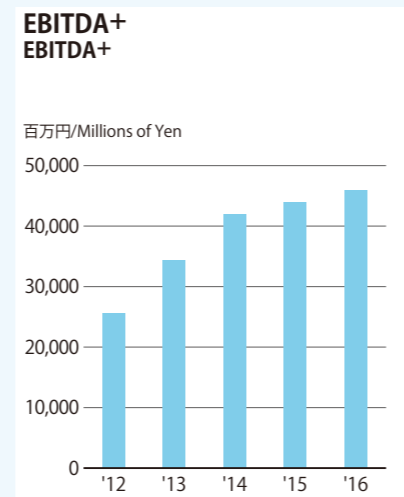
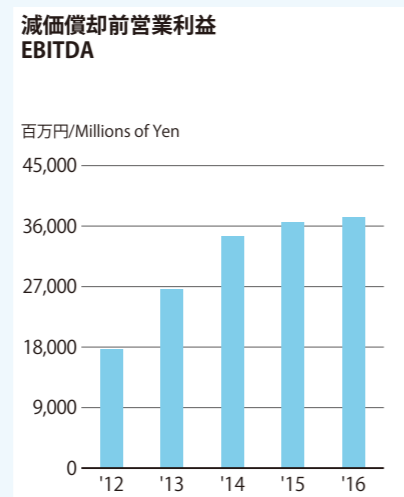
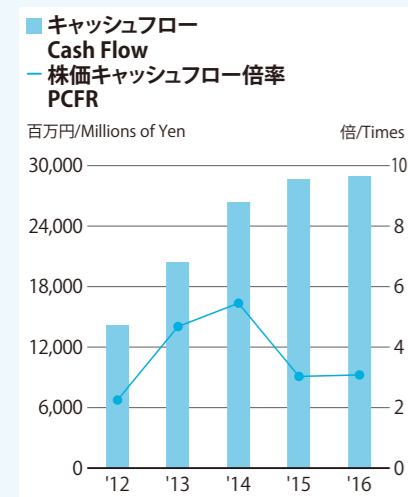
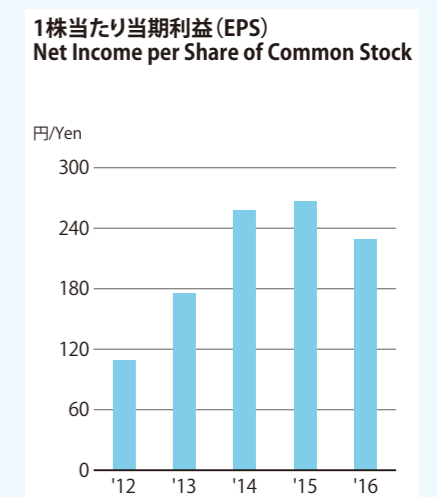
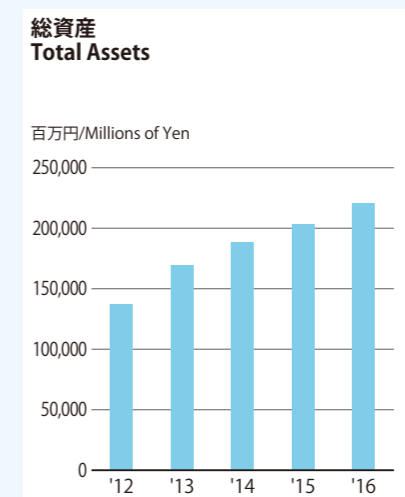
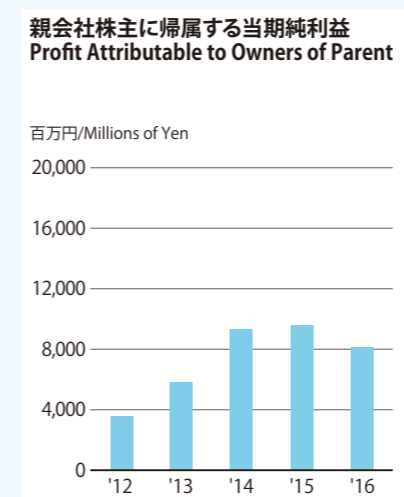
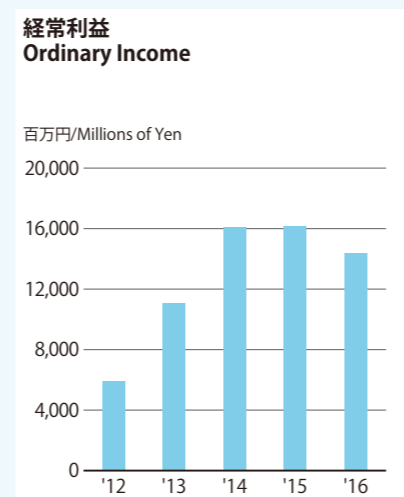
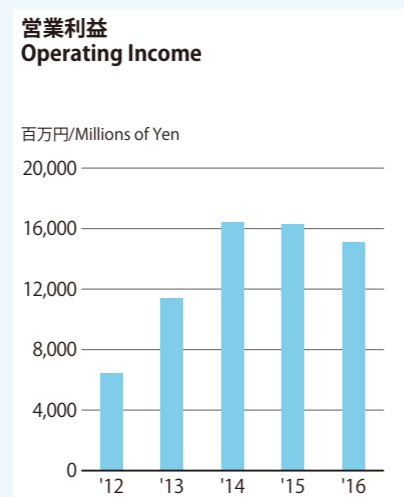
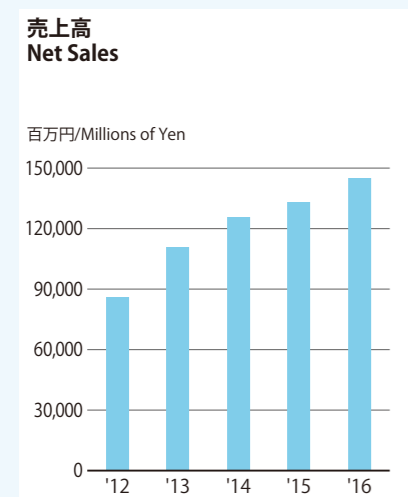
Kanamoto Co., Ltd. The Board of Corporate Auditors

