



この統合報告書は、ベジタブルオイルインキを用いています。
This integrated report is printed with vegetable oil ink.

INTEGRATED REPORT

2019
kanamoto co., ltd.

INTEGRATED REPORT
カナモトグループ 統合報告書

kanamoto co., ltd. 2019

株式会社 **カナモト**

本社
〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19
営業統括本部
〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office
1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters
1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

<https://www.kanamoto.co.jp>



CONTENTS

- 4 カナモトから皆様へ
Message from the President
- 6 企業価値創造と進化の歴史
History of Corporate Value Creation and Evolution
- 8 10年サマリー (連結)
Ten-Year Summary (Consolidated)
- 10 事業のご案内
Overview of Operations
- 14 カナモトの価値創造プロセス
Kanamoto's Value Creation Process
- 16 カナモトグループの災害対応
Kanamoto Group's Response to Recent Natural Disasters
- 18 Feature
長期ビジョン「BULL55」を完遂し、新たな成長ステージへ
Complete our long-term vision "BULL55", and move to a new growth stage



4



16



18



32

ESGセクション ESG Section

- 30 ESGマネジメント
ESG Management
- 32 環境
Environmental
- 34 社会
Social
- 36 ガバナンス
Governance
- 39 取締役・監査役および執行役員
Directors, Auditors, and Corporate Officers

ファクトデータ Facts and Data

- 44 財務セクション
Financial Section
- 50 拠点ネットワーク
Branch Network
- 60 アライアンス&アソシエイツ
Alliances and Associates
- 62 会社概要
Corporate Profile
- 63 組織図
Organization Chart
- 64 沿革
Corporate History
- 66 株式情報
Stock Information

ミッションステートメント

当社は日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災そして熊本地震という未曾有の災害に対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。そして、私たちにはもうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めていきます。

Mission Statement

As it has grown hand in hand with the development of Japan's economy, Kanamoto has devoted its full resources to both infrastructure construction and to restoration efforts in the wake of natural disasters. Following the unprecedented disasters caused by the Great East Japan Earthquake and Kumamoto Earthquake, we have considered it our mission to utilize our past experience to the fullest extent possible as we work together for Japan's restoration and revival. Furthermore, with infrastructure in urgent need of repair or replacement in every region of Japan, Kanamoto will concentrate its full capabilities and work to ensure Japan's safety and peace of mind.

We also have one more mission. That is to maintain our growth. We will continue to pursue overseas development, and seek our own possibilities. As it ardently pushes ahead with each measure, Kanamoto will focus on achieving further growth.

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく予想となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

- 本レポートに掲載されている連結財務諸表は、現行の日本会計基準を採用しております。
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Statements included as part of the Kanamoto Co., Ltd. plans and strategies described in this report, other than statements of actual past facts, are descriptions of the Company's outlook concerning future operating results and are forecasts based on information currently available. These descriptions of the future outlook contain known risks and unidentified risks, as well as other uncertainty factors, and the actual management performance and operating results of Kanamoto Co., Ltd. may vary substantially from the descriptions provided herein.

- The Consolidated Financial Statements presented in this report were prepared according to current generally accepted accounting principles in Japan.
- Throughout this report, amounts of less than ¥1 million are truncated except in the financial statements, where figures of less than ¥1 million are rounded.

編集方針

この統合報告書は、業績や営業概況などの財務情報に加え、成長を支える基盤としての「環境・社会・ガバナンス (ESG)」などの非財務情報も合わせて掲載することで、株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様に、当社グループの持続的な成長を多面的にご理解いただくことを主眼にしております。

編集にあたっては、国際統合報告評議会 (IIRC) が提唱する「国際統合報告フレームワーク」を参照しました。

Editorial policy

This Integrated Report has been prepared with the goal of helping shareholders, investors and a broad range of stakeholders achieve a multifaceted understanding of the Kanamoto Group's sustained growth by providing non-financial information, including the "environmental, society, and governance (ESG)" actions that serve as a base to support growth, together with financial information such as past performance and a business summary of operating results. When editing this information we referred to the International Integrated Reporting Framework advocated by the International Integrated Reporting Council (IIRC).

カナモトから皆様へ



株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 哲男
Tetsuo Kanamoto
President and Chief Executive Officer

ここに2018年10月期におけるカナモトグループの活動状況を報告し、今後の方針を申し上げます。

当期の日本経済は、やや伸びが鈍化したものの、依然として好調な企業収益を背景に雇用・所得状況の改善傾向や設備投資の緩やかな増加から、引き続き堅調な推移をみせました。しかしながら、米中の貿易摩擦の影響による世界経済の不確実性などに鑑みると、景気後退リスクも含んでおり、顕在化した場合の日本経済や当社が展開しているアジア地域への影響にも十分な注意を払っていきたく考えています。

当社グループのコアビジネスである建機レンタルの主要顧客である国内建設業界におきましては、公共工事の下支えに加え、とりわけ首都圏エリアにおける民間の大型再開発案件、東京五輪関連工事の本格的な進捗、またリニア中央新幹線に代表される大型交通インフラ建設・整備等もあり、引き続き建機レンタル需要は底堅く推移いたしました。一方で、高騰する資材や慢性的な人手不足、工事量の地域間格差の拡大等の課題が顕在化しており、引き続き成長ステージを維持していくためには、対応力を高め更なる企業体質の強化が不可欠であります。また、西日本豪雨、台風21号、北海道胆振東部地震など、相次ぐ自然災害に対する復旧支援活動は当社グループの重要な使命であり、引き続き、全国を網羅した拠点ネットワークを活かしたレンタル用資産の供給体制の構築を目指していきます。

進行中の長期ビジョン「BULL55」は、概ね予定通りの成果を以て経過しております。今後も建設需要と顧客ニーズの双方に即応できるレンタル用資産の最適保有量と機種を確保し、お客様にいつでも利便性を提供するというレンタルビジネスの基本を堅持しつつ、新システムの高度運用による一層の業務効率化と生産性向上を具現化させながら、重点施策を推進していきます。今後も「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」という長期ビジョンの目標を実現し、2019年10月期を最終年度とする「BULL55」の完遂に向けて邁進する所存です。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社グループへの変わりぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

金本 哲男

T. Kanamoto

I am pleased to report on the operating activities of Kanamoto Co., Ltd. during the Business Period ended October 31, 2018 and discuss our policies for the future.

During the consolidated fiscal year recently completed, Japan's economy showed positive employment and income-related trends and a gradual increase in capital expenditures against the backdrop of solid corporate earnings, despite a slight slowdown in growth, and maintained its steady expansion. Nevertheless, when the worldwide economy uncertainty kindled by trade frictions between the United States and China is taken into consideration, the risk of a recession is now conceivable as well, and we must pay sufficient attention to the impact on Japan's economy, and on the markets Kanamoto is developing in Asia, in the event a slowdown occurs.

In the domestic construction industry that is the main customer for the Kanamoto Group's core business of construction equipment rentals, construction equipment rental demand remained brisk. In addition to being supported by public works, full-scale progress is underway on large-scale private sector redevelopment projects, especially in the Tokyo metropolitan area, and on works related to the Tokyo Olympics. Large-scale transportation infrastructure construction and maintenance projects, best exemplified by the Linear Chuo Shinkansen, are moving forward as well. On the other hand, multiple issues have grown more urgent, including the soaring cost of materials, chronic manpower shortages, and the widening disparity between regions in volume of construction works, and strengthening our business structure to further improve our response capabilities will be critical for maintaining the Kanamoto Group's continuing growth phase. Moreover, restoration support activities in response to the continuous onslaught of natural disasters such as torrential rains in western Japan, Typhoon No. 21 and the Hokkaido Eastern Iburi Earthquake are a critical mission of the Kanamoto Group, and we will continue our focus on building a rental equipment supply organization that takes maximum advantage of Kanamoto's branch network throughout Japan.

"BULL55", the long-term vision we currently are executing, generally is progressing with results in line with our initial plan. We will continue to pursue our priority policy of ensuring the optimum quantities and models of rental equipment to meet both construction demand and customers' needs, and resolutely maintain the construction equipment rental business fundamentals of always providing customer convenience while achieving greater operating efficiency and further productivity improvements through superior operation of new systems. In the years ahead as well, we will move forward to achieve our long-term vision objective of being "an excellent and dynamic group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers and employees", and push to complete the final year of "BULL55" during the Business Period ending October 2019.

We look forward to continuing to receive the unwavering support of our shareholders and investors and your encouragement for the Kanamoto Group in the future.

企業哲学ともいふべき「行動指針」を 変わらぬコンパスに、この先の50年100年へ。

当社には40年以上前から掲げる社員の「行動指針」があります。

- 1. 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
- 2. 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ
- 3. 自主・自律の心を持って

1つめは“組織としてあるべき姿”を、2つめは企業本来の役割である“利益の創出”を、3つめは“自立”ではなく“自律”がポイントなのですが、社員一人ひとりに根付かせるべき精神を表しており、この行動指針がカナモト全体に息づいています。めまぐるしく変化するビジネス環境に対応しながら成長を続けていくための原動力、それは当社の歴史を支えてきた、この企業哲学ともいふべき行動指針にあります。現状から脱することを恐れず「変革」を求め、社員一人ひとりの意識改革を不断のものとする。そして「挑戦」のフィールドをどこまでも広げ深化させていくこと。その絶え間ない実践こそが、カナモトを新たな地平へ導くのだと確信しています。

Charting our course for the next 50 to 100 that could also be called Kanamoto's corporate philosophy.

Kanamoto's "action guidelines" have guided our employees for over 40 years.

- 1. Seek change, and mobilize every resource to energize the company
- 2. Always remember Kanamoto is a team competing to win profits
- 3. Maintain a self-directed and independent mind

The first guideline shows the "stance we should adopt as an organization", the second the "creation of profits" that is our original role as a firm, and the third the idea that "autonomy", rather than "independence", is the point. Together, they embody the mentality we seek to instill in each and every employee, to ensure these action guidelines are alive throughout Kanamoto. The drive to maintain growth while responding to the bewildering changes in the business environment lies in our action guidelines, which could be called the corporate philosophy that has supported Kanamoto's history. Seeking change without being afraid to leave current circumstances behind requires incessant renewal of each employee's awareness. It also means we must expand and deepen the areas we challenge, wherever we can. We are firmly convinced that steady practice alone can lead Kanamoto to new horizons.

企業価値創造と進化の歴史

カナモトの歴史は1964年10月、鉄の町・北海道室蘭市で幕を開けました。以来、主力事業の転換と拡大、戦略的な拠点展開とアライアンスの形成、株式公開そして世界進出など、世の中の変化に先んじ自らも進化を続けてきました。ここでは、常に「変革」とともに歩んできたカナモトの成長の軌跡をご紹介します。

*より詳細なカナモトの歴史を掲載している「沿革 (P.64)」も合わせてご覧ください

The curtain on Kanamoto's history was raised in October 1964 in Muroran, the center of steel manufacturing in Hokkaido. Over the years, Kanamoto has grown by transforming and expanding its core business and refusing to be content with the status quo, through actions such as strategic branch development, the formation of alliances, the public listing of its stock and the pursuit of opportunities in overseas markets. For more than 50 years, Kanamoto has walked hand-in-hand with "change." The trail blazed by Kanamoto, which has taken many turns and never been without challenges, is introduced below.

* Please also look at "Corporate History (p. 64)", which describes Kanamoto's history in greater detail

1964
株式会社金本商店設立 (改組、北海道室蘭市)
Kanamoto Shoten Co., Ltd. Established (Reorganization in Muroran, Hokkaido)

代表取締役社長に金本善中が、専務取締役に金本太中が就任
Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director



1971
北海道内で営業拠点展開を開始
Began branch development in Hokkaido

苫小牧出張所 (現・苫小牧営業所)
Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch)

1972
社名を株式会社カナモトに変更
Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.

1973
旧本社ビル (室蘭) 落成
Former headquarters building (Muroran) completed

1979
北海道外に初進出、青森県に拠点開設
Established branch in Aomori Prefecture, marking the first expansion outside of Hokkaido

八戸支店 (現・八戸機械整備センター)
Hachinohe Office (now the Hachinohe Equipment Repair Center)

1981
金本太中が代表取締役社長に就任
Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer

1983
千葉県に拠点開設、関東地方での拠点展開を開始
Established branch in Chiba Prefecture and began branch development in the Kanto Region

第3の営業部門、情報機器事業部を開設 (北海道苫小牧市、翌年に東京都文京区へ移転)
Launched Computer and Peripheral Equipment Division as the Company's third operating division (Tomakomai, Hokkaido; relocated to Bunkyo-ku, Tokyo the following year)

1985
レンタル事業部東京事務所を開設 (東京都文京区)
Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)

全店オンラインネットワーク完成
Completed online computer system network linking all branches



1991
札幌証券取引所に上場
Listed stock on the Sapporo Securities Exchange

上場当日の札幌証券取引所
Sapporo Securities Exchange on the day Kanamoto's stock was listed

1994
愛知県に拠点開設、東海地方での拠点展開を開始
Established branch in Aichi Prefecture and began branch development in the Tokai Region

大阪府に拠点開設、近畿地方での拠点展開を開始
Established branch in Osaka Prefecture and began branch development in the Kinki Region

1996
東京証券取引所市場第二部上場
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange

本社を札幌市中央区に移転
Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward



1998
東京証券取引所市場第一部昇格
Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange

代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任
Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director



1999
カナモト浜松町Kビル竣工
Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building

2000
町田機工株式会社とアライアンス締結、株式会社カナテックの株式取得など、アライアンス戦略を本格化
Began earnest execution of alliance strategy, including conclusion of alliance with Machida Kikou Co., Ltd. and acquisition of Kanatech Co., Ltd. stock



2004
香川県に拠点開設、四国地方での拠点展開を開始
Established branch in Kagawa Prefecture and began branch development in Shikoku

2006
海外初進出、中国上海市に子会社設立
Established subsidiary in Shanghai, China and began expansion outside of Japan

2007
株主優待制度導入
Introduced special benefits plan for shareholders

2009
中国上海市および香港特別行政区に子会社設立
Established subsidiaries in Shanghai, China and the Hong Kong Special Administrative Region



2011
シンガポールに進出
Began operations in Singapore

2014
単元株式数を1,000株から100株に変更
Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares

設立50周年
50th anniversary of Kanamoto's establishment

2015
インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンとASEAN諸国に立て続けに進出
Successfully expanded operations into Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and ASEAN countries

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC countries

JPX日経インデックス400の構成銘柄に選定される (以降4年連続で同継続銘柄に選定)
Kanamoto's stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400 (subsequently selected as an issue for the index for four consecutive years)

2016
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任
Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

JPX日経中小型株指数の構成銘柄に選定される
Stock selected as a constituent issue of the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index

2017
タイおよび中国上海市に新会社を設立
Established new companies in Thailand and Shanghai, China

2018
福岡県に拠点開設、九州地方での拠点展開を開始
Established branch in Fukuoka Prefecture and began branch development in Kyushu

マレーシアに進出
Expanded operations into Malaysia

1960s

1970s

1980s

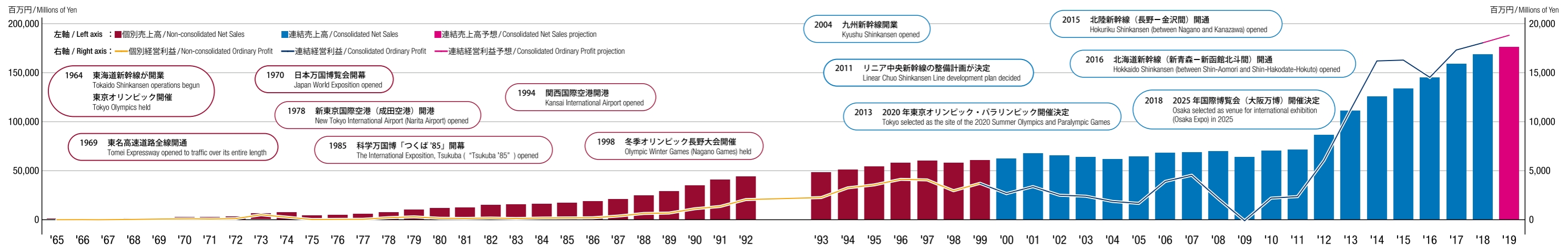
1990s

2000s

2010s



売上高・経営利益の推移 Change in Net Sales/Ordinary Profit



10年サマリー (連結)

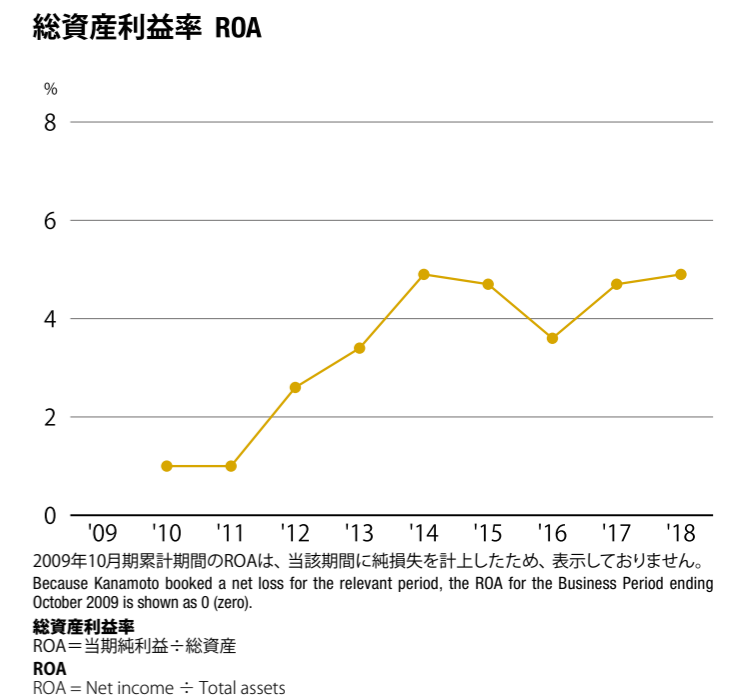
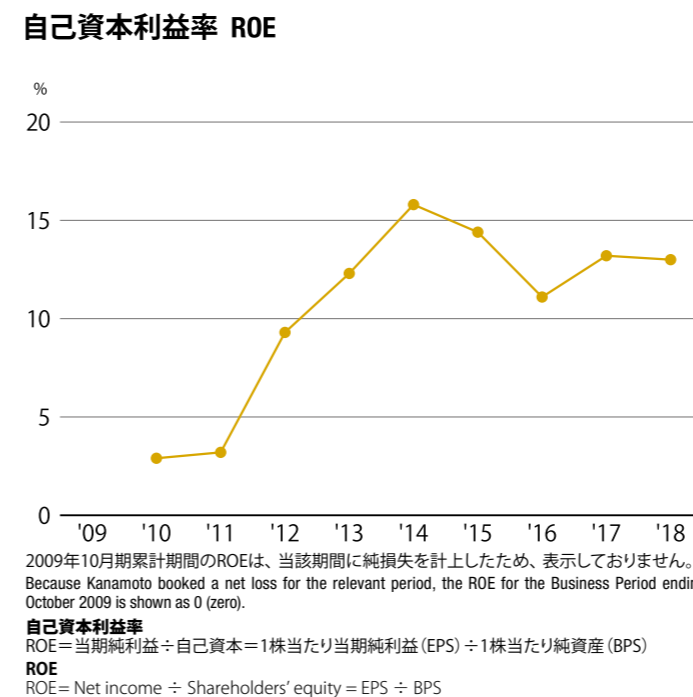
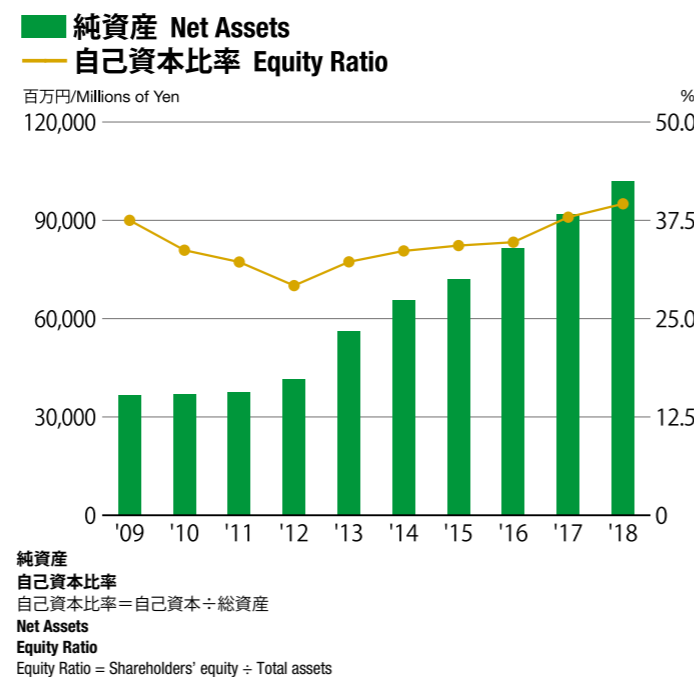
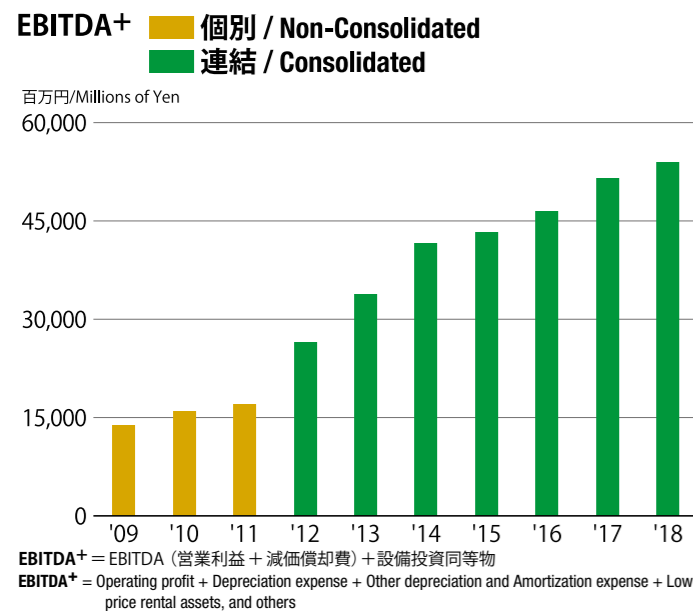
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
											2018	2018
連結経営成績	Consolidated operating results											
売上高	Net sales	63,863	70,173	71,086	86,106	110,831	125,555	133,292	144,870	158,428	168,188	1,484,978
営業利益	Operating profit	137	2,648	2,905	6,430	11,392	16,454	16,270	15,134	16,665	17,599	155,392
経常利益	Ordinary profit	- 222	2,083	2,239	5,932	11,073	16,078	16,164	14,405	17,193	17,925	158,269
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	- 1,158	1,041	1,165	3,575	5,809	9,299	9,557	8,098	10,744	11,857	104,693
設備投資	Plant and equipment investment	13,677	12,172	16,798	21,814	28,348	30,625	27,639	29,441	26,584	35,136	310,233
連結財政状態	Consolidated financial position											
総資産	Total assets	96,435	108,509	115,120	137,343	169,250	188,491	202,919	220,836	227,545	241,578	2,132,955
純資産	Net assets	36,541	37,025	37,592	41,399	56,192	65,513	71,998	81,434	91,788	102,031	900,858
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows											
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	2,076	9,088	6,903	14,306	20,759	24,782	33,509	26,618	37,788	35,421	312,741
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	- 3,192	101	- 1,013	- 835	- 1,117	- 3,374	- 4,488	- 8,940	- 4,747	- 6,980	- 61,633
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	- 2,439	- 2,737	- 6,262	- 14,074	- 6,532	- 22,405	- 24,857	- 20,726	- 30,960	- 26,858	- 237,137
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	14,086	20,751	20,374	19,717	32,957	31,980	36,150	33,069	35,160	36,733	324,325

												円 yen	ドル U.S. dollars (Note)
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017			
1株当たり情報	Information per share of common stock												
当期純利益	Net income per share	- 35.28	31.73	35.51	108.88	175.50	258.02	266.27	229.16	304.05	335.54	2.96	
純資産	Net assets per share	1,102.51	1,112.46	1,129.47	1,221.56	1,513.49	1,758.24	1,969.16	2,169.93	2,440.41	2,707.49	23.90	
年間配当金	Dividends per share	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	35.00	35.00	45.00	50.00	60.00	0.52	
配当性向	Dividend payout ratio	-	63.0%	56.3%	18.4%	11.4%	13.6%	13.1%	19.6%	16.4%	17.9%	17.9%	

												百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017			
経営指標	Management index												
EBITDA+	EBITDA+	13,801	15,898	17,083	26,456	33,854	41,503	43,328	46,530	51,545	53,863	475,576	
自己資本比率	Equity ratio	37.5%	33.7%	32.2%	29.2%	32.2%	33.6%	34.3%	34.7%	37.9%	39.6%	39.6%	
自己資本当期純利益率	ROE	-	2.9%	3.2%	9.3%	12.3%	15.8%	14.4%	11.1%	13.2%	13.0%	13.0%	
総資産利益率	ROA	-	1.0%	1.0%	2.6%	3.4%	4.9%	4.7%	3.6%	4.7%	4.9%	4.9%	

* EBITDA+の2009～2011年は個別の数値となります。
Note: EBITDA+ numbers for 2009-2011 are on a non-consolidated basis.

* 表示されている米ドル金額は、2018年10月31日現在のレート1ドル=113.26円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.26=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2018.



事業のご案内

建設関連事業

**「現場への即応」に努め、「経営合理化」を推進。
社会インフラとして「レンタルの使命」を果たします。**

カナモトグループの売上の約90%を占める建設関連事業。
このコアビジネスを通して当社がお手伝いするのは、お客様の経営合理化です。
土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約50万点という充実のラインナップ

当社が保有するレンタルアイテムは、約460機種50万点。油圧ショベルやダンプ・トラックなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機や各種ハンドツールに至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

当社は、全国に約200、グループ全体では500以上の拠点を有し、アライアンス戦略の強化に伴ってその数は増え続けています。この拡大を続ける拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置していることもカナモトスタンダードのひとつ。レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の際の資産価値を向上させています。そして、それ以前に当社の建機の売却価格を一層高めているのは、全世界で通用する建機を選定していることです。その選定基準は、国内においては部品の供給ライン、整備工場のネットワークが確立されていることはもちろん、海外でも同様の体制が整っていること。当社が日本の主要な建機メーカーを選定するのは、この条件を満たしているためです。引き続き徹底したメンテナンスと厳正な機種を選定を行い、レンタルと中古建機の両面でカナモトブランドを構築していきます。

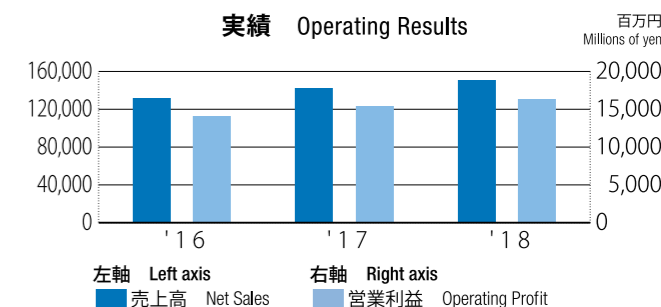
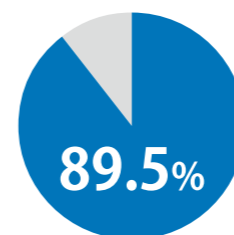
柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。当社は、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

当社は、レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実にも努め、「安心」を提供しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



Construction Equipment Rental Business

Efforts to be “worksite-ready” and promote “rationalization of operations”. Working to fulfill rental’s mission as social infrastructure.

The construction equipment rental business accounts for about 90% of the Kanamoto Group’s net sales. Through this core business, Kanamoto helps customers rationalize their operations. Beginning with engineering works and construction, we provide services to address all of the worksite concerns we hear in the field.

A full line-up of approximately 500,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 460 different models and 500,000 rental items. Naturally, this includes various construction equipment, such as hydraulic excavators and dump trucks. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators and a wide variety of hand tools. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

With nearly 200 offices nationwide and more than 500 locations for the Kanamoto Group as a whole, Kanamoto continues to add branches while strengthening its alliance strategy. Ensuring that each base in areas where the Company continues to expand is staffed with maintenance personnel who boast the highest technical skills is a key Kanamoto standard. Day in and day out, our maintenance employees conscientiously perform their activities to ensure equipment will demonstrate its peak operating performance. This thorough maintenance enhances the asset value of equipment sold in the used equipment market. The clearance sale value of our construction equipment is raised even further by the fact Kanamoto selects construction equipment that is in use around the world. Of course, one criterion used equipment purchasers will rely on when selecting products is that the parts and maintenance systems available in other countries are similar to the networks established in Japan. In order to meet this requirement, Kanamoto selects the leading construction equipment manufacturers in Japan. We will continue to provide thorough maintenance and make strict rental equipment selections, and build the Kanamoto brand on both rentals and secondhand equipment.

Practicing “Rent to Sale” through flexible operating decisions

The essence of Kanamoto’s business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company’s operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. At the same time, the Company operates used construction equipment models that enjoy strong demand by flexibly judging the timing of sales in response to global market conditions.

Branch strategy in Japan

Kanamoto has established a compensation system to fully protect customers against the risks of theft or an accident caused by its construction equipment and vehicles during the rental period. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.

事業のご案内

その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機関連事業以外にも、鉄鋼関連事業や情報通信関連事業、福祉関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に棒鋼やH形鋼といった一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売及び施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。

設立以来、堅実に歩み続けてきた鉄鋼関連事業は、現在も北海道内の鉄鋼製品卸売業界で常にトップグループに位置しています。これからもインフラ整備をはじめ、私たちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

情報通信関連事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

これまで情報通信関連事業は、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。

現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、当社はハード・ソフトの両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

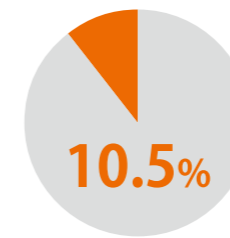
福祉関連事業

幅広いラインナップで在宅介護を支援

2016年3月に当社グループに加わった（株）ニシケン建設機械のほか、福祉用具や介護用品のレンタル・販売を行っています。

福祉関連事業のキーワードは「安全と安心」です。地域社会で求められる介護活動を支援し、介護を受ける方々の自立や離床の一助となるべく、身の回りの用品から介護予防のためのトレーニング機器まで幅広い製品をラインナップ。また、徹底した品質管理に基づく自社工場での機器メンテナンスやスピーディな出荷など独自のサービス体制も整備しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



Other Businesses

Kanamoto's business creates earnings opportunities in many sectors.

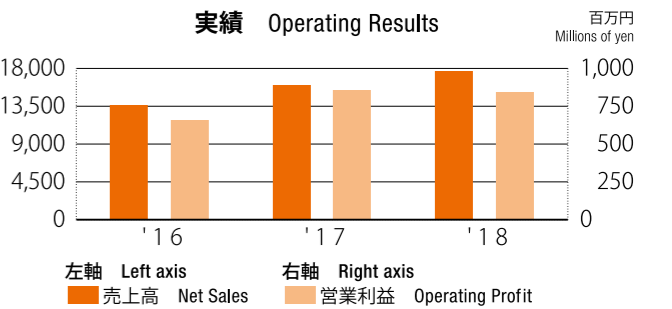
Along with its construction-related businesses, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division, the Company's information and telecommunications-related division, and the welfare-related business.

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto's core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto's starting point. In addition to supplying general steel products such as steel bar and H-beams, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto's Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as "KT roof system" insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers minimize complicated procedures and slash costs.

Since being established, Kanamoto's businesses related to the Steel Sales Division have remained stable and today we remain one of the leading suppliers in Hokkaido's steel products wholesale industry. In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support our lifestyles.



左軸 Left axis 売上高 Net Sales 右軸 Right axis 営業利益 Operating Profit

Computing Products Business

Kanamoto's IT rental business always offers the latest models

Kanamoto's information and telecommunications-related division has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today's Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations.

Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers' point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.

Welfare-related Business

Supporting home care with a broad lineup

NISHIKEN CO., LTD., which joined the Kanamoto Group in March 2016, rents and sells welfare devices and materials and nursing care products as well as construction equipment.

For welfare-related businesses, the key words are "safety and security". NISHIKEN maintains a broad lineup of products, ranging from personal-use products to training equipment for care and prevention, to support the care-giving activities demanded by society and help individuals who are receiving care become more independent and mobile. NISHIKEN has also developed a service organization at its own factory, including equipment maintenance and prompt shipment, that is based on thorough quality control.

カナモトの価値創造プロセス

カナモトグループは、社会・お客様のニーズを起点に経営資源を統合的に活用しながら、建設関連事業をコアとしたグローバルな事業展開、強固なコーポレート・ガバナンスおよび最適化された体制・仕組みを通じて、社会課題の解決につながる価値を創出していきます。

Based on the needs of society and customers, the Kanamoto Group utilizes its management resources in an integrated manner to create value that will help address social issues through its development of global operations centered on construction-related businesses, robust corporate governance and an optimized organization and structures.

再投資 Re-investment

Society and customer needs
社会・お客様のニーズ

Be a company that contributes to the creation of a rich, secure society and is appreciated by all stakeholders
豊かで安心な社会づくりに貢献し、すべてのステークホルダーに共感される企業へ



Kanamoto Group's Response to Recent Natural Disasters

カナモトグループの災害対応

地震、台風・豪雨災害の被災各地の支援に
グループの総力を挙げて尽力してまいります。

The Kanamoto Group will marshal its full resources to assist regions
stricken by earthquake, typhoon and torrential rain disasters.

多発する自然災害への対応

東日本大震災の被災地では、災害公営住宅の整備や高台移転に向けた宅地造成などが着々と進み、復興庁によるいずれも2019年に概ね完了する見通しです。復興道路・復興支援道路の開通割合は2019年2月時点で約65%まで進み、長期間不通の区間があるJR常磐線も2020年3月末の全線開通を目指して整備工事が進行しています。また、2016年に発生した熊本地震、同年から2017年にかけて鹿児島や北海道で発生した台風・豪雨災害につきましても、当社グループは総力を挙げて対応しております。そして、2018年は過去に例を見ないほど多くの自然災害が発生しました。7月から次々と日本列島に上陸した台風、9月に発生した最大震度7の「北海道胆振東部地震」においても、当社グループは対策本部の設置や復旧工事に要する建機・機材の提供など、各地の要請に対応しております。今後もグループ企業間の連携強化や経営資源の集中配置を行うなど継続的な支援体制を構築し、総力を挙げて尽力してまいります。

Response to successive natural disasters

In the region stricken by the Great East Japan Earthquake disaster, projects such as construction of public housing for disaster-affected individuals and residential land development for relocation to higher ground are proceeding steadily, and the Reconstruction Agency expects all such works to be generally completed during 2019. The percentage of Reconstruction Roads and Reconstruction Support Roads opened to traffic will reach approximately 65% by February 2019, while repair works on the JR Jouban Line interval as well, which has been closed for a prolonged period, is moving forward with the goal of restoring service over the entire line at the end of March 2020. The Kanamoto Group has also responded with its full capabilities to the Kumamoto earthquakes that occurred in 2016 and to the typhoon and torrential rain disasters that struck Kagoshima and Hokkaido during 2016 and 2017. An unprecedented number of natural disasters occurred throughout 2018 as well. Following the typhoons that successively made landfall across the Japanese archipelago in July, and after the Hokkaido Eastern Iburi Earthquake in September as well, which struck with a maximum seismic intensity of 7.0, the Kanamoto Group has responded to requests from each region by setting up task forces and providing the construction equipment and machine parts needed for restoration works. Going forward as well, the Kanamoto Group will build an organization and marshal its full capabilities to provide continuous support. This will include measures to strengthen cooperation among the group's firms and centralized pre-placement of management resources.



Photo Report

東日本大震災の被災各地で進む復興工事



Ongoing restoration works in areas devastated by the Great East Japan Earthquake



長期ビジョン「BULL55」を完遂し、 新たな成長ステージへ

Complete our long-term vision “BULL55”, and move to a new growth stage

「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」への進化を目標に策定した長期ビジョン「BULL55」— Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th — は、これまで概ね予定通りの成果を以て経過しております。最終年度となる今期は次の成長ステージに向けた極めて重要な総仕上げの期間となります。

国内においては、リニア中央新幹線、東京五輪関連のインフラ整備や再開発事業などの大型プロジェクトが計画されている関東甲信越地区の営業基盤の拡充を積極的に推し進め、中長期的な需要見通しを踏まえた首都圏での収益強化に向け体制構築を図ってまいります。海外においては、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、ASEAN諸国を中心とした海外営業基盤の構築についても戦略的に進めます。

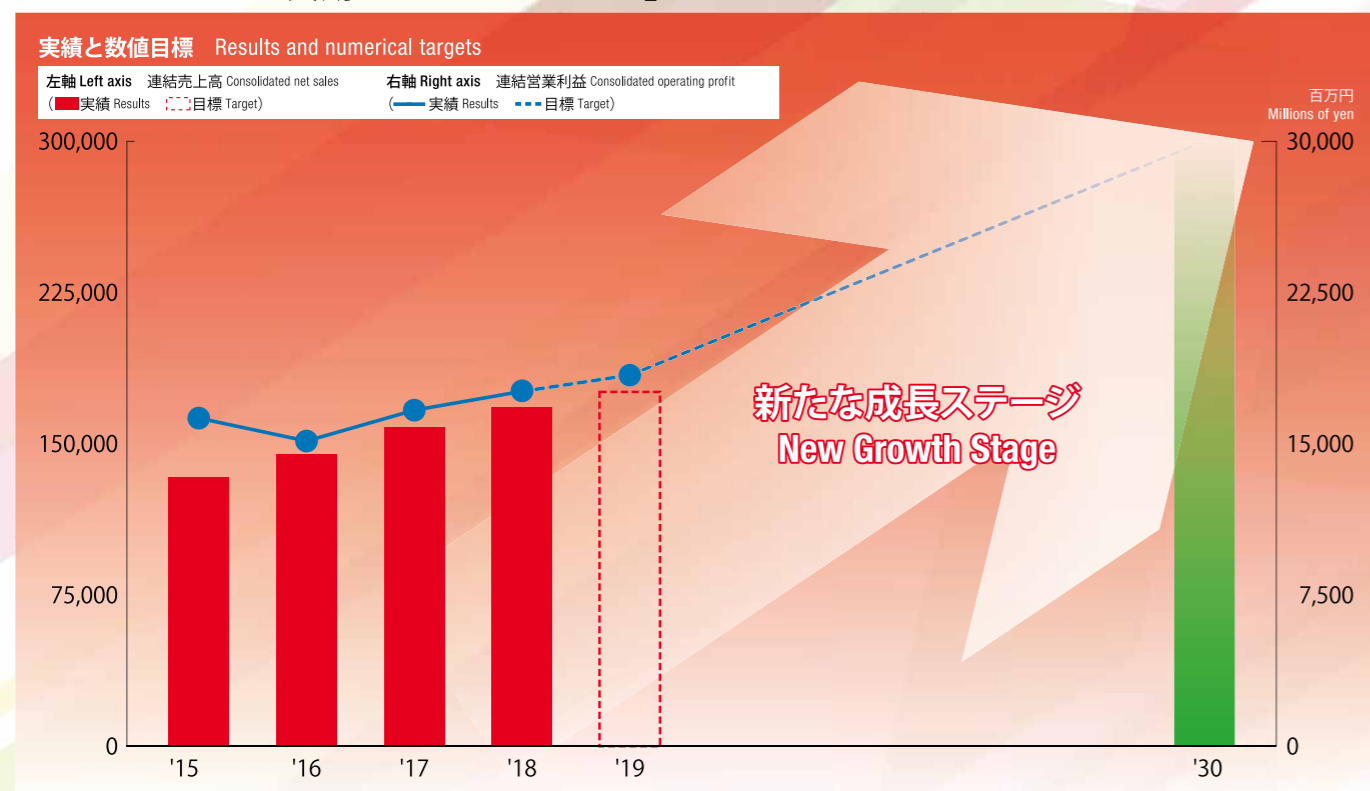
一方で、事業環境の変化へも即応可能なリスク耐久力の向上のため、一層の業績管理の高度化、ガバナンス体制の強化を行い、長期にわたり持続的に成長可能な経営体制の構築に努めます。

Kanamoto's long-term vision “BULL55” – Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th – which was formulated with the goal of the Kanamoto Group evolving into “an excellent and dynamic group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers and employees”, generally is progressing with results in line with our initial plan. The current fiscal year is the last fiscal year of the plan and will be an extremely important period for overall completion in preparation for the Company's next growth stage.

In Japan, we are aggressively pursuing expansion of our base of operations in the Kanto and Koshinetsu regions, where large-scale projects including the Linear Chuo Shinkansen, infrastructure maintenance related to the Tokyo Olympics, and redevelopment projects are planned, and building an organization to strengthen net sales and earnings in the Tokyo metropolitan area, based on the medium to long-term demand outlook. Overseas we will proceed strategically with the creation of our overseas business base as an engine for long-term growth, centered on ASEAN countries where there is strong latent demand.

At the same time, to enhance risk resilience and ensure we can respond quickly to changes in the operating environment, we will further enhance performance management, strengthen our governance structure and strive to build a sustainable growth management structure for the long term.

FY2015–2019 長期ビジョン「BULL55」 Long-term Vision “BULL55”



長期ビジョン「BULL55」の重点施策

Priority policies under Kanamoto's Long-term Vision “BULL55”



国内営業基盤の拡充

北海道、東北地区の売上を維持しながら、官民の需要が集中する首都圏等の大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアを中心に拠点展開、M&Aを推進し、成長軌道を維持する。

Expansion of domestic base of operations

In addition to focusing on the Tokyo metropolitan area where much of Japan's public and private sector demand is concentrated, Kanamoto will undertake branch development, pursue M&A, and remain on a growth track in areas west of the Kanto Region, while maintaining net sales in the Hokkaido and Tohoku regions.



海外展開

上海、香港、シンガポールの既存子会社を維持拡大させつつ、さらに発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開し、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など特殊機械の需要が見込まれる、インドネシア、タイ、ベトナム、フィリピンなど、各国における事業展開を図る。

Overseas development

Kanamoto will maintain or expand its existing subsidiaries in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, further expand overseas operations in the rapidly developing ASEAN countries, and take steps to develop business operations in countries such as Indonesia, Thailand, Vietnam and the Philippines where demand is anticipated for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise.



内部オペレーションの最適化

当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考え、貸出単価管理の強化や業務プロセスの向上から稼働率向上、コスト削減の実現を図る。

また、本部サポート機能の拡充、関連各社とのシステム統合により業務の一層の効率化を図る。

Optimization of internal operational processes

Kanamoto considers its construction equipment management system and improvements in operating efficiency to be the wellspring of the Kanamoto Group's earnings, and seeks to increase operating efficiency and reduce costs through stronger control over rental unit prices and operational process improvements.

Kanamoto will also further boost the efficiency of operations through the expansion of its business unit support functions and systems integration with related Group companies.

次ページからは、当社グループを取り巻く事業環境を把握するため、今後短期間で集中的な投資が見込まれる国内外の建設需要についてレポートいたします。

To help grasp the operating environment surrounding the Kanamoto Group, the report on the following pages looks at the domestic and overseas construction demand expected to receive short-term, concentrated investment in the future.

1 Domestic

東西のビッグプロジェクトに向けた建設需要、各地で進行する鉄道網整備が加速

Construction demand for major projects in eastern and western Japan and construction of railway networks in various regions accelerates

2020年東京五輪を見据えたインフラ整備

2020年の東京五輪に向けた競技会場の建設プロジェクトが進む一方で、同大会を見据えた交通インフラ整備が本格化しています。東京都心と羽田空港を結ぶ新線開設計画のほか、五輪開幕に合わせて山手線・京浜東北線の品川—田町駅間での開業を目指す新駅計画が進行中。また、2020年ごろの完成を目指す東京外郭環状道路（外環道）、そして各高速道路をつなぐ首都圏中央連絡自動車道（圏央道）など、首都圏の輸送効率向上のカギとなる3環状道路の整備計画も進められています。



東京五輪関連工事の現場（臨海部）
Site of Tokyo Olympics-related works (waterfront area)

Infrastructure development ahead of the 2020 Tokyo Olympics and Paralympic Games

With projects to build the competition venues for the 2020 Tokyo Olympic Games already underway, full-fledged development of transportation infrastructure to support the event has begun. In addition to the plan to open a new line linking central Tokyo and Haneda Airport, plans are moving forward for a new station between the Shinagawa and Tamachi stations on the Yamanote Line and Keihin Tohoku Line, which will be timed to open for service with the start of the Olympic Games. Development plans for the three ring roads that will be the key to improving transportation efficiency in the Tokyo metropolitan area, including the Tokyo Outer Ring Road (Tokyo-Gaikan Expressway) targeted for completion by about 2020, and the Metropolitan Inter-City Expressway (Ken-O Expressway) that will link each expressway, are moving forward as well.

工事が本格化する整備新幹線網とリニア中央新幹線

北海道、北陸、九州と各地で整備新幹線の延伸工事が進められているほか、2027年の開業を目指すリニア中央新幹線の工事も進行しています。その総事業費は8.3兆円から9.9兆円とも試算される巨大プロジェクトで、品川—名古屋間285.6kmのうち約86%にあたる246.6kmをトンネル区間が占めており、2015年12月から山梨県の南アルプストンネルで本格工事がスタートしています。当社は2016年8月に「特機エンジニアリング部」を発足させ、同部に「トンネル課」と「水処理課」を設置し、今後増加する整備新幹線、リニア中央新幹線、各幹線道路のトンネル関連工事について、グループ企業との連携で全方位の対応ができるよう体制強化を図っています。

2025年大阪万博に向けた再開発計画

2025年国際博覧会（万博）の開催が決定し、開催地の大阪でも建設需要が活況を呈しています。経済効果が約2兆円と試算される万博は東京五輪後の景気浮揚策とも位置付けられ、開催経費3,000億円のうち1,250億円が会場建設などに投入される見込みです。会場となるのは大阪湾の人工島・夢洲（ゆめしま：総面積390ヘクタール）です。現在、夢洲へのアクセスは道路トンネルに限られているため、約2,800万人と試算される万博来場者を運ぶ輸送手段として大阪メトロ中央線、京阪中之島線、JRゆめ咲（桜島）線など各鉄道の延伸計画が検討されています。また、同地ではカジノを含む統合型リゾート（IR）の開業も同時に目指しており、今後、湾岸エリアの再開発を含めたインフラ整備が加速すると予想されています。



大阪万博の会場となる人工島・夢洲（写真奥）
The artificial island Yumeshima (center of photo) will be the venue for Osaka Expo

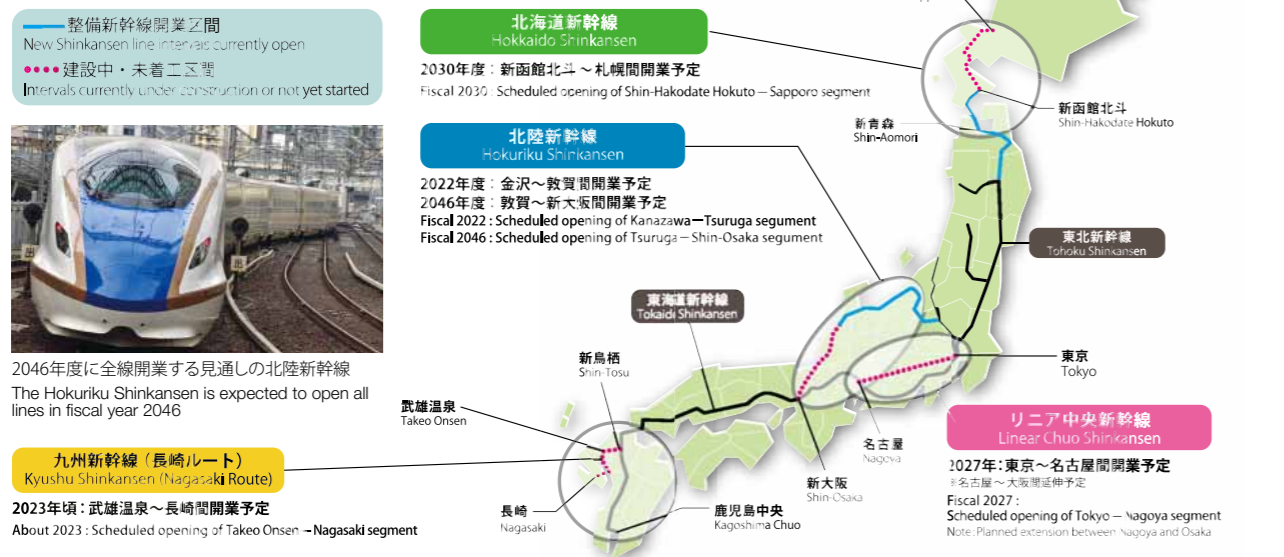
Work begins in earnest to construct planned Shinkansen lines and the Linear Chuo Shinkansen

Works to extend the planned Shinkansen lines in Hokkaido, Hokuriku, Kyushu and elsewhere are moving ahead, and construction of the Linear Chuo Shinkansen is proceeding as well, with the goal of opening the line for service in 2027. Total expenditures for these projects are provisionally calculated between 8.3 trillion to 9.9 trillion yen. Tunnel intervals will account for 246.6 km or about 86% of the 285.6 km segment between Shinagawa and Nagoya, and full-scale construction of the Southern Alps Tunnel in Yamanashi Prefecture has been underway since December 2015. In August 2016 Kanamoto launched its Specialized Equipment Engineering Division and established a Tunnel Machinery Section and Water Treatment Machinery Section in the same division. The Company is working to strengthen its organization, to enable it to respond in all directions in cooperation with group companies to the increased work on the planned Shinkansen lines, the Linear Chuo Shinkansen, and tunnel-related construction works on each main line route in the future.