Standing Corporate Auditor	Eichu Kanamoto
Standing Corporate Auditor	Naoyuki Yokota
Outside Corporate Auditor	Akio Hashimoto
Outside Corporate Auditor	Kiyohiro Tsuji
Outside Corporate Auditor	Akira Naoi
Outside Corporate Auditor	Koji Soga

The audit reports concerning the Company's financial position (financial statements in Japanese for the 12 months ended October 31, 2016) are prepared by Audit Committee of Kanamoto Co., Ltd.

グラフで見る5年間

連結 Consolidated



キャッシュフロー 株価キャッシュフロー倍率
 CF = 当期純利益 + 減価償却費 - (配当 + 役員賞与)
 PCFR = 期末株式時価総額 ÷ CF = 株価 ÷ 1株当たりCF

減価償却前営業利益 EBITDA倍率
 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
 EBITDA倍率 = (期末株式時価総額 + 有利子負債 - 期末非営業資産時価) ÷ EBITDA

株価収益率
 PER = 期末株式時価総額 ÷ 当期純利益

株価純資産倍率
 PBR = 株価 ÷ BPS (1株当たり純資産)

純資産 自己資本比率
 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

自己資本利益率
 ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本
 = 1株当たり当期純利益 (EPS) ÷ 1株当たり純資産 (BPS)

総資産利益率
 ROA = 当期純利益 ÷ 総資産

Cash Flow PCFR
 CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
 PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

EBITDA EBITDA Ratio
 EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
 EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

PER
 PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

PBR
 PBR = Share price ÷ BPS (Net assets per share)

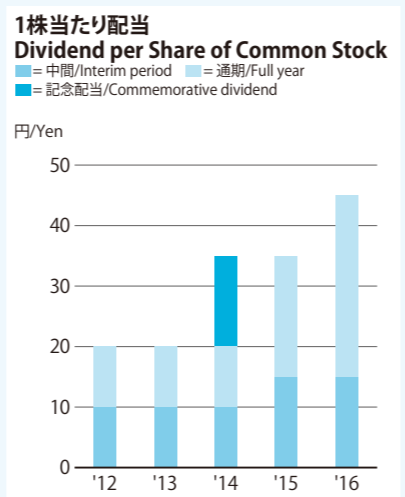
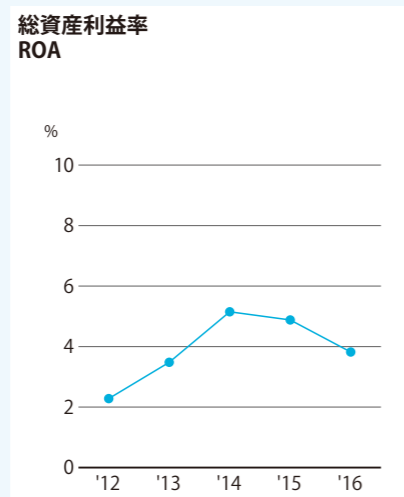
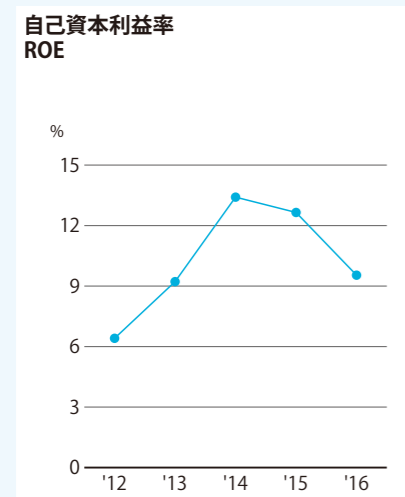
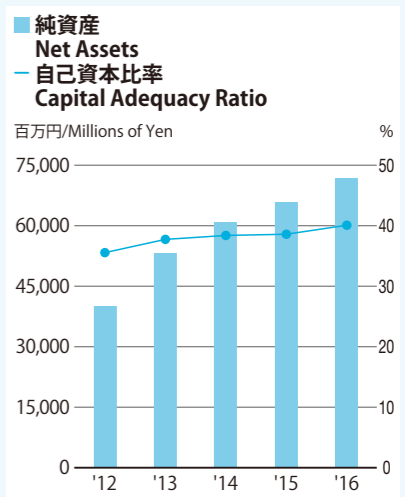
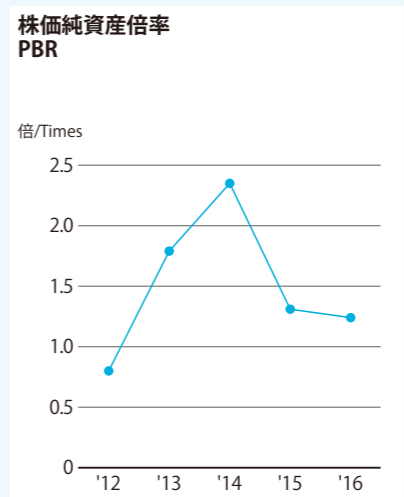
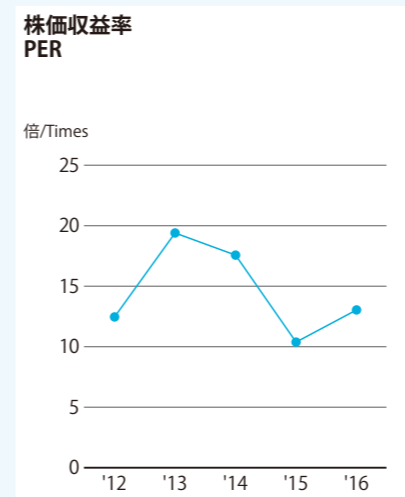
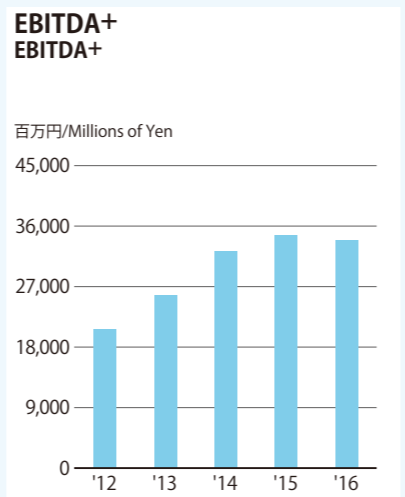
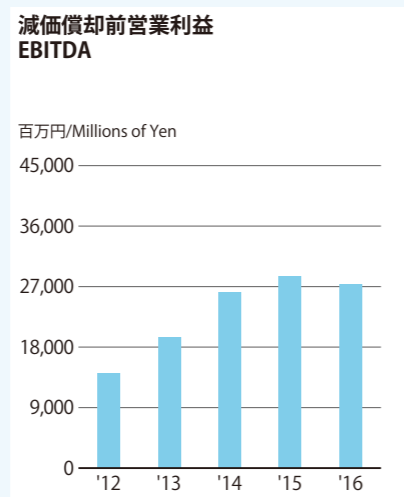
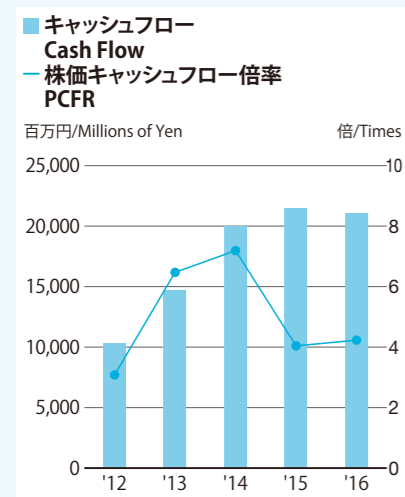
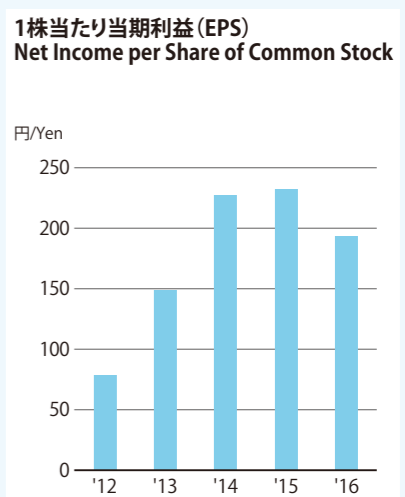