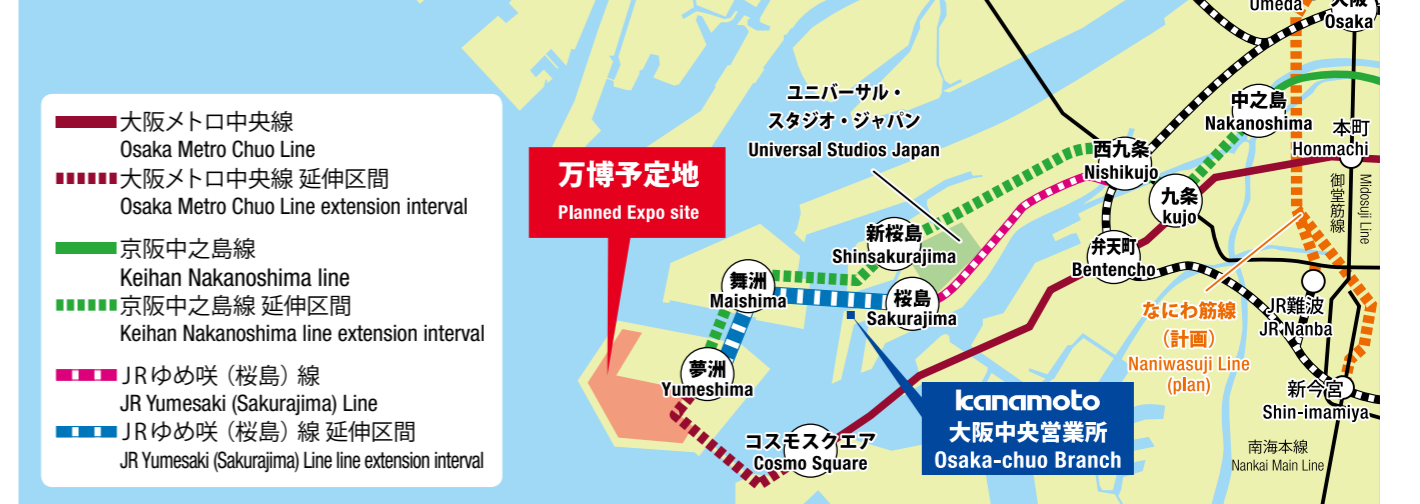
Redevelopment plan for the 2025 Osaka Expo

With its selection as the venue for hosting the 2025 International Exhibition (Expo), construction demand in Osaka is picking up as well. The Expo, which is tentatively calculated to have an economic impact of about two trillion yen, has been positioned as an economic stimulus program following the Tokyo Olympics, and approximately 125 billion yen of the 300 billion yen in expenditures to hold the exposition is expected to be invested in site construction. The expo site will be Yumeshima, an artificial island in Osaka Bay (Yumeshima: total area 390 hectares). Because access to Yumeshima currently is limited to a single roadway tunnel, plans are being studied for the expansion of various railway lines, including the Osaka Metro Chuo Line, the Keihan Nakanoshima Line and the JR Yumesaki (Sakurajima) Line, as a means to transport the roughly 28 million visitors projected to attend the fair. With the simultaneous opening of an integrated resort (IR) encompassing a casino being considered as well, infrastructure construction including redevelopment of the areas surrounding Osaka Bay is expected to accelerate in the future.

各地の新幹線とリニア中央新幹線のルート Shinkansen lines and the Linear Chuo Shinkansen route in Japan's various prefectures



夢洲へのアクセス路線構想 Yumeshima access route concept



1 Domestic

老朽化が進む日本の社会資本、その大規模更新を軸としたインフラ整備が進行中 Infrastructure development is moving ahead with a focus on large-scale renewal of Japan's ageing infrastructure

30年で約195兆円を要するインフラ更新

日本のインフラ老朽化が進行しています。建設後50年以上が経過するインフラの割合は73万カ所ある道路橋の25%、1万カ所以上あるトンネルの20%、5千カ所ある港湾岸壁の17%にも及び、今後はさらに増加すると予測されています。国土交通省によると、今後30年で必要となる道路や河川などインフラ12分野の維持管理、更新費用は最大194兆6,000億円になる見込みで、鉄道分野を加えるとさらに38兆4,000億円増加すると推計。しかもこの数値は施設が劣化して機能に不具合が生じる前に修繕する「予防保全」を前提としており、施設の劣化が進んだ段階で補修する「事後保全」では90兆円ほど多く費用がかかるとしています。国土交通省の管轄以外でも、NEXCO 3社で約3兆円、首都高速道路、阪神高速道路を合わせて1兆円と大規模な高速道路の更新計画が進められています。



首都高速道路の耐震補強工事
Tokyo Metropolitan Expressway seismic reinforcement works

Infrastructure renewal will require approximately 195 trillion yen over the next 30 years

Much of Japan's infrastructure continues to age and deteriorate. The percentage of infrastructure more than 50 years old has reached 25% of road bridges in 730,000 locations, 20% of tunnels in more than 10,000 locations, and 17% of harbors and bulkhead wharves in 5,000 locations, and these numbers are projected to climb in the future. According to the Ministry of Land, Infrastructure and Transport, expenditures required over the next 30 years for maintenance and renewal of 12 infrastructure sectors such as roads and rivers are expected to reach as high as 194.6 trillion yen, a figure that is estimated to jump by another 38.4 trillion yen when the railway sector is added. Moreover, these numbers assume "preventive maintenance" to repair facilities before they deteriorate and their functions are impaired, while "breakdown maintenance" for repairs when facility deterioration is in an advanced state is expected to require substantial outlays of about 90 trillion yen.

Aside from the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism as well, upgrade plans are moving ahead for the three NEXCO companies to spend about 3 trillion yen, with just the Shuto Expressway and Hanshin Expressway, both of which are large-scale expressway projects, requiring combined total expenditures of approximately 1.0 trillion yen.

建設後50年以上経過する社会資本の割合

Percentage of infrastructure more than 50-years old

	2018	2023	2033
道路橋 Road bridges	25%	39%	63%
トンネル Tunnels	20%	27%	42%
河川管理施設 (水門等) River management facilities (floodgates etc.)	32%	42%	62%
下水道管きよ Drainage/sewerage pipes	4%	8%	21%
港湾岸壁 Harbor quays	17%	32%	58%

出所：国土交通省資料「社会資本の現状と将来」を基に作成
Source: Prepared based on Status and Future of Social Capital materials from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

安全維持に寄与する技術推進

こうした現状を踏まえ、政府が200兆円規模の巨額支出を打ち出した「国土強靱化」、その一環である「インフラ長寿命化基本計画」に基づいて、すでに全国各地でインフラの整備・補修に関する公共事業計画が進められています。当社グループは、インフラ設備の維持補修向け商品や技術推進による新製品の開発、NETIS* (新技術情報提供システム) 登録製品の導入などを積極的に進めています。また、地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップしているうえ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事にも寄与しています。

これら土木特殊機械の需要は、P26~27に掲載しているようにASEAN諸国でも旺盛です。国内のみならず、海外のインフラ整備事業でも当社建機は活躍しています。

*国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース



当社の橋梁点検車
Kanamoto's bridge inspection vehicle

Promoting technology that will help maintain safety

Given such present conditions, public works programs addressing infrastructure upgrades and repairs are already underway in various regions throughout Japan based on The Basic Plan for Extending the Lifespan of Infrastructure, one part of the push for "national resilience" for which the government has announced vast expenditures on the scale of 200 trillion yen.

The Kanamoto Group is actively developing products for infrastructure maintenance and repair as well as new products based on advanced technologies, and introducing products registered in NETIS* (New Technical Information Provision System). In addition, we have prepared an ample lineup of special construction equipment for ground improvement, plus teams of ground improvement specialists at companies within the Group, enabling us to lend a hand for works at locations such as petroleum industrial complexes where deep underground construction work, underwater work, and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential. Demand for such specialized engineering works equipment is also vigorous in ASEAN countries, as described on pages 26 and 27. Kanamoto's construction equipment is on the job not only in Japan, but at overseas infrastructure construction project sites as well.

*Technical information database accumulated based on the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's System for Application of Technology in Public Works Etc.

国土交通省管轄分野の維持管理・更新費の推計値 (兆円)

Estimated value of maintenance and renewal expenditures in sectors under the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (Trillions of yen)

	2018	2023	2028	2038	2048	30年間合計 (2019~2048) 30-year total (2019-2048)
道路 Roads	1.9	2.1 - 2.2	2.5 - 2.6	2.6 - 2.7	2.1 - 2.2	71.6 - 76.1
河川等 Rivers, etc.	0.6	0.6 - 0.7	0.6 - 0.8	0.7 - 0.9	0.7 - 0.9	18.7 - 25.4
下水道 Sewer systems	0.8	1.0 - 1.0	1.2 - 1.3	1.3 - 1.3	1.3 - 1.3	37.9 - 38.4
港湾 Harbors	0.3	0.3 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	6.0 - 8.3
その他6分野 Six other sectors	1.6	1.6 - 1.8	1.3 - 1.4	1.2 - 1.4	1.6 - 1.7	42.3 - 46.4
12分野合計 Total for 12 sectors	5.2 - 7.1	5.5 - 6.0	5.8 - 6.4	6.0 - 6.6	5.9 - 6.5	176.5 - 194.6

※2018年度の値も推計値 ※河川等は、河川・ダム、砂防、海岸の合計 ※6分野は、空港、航路標識、公園、公営住宅、官庁施設、観測施設
Note: Figures for fiscal 2018 are also estimated values Note: "Rivers, etc." is the total for rivers and dams, erosion control and coastlines
Note: The six sectors are airports, sea lane beacons, parks, public housing, government office facilities and monitoring facilities
出所：国土交通省資料「国土交通省所管分野における社会資本の将来の維持管理・更新費の推計 (2018年11月30日)」を基に作成
Source: Prepared based on Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism material: Estimate of Future Maintenance and Renewal Expenditures for Infrastructure Sectors under the Jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (November 30, 2018)

1 Domestic

ICT技術、人工知能 (AI) の活用の幅が拡大し、ますます効率化する現場の建設生産性

As the range of applications for ICT technology and artificial intelligence (AI) expands, on-site construction productivity is becoming more efficient

加速する「i-Construction」の取り組み

工事現場における調査、設計、施工から維持管理まで、その全プロセスにICT (情報通信技術) を導入することで生産性の向上を図る「i-Construction」。少子高齢化による若年就業者数の低下や熟練オペレーターの減少など、日本の建設業界が直面している深刻な労働力不足という課題に対する一つの解決策として国土交通省が推進しています。2016年度からICT施工の工種として土工、舗装工 (路盤工)、浚渫工、河川浚渫工と順次導入されてきましたが、2019年度から「ICT地盤改良工」と「ICT舗装工 (修繕工)」が新たに本格導入されることが決まるなど、工期短縮や省人化に向けてi-Constructionの取り組みが加速しています。



3DMCや3DMGを使った情報化施工
Information-aided construction using 3DMC and 3DMG

“i-Construction” efforts to accelerate

“i-Construction” seeks to boost productivity by introducing ICT (Information and Communication Technology) to every process at construction worksites, from surveying, design, and construction to maintenance management. The Ministry of Land, Infrastructure and Transport is promoting this measure as one solution to the serious labor shortage problems confronting Japan’s construction industry, such as the decline in the number of young workers and decrease in skilled operators because of the declining birthrate and aging of Japan’s society. While i-Construction has been introduced progressively since fiscal 2016 as an ICT construction method for paving works (road bed works), dredging works, and river dredging works, efforts are accelerating as firms seek to mechanize and shorten construction periods. This includes a recent decision on full-scale introduction for ICT ground improvement works and ICT paving works (repair works) from fiscal 2019.

ICT、AIを駆使した建設生産システム

政府は、ICT技術や人工知能 (AI) の活用によるインフラ維持管理の効率化を成長戦略のひとつに位置付けているほか、「国土強靱化基本計画」において、インフラの災害復旧事業に無人運転による建設機械など最新のICT技術を最大限活用できるような対策の充実を大きな柱として据えています。ICT・AI活用の気運が高まるなか、当社ではすでに「建設ICT推進課」「IoT推進課」などの専門部署の設置や、i-Construction対応の建設機械の導入やシステム運用のサポートを実施しています。また、ニュープロダクツ室では建設機械の無線操縦を実現する「建設機械遠隔操縦ロボット」や、AIによる物体認識機能を搭載した建設機械の「接触防止システム」を開発・導入するなど、IoT・ICT関連技術を応用した機器の開発ニーズに対応しています。今後も一層の活発化が予想されるICT活用の建設生産システムに対応してまいります。

Construction production systems utilizing ICT and AI

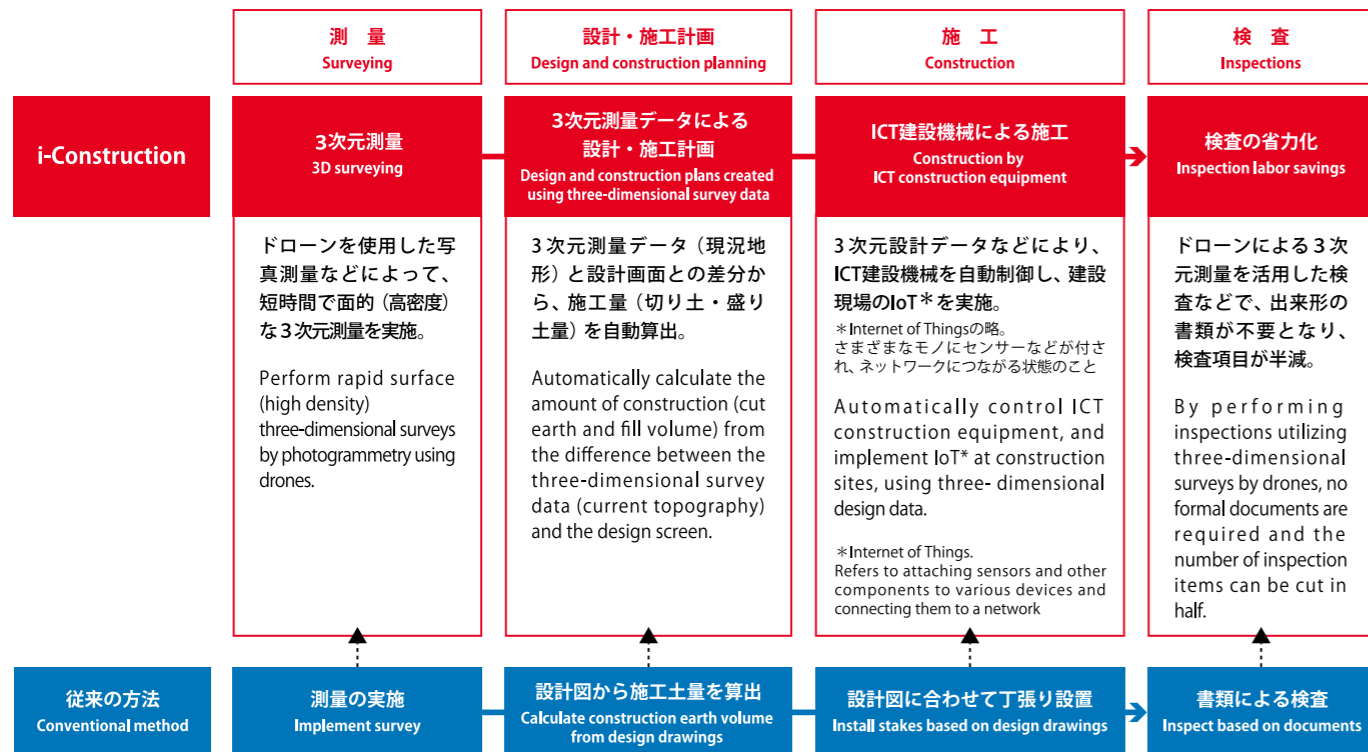
In addition to positioning increased infrastructure maintenance efficiency through the use of ICT technology and artificial intelligence (AI) as one growth strategy, the government has settled on the enhancement of measures to enable the most advanced ICT technologies such as driverless construction equipment to be used to the maximum extent possible for infrastructure disaster recovery projects as a key pillar of the Fundamental Plan for National Resilience. As the application of ICT and AI picks up momentum, Kanamoto has already established special divisions, including the Construction ICT Promotion Section and Internet of Things Promotion Section, and has introduced construction equipment to support i-Construction and is implementing systems operations support. Our New Products Office also is supporting the growing need for development of equipment that applies IoT-related technologies, and has developed and introduced products such as a “construction equipment remote-control robot” that achieves radio-control of general-purpose construction equipment, and a “contact prevention system” for construction equipment that is equipped with an AI-based physical object recognition function. Kanamoto will continue to support construction production systems utilizing ICT, which are expected to find even greater applications in the future.



建設機械の運転席に設置した双腕双脚の人間型ロボットを、コックピット型コントローラで遠隔操縦する「Kana Robo」
“Kana Robo” uses cockpit controllers to remotely operate a two-arm, two-leg humanoid robot placed in the driver’s seat of construction equipment



i-Constructionの概要 Overview of i-Construction



対象との距離を正確に計測するカメラを機械後方に設置。AIがセンサー内に入った対象を「人」と「物」に分けてモニターに表示、人と認識された場合に機械を強制停止する接触防止システム「ナクシデント」
A rear-mounted construction equipment camera for accurately measuring distance to physical objects. “AI” separates objects detected by the sensor into “people” and “objects” and displays them on a monitor; the Naccident “contact prevention system” forcibly stops the equipment when an object is recognized as a person



2 Overseas

ASEANをはじめとするアジア諸国で積極的に展開されるインフラ整備事業 Infrastructure construction projects will be developed vigorously in ASEAN and other Asian countries

急速かつ安定的に成長するアジア市場

急速な経済成長や都市化を背景とするインフラ整備事業が積極的に展開されているアジア諸国。世界第2位の経済大国である中国、2020年代には世界第1位の人口を有することになるインド、そしてASEAN（東南アジア諸国連合）の存在感が増えています。2019年1月に国際通貨基金（IMF）が公表した世界経済見通しによれば、ASEANは5%以上の経済成長率を維持すると予測され、今後も生産年齢人口が増え続けて安定的に成長する見通しです。当社グループは上海、香港、シンガポールの既出店国・地域に加えて、2015年からインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピン、マレーシアに合併会社を新設するなど、ASEANへの注力を強めています。

旺盛なインフラ需要が見込まれるASEAN諸国

インドネシアでは2015年～2019年の5年間に44兆円のインフラ投資を推進する「国家中期開発計画」に基づく発電所や新港の建設、高速鉄道（MRT）計画などが実施されています。ベトナムでは「社会・経済開発10カ年戦略」や「ハノイ首都圏計画2030」などの国家プロジェクトにおける下水道・排水システム整備や都市鉄道整備が、タイでは運輸省主体の20年プランに基づく国道整備、海運・航空・高速鉄道・治水などの整備事業（それぞれ2兆円規模）が進行中。フィリピンでは2030年までに7兆円規模のインフラ開発を実施するロードマップが承認され、マレーシアでも7兆円規模の「第11次マレーシア計画」や「ペナン交通マスタープラン」などにに基づく大規模なインフラ整備が計画されるなど、当社グループが拠点展開しているASEAN諸国では旺盛な建設需要が見込まれています。今後は各社の業績を維持拡大させ、それぞれの海外パートナー企業との連携を深めながらASEAN諸国のインフラ需要拡大に関連した事業展開を図ってまいります。



タイで進む再開発の建設工事現場
Construction site for redevelopment to advance in Thailand

Asian market growing rapidly and steadily

Infrastructure construction projects are being carried out vigorously in Asian countries against the backdrop of rapid economic growth and urbanization. China, the world's second largest economic power, and India, which will have the world's largest population in the 2020s, are increasing their presence, together with ASEAN (Association of Southeast Asian Nations). According to the World Economic Outlook released by the International Monetary Fund (IMF) in January 2019, ASEAN is expected to maintain an economic growth rate in excess of 5%, while its working-age population is expected to continue growing stably in the future as well. In addition to the branches it has already established in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, since 2015 the Kanamoto Group has strengthened its focus on ASEAN and has established new joint venture companies in Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and Malaysia.

ASEAN countries expected to have vigorous infrastructure demand

In Indonesia, construction of power plants and new ports and a high-speed railway (MRT) plan are being implemented, based on a National Medium Term Development Plan targeting infrastructure investment of 44 trillion yen over a five-year period from 2015 through 2019. Vietnam is building sewer and drainage systems and urban rail transit networks as national projects under programs such as the Socio-Economic Development Strategy for the Period of 2011-2020 and the Hanoi Capital Master Plan to 2030, while in Thailand, the government is undertaking national highway expansion based on the Ministry of Transport's 20-Year Plan and implementing construction projects in areas such as shipping, aviation, high-speed railways and flood control (each to require two trillion yen). In other countries, a road map for implementing infrastructure development with a value of seven trillion yen by 2030 has been approved in the Philippines, and in Malaysia, large-scale infrastructure construction is planned based on the Eleventh Malaysia Plan and Penang Transport Master Plan. Taken as a whole, vigorous construction demand is anticipated in the ASEAN countries where the Kanamoto Group has opened bases. In the future, the Kanamoto Group will strive to develop business related to the expansion of infrastructure demand in ASEAN countries, while maintaining and expanding each company's operating results and deepening cooperation with overseas partner firms.

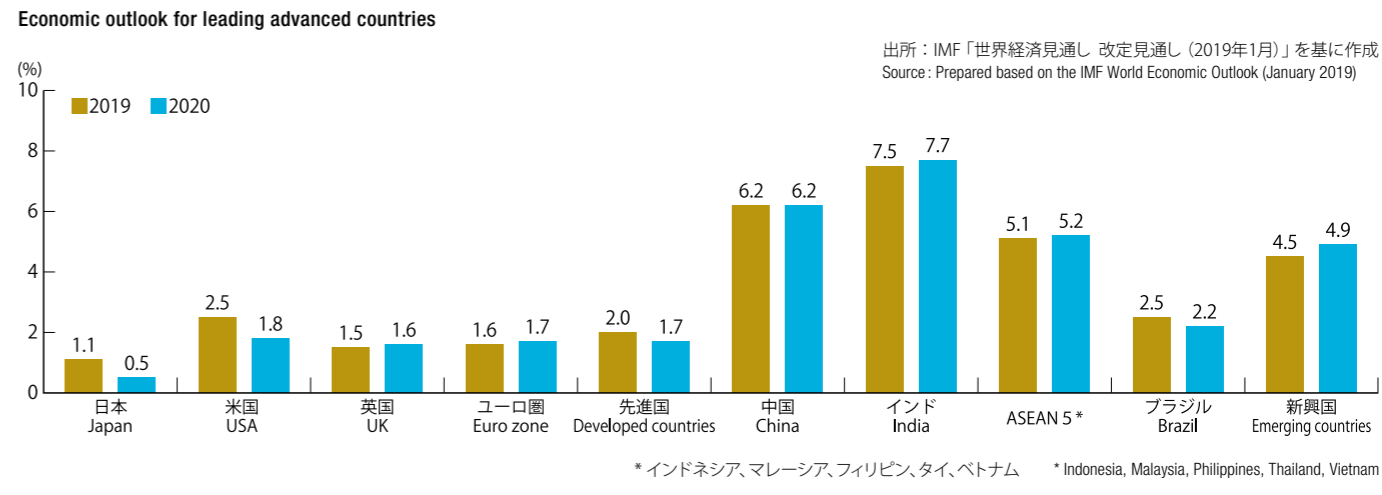
当社グループが拠点展開する各国の基本情報と主要プロジェクト

Essential information on each country where the Kanamoto Group is developing bases and main projects

中国 China	タイ Thailand	シンガポール Singapore	香港 Hong Kong	フィリピン Philippines	ベトナム Vietnam	インドネシア Indonesia	マレーシア Malaysia	
基本情報 (2016年時点、人口は2017年時点、実質GDP成長率は2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2016; population data as of 2017, Real GDP growth rate data as of 2018, Construction investment data as of 2015)	基本情報 (2017年時点、建設投資額のみ2015年時点) Basic information (as of 2017; Construction investment data as of 2015)	基本情報 (2017年時点、人口は2016年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2017; population data as of 2016, Construction investment data as of 2015)	基本情報 (2017年時点、建設投資額のみ2014年時点) Basic information (as of 2017; Construction investment data as of 2014)	基本情報 (2017年時点、人口および建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2017; population data as of 2015, Construction investment data as of 2015)	基本情報 (2018年時点、人口は2016年時点、名目GDP総額は2017年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018; population data as of 2016, Total nominal GDP data as of 2018, Construction investment data as of 2015)	基本情報 (2017年時点、建設投資額のみ2015年時点) Basic information (as of 2017; Construction investment data as of 2015)	基本情報 (2017年時点、建設投資額のみ2015年時点) Basic information (as of 2017; construction investment data only as of 2015)	
主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第13次5カ年計画（2016～20年）に基づく総延長2万3,000km、総投資2兆8,000億円の鉄道建設 ●24基の原子力発電機建設 ●官民連携（PPP）プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業など ●Railway construction with a total length of 23,000km and total investment of 2.8 trillion yuan, based on the 13th Five-Year Plan (2016-2020) ●Construction of 24 nuclear power plants ●Infrastructure construction projects in excess of 450 billion yuan based on public-private partnership (PPP) projects, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●総延長845km高速鉄道建設 ●タイ電力庁による発電所建設 ●クア運河建設（人工大運河）建設など ●Construction of high-speed railway with a total length of 845km ●Power plant construction by the Electricity Generating Authority of Thailand ●Kra Canal construction (artificial large canal), etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●ウッドランドズ大規模再開発 ●南部マリナナ地区開発 ●西部大型港湾整備 ●ホンランド・ビジネス拡大 ●カンボン・ビジネス開発 など ●Woodlands large-scale redevelopment ●South marina district development ●West district large-scale port construction ●Holland Village expansion ●Kampong Bugis development, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第10大インフラプロジェクト広深港高速鉄道、港珠澳大橋、西九龍文化娛樂芸術区、カタク空港跡地開発、香港・深圳空港間直結鉄道 など ●10 major infrastructure projects "Guangzhou-Shenzhen-Hong Kong Express Rail Link, Hong Kong-Zhuhai-Macao Bridge, West Kowloon Cultural District, development of the old Kai Tak Airport site, Hong Kong-Shenzhen Direct Airport Link, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第13次5カ年計画（2016～20年）に基づく総延長2万3,000km、総投資2兆8,000億円の鉄道建設 ●24基の原子力発電機建設 ●官民連携（PPP）プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業など ●Railway construction with a total length of 23,000km and total investment of 2.8 trillion yuan, based on the 13th Five-Year Plan (2016-2020) ●Construction of 24 nuclear power plants ●Infrastructure construction projects in excess of 450 billion yuan based on public-private partnership (PPP) projects, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第13次5カ年計画（2016～20年）に基づく総延長2万3,000km、総投資2兆8,000億円の鉄道建設 ●24基の原子力発電機建設 ●官民連携（PPP）プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業など ●Railway construction with a total length of 23,000km and total investment of 2.8 trillion yuan, based on the 13th Five-Year Plan (2016-2020) ●Construction of 24 nuclear power plants ●Infrastructure construction projects in excess of 450 billion yuan based on public-private partnership (PPP) projects, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第13次5カ年計画（2016～20年）に基づく総延長2万3,000km、総投資2兆8,000億円の鉄道建設 ●24基の原子力発電機建設 ●官民連携（PPP）プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業など ●Railway construction with a total length of 23,000km and total investment of 2.8 trillion yuan, based on the 13th Five-Year Plan (2016-2020) ●Construction of 24 nuclear power plants ●Infrastructure construction projects in excess of 450 billion yuan based on public-private partnership (PPP) projects, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第10大インフラプロジェクト広深港高速鉄道、港珠澳大橋、西九龍文化娛樂芸術区、カタク空港跡地開発、香港・深圳空港間直結鉄道 など ●10 major infrastructure projects "Guangzhou-Shenzhen-Hong Kong Express Rail Link, Hong Kong-Zhuhai-Macao Bridge, West Kowloon Cultural District, development of the old Kai Tak Airport site, Hong Kong-Shenzhen Direct Airport Link, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ●第11次マレーシア計画 ●スランゴール・サイバーバレー計画 ●ペナン交通マスタープラン（PTMP）など ●Eleventh Malaysia Plan ●Selangor Cyber Valley Plan ●Penang Transport Master Plan (PTMP), etc.