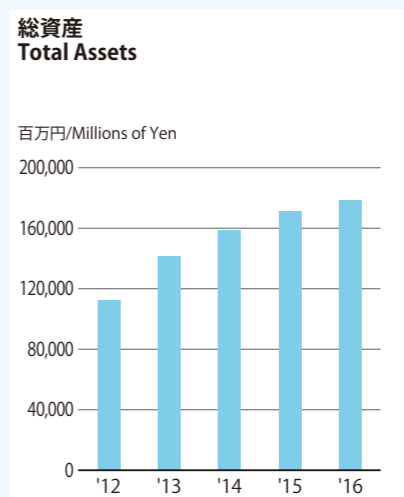
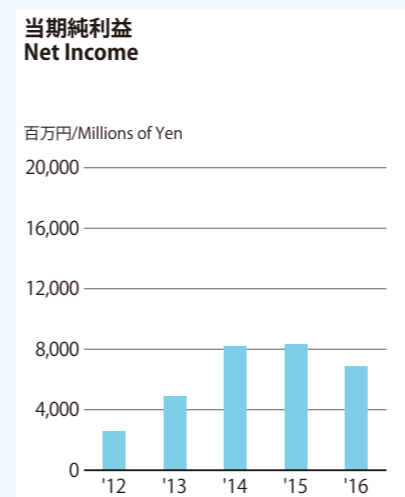
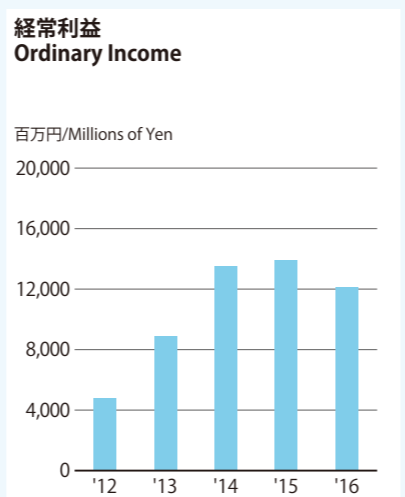
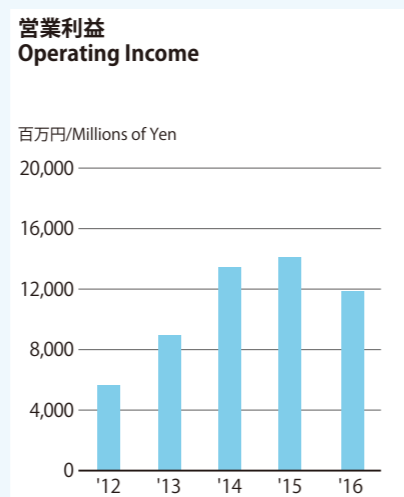
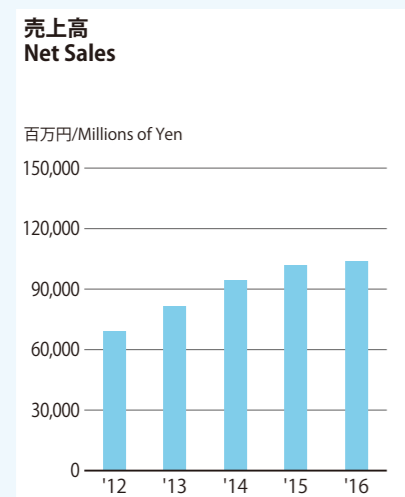
Net Assets Capital Adequacy Ratio
 Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE
 ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
 ROA = Net income ÷ Total assets