出所：一般財団法人建設経済研究所（RICE）資料、日本貿易振興機構（JETRO）資料、一般社団法人海外建設協会（OCAJI）資料、国土交通省「海外建設・不動産市場データベース」を基に作成
Source: Prepared based on Research Institute of Construction and Economy (RICE) materials, Japan External Trade Organization (JETRO) materials, The Overseas Construction Association of Japan, Inc. (OCAJI) materials, and the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's Overseas Construction and Real Estate Market Database

主要先進国・主要新興国の経済予測

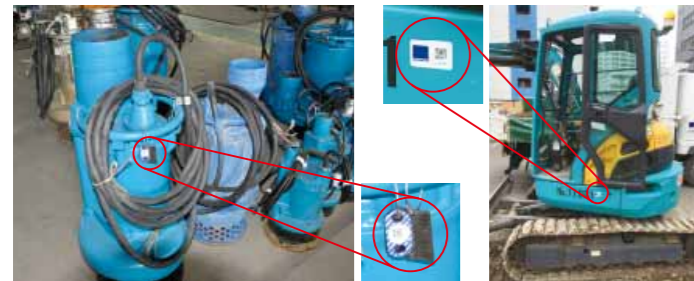


3 Internal 「収益の根幹」となる内部オペレーションの最適化 Optimization of internal operational processes that will serve as the “basis of earnings”

システム改良で稼働率・利益率の向上を実現

レンタル売上は、資産量、貸出単価、稼働率の積で求められます。当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考えており、特に稼働率を「内部オペレーションの最適化」によって向上させることが重要課題と認識しています。

稼働率を向上させるためには現行システムの改良が不可欠です。第一段階として、既存のレンタル商品ごとの機械コードを、現在のプレート・ステッカーからICタグ・QRコードに変更し、登録した識別情報を専用リーダーや通信回路を通じて出入庫及び在庫管理、棚卸に活用することから始めます。また、グループ各社のシステム統合を進めています。これにより、閑散期と最盛期の稼働率の差を縮め、稼働率の相対的な向上やレンタル売上の底上げ、永続的なコストダウンによる利益率の改善が図れます。



ICタグ (写真左)・QRコード (写真中央) とそれらの情報を読み取る専用リーダー (写真右)
IC tag (photo at left), QR code (center photo) and special-purpose scanner for reading encoded information (photo at right)

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

1985年、当社は業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年には基幹システムをメインフレームからオープンシステムに全面移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種を選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。

このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップの形成にも大きく寄与しています。

今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。

Improvement of utilization rates and profit margins through system improvements

Rental revenues are determined by multiplying asset quantities by rental unit prices and utilization ratios. At Kanamoto, we believe greater efficiency of construction equipment management and operations form the basis of the Kanamoto Group's earnings, and recognize improvement of the utilization ratio through “optimization of internal operational processes” to be a critical issue.

Improvement of our current systems is indispensable for improving the utilization ratio. As a first step, we are changing the machine codes for each existing rental product from the plates and stickers used presently to IC tags and QR codes, and have begun using dedicated readers and communication circuits to scan the identification information recorded there and utilize the data for equipment deliveries and pickups and for warehouse and inventory management.

We also are integrating Group company systems. As a result, the Kanamoto Group will be able to minimize the differences in utilization ratios between slow periods and peak demand seasons, achieve relative improvement in utilization ratios and raise rental revenues, and improve profit margins by realizing a permanent cost reduction.



Enhancement of information systems to boost operating efficiency

The Company was an industry pioneer in creating an online network in 1985 linking all its branches. In 2004, we completed the migration of all mission-critical systems from a mainframe to an open system and realized greater efficiency in all of our internal operations, from managing our rental asset inventory to performing maintenance and regular inspections, accounting treatment and credit management, plus the selection of models for next-period introduction.

Providing “the right equipment” at “the right time” and in “the right quantity” can be said to be the foundation of equipment rentals, and Kanamoto's online system makes it possible. Not only does our online system ensure smooth equipment delivery and pickup, it contributes significantly to the formation of a product lineup that meets customers' needs.

Kanamoto will continue its efforts to develop “IT governance,” and work to further increase the efficiency of internal operations, while aggressively pursuing the development of proprietary systems in the future.

ESGセクション

ESGとは、Environment (環境)、Social (社会)、Governance (ガバナンス) のこと。以前からこのESGという視点から企業価値を評価する気運が高まっており、当社でもCSR活動の方向性はこうした背景を踏まえたものであるべきだと考えています。環境や社会との調和、ステークホルダーとのコミュニケーション、そのすべてにおいて社会的責任を果たすことを基盤に、価値の創造と向上に努めていきます。

ESG stands for the three investment criteria “environmental”, “social”, and “governance”. The momentum to evaluate corporate value from the viewpoint of ESG has continued to build in recent years, and given this backdrop Kanamoto believes it too must adopt this orientation in its CSR activities. Based on its efforts to fulfill its corporate social responsibility from the standpoints of harmony between the environment and society and communications with stakeholders, Kanamoto works hard to create and improve value.



CONTENTS

30 ESGマネジメント
ESG Management

32 環境
Environmental

34 社会
Social

36 ガバナンス

39 Governance

42 取締役・監査役および執行役員
Directors, Auditors, and Corporate Officers

ESGマネジメント

社会と共生する「良き企業市民」として、ESG活動を経営の根幹に据えながら未来を託される企業を目指しています。

As a good corporate citizen coexisting with society, Kanamoto seeks to be a firm entrusted with the future while positioning ESG activities as the foundation of its management.

ESGの概要

当社グループは、社会と共生する企業市民の一員として「未来を託される企業」を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。当社は「ESG」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

持続可能な開発目標 (SDGs) 達成への貢献

2015年9月に国連サミットにおいて採択された「持続可能な開発目標 (SDGs)」に盛り込まれている17の目標は世界共通で取り組むべき目標であると同時に、民間企業に対してイノベーションを求めるものであると捉えています。当社グループも事業活動を通してSDGs達成に貢献していくことが重要であると認識しています。17の目標のなかから当社グループの事業と関連性が高いものを特定し、それらの達成に向けて右記の重点テーマにおける取り組みを推進していきます。



Overview of ESG at Kanamoto

The Kanamoto Group conducts its business activities with the goal of being a firm entrusted with society's future as a corporate citizen coexisting with society. Currently these business activities are being accomplished with the support of many stakeholders, beginning with our shareholders and investors but also encompassing groups as diverse as our customers, employees and local communities, as we expand into overseas markets. We believe that building a deep relationship of trust with stakeholders, supported by proper corporate activities, is indispensable for accomplishing our mission and achieving sustainable growth. The Company has positioned ESG at the heart of its corporate management and is committed to its practice.

Contribution to achieving sustainable development goals (SDGs)

The 17 targets included in the "Sustainable Development Goals (SDGs)" adopted at the United Nations Summit in September 2015 are goals that will be addressed globally, yet at the same time will demand innovation from private sector companies. The Kanamoto Group also recognizes the importance of helping achieve SDGs through its business activities. Among the 17 goals we have identified the objectives that are closely related to the Group's businesses, and to achieve these objectives we will pursue efforts on the important themes shown in the table to the right.



カナモトグループのESGにおける重点テーマ The Kanamoto Group's key themes for ESG

Value creation 価値創造	SDGs達成に貢献するビジネス Business that contributes to achieving SDGs	製品・サービスを通じて、SDGsの達成に貢献する新しい価値を創造し、持続的な社会の発展に貢献します。 Through our products and services, we will create new value that contributes to the achievement of SDGs and contributes to sustainable social development.	
	環境 Environment	限られた地球資源のなかで持続可能な社会を実現するために、環境法規の遵守、適切な環境マネジメントの推進はもとより、あらゆる事業活動において環境との関わりを認識し、環境への負荷を低減するとともに生物多様性を保全します。 To achieve a sustainable society within earth's limited resources, we will acknowledge our relationship to the environment in all business activities, reduce our environmental burden, and preserve biodiversity, by complying with environmental laws and regulations and promoting appropriate environmental management.	
S 基盤価値やリスクの軽減 Foundation supporting value creation	ディスクロージャーとIR活動の充実 Enhancement of disclosure and IR activities	公平性・透明性が高く、速やかな情報開示と開示媒体の拡充を実践するとともに、国内外の株主・投資家に向けたIR活動の充実を図ります。 We will practice fair, highly transparent and prompt information disclosure and broaden our disclosure media, and enhance our IR activities for shareholders and investors in Japan and overseas.	
	情報セキュリティの強化 Strengthening of information security	個人情報をはじめ、多くの情報資産を取り扱う企業の責任として、情報資産の管理と保護のため、万全なセキュリティを確保します。 As our responsibility as a company that handles extensive information assets including personal data, we will ensure thorough security for the management and protection of information assets.	
	安全衛生体制の強化 Strengthening of safety and health organization	すべての役職員が安全で心身ともに健康で生き生きと仕事に取り組むことができる職場環境の維持・向上を目指します。 We will seek to maintain and improve our workplace environments to ensure all executives and employees are able to work safely and energetically with good mental and physical wellbeing.	
	人材育成の環境整備 Environmental considerations in personnel training	さまざまな視点・考え方をを持った人材がそれぞれの個性や能力を十分に発揮し、その多様性によってイノベーションが生まれる環境を目指します。 We will aim for an environment where employees with various perspectives and modes of thinking can fully demonstrate their individuality and abilities and create innovations based on their diversity.	
G 企業価値向上 Corporate value creation	コーポレート・ガバナンス Corporate governance	企業価値を向上していくために、コンプライアンスの強化、コーポレート・ガバナンスやコンプライアンスの推進が重要な経営課題であると認識し、これを推進します。 We acknowledge that strengthening compliance and promoting corporate governance and compliance are critical management tasks, and will pursue these activities to increase corporate value.	
	コンプライアンス Compliance		
	内部統制システム Internal control system		
	リスクマネジメント Risk management		



**持続可能な社会を実現するために、
実効性のある活動を実践しています。**
Practicing effective activities, to achieve a sustainable society.

利用するほど環境保全につながる「レンタル」

レンタルとは、お客様にモノを“タイムシェア”していただくサービスです。そのため利用することが資源の有効活用につながる、環境配慮型のビジネスといえます。レンタルの活用は社会全体の省エネ化・省資源化に結びつく環境問題へのひとつの回答と考えています。

当社では、こうした環境への取り組みと、ビジネスが環境にやさしいということをより多くの方にご理解いただくため、環境対策やエコをテーマとする全国の環境イベントにも積極的に参加しています。

ニーズへの対応、環境保全を両立する資産シフト

地球環境への配慮という企業としての「社会的責任」を果たすため、従前から計画的に排ガス・騒音などの公害対策機への資産シフトを実施してきました。この結果、現在保有するレンタル建機のほぼ全てが、公害規制をクリアする最新の環境対応型機械となっています。

ユーザーニーズにお応えしながら、環境保全の責任も果たすこと。これもグリーンアクションの一環です。これからも「環境技術」を生かした新しい機械への更新を積極的に進めていきます。

営業車両にも、低燃費・低排出ガス車を積極導入

当社では、レンタル用建設機械だけではなく、自社用の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。

ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

Greater equipment rental use is linked directly with the preservation of our environment

Rental is a service that enables customers to use equipment through “time sharing.” So rental can be called an environmentally-friendly business, because increased rental use means more effective utilization of the earth's limited resources. Consequently, rental equipment is linked to energy savings and resource conservation by society, and can be viewed as one solution to environmental problems.

To help more people gain better insight into these environmental efforts by the Company and see how Kanamoto's businesses are environmentally friendly, Kanamoto participates actively in various environmental events throughout Japan with environmental action and ecology themes.

Responding to needs and shifting assets compatible with environmental conservation

At Kanamoto, we view consideration of the global environment as an important obligation for fulfilling our social responsibilities as a corporation. For many years, the Company has been implementing a systematic shift of rental assets to models that clear anti-pollution statutes for exhaust gases, noise and other emissions. As a result, today nearly all of the Company's rental construction equipment portfolio consists of the latest environmentally-friendly models that clear anti-pollution regulations.

The Company will fulfill its responsibility to protect the environment even as we meet user needs. This is just one part of Kanamoto's green actions. In the years ahead, Kanamoto will actively continue to upgrade its inventory to equipment that utilizes “green technologies.”

Aggressive introduction of fuel-efficient, low-emission vehicles, even for corporate automobiles

The Company has actively introduced automobiles certified as fuel-efficient, low-emission vehicles for its own fleet, in addition to our inventory of rental construction equipment.

Kanamoto selected hybrid automobiles as its corporate vehicles soon after the start of mass production in 1998. Since then we have continued to upgrade our fleet to these and other fuel-efficient, low-emission vehicles.



LED/バッテリー式投光機
LED battery floodlight



電気自動車
Electric vehicle



4次排ガス規制対応や超低騒音型の建機
Super-low noise construction equipment and models that comply with Tier 4 emissions regulations



ハイブリッドトラック
Hybrid trucks

公正で透明性の高いタイムリーな情報開示に努め、さらなる「株主価値」の向上を図っていきます。

We strive for fair, transparent, and timely information disclosure that will further enhance shareholder value.

持続的成長を実現するために、推進力となる優秀な人材の育成・強化に努めています。

To achieve sustainable growth, we focus on training and strengthening the skilled human resources who will be the driving force behind our businesses.

公平かつスピーディなディスクロージャーとIR活動の充実

当社は、従前から公平性・透明性が高く、かつ速やかな情報開示を実践しています。適時開示情報については、東京証券取引所TDnetに掲載するとともに、ホームページにも掲載し、これらの情報開示した文書の英文も並載しています。あわせて決算説明会の動画・配布資料や株主様向けの「カナモトエグザミナー」(年4回発行)、アニュアルレポートなど全てホームページで閲覧することができます。

また当社は、ステークホルダーとの直接の対話も重要なディスクロージャーの一環と捉えており、個人投資家を対象とした東証IRフェスタ、札幌個人投資家説明会、日経IRフェアをはじめとするIRイベントに積極的に出展するとともに、一年を通じて全国各地で会社説明会を開催しております。また、証券アナリストや国内機関投資家に対しても四半期ごとに説明会を実施しているほか、海外向けIRにも注力しています。

個人情報の適正管理とセキュリティ強化

当社では、お取引先のほか株主・投資家などステークホルダーを含めた広範にわたる個人情報の扱いについて、「プライバシーポリシー(個人情報保護方針)」を定め、個人情報の適切な管理を行っています。

取り組みの一例として、ホームページ利用者がお問い合わせなどの際に送信する情報を最新の暗号化技術で保護するなど、インターネット上の情報セキュリティシステムの強化を図っています。



年4回発行している株主様向けの「カナモトエグザミナー」 Shareholders receive issues of the Kanamoto Examiner four times a year

情報セキュリティシステムを強化している当社IRサイト Kanamoto employs a robust information security system for its IR website <https://www.kanamoto.ne.jp>



Enhance fair and prompt disclosure and IR activities

The Company has always practiced fair, highly transparent and prompt information disclosure. To release information on a timely basis, Kanamoto posts information on the Tokyo Stock Exchange TDnet system, while also reporting it promptly on Kanamoto's website, where English translations of the documents disclosing the information are also made available. All materials providing information about the Company and the Kanamoto Group, including videos of the Company's financial statement briefings and briefing materials distributed to participants, the Kanamoto Examiner issued quarterly to shareholders, and the Annual Report, can be viewed on the Company's website.

Kanamoto also considers direct conversations with its stakeholders to be an important aspect of its disclosure efforts. Kanamoto actively exhibits at IR events, including the Tokyo Stock Exchange IR Fair for individual investors, Sapporo Securities Exchange individual investor briefing meetings, and the Nikkei IR Fair for individual investors, and holds company briefings throughout Japan each year. Kanamoto also holds quarterly briefings with securities analysts and domestic institutional investors, and devotes efforts to implementing IR activities overseas.

Bolster proper control and security of personal information

The Company handles a vast amount of personal information pertaining to suppliers and customers, shareholders and investors and other stakeholders. Accordingly, the Company formulated a Privacy Policy (Personal Information Protection Policy) to ensure appropriate management of this data. One example of Kanamoto's commitment to personal data protection is its use of the latest encryption technologies to strengthen Internet security and protect information sent to individuals making inquiries via the Company's website.

安全衛生体制の強化に向けた取り組み

当社が強化している取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と防災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点数は23拠点にのぼっています。

未来のカナモトのために、人材育成に注力

当社は、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えます。だからこそ、営業職・技術職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。

特に技術職は、多くの資格が必要になるため、建設機械の整備教育を重点的に行います。社内整備研修のほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。

整備技術技能・運転技能有資格者数(2019年2月現在)
Number of Repair Qualified Technicians and Operation Qualified Technicians (As of February 2019)

資格名 Qualification	人数 Number of individuals
建設機械整備技能士(特級)	17
建設機械整備技能士(1級)	236
建設機械整備技能士(2級)	481
可搬形発電機整備技術者	509
自動車整備士	527
ガス溶接技能者	739
有機溶剤作業主任者	324
危険物取扱主任者	380
職業訓練指導員	20
車両系建設機械運転者	3,866
移動式クレーン運転者	1,950
大型(特殊)免許	516
玉掛け技能者	873
フォークリフト運転者	688
ショベルローダ等運転者	17

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

Measures to upgrade safety and health systems

One effort the Company has strengthened is safety training, and we have created a system for preventing worker accidents that is spearheaded by the Safety and Health Office, which reports to the company president. This body regularly implements in-house training courses and audits, and works to raise safety and health awareness, covering all of Kanamoto's offices in combination with the safety patrols operated by the safety and health working groups. These activities to strengthen Kanamoto's safety and health systems and eliminate accidents have proven successful, and as a result, the number of branches that have achieved a zero accident rate for a continuous period of at least 20 years has increased to 23 branches.

Emphasizing personnel training for Kanamoto's future

The Company considers well-trained personnel who possess high-level knowledge and skills to be the force driving sustained growth. Kanamoto therefore has created an organization that encourages and nurtures the capabilities of each employee to the maximum extent, by implementing personnel training and development programs attuned to individuals with management duties and those responsible for maintenance and repairs. Given the need for employees to have numerous qualifications for technical work and maintenance and repairs in particular, Kanamoto works diligently to train individuals engaged in these areas. In addition to providing in-house maintenance and repair training, Kanamoto has expanded its training system to support the acquisition of maintenance technology through participation in manufacturer-sponsored maintenance and repair training, and encourages employees to obtain advanced qualifications.

社内整備研修の様子
In-house maintenance and repair course



ガバナンス



コーポレート・ガバナンスの状況等

1. コーポレート・ガバナンスの状況

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、株主、顧客、協力会社、地域社会、社員・家族との信頼を創造して、より強固にすることが会社の持続的発展と企業価値の向上に繋がるとの経営理念のもと、事業活動を行なっております。そのために社内管理体制を整備するとともに、経営の透明性・公正性の維持向上に努め、適時情報開示と経営に対する情報のフィードバック体制を確立して、適時適切な施策を実施していくことが、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方です。

- また、当社の経営理念がより具体的に社内へ周知されるよう以下の行動指針を定めております。
- 1 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
 - 2 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ
 - 3 自主・自律の心を持つ

企業統治の体制

企業統治の体制の概要

当社は、有価証券報告書提出日現在、監査役6名のうち4名が社外監査役であり、いずれも独立役員であります。独立性の高い社外監査役を選任することで、経営に対する監督機能を強化するとともに、監査役の機能を有効に活用することを可能としており、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

また、取締役会については、当社業務に精通した9名に加え、当社の業界とは異なる経験と知識を有し、かつ独立性の高い社外取締役3名によって、迅速か

つ確な経営判断を行うことが可能であると考えております。

a. 取締役会

取締役会については、より広い見地からの意思決定の実施、業務執行の監督を図るため、有価証券報告書提出日現在、社外取締役3名を含む12名で構成しております。経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する最高意思決定機関として「取締役会規則」に基づき、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催して、刻々と変化する経営状況にいち早く対応すべく努めております。

また、監査役及び執行役員（取締役との兼任者を除く8名）も取締役会に出席しております。

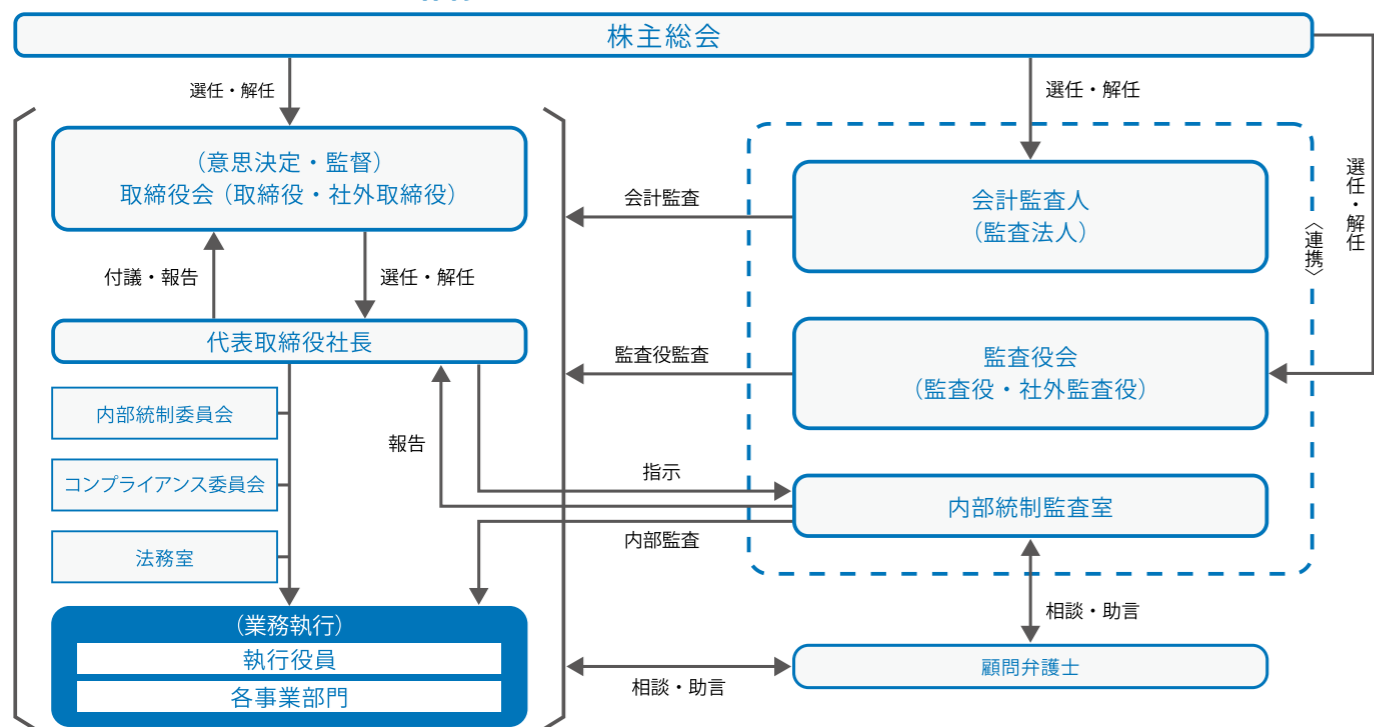
b. 監査役会

当社は監査役会設置会社であります。有価証券報告書提出日現在、監査役会は6名（うち4名は社外監査役）で構成され、取締役の業務執行に対する監査を行うため取締役会に常時参加しているほか、日頃から経営者と情報交換を行う等適正な意見交換ができる環境を整えており、監査機能を果たしております。

c. 執行役員制度

当社では2001年から執行役員制度を取り入れ、業務執行責任を明確化させるとともに経営方針などトップダウンの指示通達の伝達機能を高め、会社の方針が全社員に周知される体制を整えております。また、市場環境の変化に即応した緻密な経営戦略の策定と併せて、各事業部・各関連会社の包括的管理を徹底しております。なお、有価証券報告書提出日現在、執行役員は16名（うち、取締役との兼務者が8名）で構成されております。

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制



内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムとしては、業務活動全般に関して社内手続規程や法律・法令の遵守状況、店舗の運営状況並びに連結子会社を含め財務報告に係る内部統制の運用及び有効性の評価・改善・是正を行う内部統制監査室、法務的課題に対応する法務室、社長を委員長とするコンプライアンス委員会、総務部長を委員長とする内部統制委員会をそれぞれ設置し、内部統制システムに対応した体制を整えております。

当社の内部統制システム構築の基本方針は次のとおりであります。

a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及び当社子会社は、コンプライアンスに関する規範として「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会の下、全社を挙げて法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、当社の経営理念、社員行動基準を集約したハンドブックを全役職員に配付することでコンプライアンス精神の浸透を図っております。

また、相談・通報制度として、窓口を社内外に設置し、社員等からの相談・通報を受けた際は、問題の早期解決を図りつつ、通報者の秘密を厳守するとともに、通報者が不利益を被ることがないよう万全の体制を期しております。なお、重要な法的課題に対しては社長直轄の組織として法務室を設置し、意思決定において適法な判断を行うことができる体制を整えております。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令及び「文書取扱規程」、「文書保存規程」に則り文書等の保存を行っております。

また、情報の管理は「内部者情報管理規程」及び「一般情報管理規程」に則り、個人情報については「個人情報保護規程」及び「個人情報保護マニュアル」に則って対応しております。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び当社子会社は、各部門が所管業務に付随するリスクを認識、評価する仕組みを整備し、事前に予防する体制を構築しております。各部門の権限と責任を明確にし、取締役会の下、組織横断的にリスク管理の状況を監督し、新たなリスクを発見できる体制を構築しております。

また、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、又は発生するおそれが生じた場合は、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」に基づき適切に対応するとともに、再発防止策を講じます。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社及び当社子会社は、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項の決定、経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する意思決定を機動的に行っております。当社の取締役会では、子会社の財務状況その他の重要事項の報告を受けております。経営計画は、次期事業年度及び中期の計画を立案し、具体的な数値に基づいた全社的な目標を各部門の責任者に明示しております。各部門では部門目標を設定し、達成に向けて、進捗管理と具体的施策を実行します。

また、当社は、経営の意思決定の迅速化を図りつつ、監督責任と執行責任を明確化するため執行役員制度を導入し、各執行役員は取締役会から示された経営計画の達成を担うものとしております。取締役の任期は1年とし、変化の激しい経営環境に迅速に対応するものとしております。

e. 会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社の「倫理規程」をグループ各社へ準用するよう求め、そこで規定されるコンプライアンス委員会や相談・通報制度の対象範囲をグループ企業全体に広げ、業務の適正化が行き渡るようにしております。

また、当社及び関係会社は金融商品取引法の定めに従い、良好な統制環境を保持しつつ、全社的な内部統制及び決算財務報告に係る内部統制並びに業務プロセスの統制活動を強化し、適正かつ有効な評価ができるよう内部統制システムを構築し、かつ適正な運用を行っております。なお、財務報告に係る内部統制において、各組織（者）は次の役割を確認しております。

- 経営者は、組織のすべての活動において最終的な責任を有しており、本基本方針に基づき内部統制を整備・運用しております。
- 取締役会は、経営者の内部統制の整備及び運用に対して監督責任を有しており、財務報告とその内部統制が確実に実行しているか経営者を監視、監督しております。
- 監査役は、独立した立場から、財務報告とその内部統制の整備及び運用状況を監視、検証しております。

- 内部統制監査室は、「監査規程」に則り、当社及び関係会社における財務報告に係る内部統制の有効性について経営者に代わり独立した立場で客観的に評価し、必要に応じてその改善、是正に関する提言とともに経営者並びに取締役会に報告しております。

f. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

現在、監査役の職務を補助すべき使用人はおりませんが、必要があれば監査役スタッフを置くこととしております。監査役が指定する期間中は、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとするので、監査役の指示の実効性を確保しております。

g. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

使用人の人事（任命・異動・評定）については、監査役の同意を得るものとします。

h. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役に対する監査を行うため取締役会に出席し、その他重要な意思決定や業務執行状況の把握のため、主要な会議や委員会へも出席します。

当社及び当社子会社の取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、直ちに監査役に報告します。常勤監査役は、稟議書の回覧を受け、必要に応じて、取締役及び使用人にその説明を求めることができます。監査役に報告をした者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱を受けないものとします。

また、監査役は、代表取締役と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題や監査上の重要事項について意見交換をします。内部統制監査室は、監査終了後すみやかに、監査の結果について、代表取締役並びに監査役に内部統制監査報告書を提出します。

なお、監査役及び内部統制監査室は、会計監査人や弁護士など外部の専門家と、情報の交換を行うなど連携を図っております。

i. 監査役の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理については、当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、監査役の請求により当該費用又は債務を処理しております。

j. 反社会的勢力の排除に向けた体制

当社は、「倫理規程」の中で、社会の秩序や安全並びに企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力や個人・団体に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の取引や関係を遮断し、一切関わらないこととする旨を定め、対応部署において外部専門機関などから情報を収集するとともに、社内研修など社員教育に努めております。また、有事に際しては、所轄警察署、顧問弁護士等と連携し、組織的に反社会的勢力からの不当要求を遮断、排除するものとしております。

提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、グループ各社の経営管理を「関係会社運営指針規程」に基づき管理し、グループ各社から定期的に業務執行状況、経営成績及び財政状態の報告を義務付けるとともに、必要に応じて内部統制監査室の監査を行う事で業務の適正を確保しております。

内部監査及び監査役監査、会計監査の状況

内部監査は、内部統制監査室・監査役・会計監査人が連携して情報交換を行い、年間の監査計画に基づいて業務活動全般に関する内部監査を行っております。実施状況については、内部統制監査室は5名体制で全営業所に対して概ね3年に一度をめぐりに臨店監査を行い、業務の改善に向け具体的な指摘とそれに係る是正指示、指導を行っております。なお、この1年間の監査実施拠点数は56拠点でした。また、この監査状況については、監査終了後すみやかに社長及び会長をはじめとする経営層、監査役、関係部門に監査報告書として提出されております。

当社の監査役会は独立性の高い社外監査役4名を含む6名で構成され、当社のみならずグループ全体を監査対象として、取締役の職務の適法性及び妥当性について監査を行っております。監査役は、取締役会への出席、個々の取締役へのヒアリング、重要書類の閲覧に加えて、当社各部門、子会社への往査及びヒアリングを実施して、経営上の課題や重要なリスク等の把握に努めております。

会計監査につきましては、当社はEY新日本有限責任監査法人より会社法及び金融商品取引法に基づく会計監査を受けております。当社の会計監査業務を執行した公認会計士は以下のとおりであります。また、当社の会計監査に係る補助者は公認会計士が16名、その他が9名であります。

公認会計士の氏名等		所属する監査法人名
指定有限責任社員	齊藤 揮誉浩	EY新日本有限責任監査法人
業務執行社員	藤森 允浩	

(注) 継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役3名はオリックス(株) 法人営業本部北海道ブロック長、オリックス自動車(株) 専務執行役員及び社会医療法人北楡会理事長であります。オリックス(株) は当社の大株主であり、割賦契約等の取引があります。また、オリックス自動車(株) はオペレーティング・リース等の取引がありますが、いずれの取引におきましても営業上の便宜供与はありません。また、社外監査役4名は当社の顧問弁護士事務所に所属している弁護士、市の行政運営に携わり豊富な経験と知識を有するOB、当社の主要取引銀行の常勤監査役及び会計の専門的実務経験を有する公認会計士であります。社外取締役、社外監査役ともに、それぞれの視点で当社の業務執行に対して適宜指導指針を発していただいております。当社役員との個人的関係はありません。なお、社外取締役及び社外監査役による当社株式の所有を除きます。社外取締役及び社外監査役による当社株式の所有状況は「第一部 企業情報 第4 提出会社の状況 5 役員状況」に記載のとおりであります。当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準及び方針を定めており、また、社外監査役を選任にあたっては東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にして、社外取締役3名及び社外監査役4名について独立役員としております。

役員報酬等

a. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員員の員数

役員区分	報酬等の総額	基本報酬	対象となる役員員の員数(人)
取締役(社外取締役を除く)	113百万円	113百万円	11
監査役(社外監査役を除く)	23百万円	23百万円	2
社外役員	5百万円	5百万円	5
合計	142百万円	142百万円	18

b. 上記のほか、使用人兼務取締役(8人)に使用人分給与(賞与も含む)117百万円を支払っております。
c. 当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりません。

取締役及び監査役の実任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む)及び監査役(監査役であった者を含む)の責任を法令の限度において免除することができます旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たす環境を整備することを目的とするものであります。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役、社外監査役ともに法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするために、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

監査報酬の内容等

監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	39	—	37	1
連結子会社	13	1	13	—
計	53	1	51	1

その他重要な報酬の内容

(前連結会計年度)及び(当連結会計年度)
該当事項はありません。

監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)
当社の子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、合意された手続業務を委託し、対価を支払っております。

(当連結会計年度)
当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、合意された手続業務を委託し、対価を支払っております。

監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、当社の事業規模、業務の特性、監査時間等を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

Status of Corporate Governance



1. Status of Corporate Governance

Basic approach to corporate governance

Kanamoto conducts its business activities based on the management philosophy that creating and strengthening its relationships with shareholders, customers, partner companies, local communities, employees and families will lead to sustainable development of the Company and the enhancement of corporate value. Consequently, Kanamoto's basic approach to corporate governance has been to create an in-house management organization while striving to maintain and improve management transparency and fairness, establish systems for timely information disclosure and information feedback to management, and implement timely and appropriate governance measures.

We also have set out the following action guidelines to disseminate the Company's management philosophy more specifically throughout the company.

- 1 Seek change, and mobilize every resource to energize the company
- 2 Always remember Kanamoto is a team competing to win profits
- 3 Maintain a self-directed and independent mind

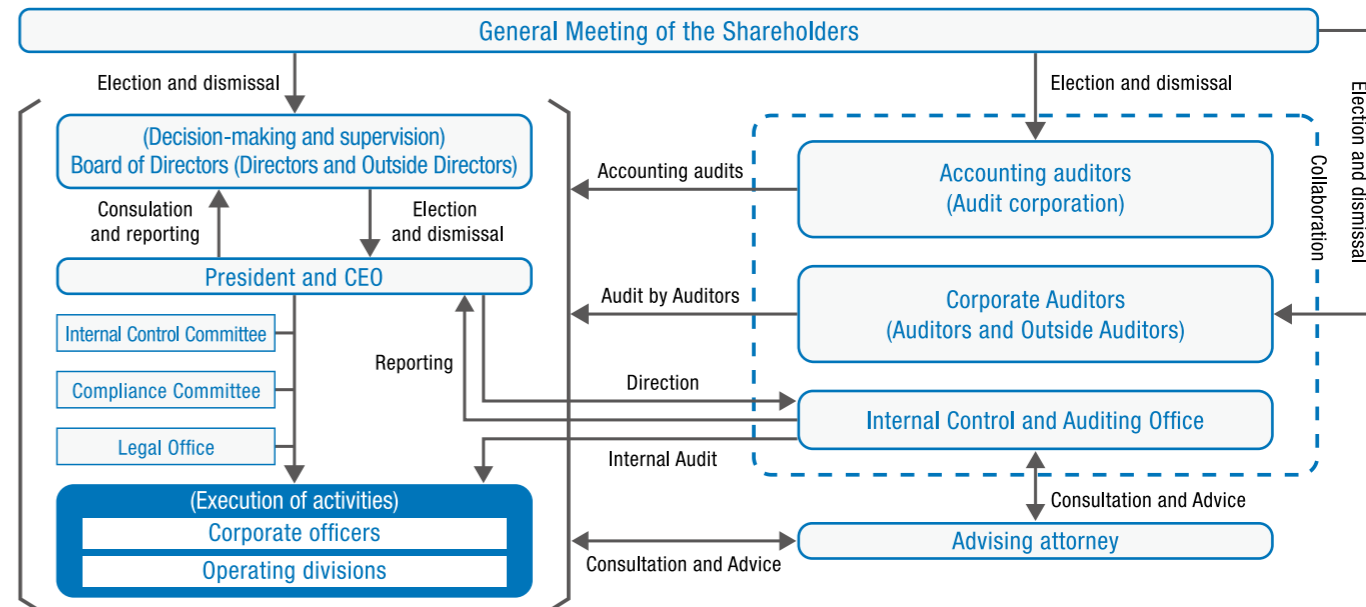
System of corporate governance

Outline of corporate governance system

As of the submission date of its Annual Securities Report, four of the Company's six auditors are Outside Corporate Auditors, all of whom are also independent directors. By appointing highly independent Outside Corporate Auditors, Kanamoto seeks to strengthen the supervisory function vis-à-vis corporate management, enable effective use of the corporate auditors' functions, and enhance corporate governance.

With respect to its Board of Directors, Kanamoto believes that by having three highly independent Outside Directors who possess experience and knowledge in industries other than Kanamoto's business sectors, in addition to nine individuals who are familiar with the Company's businesses, the Company is able to make prompt, precise business decisions.

Kanamoto's corporate governance organization



Governance

Status of establishment of an internal controls system

As its internal controls system, Kanamoto has established an Internal Control and Auditing Office that evaluates, improves and when necessary rectifies the status of compliance with the Company's internal procedures and rules and with laws and regulations relating to all business activities, the status of branch administration, and the operation and effectiveness of Kanamoto's internal controls pertaining to financial reporting including consolidated subsidiaries, a Legal Office that addresses legal affairs-related issues, a Compliance Committee chaired by Kanamoto's President and CEO, and an Internal Control Committee headed by the Administration Division General Manager, which together comprise an organization corresponding to an internal controls system.

Kanamoto's Basic Policy for Establishment of an Internal Controls System is provided below.

a. System to ensure directors and employees comply with laws and the Articles of Incorporation in the execution of their duties

Kanamoto Company, Ltd. and its subsidiaries have prepared Ethics Guidelines as part of the corporate philosophy, and use these as the Company standard for compliance. Under the Compliance Committee chaired by Kanamoto's president, the Company has disseminated these Guidelines throughout the Company and established a system for compliance with laws and the Ethics Guidelines, and has prepared a handbook summarizing Kanamoto's corporate philosophy and employee conduct standards, which it distributes to all executives and regular employees to increase compliance awareness. As a consultation and reporting system, Kanamoto also has set up in-house and external compliance hotlines, and created a system to resolve problems quickly when consultations or reports are received directly from employees and other individuals, while strictly observing confidentiality and ensuring that individuals who report problems do not suffer any disadvantages. Furthermore, the Company has established a Legal Section reporting directly to the president, to act as an advisory panel for important legal issues, and a system to enable the Company to give proper legal consideration to all decision making.

b. System for preserving and managing information concerning the execution of directors' duties

Kanamoto retains documents and various information in accordance with laws and ordinances and its internally established document administration regulations and document retention rules. Information is controlled in accordance with internal information management regulations and general data management rules, and personal data are administered in accordance with the Kanamoto Rules on Personal Data Protection and the Company's personal data protection manual.

c. Rules and other systems concerning management of loss risk

Kanamoto and its subsidiaries have established mechanisms to recognize and evaluate risks related to the business activities of each division, and prepared systems to avoid such risks. This has created a system capable of clarifying the authority and responsibilities of each division, supervising risk management conditions throughout the organization under the Board of Directors and discovering new risks. If unforeseen circumstances have occurred that will have a serious effect on the Company operations, or if there is concern such circumstances might occur, the Company and its subsidiaries will respond appropriately, and take measures to prevent a recurrence, based on its Emergency Response Manual (Contingency Plan).

d. System for ensuring efficient execution of directors' duties

In addition to its regular Board of Directors meetings, Kanamoto and its subsidiaries hold extraordinary Board of Directors meetings from time to time as necessary to decide important matters and to make flexible decisions concerning the execution and supervision of management strategies and the Company's business plans. The Company's Board of Directors receives reports on important matters including the financial condition and other matters of the Company's subsidiaries. For its management plan, the Company establishes budgets for the next business fiscal year and medium-term future, which gives the managers of each division the Company's overall objectives based on specific numerical targets. Each division sets division-wide objectives, and executes progress management and specific measures aimed at achieving its goals. Kanamoto has also introduced the Corporate Officer system to accelerate management decision-making and clarify supervisory authority and responsibility for plan execution, and each Corporate Officer is responsible for achieving the management plan approved by the Board of Directors. To respond quickly to the severe pace of change in its management environment, the Company has also shortened the directors' term of office to one year.

e. System to ensure appropriate activities at Kanamoto and within the corporate group comprised of the parent company and subsidiaries

To apply Kanamoto's Ethics Guidelines correspondingly to each company in the Kanamoto Group, the Company has decided to enlarge the scope of the Compliance Committee and the consultation and reporting system to every group firm, to ensure the effectiveness of business activities is as extensive as possible.

In addition, in accordance with the provisions of the Financial Instruments and Exchange Act, the Company and its affiliates maintain an excellent management environment, and work to strengthen company-wide internal controls, internal controls pertaining to settlement of accounts financial reports and operating process control activities, create internal control systems that enable the Company to make proper and effective assessments and conduct appropriate operations. Furthermore, under Kanamoto's internal management system concerning financial reporting, each organization (individual) has affirmed the following roles.

- Managers have the final responsibility for all of the organization's activities, and

prepare and implement internal controls based on this basic policy.

- The Board of Directors has supervisory responsibility for the preparation and operation of the managers' internal controls, and monitors and supervises managers to ensure the financial reporting and internal controls are executed properly.
- The auditors monitor and verify the financial reporting and preparation and operation of the internal controls from an independent standpoint.
- The Internal Control and Auditing Office objectively evaluates from an independent standpoint, the effectiveness of the internal controls related to financial reporting at Kanamoto and its affiliated companies on behalf of the Company's managers in accordance with the audit rules, and when necessary makes proposals concerning improvements and corrections and reports to the managers and Board of Directors.

f. Matters concerning individuals requested by the auditors to assist with auditors' activities

Kanamoto currently does not employ any individuals to assist the auditors in their activities, but should it become necessary, the Company will hire audit staff. During a period the auditors specify, the management authority for the nominated employees will be transferred to the auditors, and the employees will not receive instructions or orders from the Company's directors, thereby ensuring the effectiveness of instructions from auditors.

g. Matters related to the independence of employees in the preceding paragraph from directors

Personnel matters for employees assigned to audit activities (appointments, transfers and evaluations) will have the consent of the auditors.

h. System for directors and employees to report to the auditors, other systems concerning reports to auditors, and other systems to ensure audits are performed effectively

To perform audits of the directors, the Company's auditors attend the meetings of the Board of Directors, and also attend important meetings and committees, in order to understand other important decisions and the circumstances of execution of the Company's business activities. If the directors and employees of Kanamoto and its subsidiaries discover facts that might cause the Company considerable harm, they are to report immediately to the auditors. The standing auditors will circulate a report and request for managerial decision, and if necessary can request explanations from the directors and employees. Those who reported to the auditors shall not be treated unfavorably on the grounds of giving such report.

The auditors also meet regularly with the president and representative director, to exchange opinions concerning issues the Company should address and important audit matters. After audits are completed, the Internal Control and Auditing Office promptly submits an Auditors' Report concerning the audit results to the president and representative director and the auditors.

The auditors and the Internal Control and Auditing Office also exchange information and cooperate in other ways with outside specialists, including the accounting auditors and the Company's attorneys.

i. Matters regarding policies related to processing of expenses or liabilities arising from the execution of auditors' duties

In regards to procedures for prepayment or reimbursement of expenses arising from execution of auditors' duties and processing of expenses or liabilities arising from execution of auditors' duties, such expenses or liabilities are accounted for upon requests made by the auditors, except where the requests cannot be considered necessary for the execution of auditors' duties.

j. System for eliminating antisocial forces

In its Ethics Guidelines, Kanamoto has adopted a resolute stance and set forth provisions to block all transactions and relationships with antisocial forces, individuals and groups that threaten the order and safety of society and the stable operation of firms. In addition to gathering information from specialized external agencies and other sources at an internal division, the Company works to educate employees through programs such as internal training. Moreover, in an emergency the Company will cooperate with the police authorities having jurisdiction, its advising attorney and other institutions and individuals, to organizationally block and eliminate unwarranted demands from antisocial elements.

Implementation of system to secure the appropriateness of operations of the reporting company's subsidiaries

The Company manages the Kanamoto Group companies in accordance with the "Rules For the Management and Guidance of Subsidiaries and Associates," which mandate periodical reports by the Kanamoto Group companies with regard to their execution of activities, management performance and financial position, as well as the execution of audits by the Internal Control and Auditing Office as required, in order to secure the appropriateness of their operations.

Internal audit, audit by Corporate Auditors, and accounting audit

Internal audits are conducted by the Internal Control and Auditing Office, Corporate Auditors, and the accounting auditor working together and exchanging information. Internal audits are performed in accordance with the annual audit plan, and cover all aspects of operational activity. With regard to implementation, the Internal Control and Auditing Office is composed of five members and aims to visit every branch to conduct an audit once every three years, giving specific indications as to how to improve operations, as well as related instructions and guidance for rectifying issues. Over the past year, 56 branches have been audited. Furthermore, after the completion of the audit, the audit situation is reported promptly to management, Corporate Auditors, and related divisions, including the President and the Chairman as auditor's reports.

The Company's Board of Corporate Auditors is composed of six members, including four highly independent Outside Corporate Auditors, and audits the legality and appropriateness of the way

that Directors execute their duties, not only for the Company itself, but for all Group companies. Corporate Auditors work to gain an understanding of management issues and important risks, etc. by attending meetings of the Board of Directors, conducting interviews with individual Directors, and reading important documents, as well as by visiting for audits and carrying out interviews at the various divisions of the Company, and its subsidiaries. In terms of accounting audits, the Company is audited by Ernst & Young ShinNihon LLC, in accordance with the Companies Act and the Financial Instruments and Exchange Act. Information on the certified public accountants that executed the accounting audit operations for the Company is provided below. 16 certified public accountants served as assistants in the accounting audit, in addition to nine others.

Names etc. of certified public accountants		Audit corporation to which affiliated
Designated Limited Liability Partner Engagement Partner	Kiyohiro Saito	Ernst & Young ShinNihon LLC
	Masahiro Fujimori	

(Note) Continuous years of auditing amount to fewer than seven years for all those involved, and hence have been omitted from presentation here.

Outside Directors and Outside Corporate Auditors

The three Outside Directors of the Company are: the Hokkaido Block General Manager, Corporate Business Headquarters, ORIX Corporation; a Corporate Executive Vice President of ORIX Auto Corporation; the Chairperson, Social Medical Corporation Hokuyukai. ORIX Corporation is a major shareholder of the Company, and is involved in installment contracts, etc. with the Company. ORIX Auto Corporation is involved in operating leases, etc. with the Company, but neither of these cases do the transactions involve special business treatment. The four Outside Corporate Auditors are: an attorney at law affiliated with the Company's advising attorney office; a former municipal official with extensive experience and knowledge in administration and management in municipal government; a standing Audit & Supervisory Board Member for one of the main banks of the Company; a certified public accountant with specialized business experience of accounting. Both Outside Directors and Outside Corporate Auditors provide, from their respective viewpoints, appropriate counseling and guidance on the execution of the business of the Company, and have no personal relationships with the offices of the Company. This excludes the holding of shares in the Company by Outside Directors and Outside Corporate Auditors. Holdings of shares in the Company by Outside Directors and Outside Corporate Auditors are as presented in "I. Company Information, 4. Status of the Reporting Company, (5) Status of Officers."