グラフで見る5年間

個別 Non-Consolidated



キャッシュフロー
株価キャッシュフロー倍率
CF = 当期純利益 + 減価償却費 - (配当 + 役員賞与)
PCFR = 期末株式時価総額 ÷ CF = 株価 ÷ 1株当たりCF

減価償却前営業利益
EBITDA倍率
EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
EBITDA倍率 = (期末株式時価総額 + 有利子負債 - 期末非営業資産時価) ÷ EBITDA

EBITDA+
EBITDA+倍率
EBITDA+ = EBITDA + 設備投資同等物
EBITDA+倍率 = (期末株式時価総額 + 有利子負債 - 期末非営業資産時価) ÷ EBITDA+

株価収益率
PER = 期末株式時価総額 ÷ 当期純利益

株価純資産倍率
PBR = 株価 ÷ BPS (1株当たり純資産)

純資産
自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

自己資本利益率
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本
= 1株当たり当期純利益 (EPS) ÷ 1株当たり純資産 (BPS)

総資産利益率
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産

Cash Flow
PCFR
CF = Net income + Depreciation expense - (Cash dividends + Bonuses to directors and auditors)
PCFR = Total market capitalization ÷ CF = Stock Price ÷ Cash flow per share of common stock

EBITDA
EBITDA Ratio
EBITDA = Operating income + depreciation and amortization expense
EBITDA ratio = (Total market capitalization at end of business period + interest-bearing debt - market value of non-trade assets at end of business period) ÷ EBITDA

EBITDA+
EBITDA+ Ratio
EBITDA+ = Operating income + Depreciation expense + Other depreciation and amortization expense + Low-price rental assets, and others
EBITDA+ is an indicator used only for the construction equipment rental business and excludes steel products and information products

PER
PER = Total market capitalization at end of period ÷ Net Income

PBR
PBR = Share price ÷ BPS (Net assets per share)

Net Assets
Capital Adequacy Ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

ROE
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

ROA
ROA = Net income ÷ Total assets

トピックス

1Q 2Q 3Q 4Q

ラジオNIKKEI 8都市IRセミナー in 大阪で講演	2015.11	Presented at Radio NIKKEI 8 City IR Seminar in Osaka
名岐エンジニアリング株式会社及び東友エンジニアリング株式会社との業務提携について発表	2015.11	Released Announcement Concerning Establishment of Business Alliances with MEIGI ENGS. and TOYU ENGINEERING CO., LTD.
		写 真 : 名岐エンジニアリング(株) (左) と東友エンジニアリング(株) の本社外観 Photographs : Exterior views of MEIGI ENGS. (left) and TOYU ENGINEERING CO., LTD.
第51期 (2015年10月期) 決算発表、機関投資家向け説明会・1on1を実施	2015.12	Released Financial Statements Bulletin for the 51st Business Period (Fiscal Year ended October 31, 2015) and held briefings and 1-on-1 meetings for institutional investors
野村IR資産運用フェア2015に出展 (ベルサール渋谷ガーデン) 剰余金の配当について発表	2015.12	Exhibited at Nomura IR Investment Asset Management Fair 2015 (Bellesalle Shibuya Garden) Announcement Concerning Dividends from Surplus
熊谷営業所 (埼玉県熊谷市) を開設	2016.1	Established Kumagaya Branch (Kumagaya City, Saitama Prefecture)
株式会社ニシケンとの資本業務提携契約書の締結及び子会社化について発表	2016.1	Released Announcement Concerning Conclusion of a Capital and Business Alliance Agreement with NISHIKEN CO., LTD. and Conversion of Nishiken to a Kanamoto Subsidiary
第51回定時株主総会を開催	2016.1	Held 51st Regular General Meeting of the Shareholders
ラジオNIKKEI 8都市IRセミナー in 名古屋で講演	2016.2	Presented at Radio NIKKEI 8 City IR Seminar in Nagoya
郡山営業所 (福島県郡山市) をリニューアルオープン	2016.2	Renewal Grand Opening of Koriyama Branch (Koriyama City, Fukushima Prefecture)
福島機械整備センター (福島県郡山市) を開設	2016.2	Established Fukushima Machinery Maintenance Center (Koriyama City, Fukushima Prefecture)
第52期 (2016年10月期) 第1四半期決算発表	2016.3	Released First Quarter Consolidated Financial Report for the 52nd Business Period (Fiscal Year Ending October 2016)
株式会社ニシケンとの資本業務提携契約書の締結及び子会社化 (開示事項の経過) について発表	2016.3	Released Announcement Concerning Conclusion of a Capital and Business Alliance Agreement with NISHIKEN CO., LTD. and Conversion of Nishiken to a Kanamoto Subsidiary (Update on Previously Disclosed Matter)
フィリピンの現地法人が営業を開始	2016.3	Commenced business operations at overseas affiliate in the Philippines
入社式・新入社員研修を実施 (2016年度の新入社員は84名)	2016.4	Held initiation ceremony and new employee training (84 new employees for FY2016)
		写 真 : 2016年度の入社式 (左) と新入社員研修の様子 Photographs : (Left) FY2016 initiation ceremony. (Right) New employee training scene
個人投資家向け会社説明会 (野村證券富山支店・金沢支店) を実施	2016.4	Held company briefings for individual investors (Nomura Securities Co., Ltd. Toyama Branch and Kanazawa Branch)
桶川北本営業所 (埼玉県北本市) を開設	2016.4	Established Okegawa Kitamoto Branch (Kitamoto City, Saitama Prefecture)
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 那覇で講演	2016.4	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Naha
熊本県熊本地方で発生した地震の影響と対応について発表	2016.4	Released Announcement Concerning Effects of Kumamoto Earthquake that occurred in Kumamoto Prefecture and Kanamoto's Response
気仙沼営業所 (宮城県気仙沼市) をリニューアルオープン	2016.4	Renewal Grand Opening of Kesenuma Branch (Kessanuma City, Miyagi Prefecture)
札幌証券取引所、東京証券取引所共催 お金のセミナー & 会社説明会で講演	2016.5	Presented at Money Seminar and Company Introduction co-sponsored by the Sapporo Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange
		写 真 : 札幌・東証共催のセミナー & 会社説明会の様子 Photographs : Scenes of seminar and company briefing co-sponsored by the Sapporo Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange
サンクスフェア2016: 北見、九州建産 (福岡) を皮切りにスタート	2016.5	Customer Thanks Fair 2016: Began in Kitami, with Kyushu Kensan (Fukuoka) participating for the first time
		写 真 : 北見営業所 (左) と苫小牧営業所 (7月) で開催したサンクスフェア Photographs : Customer Thanks Fair held at Kitami Branch (left) and Tomakomai Branch (July)
中讃営業所 (香川県善通寺市) を開設	2016.6	Established Chusan Branch (Zentsuji City, Kagawa Prefecture)
新庄営業所 (山形県新庄市) を開設	2016.6	Established Shinjo Branch (Shinjo City, Yamagata Prefecture)
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 長野で講演	2016.6	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Nagano
中間配当 (1株あたり15円) を取締役会で決議	2016.6	Resolved interim dividend (15 yen per share) at Board of Directors
第52期 (2016年10月期) 第2四半期決算発表、機関投資家向け説明会・1on1を実施	2016.6	Released Six-month Consolidated Financial Report for the 52nd Business Period (Fiscal Year ending October 31, 2016) and held briefings and 1-on-1 meetings for institutional investors
山梨南営業所 (山梨県南巨摩郡) を開設	2016.6	Established Yamanashi-Minami Branch (Minamikoma-gun, Yamanashi Prefecture)
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 札幌で講演	2016.6	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Sapporo