The Company has established criteria and policies for independence in relation to the appointment of Outside Directors. In addition, when appointing Outside Corporate Auditors, the Company takes into account the standards etc. for independence of independent officers set out by the Tokyo Stock Exchange, and has designated three Outside Directors and four Outside Corporate Auditors as independent officers.

Remuneration, etc. for officers

a. Total amount of remuneration, etc. for each category of officer, total amount for each type of remuneration, etc., and number of eligible officers

Category of officera	Total amount of remuneration, etc.	Basic remuneration	Number of eligible officers
Directors (excluding Outside Directors)	¥113 million	¥113 million	11
Corporate Auditors (excluding Outside Corporate Auditors)	¥23 million	¥23 million	2
Outside officers	¥5 million	¥5 million	5
Total	¥142 million	¥142 million	18

b. In addition to the above, ¥117 million in employee salaries (including bonuses) is paid to the eight persons who are both Directors and employees.

c. The Company has not prescribed a policy for determining the amount of remuneration, etc. for officers, or the method of calculation for the same.

Exemption of Directors and Corporate Auditors from liability

The Company's Articles of Incorporation make provision to the effect that, pursuant to the provisions of Article 426, paragraph 1 of the Companies Act, the Company may, by resolution of the Board of Directors, exempt to the extent permitted by laws and regulations a Director (including a person who was formerly a Director), or a Corporate Auditor (including a person who was formerly a Corporate Auditor), from his/her liability for damages arising from behavior in relation to Article 423, paragraph 1 of the same Act. The aim of this provision is to put in place an environment in which the Directors and Corporate Auditors are able to sufficiently demonstrate their capabilities in the course of fulfilling their duties, and to play the role expected of them.

Summary of details of limited liability agreement

Pursuant to Article 427, paragraph 1 of the Companies Act, the Company has entered into an agreement with its Outside Directors and Outside Corporate Auditors to limit their liability for damages under Article 423, paragraph 1 of the same Act. The maximum amount of liability for damages under this agreement, for both Outside Directors and Outside Corporate Auditors, shall be the liability amount provided for under laws and regulations. This limitation of liability shall be recognized only in the circumstances where the Outside Director or Outside Corporate Auditor has acted in good faith and without gross negligence in the performance of the duties that gave rise to the liability.

Fixed number of Directors

The Articles of Incorporation of the Company make provision to the effect that there shall be no more than 20 Directors.

Requirements for resolutions to appoint Directors

The Articles of Incorporation of the Company make provision to the effect that resolutions on the appointment of a Director shall be made by a majority of the votes of the shareholders present at a meeting where shareholders holding at least one-third of the voting rights of the shareholders entitled to exercise their votes at such meetings are present. In addition, the Articles of Incorporation provide that resolutions for the appointment of Directors shall not be conducted by cumulative voting.

Organizational body to determine dividends of surplus, etc.

The Articles of Incorporation of the Company make provision to the effect that, unless otherwise provided for by laws and regulations, the Company shall, by resolution of the Board of Directors, and without obtaining a resolution at a general meeting of shareholders, determine dividends of surplus, etc. set out in the items of Article 459, paragraph 1 of the Companies Act. The aim is to enable flexibility in regard to return of profit to shareholders by giving the Board of Directors the authority for dividends of surplus, etc.

Acquisition of treasury shares

The Articles of Incorporation of the Company make provision to the effect that treasury shares may be acquired by means of market transactions, etc., based on a resolution by the Board of Directors pursuant to Article 165, paragraph 2 of the Companies Act, so as to enable the Company to flexibly implement management measures, such as financial measures, in response to changes in business conditions.

Special requirements for general meeting of shareholders resolutions

The Articles of Incorporation of the Company make provision to the effect that, with regard to special requirements for general meeting of shareholders resolutions, pursuant to Article 309, paragraph 2 of the Companies Act, such resolutions shall be made by at least two-thirds of the votes of the shareholders present at the meeting where the shareholders holding at least one-third of the voting rights of the shareholders entitled to exercise their votes at such meetings are present. The aim of the above is to enable the smooth management of the general meeting of shareholders by relaxing the quorum required for special requirements at such meetings.

Details, etc. of audit fees

Details of fees for certified public accountant audits, etc.

Category	Fiscal year ended October 31, 2017		Fiscal year ended October 31, 2018	
	Fees for audit certification services (millions of yen)	Fees for non-audit services (millions of yen)	Fees for audit certification services (millions of yen)	Fees for non-audit services (millions of yen)
Reporting company	39	—	37	1
Consolidated subsidiaries	13	1	13	—
Total	53	1	51	1

Details of other important remuneration

(Fiscal year ended October 31, 2017) and (Fiscal year ended October 31, 2018)

There are no such matters.

Details of non-audit services by certified public accountant audits, etc. for the reporting company

(Fiscal year ended October 31, 2017)

With regard to details of non-audit services for which subsidiaries of the Company pay remuneration for certified public accountant audits, etc., in terms of operations other than those in the Certified Public Accountants Act, Article 2, paragraph 1, agreed operations were outsourced, and payment was provided in consideration for the same.

(Fiscal year ended October 31, 2018)













With regard to details of non-audit operations for which the Company pays remuneration for certified public accountant audits, etc., in terms of operations other than those in the Certified Public Accountants Act, Article 2, paragraph 1, agreed operations were outsourced, and payment was provided in consideration for the same.

Policy on determining audit fees

There are no applicable items, but they are determined after taking into account the size of the business, the special features of the business, and audit time, etc., and after obtaining the approval of the Board of Corporate Auditors.

取締役・監査役および執行役員 (2019年2月1日現在) (As of February 1, 2019)

取締役 Directors

 金本 寛中 <i>Kanchu Kanamoto</i> 代表取締役会長 Chairman of the Board and Representative Director	 金本 哲男 * <i>Tetsuo Kanamoto</i> * 代表取締役社長 営業統括本部長 President and CEO Executive Division Manager, Business Coordination Headquarters Representative Director	 成田 仁志 * <i>Hitoshi Narita</i> * 業務部長 Division Manager, Business Administration Division
 金本 龍男 * <i>Tatsuo Kanamoto</i> * レンタル事業部長 北海道地区統括部長 鉄鋼事業部管掌 Division Manager, Construction Equipment Rental Division Regional Manager of Hokkaido Region, General Manager, Steel Sales Division	 平田 政一 * <i>Masakazu Hirata</i> * レンタル事業部副事業部長 特販部長 Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division Division Manager, Used Products Sales	 磯野 浩之 * <i>Hiroyuki Isono</i> * 経理部長 Division Manager, Accounting Division
 長崎 学 * <i>Manabu Nagasaki</i> * (株)ニシケン代表取締役社長 President and CEO NISHIKEN.CO.,LTD	 麻野 裕一 * <i>Yuichi Asano</i> * 債権管理部長 Division Manager, Credit Management Division	 橋口 和典 * <i>Kazunori Hashiguchi</i> * 人事部長 事業開発室長 Division Manager, Human Resources Division General Manager, Business Development Office
 内藤 進 <i>Susumu Naito</i> 社外取締役 Outside Director	 及川 雅之 <i>Masayuki Oikawa</i> 社外取締役 Outside Director	 米川 元樹 <i>Motoki Yonekawa</i> 社外取締役 Outside Director

監査役 Auditors

 金本 栄中 <i>Eichu Kanamoto</i> 常勤監査役 Standing Corporate Auditor	 横田 直之 <i>Naoyuki Yokota</i> 常勤監査役 Standing Corporate Auditor	 橋本 昭夫 <i>Akio Hashimoto</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor
 直井 暁 <i>Akira Naoi</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor	 生島 典明 <i>Noriaki Ikushima</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor	 松下 克則 <i>Katsunori Matsushita</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers

 熊谷 浩 <i>Hiroshi Kumagai</i> 情報システム部長 Division Manager, Information System Division	 問谷 悟 <i>Satoru Toiya</i> レンタル事業部部長 (株)カンキ代表取締役社長 Division Manager, Construction Equipment Rental Division President and CEO Kanki Co., Ltd.	 北川 健 <i>Ken Kitagawa</i> 海外事業部副事業部長 PT KANAMOTO INDONESIA 代表取締役社長 Deputy Division Manager, Overseas Business Division President and CEO PT KANAMOTO INDONESIA
 渡部 純 <i>Jun Watanabe</i> 広域特需営業部長 Division Manager, National Special Demand Sales Division	 佐藤 信幸 <i>Nobuyuki Sato</i> 営業企画部長 Division Manager, Business Planning Division	 中谷 秀樹 <i>Hideki Nakaya</i> 内部統制監査室長 業務改善推進室長 General Manager, Internal Control and Auditing Office General Manager, Business Process Reengineering Office
 廣瀬 俊 <i>Shun Hirose</i> 総務部長 広報室長 秘書室長 Division Manager, Administration Division General Manager, Public Relations Office General Manager, Secretary Office	 山下 英明 <i>Hideaki Yamashita</i> 海外事業部長 Division Manager, Overseas Business Division	

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。

1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of Corporate Officer.
2. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.

ファクトデータ

CONTENTS

- 44 財務セクション
- 50 Financial Section
- 58 拠点ネットワーク
Branch Network
- 60 アライアンス&アソシエイツ
Alliances and Associates
- 62 会社概要
Corporate Profile
- 63 組織図
Organization Chart
- 64 沿革
Corporate History
- 66 株式情報
Stock Information

財務セクション

第54期事業報告 [2017年11月1日から2018年10月31日まで]

企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、好調な企業収益を背景に雇用や所得環境の改善が続くなど景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、米国の通商政策に伴う海外経済の不確実性や金融資本市場の変動など留意が必要な状況が継続いたしました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、大都市圏における再開発事業など民間設備投資に明るさが見られたことに加え、公共投資も引き続き底堅く推移いたしました。このような状況のなか、当社グループでは、長期ビジョン「BULL55」の実現に向け、国内営業基盤の拡充に注力し、関東以西の空白エリアや九州での地域戦略を伸展させ、さらに建設需要と顧客ニーズの双方に即応したレンタル用資産の最適保有量の確保と機種構成の充実を図りました。

また、新システムの本格運用によりITを活用した業務効率の高度化と生産性の向上を目指すことで体制強化にも努めました。なお、連結子会社でありました上海金和源建設工程有限公司はその出資持分を全部譲渡いたしました。

2018年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,681億88百万円（前年同期比6.2%増）となりました。利益面につきましては、営業利益は175億99百万円（同5.6%増）、経常利益は179億25百万円（同4.3%増）、また、親会社株主に帰属する当期純利益は118億57百万円（同10.4%増）となりました。

事業セグメント別の概況

建設関連

主力事業である建設関連におきましては、建設需要の地域間格差が一部で顕在化したものの、東京五輪に関連する交通インフラ整備や大規模再開発工事などもあり、全体として建設機械のレンタル需要は底堅く推移しました。

また、当社グループでは、2018年に発生した大阪府北部地震、西日本豪雨、北海道胆振東部地震など、近年相次いで発生している自然災害の復旧・復興活動に対する支援体制強化のため、既存のレンタル用資産の再配置や資産の増強など対応能力の充実に努めました。これらの結果、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区8.9%増、東北地区4.5%減、関東甲信越地区10.5%増、西日本地区11.0%増、九州沖縄地区6.7%増となりました。

中古建機販売につきましては、中国、東南アジアでの需要増加により価格が上昇するなど、期初からの良好な市況環境を背景に堅調に推移いたしました。

以上の結果、建設関連事業の売上高は1,505億42百万円（前年同期比5.7%増）、営業利益は163億58百万円（同6.1%増）となりました。

その他

その他の事業につきましては、鉄鋼関連、情報通信関連、福祉関連ともに堅調に推移したことから、売上高は176億46百万円（前年同期比10.2%増）、一方、営業利益は鉄鋼関連の工事売上が減少したことや福祉関連の関東エリア進出に伴う費用増から8億46百万円（同1.2%減）となりました。

連結経営成績

	第53期 2017年10月期	第54期 2018年10月期
売上高	158,428 (9.4)	168,188 (6.2)
営業利益	16,665 (10.1)	17,599 (5.6)
経常利益	17,193 (19.4)	17,925 (4.3)
親会社株主に帰属する当期純利益	10,744 (32.7)	11,857 (10.4)
1株当たり当期純利益	304.05円	335.54円

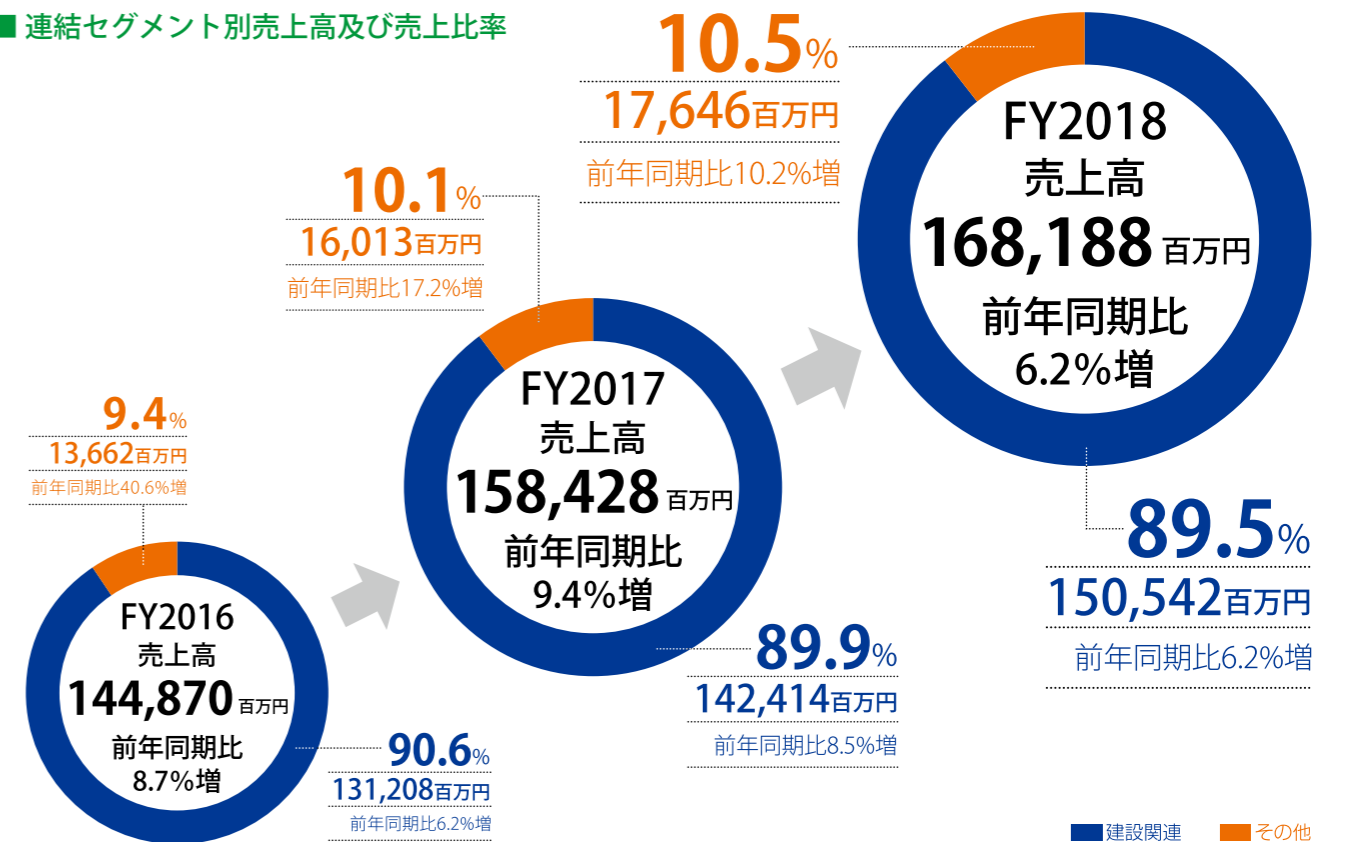
単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

セグメント別売上高

	第53期 2017年10月期	第54期 2018年10月期
建設関連事業	142,414 (8.5)	150,542 (5.7)
その他の事業	16,013 (17.2)	17,646 (10.2)
合計	158,428 (9.4)	168,188 (6.2)

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

■ 連結セグメント別売上高及び売上比率



第55期 (2019年10月期) の見通し

第55期 (2019年10月期) の見通しにつきましては、東京五輪関連工事やインフラ再整備工事、主要都市での再開発事業など、大型プロジェクトも多数計画されるなど、公共投資、民間投資共に引き続き堅調に推移すると予想されます。

しかしながら一方では、国内の一部の地域においての公共工事の減少や都市部を中心とした建設工事の集中など建設需要の地域格差の一段の広がり、さらには、技能労働者不足の常態化による入札不調や着工遅延等の懸念材料も予想されます。

当社グループは、引き続き災害被災地の早期復興を支援すると同時に、国内営業基盤の拡充と拡大のため、首都圏・大都市圏や九州沖縄地区を中心に中長期的な需要見通しを鑑

みながら収益強化へ向けた体制構築に注力して参ります。加えて、長期的な成長エンジンとして潜在需要の高い、中国及び東南アジアを中心に海外営業基盤の確立を計画的かつ戦略的に進めます。

また、国土交通省が進めている現場の生産性向上策「i-Construction」や「AI」の活用などイノベーション分野へも積極的に対応するとともに、一層の業績管理の高度化、ガバナンス体制の強化と、長期にわたり持続的に成長可能な経営体制の構築に努めます。

2019年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,757億円（前年同期比4.5%増）、営業利益は184億円（同4.5%増）、経常利益は187億円（同4.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は120億円（同1.2%増）を予想しております。

第55期 (2019年10月期) の業績予想

	連結通期業績予想	個別通期業績予想
売上高	175,700 (4.5)	118,100 (3.6)
営業利益	18,400 (4.5)	—
経常利益	18,700 (4.3)	13,000 (0.2)
連結：親会社株主に帰属する当期純利益 / 個別：当期純利益	12,000 (1.2)	9,100 (△4.5)
1株当たり当期純利益	309.37円	234.60円

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

連結計算書類

連結貸借対照表

	第53期 (2017.10.31現在)		第54期 (2018.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	35,220		36,793	
受取手形及び売掛金	37,057		36,736	
電子記録債権	4,069		5,091	
有価証券	200		200	
商品及び製品	583		765	
原材料及び貯蔵品	288		651	
建設機材	12,193		14,652	
繰延税金資産	706		664	
その他	1,237		1,765	
貸倒引当金	△ 784		△ 208	
流動資産合計	90,772	39.9	97,112	40.2
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	198,879		203,519	
減価償却累計額	△ 125,211		△ 127,242	
レンタル用資産(純額)	73,668		76,277	
建物及び構築物	32,910		35,531	
減価償却累計額	△ 19,801		△ 20,859	
建物及び構築物(純額)	13,108		14,671	
機械装置及び運搬具	7,290		7,643	
減価償却累計額	△ 6,154		△ 6,333	
機械装置及び運搬具(純額)	1,136		1,309	
土地	35,623		36,566	
その他	2,170		2,227	
減価償却累計額	△ 1,421		△ 1,544	
その他(純額)	749		682	
有形固定資産合計	124,286	54.6	129,508	53.6
無形固定資産				
のれん	486		343	
その他	1,110		1,236	
無形固定資産合計	1,596	0.7	1,580	0.7
投資その他の資産				
投資有価証券	8,417		9,989	
繰延税金資産	436		396	
その他	2,308		3,367	
貸倒引当金	△ 272		△ 375	
投資その他の資産合計	10,889	4.8	13,377	5.5
固定資産合計	136,772	60.1	144,466	59.8
資産合計	227,545	100.0	241,578	100.0

	第53期 (2017.10.31現在)		第54期 (2018.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形及び買掛金	28,773		30,695	
短期借入金	994		1,146	
1年内返済予定の長期借入金	12,029		12,825	
リース債務	1,048		945	
未払法人税等	3,247		1,929	
賞与引当金	1,099		1,136	
未払金	21,269		22,839	
その他	3,060		2,749	
流動負債合計	71,521	31.5	74,267	30.7
固定負債				
長期借入金	23,846		23,087	
リース債務	2,017		1,684	
長期未払金	37,127		39,591	
役員退職慰労引当金	106		—	
退職給付に係る負債	259		261	
資産除去債務	431		449	
その他	444		204	
固定負債合計	64,234	28.2	65,279	27.0
負債合計	135,756	59.7	139,547	57.8
純資産の部				
株主資本				
資本金	13,652	6.0	13,652	5.6
資本剰余金	14,916	6.5	14,916	6.2
利益剰余金	57,172	25.1	67,086	27.8
自己株式	△ 2,129	△ 0.9	△ 2,129	△ 0.9
株主資本合計	83,612	36.7	93,526	38.7
その他の包括利益累計額				
その他有価証券評価差額金	2,538		2,148	
繰延ヘッジ損益	0		0	
為替換算調整勘定	85		—	
退職給付に係る調整累計額	5		5	
その他の包括利益累計額合計	2,629	1.2	2,153	0.9
非支配株主持分	5,547	2.4	6,351	2.6
純資産合計	91,788	40.3	102,031	42.2
負債純資産合計	227,545	100.0	241,578	100.0

連結損益計算書

	第53期 (2016.11.1～2017.10.31)		第54期 (2017.11.1～2018.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
売上高	158,428	100.0	168,188	100.0
売上原価	109,863	69.3	117,220	69.7
売上総利益	48,565	30.7	50,968	30.3
販売費及び一般管理費	31,899	20.2	33,368	19.8
営業利益	16,665	10.5	17,599	10.5
営業外収益				
受取利息	4		19	
受取配当金	148		159	
受取保険金	49		74	
受取賃貸料	73		81	
受取出向料	74		105	
為替差益	253		—	
貸倒引当戻入額	31		20	
その他	300		284	
営業外収益合計	936	0.6	746	0.4
営業外費用				
支払利息	199		108	
為替差損	—		78	
その他	209		232	
営業外費用合計	409	0.2	420	0.2
経常利益	17,193	10.9	17,925	10.7
特別利益				
固定資産売却益	21		8	
固定資産受贈益	13		—	
補助金収入	9		12	
投資有価証券売却益	220		1	
受取損害賠償金	—		29	
特別利益合計	265	0.1	51	0.0
特別損失				
減損損失	157		30	
固定資産除売却損	140		205	
関係会社株式売却損	79		322	
関係会社株式評価損	140		—	
投資有価証券売却損	—		157	
投資有価証券評価損	—		44	
特別損失合計	518	0.3	760	0.5
税金等調整前当期純利益	16,940		17,216	
法人税、住民税及び事業税	5,594		4,509	
法人税等調整額	△ 204		16	
法人税等合計	5,389		4,525	
当期純利益	11,551		12,691	
非支配株主に帰属する当期純利益	806		834	
親会社株主に帰属する当期純利益	10,744	6.8	11,857	7.1

連結包括利益計算書

	第53期 (2016.11.1～2017.10.31)		第54期 (2017.11.1～2018.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
当期純利益	11,551	—	12,691	—
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	498		△ 397	
繰延ヘッジ損益	0		△ 0	
為替換算調整勘定	△ 79		△ 85	
退職給付に係る調整額	△ 4		0	
その他の包括利益合計	415		△ 483	
包括利益	11,966	—	12,208	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	11,147		11,382	
非支配株主に係る包括利益	818		826	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高 (2016年11月1日残高)	13,652	14,916	48,017	△ 2,129	74,458
当期変動額					
剰余金の配当			△ 1,590		△ 1,590
親会社株主に帰属する当期純利益			10,744		10,744
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—
自己株式の取得				△ 0	△ 0
自己株式の処分					—
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	—	9,154	△ 0	9,154
当期首残高 (2017年11月1日残高)	13,652	14,916	57,172	△ 2,129	83,612
当期変動額					
剰余金の配当			△ 1,943		△ 1,943
親会社株主に帰属する当期純利益			11,857		11,857
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 0			△ 0
自己株式の取得					—
自己株式の処分		0		0	0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	△ 0	9,913	0	9,913
当期末残高 (2018年10月31日残高)	13,652	14,916	67,086	△ 2,129	93,526

(単位：百万円)	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高 (2016年11月1日残高)	2,051	—	164	8	2,225	4,750	81,434
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 1,590
親会社株主に帰属する当期純利益					—		10,744
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		—
自己株式の取得					—		△ 0
自己株式の処分					—		—
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	486	0	△ 79	△ 3	404	796	1,200
当期変動額合計	486	0	△ 79	△ 3	404	796	10,354
当期首残高 (2017年11月1日残高)	2,538	0	85	5	2,629	5,547	91,788
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 1,943
親会社株主に帰属する当期純利益					—		11,857
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		△ 0
自己株式の取得					—		—
自己株式の処分					—		0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△ 389	△ 0	△ 85	0	△ 475	803	328
当期変動額合計	△ 389	△ 0	△ 85	0	△ 475	803	10,242
当期末残高 (2018年10月31日残高)	2,148	0	—	5	2,153	6,351	102,031

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第53期 (2016.11.1~ 2017.10.31)	第54期 (2017.11.1~ 2018.10.31)
	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	16,940	17,216
減価償却費	24,428	25,580
減損損失	157	30
のれん償却額	142	142
固定資産除売却損益 (△は益)	119	196
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	994	1,449
建設機材の取得による支出	△ 1,073	△ 1,211
レンタル用資産の取得による支出	△ 2,731	△ 4,051
投資有価証券評価損益 (△は益)	—	44
投資有価証券売却損益 (△は益)	△ 220	156
関係会社株式評価損	140	—
関係会社株式売却損益 (△は益)	79	322
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 113	121
賞与引当金の増減額 (△は減少)	8	36
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	21	2
受取利息及び受取配当金	△ 153	△ 178
レンタル用資産割賦購入支払利息	349	315
支払利息	199	108
為替差損益 (△は益)	△ 199	65
受取損害賠償金	—	△ 29
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 808	△ 1,792
たな卸資産の増減額 (△は増加)	236	△ 594
仕入債務の増減額 (△は減少)	1,915	2,211
未払金の増減額 (△は減少)	1,276	2,155
その他	884	△ 841
小計	42,593	41,458
利息及び配当金の受取額	153	177
損害賠償金の受取額	—	29
利息の支払額	△ 553	△ 422
法人税等の支払額	△ 4,404	△ 5,822
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,788	35,421

(単位：百万円)	第53期 (2016.11.1~ 2017.10.31)	第54期 (2017.11.1~ 2018.10.31)
	金額	金額
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△ 560	△ 450
定期預金の払戻による収入	640	450
投資有価証券の取得による支出	△ 583	△ 9
投資有価証券の売却による収入	450	50
有形固定資産の取得による支出	△ 2,731	△ 4,413
有形固定資産の売却による収入	31	92
無形固定資産の取得による支出	△ 461	△ 365
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	△ 9
子会社株式の取得による支出	△ 917	△ 1,692
子会社株式の売却による収入	76	—
関係会社株式の取得による支出	△ 100	△ 99
貸付けによる支出	△ 742	△ 621
貸付金の回収による収入	28	135
その他	122	△ 46
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,747	△ 6,980

財務活動によるキャッシュ・フロー

短期借入金の純増減額 (△は減少)	△ 212	152
長期借入れによる収入	10,900	13,300
長期借入金の返済による支出	△ 15,667	△ 13,262
社債の償還による支出	△ 40	—
割賦債務の返済による支出	△ 22,582	△ 23,948
リース債務の返済による支出	△ 1,744	△ 1,133
配当金の支払額	△ 1,591	△ 1,942
非支配株主への配当金の支払額	△ 22	△ 22
その他	△ 0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 30,960	△ 26,858
現金及び現金同等物に係る換算差額	10	△ 9
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	2,091	1,572
現金及び現金同等物の期首残高	33,069	35,160
現金及び現金同等物の期末残高	35,160	36,733

Financial Section

Report of Operating Results and Financial Position for the 54th Business Period

(November 1, 2017 – October 31, 2018)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

In the fiscal year under review, Japan's economy maintained a moderate recovery trend, with continuous improvements in employment and income environments supported by strong corporate earnings. However, circumstances requiring attention, such as uncertainty with regards to foreign economies and fluctuations in the financial capital markets accompanying international trade policies of the United States, have persisted.