石狩営業所 (北海道石狩市) を開設	2016.7	Established Ishikari Branch (Ishikari City, Hokkaido)
柏崎営業所 (新潟県柏崎市) を開設	2016.7	Established Kashiwazaki Branch (Kashiwazaki City, Niigata Prefecture)
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 高松で講演	2016.8	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Takamatsu
レンタル事業部直轄「特機エンジニアリング部」を新設	2016.8	Established a new Specialized Equipment Engineering Division under the direct control of the Construction Equipment Rental Division
「JPX 日経インデックス 400」の継続採用銘柄に選定	2016.8	Stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
環境広場さっぽろ2016に出展 (アクセスサッポロ)	2016.8	Exhibited at Kankyo Hiroba Sapporo 2016 (AXES Sapporo)
		写 真 : 環境広場さっぽろ2016の当社屋外展示 Photographs : Kanamoto's outdoor exhibit at Kankyo Hiroba Sapporo 2016
2017 冬季アジア札幌大会スポンサーシップ契約の締結について発表	2016.8	Announced conclusion of sponsorship agreement with the 2017 Sapporo Asian Winter Games
		写 真 : 2017 冬季アジア札幌大会スポンサーシップ契約の調印式 Photographs : Signing ceremony for 2017 Sapporo Asian Winter Games sponsorship agreement
日経 IR・投資フェア2016に出展 (東京ビッグサイト)	2016.9	Exhibited at Nikkei IR and Investment Fair 2016 (Tokyo Big Sight)
		写 真 : 日経 IR・投資フェア2016の当社ブース Photographs : Kanamoto's booth at Nikkei IR and Investment Fair 2016
第52期 (2016年10月期) 第3四半期決算発表	2016.9	Released Third Quarter Consolidated Financial Report for the 52nd Business Period (Fiscal Year Ending October 2016)
代表取締役の異動について発表	2016.9	Released Notification Concerning Changes to Representative Directors
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 金沢で講演	2016.9	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Kanazawa
サンクスフェア2016: 旭川営業所を最後に閉幕	2016.9	Customer Thanks Fair 2016: Closed the Asahikawa Branch at conclusion of fair
		写 真 : 旭川営業所で開催したサンクスフェア Photographs : Customer Thanks Fair held at Asahikawa Branch
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 福岡で講演	2016.11	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Fukuoka
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任	2016.11	Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director, and Taichu Kanamoto appointed President and Representative Director
当社子会社の株式会社KGフローテクノがベトナムの現地法人「FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC)」に出資	2016.11	Kanamoto subsidiary KG Flowtechno Co., Ltd. made capital investment in Vietnam overseas affiliate FECON UNDERGROUND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY (FECON UCC)
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 広島で講演	2016.11	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Hiroshima
北海道日本ハムファイターズ優勝パレードに協賛	2016.11	Supported Hokkaido Nippon Ham Fighters victory parade
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 名古屋で講演	2016.11	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Nagoya
久慈営業所 (岩手県久慈市) を開設	2016.11	Established Kuji Branch (Kuji City, Iwate Prefecture)
第52期 (2016年10月期) 決算発表、機関投資家向け説明会・1on1を実施	2016.12	Released Financial Statements Bulletin for the 52nd Business Period (Fiscal Year ended October 31, 2016) and held briefings and 1-on-1 meetings for institutional investors
		写 真 : 決算説明会の様子 (左) と代表取締役社長の金本哲男 Photographs : (Left) Financial results briefing scene. (Right) President and CEO Tetsuo Kanamoto
野村IR資産運用フェア2016に出展 (東京国際フォーラム)	2017.1	Exhibited at Nomura IR Asset Management Fair 2016 (Tokyo International Forum)
北海道開発局から大雨災害の復旧協力企業として表彰	2017.1	Received commendation from Hokkaido Regional Development Bureau as a Heavy Rainfall Disaster Recovery Cooperating Firm
第52回定時株主総会を開催	2017.1	Held 52nd Regular General Meeting of the Shareholders
ラジオNIKKEI 9都市IRセミナー in 大阪で講演	2017.1	Presented at Radio NIKKEI 9 City IR Seminar in Osaka
東証IRフェスタ2017に出展 (東京国際フォーラム)	2017.2	Exhibited at Tokyo Stock Exchange IR Festa 2017 (Tokyo International Forum)
		写 真 : 東証IRフェスタ2017の当社ブース Photograph : Kanamoto's booth at Tokyo Stock Exchange IR Festa 2017