In the construction industry where the Kanamoto Group belongs, public sector investments remained solid, and favorable private capital investments were seen in the redevelopment projects in major metropolitan areas, and the like.

In such circumstances, the Group has focused on expanding domestic bases for operations for achieving the "BULL55" long-term vision, while putting forth efforts to expand regional strategies in areas where we are yet to open branches, to the Kanto Region and westward, as well as in Kyushu Region and to possess optimal machines and enrich the machine line-up for rental equipment suitable to both construction demands and customer needs. The Group also has strived to strengthen its system, with the aims to increase work efficiency and improve productivity by utilizing IT through the full-scale operation of new systems.

Furthermore, we transferred all of the equity interests in Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd., which was our consolidated subsidiary.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2018 net sales rose 6.2% from the prior consolidated fiscal year level to ¥168,188 million. On the earnings front, operating profit increased 5.6% year on year to ¥17,599 million, ordinary profit rose 4.3% to ¥17,925 million, and profit attributable to owners of parent rose 10.4% to ¥11,857 million.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related business, which is Kanamoto's core business, differences in construction demand were seen in some regions, but rental demand for construction equipment was solid as a whole, with transportation infrastructure refurbishment related to the Tokyo Olympics and Paralympics and large-scale redevelopment construction. Further, the Group has worked to develop our response capabilities by reconfiguring our existing rental equipment and augmenting our assets in order to strengthen our support system for restoration and recovery from the natural disasters that have been occurring one after another over recent years, such as the 2018 Osaka earthquake, 2018 West Japan floods, and 2018 Hokkaido Eastern Iburi earthquake. As a result, sales by region in this business were up 8.9% in the Hokkaido Region, down 4.5% in the Tohoku Region, up 10.5% in the Kanto & Koushinetsu Region, up 11.0% in the Nishi-nihon Region, and up 6.7% in the Kyushu & Okinawa Region.

Used construction equipment sales were steady against the backdrop of an excellent market environment from the beginning of the period, as prices were pushed higher by growing demand in China and Southeast Asia.

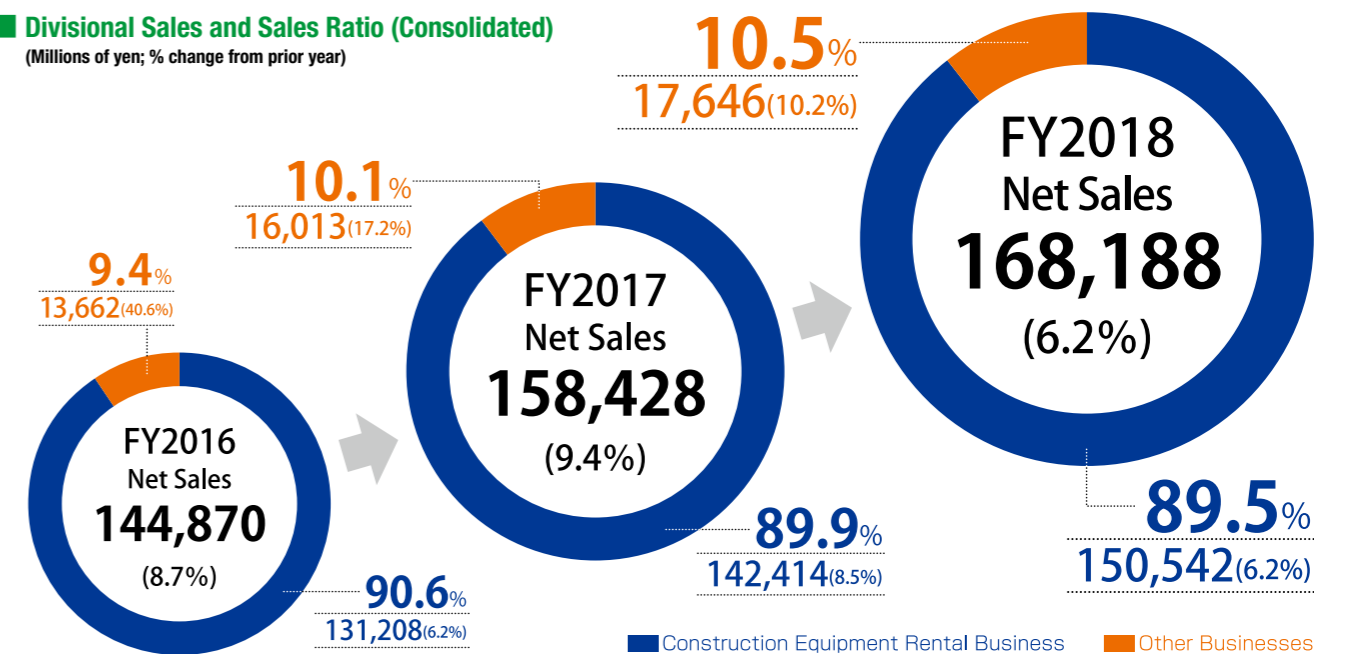
Reflecting these factors, the Kanamoto Group posted net sales in the construction-related businesses of ¥150,542 million, an increase of 5.7% year-on-year, and operating profit of ¥16,358 million, an increase of 6.1%.

Other Businesses

In the Company's other businesses, net sales were up 10.2% from the same period of the previous consolidated fiscal year to ¥17,646 million because of steady demand in Kanamoto's steel products-related, information and telecommunications-related, and welfare-related businesses. Operating profit from these operations slipped 1.2% to ¥846 million, however, reflecting a decline in net sales from steel-related works and expenses in conjunction with the Company's push into the Kanto area in its welfare-related operations.

Divisional Sales and Sales Ratio (Consolidated)

(Millions of yen; % change from prior year)



Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2019)

In the next fiscal year, the Group expects public-sector and private-sector capital investments to remain strong, with numerous plans for large projects, such as construction related to the Tokyo Olympics and Paralympics, infrastructure refurbishment construction, and redevelopment projects, primarily in urban areas.

However, there are likely concerns such as unsuccessful bids or delays in the commencement of construction, due to not only the further widening of regional differences accompanying decreases in public construction in some regions of Japan and the concentration of construction projects in urban areas, but also the normalization of skilled worker shortages.

While continuing to provide support for quick recovery in disaster-stricken areas and enhance and expand domestic operations bases, the Group focuses on establishing the structure to increase earnings primarily in the Tokyo Metropolitan Area, the greater Kanto Region, and Kyushu and Okinawa

Regions, in consideration of the medium- to long-term demand prospects. In addition, as a long-term growth engine, Kanamoto aims to systematically and strategically move forward with the establishment of an overseas base for operations, mainly in China and Southeast Asia, where strong underlying demand is a potential.

In addition, Kanamoto will proactively participate in innovation fields, such as METI's i-Construction project as well as the utilization of AI to raise productivity on construction sites, while aiming to build a management system that will facilitate sustainable growth in the long term by further improving its earnings management and strengthening its corporate governance system.

The Kanamoto Group aims for net sales of ¥175,700 million, a growth of 4.5% year-on-year, operating profit of ¥18,400 million, an increase of 4.5%, ordinary profit of ¥18,700 million, a rise of 4.3%, and profit attributable to owners of parent of ¥12,000 million, an improvement of 1.2%.

Consolidated Operating Results

	Fiscal Year Ending October 31, 2017	Fiscal Year Ending October 31, 2018
Net Sales	158,428 (9.4)	168,188 (6.2)
Operating Profit	16,665 (10.1)	17,599 (5.6)
Ordinary Profit	17,193 (19.4)	17,925 (4.3)
Profit attributable to owners of parent	10,744 (32.7)	11,857 (10.4)
Net Income per Share	¥ 304.05	¥ 335.54

(Millions of yen; % change from prior year)

Divisional Sales (Consolidated)

	Fiscal Year Ending October 31, 2017	Fiscal Year Ending October 31, 2018
Construction Equipment Rental Business	142,414 (8.5)	150,542 (5.7)
Other Businesses	16,013 (17.2)	17,646 (10.2)
Total	158,428 (9.4)	168,188 (6.2)

(Millions of yen; % change from prior year)

Projected Operating Results for the Fiscal Year Ending October 31, 2019

	Consolidated full-year projection	Non-consolidated full-year projection
Net Sales	175,700 (4.5)	118,100 (3.6)
Operating Profit	18,400 (4.5)	—
Ordinary Profit	18,700 (4.3)	13,000 (0.2)
Consolidated : Profit attributable to owners of parent / Non-consolidated : Net income	12,000 (1.2)	9,100 (-4.5)
Net Income per Share	¥ 309.37	¥ 234.60

(Millions of yen; % change from prior year)

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2017)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2018)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 35,220	¥ 36,793	\$ 324,855
Notes and accounts receivable - trade	37,057	36,736	324,352
Electronically recorded monetary claims - operating	4,069	5,091	44,956
Securities	200	200	1,765
Merchandise and finished goods	583	765	6,757
Raw materials and supplies	288	651	5,753
Construction equipment and materials	12,193	14,652	129,373
Deferred tax assets	706	664	5,865
Other	1,237	1,765	15,590
Allowance for doubtful accounts	(784)	(208)	(1,841)
Total current assets	90,772	97,112	857,428
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	198,879	203,519	1,796,921
Accumulated depreciation	(125,211)	(127,242)	(1,123,452)
Rental equipment, net	73,668	76,277	673,469
Buildings and structures	32,910	35,531	313,713
Accumulated depreciation	(19,801)	(20,859)	(184,172)
Buildings and structures, net	13,108	14,671	129,540
Machinery, equipment and vehicles	7,290	7,643	67,484
Accumulated depreciation	(6,154)	(6,333)	(55,919)
Machinery, equipment and vehicles, net	1,136	1,309	11,565
Land	35,623	36,566	322,857
Other	2,170	2,227	19,668
Accumulated depreciation	(1,421)	(1,544)	(13,641)
Other, net	749	682	6,027
Total property, plant and equipment	124,286	129,508	1,143,459
Intangible assets			
Goodwill	486	343	3,036
Other	1,110	1,236	10,914
Total intangible assets	1,596	1,580	13,950
Investments and other assets			
Investment securities	8,417	9,989	88,200
Deferred tax assets	436	396	3,504
Other	2,308	3,367	29,729
Allowance for doubtful accounts	(272)	(375)	(3,317)
Total investments and other assets	10,889	13,377	118,116
Total non-current assets	136,772	144,466	1,275,526
Total assets	¥ 227,545	¥ 241,578	\$ 2,132,955

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2017)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2018)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes and accounts payable - trade	¥ 28,773	¥ 30,695	\$ 271,019
Short-term loans payable	994	1,146	10,119
Current portion of long-term loans payable	12,029	12,825	113,239
Lease obligations	1,048	945	8,346
Income taxes payable	3,247	1,929	17,031
Provision for bonuses	1,099	1,136	10,035
Accounts payable - other	21,269	22,839	201,657
Other	3,060	2,749	24,276
Total current liabilities	71,521	74,267	655,724
Non-current liabilities			
Long-term loans payable	23,846	23,087	203,847
Lease obligations	2,017	1,684	14,875
Long-term accounts payable - other	37,127	39,591	349,561
Provision for directors' retirement benefits	106	—	—
Net defined benefit liability	259	261	2,309
Asset retirement obligations	431	449	3,973
Other	444	204	1,804
Total non-current liabilities	64,234	65,279	576,371
Total liabilities	135,756	139,547	1,232,096
Net assets			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	13,652	120,545
Capital surplus	14,916	14,916	131,704
Retained earnings	57,172	67,086	592,320
Treasury shares	(2,129)	(2,129)	(18,801)
Total shareholders' equity	83,612	93,526	825,767
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	2,538	2,148	18,969
Deferred gains or losses on hedges	0	0	0
Foreign currency translation adjustment	85	—	—
Remeasurements of defined benefit plans	5	5	46
Total accumulated other comprehensive income	2,629	2,153	19,016
Non-controlling interests	5,547	6,351	56,075
Total net assets	91,788	102,031	900,858
Total liabilities and net assets	¥ 227,545	¥ 241,578	\$ 2,132,955

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.26=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2018.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2016 to October 31, 2017)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 158,428	¥ 168,188	\$ 1,484,978
Cost of sales	109,863	117,220	1,034,965
Gross profit	48,565	50,968	450,013
Selling, general and administrative expenses	31,899	33,368	294,620
Operating profit	16,665	17,599	155,392
Non-operating income			
Interest income	4	19	171
Dividend income	148	159	1,405
Insurance income	49	74	660
Rent income	73	81	719
Temporary transfer charges income	74	105	935
Foreign exchange gains	253	—	—
Reversal of allowance for doubtful accounts	31	20	182
Other	300	284	2,512
Total non-operating income	936	746	6,587
Non-operating expenses			
Interest expenses	199	108	962
Foreign exchange losses	—	78	695
Other	209	232	2,052
Total non-operating expenses	409	420	3,709
Ordinary profit	17,193	17,925	158,269
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	21	8	74
Gain on donation of non-current assets	13	—	—
Subsidy income	9	12	112
Gain on sales of investment securities	220	1	9
Compensation income for damage	—	29	259
Total extraordinary income	265	51	455
Extraordinary losses			
Impairment loss	157	30	266
Loss on sales and retirement of non-current assets	140	205	1,810
Loss on sales of shares of subsidiaries and associates	79	322	2,848
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	140	—	—
Loss on sales of investment securities	—	157	1,393
Loss on valuation of investment securities	—	44	395
Total extraordinary losses	518	760	6,715
Profit before income taxes	16,940	17,216	152,010
Income taxes - current	5,594	4,509	39,811
Income taxes - deferred	(204)	16	141
Total income taxes	5,389	4,525	39,953
Profit	11,551	12,691	112,057
Profit attributable to non-controlling interests	806	834	7,363
Profit attributable to owners of parent	¥ 10,744	¥ 11,857	\$ 104,693

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.26=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2018.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2016 to October 31, 2017)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Profit	¥ 11,551	¥ 12,691	\$ 112,057
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	498	(397)	(3,509)
Deferred gains or losses on hedges	0	(0)	(0)
Foreign currency translation adjustment	(79)	(85)	(758)
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	(4)	0	1
Total other comprehensive income	415	(483)	(4,265)
Comprehensive income	11,966	12,208	107,791
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of parent	11,147	11,382	100,495
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	¥ 818	¥ 826	\$ 7,295

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.26=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2018.

Consolidated Statements of Changes in Equity (From November 1, 2016 to October 31, 2018)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income						Non-controlling interests	Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income			
	Millions of yen												
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 48,017	¥ (2,129)	¥ 74,458	¥ 2,051	—	¥ 164	¥ 8	¥ 2,225	¥ 4,750	¥ 81,434	
Changes of items during period													
Dividends of surplus			(1,590)		(1,590)							(1,590)	
Profit attributable to owners of parent			10,744		10,744							10,744	
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests													
Purchase of treasury shares				(0)	(0)							(0)	
Disposal of treasury shares													
Net changes of items other than shareholders' equity						486	0	(79)	(3)	404	796	1,200	
Total changes of items during period	—	—	9,154	(0)	9,154	486	0	(79)	(3)	404	796	10,354	
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 57,172	¥ (2,129)	¥ 83,612	¥ 2,538	¥ 0	¥ 85	¥ 5	¥ 2,629	¥ 5,547	¥ 91,788	
Changes of items during period													
Dividends of surplus			(1,943)		(1,943)							(1,943)	
Profit attributable to owners of parent			11,857		11,857							11,857	
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests			(0)		(0)							(0)	
Purchase of treasury shares													
Disposal of treasury shares			0	0	0							0	
Net changes of items other than shareholders' equity						(389)	(0)	(85)	0	(475)	803	328	
Total changes of items during period	—	(0)	9,913	0	9,913	(389)	(0)	(85)	0	(475)	803	10,242	
Balance at end of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 67,086	¥ (2,129)	¥ 93,526	¥ 2,148	¥ 0	¥ —	¥ 5	¥ 2,153	¥ 6,351	¥ 102,031	

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income						Non-controlling interests	Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income			
	Thousands of U.S. dollars (Note)												
Balance at beginning of current period	\$ 120,545	\$ 131,705	\$ 504,787	\$ (18,803)	\$ 738,234	\$ 22,409	\$ 0	\$ 758	\$ 45	\$ 23,213	\$ 48,978	\$ 810,426	
Changes of items during period													
Dividends of surplus			(17,160)		(17,160)							(17,160)	
Profit attributable to owners of parent			104,693		104,693							104,693	
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests			(2)		(2)							(2)	
Purchase of treasury shares													
Disposal of treasury shares			0	1	2							2	
Net changes of items other than shareholders' equity						(3,404)	(0)	(758)	1	(4,197)	7,097	2,899	
Total changes of items during period	—	(1)	87,532	1	87,532	(3,404)	(0)	(758)	1	(4,197)	7,097	90,432	
Balance at end of current period	\$ 120,545	\$ 131,704	\$ 592,320	\$ (18,801)	\$ 825,767	\$ 18,969	\$ 0	\$ —	\$ 46	\$ 19,016	\$ 56,075	\$ 900,858	

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.26=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2018.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2016 to October 31, 2017)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities			
Profit before income taxes	¥ 16,940	¥ 17,216	\$ 152,010
Depreciation	24,428	25,580	225,856
Impairment loss	157	30	266
Amortization of goodwill	142	142	1,256
Loss (gain) on sales and retirement of non-current assets	119	196	1,736
Cost transfer resulting from sale of rental equipment	994	1,449	12,796
Purchase of construction equipment and materials	(1,073)	(1,211)	(10,696)
Purchase of rental equipment	(2,731)	(4,051)	(35,768)
Loss (gain) on valuation of investment securities	—	44	395
Loss (gain) on sales of investment securities	(220)	156	1,384
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	140	—	—
Loss (gain) on sales of shares of subsidiaries and associates	79	322	2,848
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(113)	121	1,073
Increase (decrease) in provision for bonuses	8	36	324
Increase (decrease) in net defined benefit liability	21	2	21
Interest and dividend income	(153)	(178)	(1,577)
Assets buy on the installment plan purchase payment interest for rentals	349	315	2,786
Interest expenses	199	108	962
Foreign exchange losses (gains)	(199)	65	579
Compensation income for damage	—	(29)	(259)
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(808)	(1,792)	(15,827)
Decrease (increase) in inventories	236	(594)	(5,250)
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	1,915	2,211	19,526
Increase (decrease) in accounts payable - other	1,276	2,155	19,032
Other, net	884	(841)	(7,432)
Subtotal	42,593	41,458	366,046
Interest and dividend income received	153	177	1,570
Compensation for damage income received	—	29	259
Interest expenses paid	(553)	(422)	(3,726)
Income taxes paid	(4,404)	(5,822)	(51,407)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 37,788	¥ 35,421	\$ 312,741

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2016 to October 31, 2017)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities			
Payments into time deposits	¥ (560)	¥ (450)	\$ (3,973)
Proceeds from withdrawal of time deposits	640	450	3,973
Purchase of investment securities	(583)	(9)	(85)
Proceeds from sales of investment securities	450	50	444
Purchase of property, plant and equipment	(2,731)	(4,413)	(38,966)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	31	92	815
Purchase of intangible assets	(461)	(365)	(3,223)
Payments for sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	(9)	(81)
Purchase of shares of subsidiaries	(917)	(1,692)	(14,947)
Proceeds from sales of shares of subsidiaries	76	—	—
Purchase of shares of subsidiaries and associates	(100)	(99)	(877)
Payments of loans receivable	(742)	(621)	(5,491)
Collection of loans receivable	28	135	1,192
Other, net	122	(46)	(414)
Net cash provided by (used in) investing activities	(4,747)	(6,980)	(61,633)
Cash flows from financing activities			
Net increase (decrease) in short-term loans payable	(212)	152	1,342
Proceeds from long-term loans payable	10,900	13,300	117,428
Repayments of long-term loans payable	(15,667)	(13,262)	(117,097)
Redemption of bonds	(40)	—	—
Repayments of installment payables	(22,582)	(23,948)	(211,451)
Repayments of lease obligations	(1,744)	(1,133)	(10,008)
Cash dividends paid	(1,591)	(1,942)	(17,153)
Dividends paid to non-controlling interests	(22)	(22)	(198)
Other, net	(0)	0	0
Net cash provided by (used in) financing activities	(30,960)	(26,858)	(237,137)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	10	(9)	(85)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,091	1,572	13,884
Cash and cash equivalents at beginning of period	33,069	35,160	310,440
Cash and cash equivalents at end of period	¥ 35,160	¥ 36,733	\$ 324,325

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.26=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2018.

拠点ネットワーク

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする
国内外の有力企業とのコラボレーション。
Collaboration with leading local firms, at home and abroad,
to create synergies and enable the highest quality service.

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアや九州での拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、当社の基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社はこれまで上海、香港、シンガポールに拠点展開し、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に、各国で進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。

2015年に、海外事業を加速させるためインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに現地法人を設立。さらに2017年に上海、2018年にはマレーシアでそれぞれ新会社が営業を開始するなど、両国における膨大な建機レンタル需要の取り込みを目指しています。

巨大市場である中国、そして発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつです。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械や高所作業用機械の需要が見込まれています。これらの大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。



ベトナムの工事現場で使用される当社建機
Kanamoto construction equipment being used at worksites in Vietnam

Branch strategy in Japan

Kanamoto's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including large-scale projects in various regions, while positioning branch development in the Tokyo metropolitan area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy. Kanamoto will further build its enhanced branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained and pursuing a strategy of friendly business alliances and M&A with leading regional firms.

Overseas branch formation

Kanamoto has opened offices in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, and has steadily established bases of operations in other countries while responding to large-scale projects focused mainly on infrastructure construction, such as expressways, subways, and ports, being developed in each country.

In 2015 we established overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines, to accelerate Kanamoto's overseas activities. In addition, new companies we established in Shanghai and Malaysia began sales activities in 2017 and 2018, respectively, aimed at serving the substantial construction equipment rental demand in both countries.

This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. In each country, we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, and for equipment for high-level work, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for accurately addressing these large-scale needs through its business operations and pushing into overseas markets in the future.

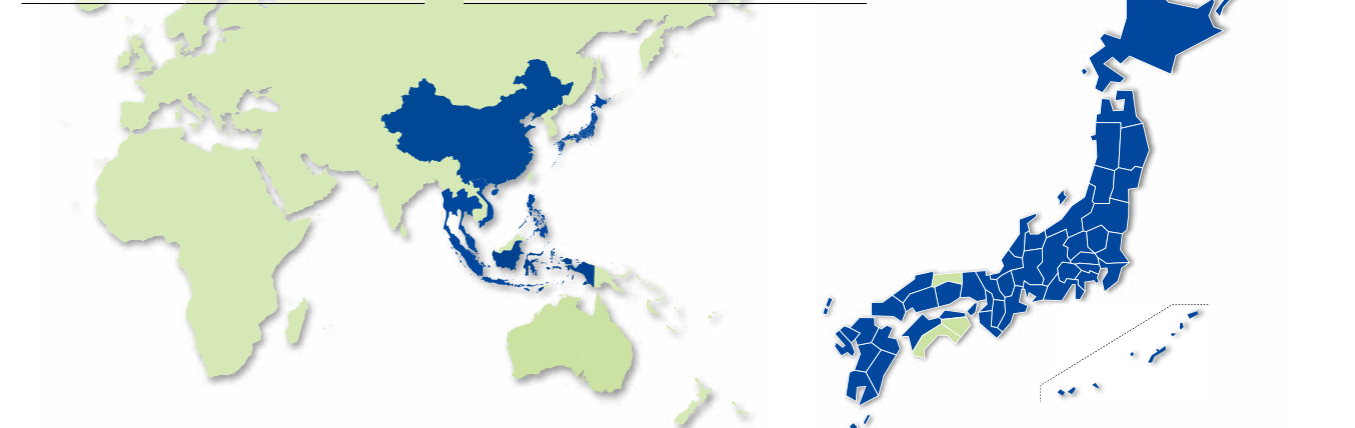
カナモトアライアンスグループ営業拠点エリア別内訳 (2019年2月現在)
Kanamoto and Group company operating branches in Japan (as of February 2019)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	アライアンス提携会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	67	22	12	5	106
	東北 Tohoku	55	12	4	4	75
	関東 Kanto	36	27	30	5	98
	中部 Chubu	22	8	3	6	39
	近畿 Kinki	7	24	1	8	40
	中国 Chugoku	2	13	0	0	15
	四国 Shikoku	4	1	0	0	5
	九州 Kyushu	2	97	0	2	101
	沖縄 Okinawa	0	0	0	13	13
海外 Overseas	中国 China	0	1	2	0	3
	シンガポール Singapore	0	0	1	0	1
	インドネシア Indonesia	0	0	1	0	1
	タイ Thailand	0	0	2	0	2
	フィリピン Philippines	0	0	1	0	1
	ベトナム Vietnam	0	0	2	0	2
	マレーシア Malaysia	0	0	1	0	1
	合計 Total	195	205	60	43	503



カナモトアライアンスグループ Kanamoto Alliance Group

kanamoto 株式会社カナモト Kanamoto Co., Ltd.	kci investment co., ltd. カナモト (中国) 投資有限公司 KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.	SIAM KANAMOTO CO., LTD. สยาม คานาโมโต จำกัด
ASSIST 株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	エーワ商会 有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	株式会社朝日レンタックス 株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
KANATECH 株式会社カナテック Kanattech Co., Ltd.	ケアウェル安心 ケアウェル安心株式会社 Carewell Anshin Co., Ltd.	東友エンジニアリング 東友エンジニアリング株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
KANKI 株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.	sanwa 株式会社サンワ機械リース Sanwa Kikai Lease Co., Ltd.	名岐エンジニアリング 名岐エンジニアリング株式会社 MEIGI ENGINEERING CO., LTD.
九州建産 株式会社九州建産 Kyusyu Kansen Co., Ltd.	金本(香港)有限公司 金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
kgf 株式会社 KGフローテクノ 株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	kcm 上海可基机械设备有限公司 上海可基机械设备有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.	小松土木通商 株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.
第一機械産業 第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	kFh KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC.	com supply 株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.
東洋工業 東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.	SUGA 管機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
NISHIKEN 株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	kanamoto & JP Nelson EQUIPMENT (S) PTE. LTD. KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	町田機工 町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.
UNITE ユナイト株式会社 Unite Co., Ltd.	kanamoto INDONESIA PT KANAMOTO INDONESIA	



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内492拠点、海外も合わせると503拠点
The Kanamoto alliance group comprises 503 branches and offices, including 11 offices overseas and 492 branches and offices throughout Japan

アライアンス & アソシエイツ

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。
国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。

Kanamoto's branch network continues to grow.

The Company is expanding and enlarging its base of operations domestically and overseas.



(注1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用していません。
(注2) ㊦はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
(注3) 青色は連結子会社、橙色は非連結子会社、緑色は関連会社を表します。

(Note1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
(Note2) Arrows (㊦) indicate the provision of rental services and sales of products.
(Note3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated companies indicated in green,

株式会社アシスト (13拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。



Assist Co., Ltd. (13 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

株式会社カンキ (10拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。



Kanki Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。



KG Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Developing a business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.

東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。



Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.

株式会社カナテック (15拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。



Kanatech Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.

株式会社九州建産 (17拠点)
基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売を展開しています。



Kyushu Kensan Co., Ltd. (17 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, with a primary emphasis on foundation equipment.

第一機械産業株式会社 (12拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。



Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

株式会社ニシケン (84拠点)
建設機械のレンタル・販売のほか、福祉介護器具のレンタル・販売、イメージグラフィックスの制作・施工を展開しています。



NISHIKEN CO., LTD. (84 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of welfare nursing care devices, and production and execution of image graphics.

ユナイト株式会社 (48拠点)
道路建機のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。



Unite Co., Ltd. (48 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.

有限会社エーワ商会 (1拠点)
汎用小型建設機械のレンタルを展開しています。



Eiwashoukai Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of small-scale construction equipment for general use.

株式会社サンワ機械リース (12拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。



Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

上海可基机械设备有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において環境保全設備や地下工用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。



SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1拠点)
マレーシアにおいて建設機械のレンタル・販売を展開しています。



KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Malaysia.

PT KANAMOTO INDONESIA (1拠点)
インドネシア共和国ジャカルタにおいて建設機械の輸入販売を行っています。



PT KANAMOTO INDONESIA (1 branch)
Engaged in the import and sale of construction equipment in Jakarta, Republic of Indonesia.

株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。



Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

名岐エンジニアリング株式会社 (2拠点)
吹き付けコンクリートプラントの設計・製作・レンタル・販売を展開しています。



MEIGI ENGINEERING CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the design, manufacture, rental and sale of shotcrete plants.

株式会社小松土木通商 (4拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。



Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

菅機械工業株式会社 (17拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。



SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD. (17 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

卡纳磨拓(中国)投资有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売を展開しています。



KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Shanghai, People's Republic of China.

ケアウェル安心株式会社 (27拠点)
介護用品のレンタル・販売、介護サービスを展開しています。



Carewell Anshin Co., Ltd. (27 branches)
Engaged in the rental and sale of nursing care products and nursing care services.

金本(香港)有限公司 (1拠点)
中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタル、建機・建築部材の輸出入事業を展開しています。



KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (2拠点)
ベトナム社会主義共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。



KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (2 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Socialist Republic of Viet Nam.

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (1拠点)
シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを行っています。



KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2拠点)
タイ王国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。



SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Kingdom of Thailand.

東友エンジニアリング株式会社 (4拠点)
トンネル工事専用機材のレンタル・販売を展開しています。



TOYU ENGINEERING CO., LTD. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of specialized equipment for tunneling works.

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1拠点)
フィリピン共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。



KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Republic of the Philippines.

株式会社コムサプライ (9拠点)
什器備品・建設用仮設資材のレンタル・販売を展開しています。



Comsupply Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental of safety products for the construction industry.

町田機工株式会社 (13拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。



Machida Kikou Co., Ltd. (13 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

会社概要

(2018年10月31日現在) (As of October 31, 2018)

商号

株式会社 カナモト

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

136億52百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

36,092千株

連結売上高

1,681億88百万円(2018年10月期)

連結従業員数

3,135名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーション及び周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱UFJ銀行
株式会社みずほ銀行
株式会社北洋銀行
株式会社北海道銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社青森銀行
株式会社秋田銀行
株式会社福岡銀行 ほか

主要株主

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
オリックス株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
みずほ証券株式会社
GOLDMAN, SACHS & CO. REG
デンヨー株式会社

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠建機株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
コマツカスタマーサポート株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
日本キャタピラー合同会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012
Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥13,652 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

36,092 thousand

Consolidated Net Sales

¥168,188 million (Fiscal year ended October 31, 2018)

Number of Consolidated Employees

3,135
(Excluding directors and temporary or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and computer peripherals

Primary Lenders

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
Mizuho Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA HOKKAIDO SHINREN
The Norinchukin Bank
The Aomori Bank, Ltd.
The Akita Bank, Ltd.
THE BANK OF FUKUOKA, LTD.
Others

Principal Shareholders

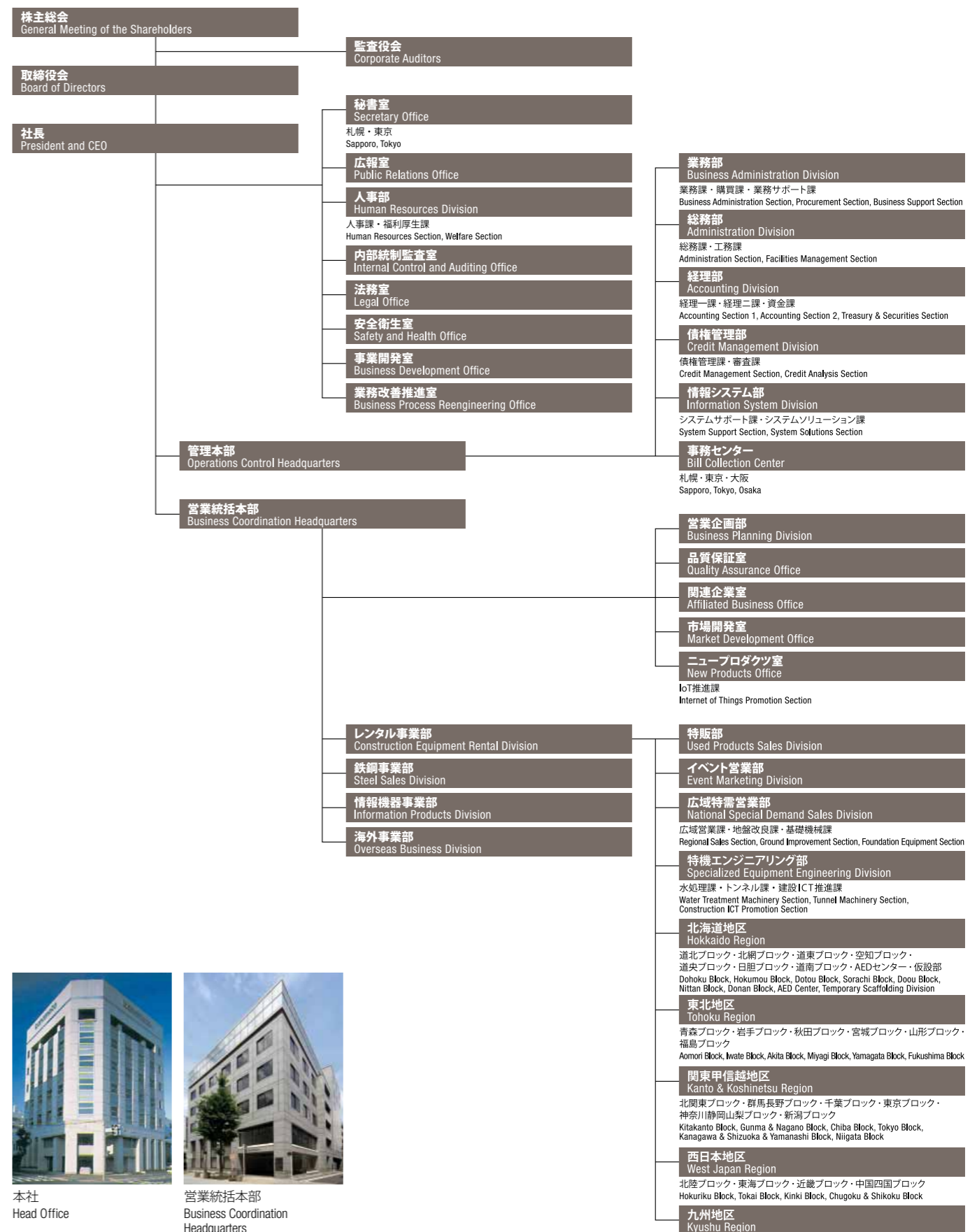
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.
ORIX Corporation
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, LTD.
Mizuho Securities Co., Ltd.
GOLDMAN, SACHS & CO. REG
Denyo Co., Ltd.

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Customer Support Japan Ltd.
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
Nippon Caterpillar LLC
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others

組織図

(2018年11月1日現在) (As of November 1, 2018)



本社
Head Office



営業統括本部
Business Coordination
Headquarters

沿革

	黒文字：事業展開に関する記述	Items in black are business development	色文字：財務情報に関する記述	Items in Color are financial information
北海道室蘭市に株式会社金本商店を設立 代表取締役社長に金本善中が、専務取締役役に金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established in Muroran, Hokkaido Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director
北海道苫小牧市に苫小牧出張所（現・苫小牧営業所）を開設、北海道地区における営業拠点展開を開始	10月	1971	October	Established Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) in Tomakomai, Hokkaido and began branch development in Hokkaido
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
旧本社ビル（室蘭）落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muroran) completed
青森県上北郡に八戸支店（現・八戸機械整備センター）を開設、東北地区における店舗展開を開始	9月	1979	September	Established Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center) in Kamikita-gun, Aomori Prefecture and began branch development in the Tohoku Region
有償第三者割当増資実施、オリेंट・リース（現・オリックス株式会社）と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer
千葉県袖ヶ浦市に千葉営業所（現・袖ヶ浦営業所）を開設、関東地区における店舗展開を開始	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodegaura Branch) in Sodegaura City, Chiba Prefecture and began branch development in the Kanto Region
北海道苫小牧市に情報機器事業部を開設	9月		September	Launched Computer and Peripheral Equipment Division in Tomakomai, Hokkaido
東京都文京区に情報機器事業部を移転	9月	1984	September	Relocated the Computer and Peripheral Equipment Division to Bunkyo Ward, Tokyo
東京都文京区にレンタル事業部東京事務所を開設	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office in Bunkyo Ward, Tokyo
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches
北海道地区全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange
スイス・フラン建ワラント債を発行（6,000万Sfr）	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (Sfr60 million)
愛知県知立市に三河営業所を開設、中部地区における店舗展開を開始	1月	1994	January	Established Mikawa Branch in Chiryu City, Aichi Prefecture and began branch development in the Chubu Region
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings
大阪府東大阪市に大阪営業所（現・大阪東営業所）を開設、近畿地区における店舗展開を開始	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka East Branch) in Higashi-Osaka City, Osaka Prefecture and began branch development in the Kinki Region
スイス・フラン建転換社債を発行（1億Sfr）				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (Sfr100 million)
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定される	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社機能を北海道室蘭市から札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions from Muroran to Chuo Ward in Sapporo, Hokkaido
第1回無担保転換社債を発行（100億円）				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)
東京証券取引所の信用銘柄に選定される	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange
ユーロドル建普通社債を発行（42,000千米ドル）	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰される	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
株式会社アシスト（現・連結子会社）の株式取得	7月	1999	July	Acquired stock of Assist Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月		August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd
アルパイン円建ゼロクーポン転換社債50億円を発行（スイス）	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)
東京都港区にカナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building in Minato Ward, Tokyo
町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd
株式会社カナテック（現・連結子会社）の株式取得	10月		October	Acquired stock of Kanatech Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
第一機械産業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	11月	2001	November	Acquired stock of Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)

日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰される（4社目）	12月	2003	December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)
香川県高松市に高松営業所を開設、四国地区における店舗展開を開始	4月	2004	April	Established Takamatsu Branch in Takamatsu City, Kagawa Prefecture and began branch development in Shikoku
株式会社カンキ（現・連結子会社）の株式取得	9月		September	Acquired stock of Kanki Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社九州建産（現・連結子会社）の株式取得	2月	2007	February	Acquired stock of Kyushu Kensan Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
広島市安佐南区に広島営業所を開設、中国地区における店舗展開を開始	6月		June	Established Hiroshima Branch in Asaminami-ku, Hiroshima and began branch development in the Chugoku Region
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
東洋工業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	7月	2008	July	Acquired stock of Toyo Industry Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社KGマシナリー（現・株式会社KGフローテクノ、連結子会社）の株式取得	11月		November	Acquired stock of KG Machinery Co., Ltd. (now KG Flowtechno Co., Ltd., a consolidated subsidiary)
中国上海市に上海米源実業有限公司（現・上海米源集団股份有限公司）とオリックス株式会社との共同出資により、上海金和源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. in Shanghai, China through joint investment by Shanghai Jinheyuan International Trading Co., Ltd. (now Shanghai Jinheyuan Group Co., Ltd.) and ORIX Corporation
中国香港に金本（香港）有限公司（現・非連結子会社）を設立	6月		June	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Hong Kong, China
シンガポールにJP Nelson Equipment PTE.Ltd.との共同出資により、KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.（現・非連結子会社）を設立	1月	2011	January	Established KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Singapore through a joint investment with JP Nelson Equipment PTE. Ltd.
管機械工業株式会社とアライアンス締結	8月		August	Concluded alliance with SUGAKKAI KOGYO CO., LTD.
株式会社小松土木通商とアライアンス締結	6月	2012	June	Concluded alliance with Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd.
ユナイト株式会社（現・連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Unite Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
公募増資（280万株）・第三者割当増資（42万株）	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares) Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
株式会社KGフローテクノが中国上海市に上海可基机械设备有限公司（現・非連結子会社）を設立	3月		March	KG Flowtechno Co., Ltd. established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) in Shanghai, China
株式会社朝日レンタックス（現・関連会社）の株式取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd. (now an associated company)
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment
インドネシアに設立したPT KANAMOTO INDONESIA（現・非連結子会社）が営業を開始	1月	2015	January	PT KANAMOTO INDONESIA (now a non-consolidated subsidiary), established in Indonesia, began operations
ベトナムにFECON・HASSYUとの共同出資によりKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC（現・非連結子会社）を設立、営業を開始	6月		June	Established KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (now a non-consolidated subsidiary) in Vietnam through a joint investment with FECON HASSYU and began operations
タイに設立したSIAM KANAMOTO CO.,LTD.（現・非連結子会社）が営業を開始	7月		July	SIAM KANAMOTO CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary), established in Thailand, began operations
有限会社エーワ商会（現・非連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Eiwashoukai Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
JPX日経インデックス400の構成銘柄に選定される	8月		August	Kanamoto's stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD.がフィリピンにKILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC.との共同出資により設立したKNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION（現・関連会社）が営業を開始	10月		October	KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (now an associated company), established in the Philippines by KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. through a joint investment with KILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC., began operations
株式会社ニシケン（現・連結子会社）の株式取得	3月	2016	March	Acquired stock of NISHIKEN CO., LTD. (now a consolidated subsidiary)
JPX日経インデックス400の継続採用銘柄に選定される	8月		August	Stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
2017冬季アジア札幌大会スポンサーシップ契約を締結				Concluded sponsorship agreement with the 2017 Sapporo Asian Winter Games
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任	11月		November	Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
JPX日経中小型株指数の構成銘柄に選定される	12月		December	Stock selected as a constituent issue of the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index
東友エンジニアリング株式会社（現・関連会社）及び名岐エンジニアリング株式会社（現・関連会社）の株式取得	8月	2017	August	Acquired stock of TOYU ENGINEERING CO., LTD. (now an associated company) and MEIGI ENGINEERING CO.,LTD. (now an associated company)
JPX日経インデックス400の継続採用銘柄に選定される				Stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
中国上海市に設立したカ納磨拓（中国）投資有限公司（現・連結子会社）が営業を開始	12月		December	Kanamoto (China) Investment Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary), established in Shanghai, China, began operations
株式会社ニシケンがケアウェル安心株式会社（現・非連結子会社）の株式取得	2月	2018	February	NISHIKEN CO., LTD. acquired stock of Carewell Anshin Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
福岡県筑後市に九州総合機材センター、福岡市東区に福岡営業所を開設、九州地区における店舗展開を開始	7月		July	Established Kyushu General Equipment Center in Chikugo City, Fukuoka Prefecture and Fukuoka Branch in Higashi-ku, Fukuoka City and began branch development in the Kyushu Region
株式会社サンワ機械リース（現・非連結子会社）の株式取得	8月		August	Acquired stock of Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
JPX日経インデックス400の継続採用銘柄に選定される				Stock selected as a component issue for the JPX-Nikkei Index 400
マレーシアに設立したKANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.（現・非連結子会社）が営業を開始	12月		December	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD., established in Malaysia (now a non-consolidated subsidiary), began operations
公募増資（225万株）・自己株式の処分（75万株）・第三者割当増資（45万株）				Public offering of stock (2.25 million shares), disposal of treasury stock (750,000 shares) and allocation of new shares to a third party (450,000 shares)

株式情報

(2018年10月31日現在) (As of October 31, 2018)

株式取扱情報

上場取引所

東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

36,092千株

事業年度

11月1日から翌年10月31日まで

株主総会

1月中

同総会議決権行使株主確定日

10月31日

中間配当金受領株主確定日

4月30日

期末配当金受領株主確定日

10月31日

公告の掲載

当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。ホームページのURLは下記のとおりです。
<https://www.kanamoto.co.jp> または <https://www.kanamoto.ne.jp>
 なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
 電話 0120-232-711

Stock Information

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section; Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

36,092 thousand

Fiscal year

From November 1 to October 31

Regular General Meeting of the Shareholders

During January

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting

October 31

Date of record for distribution of interim dividends

April 30

Date of record for distribution of year-end dividends

October 31

Method of public notice

Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website (<https://www.kanamoto.co.jp> and <https://www.kanamoto.ne.jp>).
 When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

Administrative Office

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division 4-5, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8212 Japan

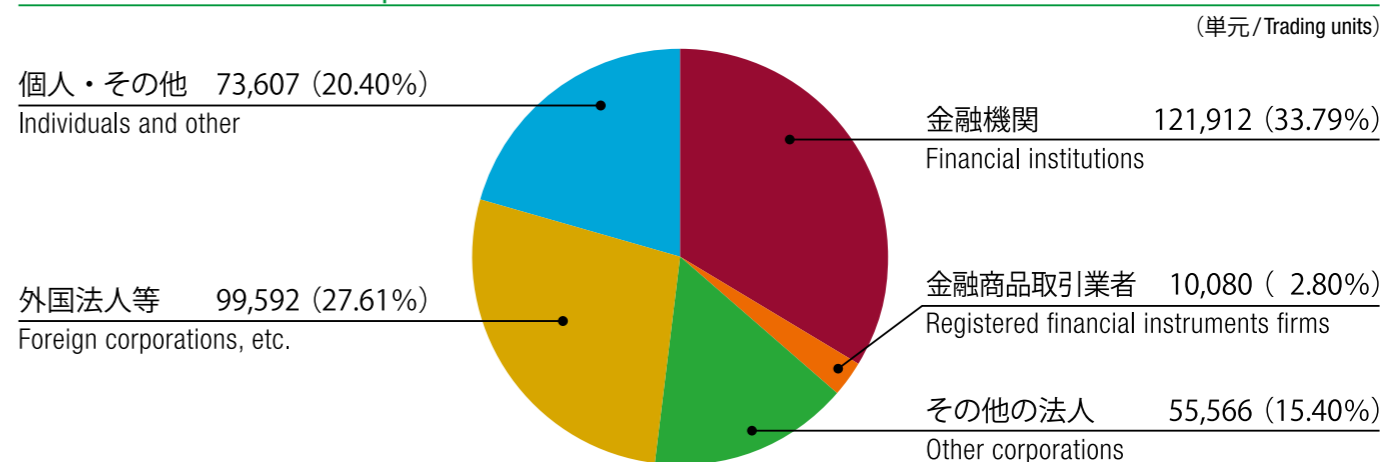
Mailing address and telephone number

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
 New Tokyo Post Office P.O. Box No. 29 137-8081 Japan
 TEL : 0120-232-711

株式の状況 | Summary of Common Stock

発行済株式の総数	Number of shares issued	36,092,241
総株主数	Total number of shareholders	5,670

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type



(注1) 自己株式753,183株のうち、7,531単元は「個人・その他」に含めて記載しております。
 (注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。
 (注3) 1単元の株式数は100株です。

(Note 1) Of 753,183 treasury stock shares, 7,531 units are included in "Individuals and other."
 (Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.
 (Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

円/yen