株式情報

株式取扱情報 (2016年10月31日現在)

上場取引所
東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所

証券コード
9678

発行済株式総数
36,092千株

事業年度
11月1日から翌年10月31日まで

株主総会
1月中

同総会議決権行使株主確定日
10月31日

中間配当金受領株主確定日
4月30日

期末配当金受領株主確定日
10月31日

公告の掲載
当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。
ホームページのURLは下記のとおりです。
<http://www.kanamoto.co.jp> または <https://www.kanamoto.ne.jp>
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号
電話 0120-232-711

Stock Information (As of October 31, 2016)

Listing Exchanges
Tokyo Stock Exchange, First Section; Sapporo Securities Exchange

Stock Code
9678

Common Shares Issued and Outstanding
36,092 thousand

Fiscal year
From November 1 to October 31

Regular General Meeting of the Shareholders
During January

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting
October 31

Date of record for distribution of interim dividends
April 30

Date of record for distribution of year-end dividends
October 31

Method of public notice
Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website (<http://www.kanamoto.co.jp> and <https://www.kanamoto.ne.jp>).
When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

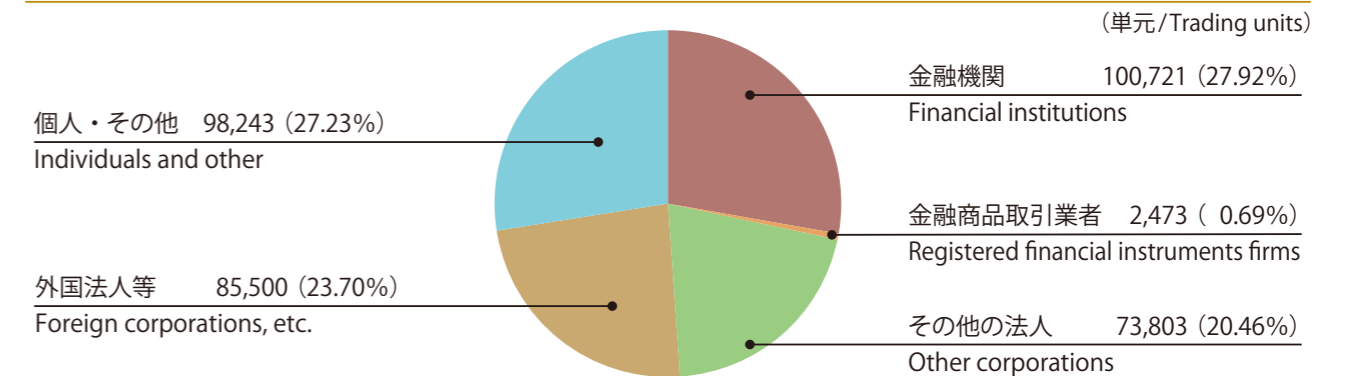
Administrative Office
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
4-5, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8212 Japan

Mailing address and telephone number
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent
Division 10-11, Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo 137-8081 Japan
TEL : 0120-232-711

株式の状況 (2016年10月31日現在) | Summary of Common Stock (As of October 31, 2016)

発行済株式の総数	Number of shares issued	36,092,241
総株主数	Total number of shareholders	9,203

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type



(注1) 自己株式753,079株のうち、7,530単元は「個人・その他」に含めて記載しております。

(注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。

(注3) 1単元の株式数は100株です。

(Note 1) Of 753,079 treasury stock shares, 7,530 units are included in "Individuals and other."

(Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.

(Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

